

2013

Annual Report of

Shunde Social Innovation Center

顺德社会创新中心 2013 年度报告



顺德社会创新中心
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER



定 位
社会创新的智库和枢纽

使 命
瞄准社会主流问题，探索创新解决模式

职 能
社会创新战略研究及政策倡议
促进社会投资及创新
组织培育及联动
国际交流及人才培训

愿 景
成为社会创新的引领者

目录

一	致辞	04
二	中心简介	06
	· 组织架构	07
	· 管理层任职情况	08
	· 理事会	
三	2013 年主要业绩	
	建设思想高地，提供智力支持	12
	· 镇街社会建设现状调研	13
	· 社会企业发展态势研究	13
	· 枢纽型社会组织发展论坛	14
	· 《社会创新》季刊	15
	· 干部激励机制调研	15
	· 凤城讲堂	16
	· 主题培训	16
	· 公益沙龙	17
	· 研修班	18
	联动各界资源，促进社会参与	20
	· 项目孵化平台	20
	· 社会参与平台	21
	· 社会服务平台	22
	· 顺商关爱计划	23
	· 公益嘉年华	23
	· 竞争性资金分配	24
	瞄准社会问题，推动创新实践	26
	· 社区营造	27
	· 小区治理	27
	承接职能转移，拓展业务范围	28
	完善内部管理，强化组织建设	28
四	交流合作	30
	· 合作伙伴	31
	· 考察学习	31
	· 沟通分享	32
五	社会成效	36
	· 领导关怀	38
	· 媒体关注	38
	· 社会评议	38
六	大事记	40
七	展望 2014	42
八	附录	
	· 2013 年理事会工作报告	44
	· 2013 年监察审计委员会工作报告	45
	· 审计报告	46
	· 财务报告	50

致辞



社改这些年，以一“变”字而概之——观念在变，格局在变，系统在变，机制在变，氛围在变，行为模式在变，精神面貌在变……若要问：变的效果是什么？这不是盖棺定论的时候，但可以不断观察与探讨。而我，一个普通顺德青年，从当初对社改只能“隔窗张望”的状态，到逐渐有更多对家乡社会建设与发展的参与探索、发挥所长、建言献策的机会，这，也是“变”的一个小小缩影。在顺德，何止一个“我”？！

推动社会治理与建设的优化，有两种主要的力量在发挥作用，一方面是来自政府的顶层设计，是政府施政的需要和行为，而更重要的是社会成长带来的民间自主性寻求问题解决的动力。社会创新中心这一法定机构，承载着探索解决社会问题，尤其是为突破社会治理与建设的瓶颈而进行开创性探索的特殊职能——要有荟萃贤能、海纳百川的胸怀与姿态，方能有独当一面、独树一帜的成效与愿景；既要寻找社会发展需求的基点，也要找准社会革新的战略制高点；既要搭建桥梁，也要构筑平台；既要接地气，也要有灵气。挑战在眼前，任重而道远。

这不是最好的时候，但一定有更好的时候。“新”的一页，正需要我们开“创”。考验的，是我们的眼界与担当，信心与勇气，智慧与胸襟，魄力与毅力！愿共勉之。

顺德区社会创新中心 理事长

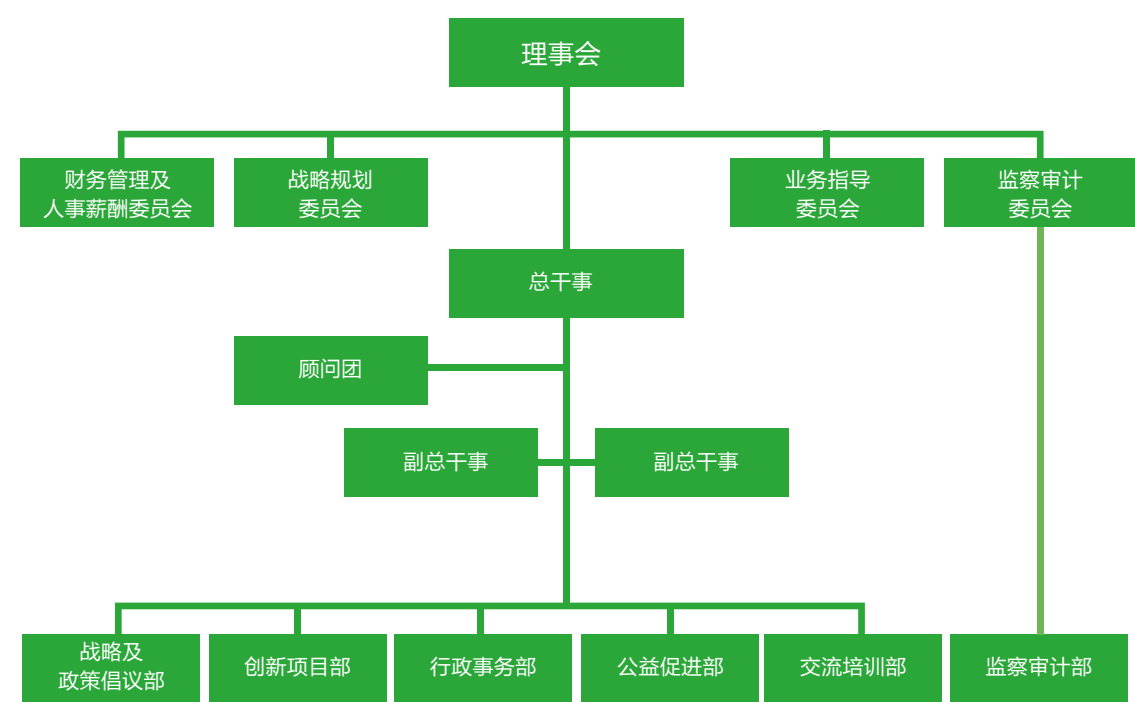


中心简介

顺德社会创新中心（以下简称“社创中心”）是一家法定机构，作为顺德区社会体制综合改革的产物，与政府和社会组织分工明确、职能互补，共同构建一个政策完善、分工明确、多方参与、协同共治的社会管理服务体系。自2012年7月正式运营以来，紧紧围绕“社会创新”这个主题，在公益创新、社会研究、社会组织及社会企业培育等方面的探索取得了初步成效，赢得了社会各界的广泛瞩目。

组织架构

社创中心工作团队实行总干事负责制, 下设五大部门, 通过层层监督、层层落实的层级管理, 形成“责任管理”。另外独立设置监察审计部门, 独立执行监察审计委员会赋予的职能。



战略及政策倡议部

制定社创中心发展战略及规划, 进行政策倡导及研究, 建立社会创新智库。

创新项目部

建设社会创新枢纽, 整合社会资源资本, 培育、扶持和推广社会创新项目。

公益促进部

培育对接公益服务类社会组织, 推动社会公益氛围, 促进公益机构在社会创新领域新发展。

交流培训部

创新文化的培养及推动, 社会建设人才的培训, 推动国内外合作交流。

行政事务部

统筹社创中心内外日常事务, 做好社会创新园的园区管理。

管理层任职情况



总干事 何劲和

文学硕士, 1971 年参加工作以来, 先后在顺德大良西山小学、韶关师专、广东妇联干部学校任教, 1989 年返回顺德, 先后任职顺德外经委副科长, 顺德旅游局办公室主任, 顺德宣传部副部长, 顺德报副总编辑, 顺德党校副校长、常务副校长, 佛山市委党校副校长、副调研员。连续两届担任“顺德区公共决策咨询委员会”委员, 并于第二届被聘任为主任委员。



副总干事 黎仁刚

主任编辑、副教授, 顺德区第二届社会工作咨询委员会委员。1986 年本科毕业于北京大学中文系文学专业。1991 年从广西电视台专题部调至顺德县广播电视局参与筹建顺德电视台。先后任顺德电视台专题文艺部副主任、主任、新闻部主任、台长助理、副台长, 佛山电视台顺德分台副台长。2009 年起先后任佛山人民广播电台 90.1 频率副总监、88.3 频率总监、新闻中心副主任和佛山日报总编办副主任、融媒发展中心副主任、品牌活动部主任。2013 年 11 月受聘顺德职业技术学院副教授, 现任职于顺德社会创新中心。



副总干事 陈淑仪

社会学学士, 中级社会工作师, 曾任顺德鹏星社会工作服务社总干事。2010 年起, 先后被聘任为“顺德区第二届公共决策咨询委员会”委员、“顺德区社会建设与创新委员会”委员、“顺德区社会工作者协会”理事、“顺德职业技术学院专业委员会”委员、“容桂街道第二届公共决策咨询委员会”委员、“容桂街道公民教育委员会”委员等, 并当选顺德区第十五届人大代表。

理事会



理事长

叶楚君 君行社会工作研究及服务中心总干事

副理事长（按姓氏笔画为序）

李允冠 顺德区委区政府副秘书长 / 顺德区社会工作委员会常务副主任

余永亮 顺德区永亮企业发展有限公司董事长 / 容桂青少年成长促进会会长 / 顺德区公共决策咨询委员会委员

理事（按姓氏笔画为序）

叶玉明 顺德区妇联副主席

宁海鸥 顺德区社保基金管理局副局长

齐振彪 顺德职业技术学院副书记

孙学伟 广东中信顺成律师事务所主任 / 顺德区公共决策咨询委员会委员

何劲和 顺德区公共决策咨询委员会主任委员 / 顺德区社会创新中心总干事 / 中道改革研究所首席研究员

何夏蓓 顺德职业技术学院会计学专业副教授

张 红 顺德区委社会工作部副部长 / 顺德区民政宗教和外事侨务局副局长

罗建英 顺德旅游总公司 / 广东顺之旅国际旅行社有限公司董事总经理

钟德慰 顺德团区委副书记

黄 河 顺德区大良街道中区社区书记 / 社区居委会主任 / 行政服务站站长

曾 丽 顺德区北滘镇家庭综合服务中心主任

廖勇海 顺德农村商业银行股份有限公司行长兼副董事长

理事会下设委员会

根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》和《社创中心理事会章程》，社创中心理事会下设财务管理及人事薪酬委员会、战略规划委员会、业务指导委员会、监察审计委员会。各委员会设立主任、副主任及秘书，由各委员会秘书组成理事会秘书处。

财务管理及人事薪酬委员会

- 审核中心年度预算编制和执行情况、年度薪酬计划、人员编制预算及岗位职级方案，报理事会决议
- 审议中心自营收入管理办法，报理事会决议
- 审议中心人员的履行职责情况并对绩效考评进行把控，报理事会决议
- 审议中心的资产管理报告，指导中心合理配置和有效利用资产，防止资产流失，每半年向理事会汇报
- 审议中心财务、资产管理、人事薪酬等工作制度及组织收入及支出情况、财务报表，报备理事会
- 对中心的经济活动进行控制和监督，防范财务风险
- 监督中心按规执行工作人员的选择标准和程序，对中心录用人选进行审查并提出建议
- 理事会赋予的其它职责

主 任 / 李允冠

副主任 / 何夏蓓

秘 书 / 李绮玲 卢秋月

组 员 / 张红 齐振彪 罗建英 孙学伟

战略规划委员会

- 审议中心的长期发展规划和职能定位、年度工作计划和发展战略，报理事会决议
- 对中心提出的发展战略进行研究，提出意见、建议和发展规划，向理事会报备
- 审议中心战略措施及主要职能的履行情况，提出意见和建议
- 为中心制订的年度工作计划、优化部门职能方案提供指导性意见、建议
- 理事会赋予的其它职责

主 任 / 何劲和

副主任 / 余永亮

秘 书 / 张骏 杨露莎

组 员 / 廖勇海 李允冠 张红 叶楚君 钟德慰

理事会下设委员会

业务指导委员会

- 对中心具体工作计划的执行情况、项目实施方案提出专业意见和建议，协助提供资源支持，报备理事会
- 结合社会发展形势，对中心业务部门的工作疑点、难点进行方向性指导，报备理事会
- 研究业务发展过程中的突出问题，并探讨提出专业解决方案，报备理事会
- 为中心主要业务的拓展、增值创收项目提供方向性指导，协助资源链接，报备理事会
- 理事会赋予的其它职责

主 任 / 叶楚君
副主任 / 钟德慰
秘 书 / 苏敏锋 吴乐诗
组 员 / 宁海鸥 廖勇海 曾 丽 罗建英 何劲和

监察审计委员会

- 指导和监督内部问责制度的监理和实施，负责内部问责的发起和决策，报理事会决议
- 通过多种形式广泛征求和收集社会各方面的意见，梳理查找问题，形成自查自评情况报告，报理事会决议
- 独立监督和评价本中心及所属单位财务收支，经济活动的真实、合法和效益，促进加强经济管理和实现经济目标，定期向理事会汇报
- 对中心执行理事会决议、政府政策规定、风险管理体系及内部制度执行情况进行监督，向理事会反映监督情况、提出处理意见
- 组织对行政负责人实施经济责任审计，向理事会报备
- 理事会赋予的其它职责

主 任 / 何夏蓓
副主任 / 曾丽
秘 书 / 罗淑玲 尹瑾
组 员 / 宁海鸥 叶玉明 黄河 孙学伟

2013 年主要业绩

2013 年，社创中心在理事会、顺德区法定机构事务委员会，以及主要政策部门顺德区社会工作委员会的积极支持和推动下，以“做实创新，惠及于民”为宗旨，有序推进各项工作，取得了阶段性成果，更被省社工委确定为“广东省第二批社会创新试点项目”，在全省得到广泛推介，而中心的运行模式和创新举措也对社会起到了良好示范作用。

建设思想高地，提供智力支持

2013 年，社创中心通过开展社会问题研究，积极向政府相关部门“建议献策”，为顺德发展提出更具针对性、操作性的措施，并为顺德社会建设提供人才保障。

- 01 镇（街道）社会建设现状调研
- 02 社会企业认定与扶持政策研究
- 03 枢纽型社会组织发展论坛
- 04 《社会创新》季刊
- 05 干部激励机制调研
- 06 凤城讲堂
- 07 主题培训
- 08 公益沙龙
- 09 研修班

01 镇（街道）社会建设现状调研

从 2013 年 3 月开始，通过对顺德区各镇（街道）的社会建设项目进行暗访、小规模群众问卷回馈，进行较科学的评估，于 2013 年 7 月形成《顺德各镇（街道）社会建设现状报告》，重点总结了各镇（街道）社会工作、社工 + 义工模式、购买服务、社会组织、社会企业的建设亮点和不足，就社会建设的宣传推广、制度建设、组织能力培育、购买服务的评估提出了政策建议。



深入镇街开展调研座谈



请扫描二维码查阅
《顺德区镇（街道）社会建设现状调研报告》

02 社会企业认定与扶持政策研究

为贯彻落实《2013 年广东省深化社会体制改革工作要点》（粤委办发电〔2013〕53 号）和《顺德区深化综合改革规划纲要（2013 - 2015 年）》（顺发〔2013〕11 号）等文件精神，进一步加快社会企业培育发展，倡导企业家及社会各界热心人士以商业模式、社会资金解决社会问题，社创中心就社会企业认定与扶持政策进行课题研究。从 2013 年 5 月开始，通过资料研究、专题咨询会、专家论证会、实地走访等方法进行全面调研，撰写了《顺德社会企业发展现状分析报告》、《社会企业标准与扶持政策研究报告》，出台了《社会创新中心社会企业资助计划》。联合顺德区社会工作委员会共同拟定了《顺德区社会企业认定和扶持办法（征求意见稿）》，初步定于 2014 年上半年出台。



社会企业认定标准与扶持政策咨询会



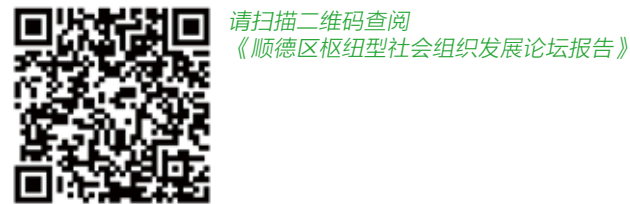
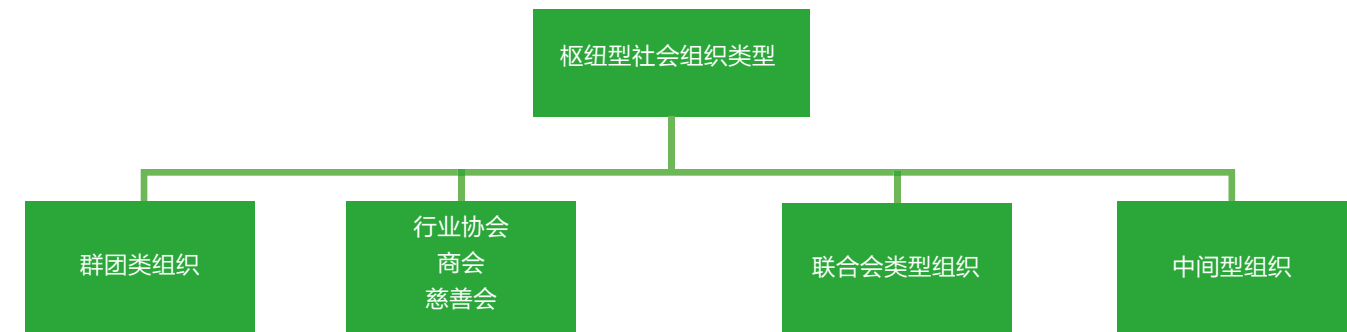
请扫描二维码查阅
《顺德社会企业标准与扶持政策研究报告》

03 枢纽型社会组织发展论坛

2013 年 7 月 12 日，社创中心联合顺德区社会工作委员会共同举办“2013 年顺德枢纽型组织发展论坛”，邀请上海、香港专家和顺德区内各人民团体及枢纽型社会组织代表等参加，就顺德枢纽型社会组织的发展和成效、遇到的问题和困惑进行探讨。通过论坛成果及资料研究，形成了《2013 年顺德枢纽型组织发展论坛报告》，提出了枢纽型组织的四种类型、各地的发展现状尤其是顺德本土枢纽型组织的发展概况，并就顺德如何进一步推动枢纽型组织发挥联结和纽带作用提出了建设意见。



论坛举办现场，顺德众多社会组织踊跃参与



04 《社会创新》季刊

本刊作为顺德社会建设思想高地的指导性读物，为顺德各级领导及社会工作者提供理论激荡、实践交流的平台，凝聚社会改革共识与探索改革智慧，引导并传播顺德社会改革。



请扫描二维码查阅《社会创新》季刊

05 干部激励机制调研

本项目受顺德区组织部委托，调研组走访全区 10 个镇（街道），举行了 13 场座谈会，共发放调查问卷 250 份，回收有效问卷 245 份，收集了 20 位区镇（街道）相关部门领导、202 位村居干部代表和 18 位退休村居干部代表的意见和建议；并向村居群众发放 1500 份调查问卷，有效回收了 1121 名村居群众的意见和建议，最终形成报告及提案。向顺德区委区政府提出提高村居行政管理费用的使用效率、促进顺德村居的基层民主和法制建设、加强基层群众自我解决问题的能力、促进村居的长治久安的一系列建议。



调研组走访乐从

06 凤城讲堂

社创中心与顺德区决策咨询委员会合力开启了公民类讲堂项目“凤城讲堂”，致力于启蒙公民的社会创新意识，提升公民对社会的关注度和参与感，凝聚公民的社会创新智慧，为公民搭建一个为顺德社会发展出谋献策的平台。

2013 年共开展十期：

- 三月 / 照片里的顺德
- 四月 / 顺德拿什么留住了我
- 五月 / 香港顺商创办华资银行对产业转型的启示
- 六月 / PM2.5: 我区的形势、政府的担当、百姓的责任
- 六月 / 我的小区我做主
- 七月 / 从丰田“刹车门”到美的“紫砂门”
- 八月 / 责任在肩 理想导航
- 九月 / 社会工作热点事件背后的冷思考
- 十一月 / 圆与方：谈网络自由的边界与网络违法的治理
- 十二月 / 绿色：中国教育追寻的方向



第一期凤城讲堂：照片里的顺德

第五期凤城讲堂：PM2.5
我区的形势、政府的担当、百姓的责任

第六期凤城讲堂：我的小区我做主

07 主题培训

社创中心结合顺德社会发展不同维度的需求，着眼区内社会发展的不同领域，面向政府、企业、学界和社会组织等致力于顺德社会建设的人员举办培训课程。邀请大陆、香港、台湾、澳门两岸四地的专家、学者，为顺德社会改革和发展注入新的思维与力量，与顺德本土社会建设人才交流共进，逐步培养出一批有思想、有质素、有能力的社会创新专业人才。

2013 年共举办五场：

- 四月 / 演得精彩，说得明白
- 四月 / NGO 机构管理和评鉴暨基金拨款机制
- 五月 / 社区参与式治理能力建设工作坊
- 六月 / 小区治理能力建设工作坊
- 七月 / 社会组织义工管理



社会组织义工管理工作坊，讲师为学员颁发结业证书

08 公益沙龙

2013 年社创中心以不同主题举办了四场公益沙龙，邀请在特定领域中有深入研究和丰富实务经验的嘉宾进行主题演讲及互动交流，在思想碰撞中得出解决社会问题的新方向和新思路，为顺德社会建设与社会创新发挥导向作用。

- 六月 / 业主、业主委员会和物业服务企业的关系处理
- 八月 / 社会创新与企业社会责任
- 八月 / 社会组织服务力与竞争力提升
- 十一月 / 社会创投与社会企业——连线香港：以商业智慧创新公益之路



第四期公益沙龙：社会创投与社会企业

09 研修班

本研修班致力于打造顺德社会组织管理人才高端课程，切实履行社创中心培育社会创新人才、推动社会组织发展的职责，以区内各镇（街道）社会创新项目代表为主体培训对象，通过开展服务技能提升、项目运营能力提升以及组织管理者能力提升等培训，使社会创新项目得到再提升、再发展，增强专业水平和发展能力，扩大项目的影响和辐射范围，成为能竞争、可持续的常态化创新项目。

第一期课程

序号	课程模块	课程名称	课时（小时）
1	基础管理模块	罗伯特议事规则	1
2		思维导图	1
3		引导员技能	1
4	战略规划模块	社会组织与社区创新	2
5		非盈利机构战略规划	2
6		组织目标管理	3
7	项目运作模块	构建运营体系	3
8		非盈利组织的财务管理	3
9		人际关系沟通技巧： 团队建设	1.5
10	阶段总结	本期培训 总体情况总结	0.5
	总计		18

第二期课程

序号	课程模块	课程名称	课时（小时）
1	上期回顾	项目成果展示	2
2	项目运作模块	社会工作	3
3		项目筹资 （含三昧会所活动）	3
4		公益品牌建设 及媒体传播	2
5		人际关系沟通技巧： 政府／社区沟通	2
6	管理评估模块	公益项目标准化管理	3
7		公益效率与评估 （含三昧会所活动）	2
8	结业总结	总结颁奖授证	1
	总计		18

联动各界资源，促进社会参与

社创中心作为顺德的创新枢纽，将通过平台化建设促进区内的社会组织发展，通过开展公众参与性强、覆盖范围广的公益项目来激发顺德公众的社会参与热情。

- 01 项目孵化平台
- 02 社会参与平台
- 03 社会服务平台
- 04 顺商关爱计划
- 05 公益嘉年华
- 06 竞争性资金分配

01 项目孵化平台

2013 年，社创中心通过登记注册指引、场地支持、资金扶持、智力支持、人才培养等不同方式为区内近 30 家公益慈善及社会服务类社会组织提供发展动力。着眼项目的创新性和推广性，以试点方式，培育示范性社会组织和社会企业。

齐心社会组织促进中心 是社创中心主导下以民非登记注册的社会组织，旨在密切社会组织之间的联系和信息交流，推进社会组织的自律与互律，为社会组织会员提供交往与合作的平台；争取政府有关部门和社会各界的支持，在政府和社会组织之间发挥桥梁、纽带作用；引导和促进社会组织规范运作和健康发展，为构建和谐顺德做出积极贡献。该组织于 2013 年 12 月启动筹备，将在 2014 年正式成立运作。



02 社会参与平台

平台	目的	成果
业主代表协会	为社区（小区）的广大业主和业委会服务，引导规范业委会的运作，实现行业自律有序发展	2013 年 12 月筹备成立，完成协会章程修订，吸纳进 40 名业主代表加入
顺德媒体公益促进会	以媒体公益为主题，发挥专长，传播公益理念，弘扬公益精神，体现媒体的社会责任与历史使命	联动区内外十多家媒体召开多次筹备会议，初步达成成立意向
顺德公益大本营	通过微博、微信、QQ 群等新媒体方式整合顺德公益力量，发布社会服务信息，为项目与资金实现对接	成功联办了多项公益项目：如南都、童心、顺心三家机构合办的“圆梦行动”；顺心、阳光公益、童心合作的“小城大爱”项目；PASO 校园巡回讲座活动；南医大社团与永亮善品的“公益营销计划”等
参与式预算	增强财政预算编制过程的透明度，提高公众对财政支出项目的参与度，拓宽公众的评议渠道，促使政府部门更加关注社会公众的需求	2013 年的参与式预算，经过 2.8 万多名公众的网络、微博投票，最终选出 4 个试点项目。举办参与式预算座谈会，对试点项目进行投票立项

03 社会服务平台

社创中心通过打造线上、线下社会服务平台，广泛整合顺德区内社会服务信息，为顺德社会组织提供一个高效透明的慈善公益对接平台。

线上 / 社会服务网：目标是做信息化时代政府与社会公众之间的有效载体，实现统一的信息发布、集中的信息存储备份、专业的系统管理维护和便捷的社会服务、全民互动系统的综合服务网站。2013 年完成了前期的社会服务信息平台可行性研究，计划于 2014 年启动网站的开发。

线下 / 社会服务交易所：该交易所将作为顺德区内社会服务的信息资源互动与综合性平台，全方位展示区内的社会服务项目，让创新性社会服务实现信息集成、开放竞争，并为公众参与社会服务提供更多元的渠道。目前已完成前期基础建设，将在 2014 年正式投入使用。



交易所的主要功能包括：

- （一）促成服务与资源对接**
通过线上线下平台的结合，公布政府职能转移和购买服务事项，发布社会服务项目供需信息，及时更新社会组织及其项目的信息，并促成供需双方建立合作关系。
- （二）建立项目推广及众筹平台**
通过社创慈善夜、公益嘉年华及社会服务网等平台联动，发布和展示区内优秀项目，为其建立推广和众筹平台，提高社会组织及其项目的透明度和公信力。
- （三）孵化培育组织及项目**
通过提供办公、活动空间，系统培训，专业指导以及小额项目实践资金等，帮助改善社会组织和项目的管理和运营。

（四）开展社会组织评估
结合政府相关部门对社会组织规范性建设的具体要求，借助齐心社会组织促进中心开展社会组织评估工作，引导社会组织往规范化和专业化的方向发展。

（五）社会组织政策咨询
集中解读与社会组织相关的法律法规和政策文件，关注社会现状，提出社会政策建议，促进社会组织与政府职能部门之间的良性互动。

（六）展示社会服务成果
集中展示不同领域、不同类型的社会组织及其服务，让社会各界和市民公众了解本区社会服务的情况。

（七）推广社会创新理念
为市民公众提供一个接触社会创新、启发创新理念以及参与社会创新的平台。



请扫描二维码查阅
《顺德社会服务信息平台（社会服务网）可行性研究报告》

04 顺商关爱计划

该计划是社创中心在顺德区社会工作委员会的指导下开展的项目，旨在推动顺商和公益创新项目对接，实现顺商对社群的关爱帮扶，促进企业和社会创新领域的战略性合作，倡导“务实、创新、包容、进取”的顺商精神，推动企业的社会责任，建设和谐共融社会。

2013 年项目筹备启动，主要是通过走进企业调研、举办社企发展论坛、启蒙企业社会责任、展开首批企业试点等措施，争取三年内实现项目的可持续性运作，打造成为顺德社会创新的品牌。



顺商关爱计划启动仪式现场，与四家企业达成合作协议。

案例：
顺商关爱计划首个公益项目正式运行——让困难家庭住上“新”房子

弱势社群住宅修缮服务是顺商关爱计划其中的一项公益项目。广东大管家设计装饰工程有限公司运用其自身的资源，为经济困难家庭提供免费或低偿的住宅修缮服务。

家住大良街道南华社区的何女士是一名单亲妈妈，患二级精神病，育有二女，整个家庭重担落在大女儿身上，大女儿每月 1800 元的收入对于这个家庭来说是杯水车薪。

然而，在“顺商关爱计划”的帮扶下，她们实现了住上“新”房子的梦想。看到崭新的房屋，何女士的家人给社创中心和大管家写了感谢信：“3 天时间里，你们不求回报，在我家辛苦，帮我家进行翻新，使我家环境更舒适更美观，住得更开心，特此感谢！”



05 公益嘉年华

社创中心连续两年举办顺德区的年度公益嘉年华，2013 年更是将嘉年华打造成一系列品牌活动，通过“社创慈善夜”“‘小社区•大社会’2013 年顺德村（社区）微电影大赛”“2013 年度公益人物 / 组织评选”等系列活动，全面调动了公众的社会参与。引起全社会对公益慈善、社会服务领域的关注与投入，促进公益组织与政府、企业、基金会、服务对象之间的沟通与协作，动员社会力量，营造一个支持社会创新的生态系统。



社创慈善夜



公益嘉年华现场

06 竞争性资金分配

为激活全社会投身公益、积极创新，社创中心受顺德区人力资源和社会保障局以及顺德区社会工作部委托，致力于打造政府和民间两大竞争性资金分配的平台。2013 年完成了“首届公益创新大赛”的 12 个优胜项目及“2012 年镇（街道）社会创新项目评选”的 11 个项目的后期走访、督导评估，并开展“2013 年镇（街道）社会创新项目评选”工作。

镇（街道）社会创新项目评比：顺德区政府设立“镇（街道）社会创新专项资金”，用于支持镇（街道）社会创新项目，鼓励各镇（街道）在社会管理、文化发展、社会保障、社会福利、公共服务等方面进行创新，提升社会管理和民生福利水平。2013 年 12 月 22 日顺德各镇（街道）社会创新联盟正式成立，旨在搭建顺德区社会创新交流互动桥梁，促进各镇（街道）创新项目单位之间的沟通互动，相互学习借鉴，共同促进社会创新事业发展。

顺德公益创新大赛：2013 年，社创中心对首届公益创新大赛的获选实施项目进行能力建设和项目督导，以及宣传推广；对未获选但具有社会需求和具备可实施性的项目进行二次过滤，面向社会各界推介，为项目寻找“买家”；开展公益创业培训计划，为顺德培育出一批公益精英和团队。



顺德各镇（街道）社会创新联盟成立

首届公益创新大赛获奖项目实地走访督导

镇街创新项目督导座谈会

瞄准社会问题，推动创新实践

2013 年，社创中心将社会问题研究锁定在“农村、社区、生活”，深入开展社会调查、进行社会描述、实施评估研究、提供政策咨询、筹划社会实验，由此推动基层自治。

- 01 社区营造
- 02 小区自治

01 社区营造

社创中心协助顺德区社会工作委员会选定杏坛逢简、伦教仕版、北滘君兰三个不同类型的社区，进行治理模式的实证研究，通过社区文化提升、社区组织培养、社区氛围营造等内容，以社会试验和社会研究相结合的方式，探索基层治理创新模式。



伦教仕版“社区营造”宣传活动

深入仕版村调研

案例：

社创中心与伦教社工局、仕版村村委会、伦教社区发展创新中心达成合作协议，共同在伦教街道仕版村推进社区营造项目试点工作。

2013年11月开始，对仕版村展开了全面深入的摸查和调研，以实地走访、访谈和问卷调查等方式，对仕版村人口构成、环境状况、公共设施、经济情况、历史文化、村民生活习惯等方面进行了较为全面的了解。以街头随机抽样、家访等的形式对仕版村内的常住人口和流动人口开展详细的问卷抽样调查，深入地了解生活工作在这片土地上的人的感受、认知、态度与期望，为社区营造具体项目的顺利开展收集扎实的事实数据，打下良好的民意基础，也发掘了有参与热情的群众骨干。

在调研的基础上，社创中心将与仕版村内干部、居民，以及在当地服务的社会机构一起详细论证，借鉴日本、台湾等地区的先进经验，敲定具体实施项目，认真落实推进，稳打稳扎，争取在2~3年内有所成效，营造美好社区。



伦教仕版

02 小区治理

针对目前城市小区治理中出现的问题，通过系列走访调研，社创中心选择了金域湾、西山上筑两个小区作为社区创新观察点，着力从组织建设、业主参与、文化培育等几个维度进行观察和指导。指导建立小区义工队，开展“蒙学园”国学课、“罗伯特议事规则”培训、“珠江教育·家庭教育进社区”、小区“公益跳蚤市场”等活动。增强小区业主的主体意识，促进业委会运作效率，改善业主和物管关系，促进社区和谐。



顺德社区创新观察点授牌仪式上，大良街道社工局副局长朱剑萍、社创中心副总干事陈淑仪分别为两个小区授牌

西山上筑社区创新观察点

案例：

西山上筑是2010年后开发的新区，刚成立业主委员会。业委会成员女性居多，热情度高，主动从小区管理延伸到公益事业，利用物业（停车场）进行社会服务，助力社会公益事业建设。社创中心将其作为业委会带领业主参与公益事业的试点进行观察。

社会创新观察点由社创中心和小区共同担任观察主体。其中社创中心选定专人担任观察员，客观公正观察小区运作情况；小区选定业主代表担任协调员，执行具体观察项目。观察员与协调员协调合作，共同推进小区善治和居民参与。



西山上筑

承接职能转移，拓展业务范围

按照顺德区政府职能转移的有关要求，配合政策部门职能转移的需要，2013 年社创中心承接政府部门的购买服务，实现了增值创收。

- 承接顺德区委组织部的村居干部激励机制调研
- 承接顺德区委宣传部关于宣传经费统筹的考评任务
- 承接顺德区财税局的 2013 年参与式预算项目
- 承接顺德区委组织部关于顺德机关党建创新项目评估工作
- 承接顺德区社会工作委员会和顺德区总工会关于顺德区职工解困基金改革创新课题研究
- 协助顺德区社会工作委员会策划出版《顺德综合改革 30》读物

完善内部管理，强化组织建设

制度建设

从财务管理、人力资源管理、行政后勤等多个方面入手，实现管理制度的标准化和规范化，内部建设的系统化和高效化，整体运作的公开化和透明化，提升机构能力。召开了两次理事会会议，明确了内部运行机制，出台《中心绩效管理实施细则》等八份基础管理文件，确保内部运行有章可依，有规可循，规范管理工作，顺畅内部运作线条。

团队建设

按照理事会审议通过的岗位设置方案和薪资制度，合理调整内部人员架构和岗位级别，对于不接受方案调整的人员，依法解除劳动关系，并按照岗位空缺进行公开招聘，吸收了一批优秀的社会人才，保障了各项目工作的顺利开展。

园区升级

充分发挥社会创新园的地理环境优势和空间资源，将其建设成为顺德社会组织、社会企业的支持平台以及市民公共文化生活的重要空间，引进社会企业“永亮善品”、“绿宁吧”，社会组织“中道研究所”、“顺德区法学会”，并对公益多功能厅、善立方、园区展示厅、社会书吧、社会服务交易所进行了改造。根据统计数据显示，社会创新园 2013 年接待参观来访 90 余场次，超过 1700 人次，起到顺德社会改革示范性窗口的作用；无偿支持进驻单位以及各界社会组织的公益和文化活动开展，主办公众活动 31 场次，协助社会组织举办活动 38 场次，服务逾 2500 人次。

交流合作

社创中心在 2013 年与社会各界的交流与合作频繁。除了联动顺德区内各社会组织、企业、媒体等社会力量共同推动社会创新及社会参与，还注重与国内外行业顶尖的机构和一流专家学者的交流合作，希望吸取更多国际化的优秀理念服务顺德。一年中，接待各界来访 90 余场次，其中专题调研 15 场，与来访团队座谈交流 30 余场。派出中心骨干代表赴韩国、台湾、香港、上海等地交流，建立了良好的合作关系。



顺德社会创新中心全体员工合影

合作伙伴（按首字母排序）

企事业单位

南方医科大学顺德校区
顺德区文化艺术发展中心
顺德职业技术学院

区内社会组织

伦教社区创新发展中心
顺德妇儿社会组织枢纽
顺德青年社会组织培育发展中心
顺德青少年心声热线
顺德区慈善会
顺德区翻译协会
顺德区工商业联合会（总商会）
顺德区建筑装饰协会
顺德区人力资源协会
顺德区社会工作者协会
顺德区社会科学联合会
顺德区业主代表协会
顺德区志愿者（义务工作者）联合会
顺德职工服务类社会组织联合会
阳光公益摄影
大良居家养老服务中心

区内社工机构

陈村宏德社会工作服务中心
大良君行社会工作研究中心
大良顺心社工服务中心
勒流太和社会工作服务中心
龙江镇祥信社会工作服务中心
伦教北斗星社会工作服务中心
启创青少年社工服务中心
容桂街道鹏星社会工作服务社
心晴社会工作服务中心
星宇社会工作服务中心
... ..

区外社会机构

AHA 社会创新中心
北京社区参与行动服务中心
滴水恩公益创业发展中心
广州 ICS 创新空间
清华大学创新与社会责任研究中心
上海业伟业主咨询服务有限公司
社会企业研究中心（SERC）
香港基督教服务处
香港路德会社会服务处
香港社会创投基金
香港社会服务联会（HKCSS）
香港社会企业联合会
香港神託会
英国大使馆文化教育处
友成基金会
中国公益研究院

企业

广东顺德大管家设计装饰工程有限公司
广东顺之旅国际旅行社有限公司
美的集团
顺德创意产业园
顺德农商银行
顺德天俊园艺
新协力集团
珠江教育

媒体

佛山电视台顺德分台
佛山电台顺德分台
佛山日报
广州日报
凯迪网
南方都市报
南方日报
顺德城市网
信息时报
羊城晚报
珠江商报

考察学习

- 012013 年 4 月 24~26 日，社创中心代表参加了由顺德区公共决策咨询委员会组织的顺德区综合改革香港考察团。此次香港考察单位分别为香港社会企业创投基金、香港伤残青年协会、香港贸易发展局、香港社会服务联会、社会企业 L plus H Fashion Limited、香港旅游业协会、关爱基金以及环保园。考察涉及范围广泛，使代表们对香港政治、经济和社会的发展有了全方面的接触和了解。
- 022013 年 5 月 7~14 日，社创中心代表随顺德创新社会管理学习考察团赴台湾考察学习。考察团参观了立心慈善基金会，台北胜利之家，台湾社区大学，中华民国社区营造学会，中华智障者家长总会，喜憨儿社会福利基金会，慈济基金会，桃米生态村。通过七天的学习，台湾社区营建及社会组织、社会企业成长的 20 余年历史，为社创中心未来工作思路带来新的启发与借鉴。
- 032013 年 5 月 21~24 日，社创中心的两名代表参加顺德区社会工作部组织的香港学习交流活活动，通过课程学习与实地走访，对香港在社会组织监督管理方面有更加深刻的了解与认识。
- 042013 年 5 月 27~28 日，社创中心代表到中山大学社会工作实验室，与来自全国各地的社会组织工作人员一起参加彼得·德鲁克社会组织学习中心举办的《非营利组织的八项基本管理技能》课程。
- 052013 年 6 月 13 日，社创中心代表参加了南方报业集团主办的 CRO 论坛（首席社会责任官论坛），本次论坛以“环境保护如何助力企业 CSR 建设？”为主题，共同探讨如何通过推动企业环境保护来履行社会责任，创造绿色美好世界。
- 062013 年 8 月 26 日，社创中心代表赴上海、杭州进行了为期三天的社会组织枢纽型平台专题考察。分别对上海市静安区社会组织联合会、上海市浦东新区塘桥街道社会组织服务中心和杭州市恩众公益事业发展中心的枢纽型平台建设进行了深入了解。
- 072013 年 9 月 22~24 日，社创中心全体员工赴深圳第二届中国公益慈善项目交流展示会参观学习，了解中国慈善公益事业发展趋势，促进公益资源的有效对接。会后赴香港考察学习社区营造和社会组织管理，参访了香港仔街坊福利会——南区“爱心村”计划、圣雅各福群会、香港社会服务联会、社会企业“黑暗中对话”，本次行程增强了员工的跨文化视野，为下一步工作推进提供有益的经验参考。
- 082013 年 11 月 18~22 日，社创中心派员参加由顺德区委组织部和香港城市大学亚洲管治研究中心联合主办的“香港城市大学——顺德社会改革与创新培训班”。培训班以讲座、交流以及参观考察等形式进行，就全球视野下的社会变革与政府的角色和职能转变、香港特区政府咨询委员会制度、香港社会福利管理及外判制度、香港慈善体系的公信力与社会监督等内容进行了深度学习、解读和探讨。
- 092013 年 11 月 3~9 日，社创中心代表随顺德区委区政府考察团赴韩国参加“全球社会经济论坛”，并参访了韩国多家社会机构，获益良多。此次考察为中心 2014 年的工作开展带来启发，未来将在社会经济领域有更多实践，从而弥补政府和市场的失灵，增强社区融入感，提升居民幸福指数。
- 102013 年 11 月 29 日，社创中心代表参加了为期两天的 2013 社企民间高峰会。此次高峰会主题为“创新于善”，吸引逾 1200 位社会各界人士参与，共同探讨香港的社企生态如何进一步发展。



韩国
2013 社会经济论坛



杭州
恩众公益事业发展中心交流



上海
浦东新区塘桥街道社会组织服务中心交流



香港
2013 社企民间高峰会

沟通分享

- 01

2013 年 3 月 13 日，香港城市大学教授李芝兰、博士生梁雨晴参观考察社创中心，并就顺德法定机构的建设情况以及社创中心的运营情况进行座谈。
- 02

2013 年 3 月 15 日，深圳市龙岗区机构编制委员会与南开大学课题组一行 14 人到访社创中心学习考察，就法定机构运作进行分享交流。
- 03

2013 年 3 月 30 日，香港南中国社会企业交流团拜访了社创中心，就顺德社会建设情况以及社会创新在改革中的作用进行了分享和对话。
- 04

2013 年 4 月 10 日，台湾“中央研究院”政治学研究所副研究员徐斯俭一行 4 人到访社创中心，就台湾与顺德在社会创新、社区营造、社会组织发展方面的经验进行交流。
- 05

2013 年 4 月 25 日，中央党校学习时报社一行到社创中心进行调研，就群团组织改革、社会创新、社会组织培育、社工服务等工作开展情况及今后的工作设想进行座谈。
- 06

2013 年 5 月 20 日，清华大学校友总会总干事郭櫟在顺德区区长黄喜忠等领导的陪同下到访社创中心参观考察，了解顺德社会建设情况。
- 07

2013 年 5 月 31 日，广东省青联组织委员走进顺德开展交流活动，顺德区委区政府、上级团委有关领导、广东省青联第四组成员等一行约 60 人赴社创中心交流，了解社会企业以及青年社会组织发展情况。
- 08

2013 年 6 月 19 日，中山大学中国公益慈善研究院调研团队来到社创中心做专题座谈，对顺德公益慈善发展状况进行调研，探讨社创中心在公益慈善方面对草根组织的支持。



华南理工大学公共政策研究院到访交流



中国国际城市化发展战略研究委员会调研组到访参观



香港南中国社会企业交流团到访座谈

沟通分享

- 09

2013 年 6 月 26 日，佛山市南海区博睿社会工作服务中心一行 13 人来访社创中心，了解中心开展社会服务类项目的运营情况。
- 10

2013 年 7 月 26 日，香港山旅学会带领广西大学师生来访社创中心，了解中心基本情况，并就社会工作者培训方面进行交流。
- 11

2013 年 8 月 16 日，为进一步探究社会经济在顺德的实现模式，香港理工大学应用社会科学系教授潘毅对顺德进行调研，具体考察了社创中心，并在中心以“全球视野下的社会经济”为主题开展讲座。
- 12

2013 年 8 月 21 日，华南理工大学公共政策研究院一行 40 人由郑永年教授带队赴社创中心考察，并与中心各部门进行了深入交流。考察结束后，各位专家纷纷在留言簿上写下对社创中心的期许。
- 13

2013 年 9 月 4 日，深圳大学公益创业协会一行 20 人来访社创中心，与中心工作人员就公益创业、社会企业等问题进行交流互动。
- 14

2013 年 9 月 11 日，中国国际城市化发展战略研究委员会一行 8 人赴社创中心开展“新型城镇化中的社会建设”调研。
- 15

2013 年 11 月 13 日，中央党校中青班调研组一行在顺德调研期间，在顺德区委常委周驭洪陪同下来访社创中心参观考察。



你好，怀揣梦想的人们



社会创新中心

市井关怀 平民本色

心欢迎

社会成效

2013 年作为社创中心探索中发展的一年，受到了社会和媒体的广泛关注，在深感荣幸的同时也是对中心的鞭策和激励。以“项目可操作、可完成、可产生良好社会效益”作为工作的基本原则，中心立足顺德、研究顺德、了解社会之迫切所需，切实解决顺德的社会管理和社会服务问题。经过一年的努力，社创中心的工作得到社会各界的认可，在年底的社会评议中得到了 87.29 分。

领导关怀

- 01

2013 年 3 月 14 日，顺德区委副书记刘光大陪同无锡市委常委、常务副市长黄钦一行 6 人来社创中心参观考察，具体了解中心发展情况，并就大部制改革的做法和经验等进行座谈交流。
- 02

2013 年 3 月 29 日，为进一步了解社创中心的建设情况，顺德区政协主席梁国章带队一行 22 人到中心开展调研视察活动，并与中心管理层就机构运营过程中的一些疑问以及建议进行了座谈。
- 03

2013 年 3 月 30 日，中共北京市委常委陈刚率队一行 23 人到社创中心进行考察，并参观工青妇枢纽型组织基地。
- 04

2013 年 4 月 19 日，昆山市委书记管爱国率党政代表团一行约 48 人，在顺德区委书记梁维东的陪同下抵达社创中心进行参观考察。
- 05

2013 年 5 月 9 日，全国政协社会和法制委员会副主任宋育英由广东省政协副主席梁伟发、佛山市政协副主席廖东明陪同一行 28 人来我中心参观调研。
- 06

2013 年 5 月 9 日，佛山市社会工作委员会召开全市社会工作会议，与会人员到社创中心进行现场会议，参观了解顺德社会建设方面的工作。
- 07

2013 年 5 月 21 日，顺德区委书记梁维东，副书记杜镜初陪同中央编办调研组一行 9 人到访社创中心，考察中心作为社会创新平台和社会组织、社会企业孵化基地情况以及群团组织改革的情况。
- 08

2013 年 8 月 3 日，团中央书记处书记罗梅率队的团中央调研组一行在广东团省委书记曾颖如陪同下参观了社创中心，详细了解了中心的运作情况。对顺德共青团先行先试，推行社会体制综合改革，构建枢纽型组织工作进行实地调研。
- 09

2013 年 8 月 15 日，广东省政协副主席梁伟发带队一行 13 人，就“加强社会法制建设，营造法制化、国际化的营商环境”开展专题调研，并到社创中心进行实地考察，梁伟发在听取了园区讲解后表示：“社会创新中心的思想很新，难度很大，要继续努力。”



2013 年 3 月 14 日，顺德区委副书记刘光大陪同无锡市委常委、常务副市长黄钦一行 6 人来社创中心参观考察



2013 年 3 月 30 日，中共北京市委常委陈刚率队一行 23 人到社创中心进行考察



2013 年 5 月 21 日，顺德区委书记梁维东，副书记杜镜初陪同中央编办调研组一行 9 人到访社创中心



2013 年 8 月 3 日，团中央书记处书记罗梅率队的团中央调研组一行在广东团省委书记曾颖如陪同下参观了社创中心



2013 年 8 月 15 日，广东省政协副主席梁伟发带队一行 13 人，就“加强社会法制建设，营造法制化、国际化的营商环境”开展专题调研，并到社创中心进行实地考察

媒体关注

社创中心作为国内首家以社会创新为主要职能的法定机构，在成立之初就受到媒体广泛关注。对于这个新型机构，各方媒体在寄予厚望的同时也不乏监督。2013 年中心开展各项工作，得到了包括《南方日报》《羊城晚报》《南方都市报》《佛山日报》《珠江商报》等报纸，顺德城市网、凯迪网等网络媒体，以及佛山电视台顺德分台、佛山电台顺德频道等媒体的广泛报道，极大的普及了社会公益及社会创新概念。

- 2013 年 1 月 15 日 珠江商报 《顺德首家由民营企业创办的社会企业昨开业》
- 2013 年 3 月 30 日 珠江商报 《社会创新要让群众能真正从中受惠》
- 2013 年 4 月 10 日 珠江商报 《全区社会服务超市拟 7 月完工》
- 2013 年 5 月 7 日 佛山日报 《顺德设“种子资金”扶持优秀公益创新项目 最高可获 50 万元资助》
- 2013 年 5 月 10 日 顺德城市网 《顺德社会工作：不等安排，自动创新》
- 2013 年 6 月 18 日 南方都市报 《一百万的房子，七十万都是家门外的权益——物管专家刘生敏来顺讲授小区管理模式，社创中心拟成立业委会协会》
- 2013 年 7 月 5 日 南方都市报 《业委会再好也不能缺“纪委”》
- 2013 年 7 月 9 日 南方都市报 《顺德义工热情不够怎么破？》
- 2013 年 7 月 13 日 珠江商报 《政府制定政策 机构提供服务——顺德社会创新中心举办枢纽型组织发展交流活动》
- 2013 年 7 月 31 日 南方都市报 《顺德社会创新园等你来评价》
- 2013 年 8 月 1 日 珠江商报 《社科院专家支招社会公益——区社会创新中心举办“社会创新与企业社会责任”公益沙龙》
- 2013 年 8 月 1 日 南方都市报 《将慈善融入到企业经营中去》
- 2013 年 8 月 8 日 南方都市报 《社会企业要发展政府该怎么帮扶——社创中心举办首场讨论会，八成与会者认为应出台标准》
- 2013 年 8 月 9 日 新快报 《顺德将制定社会企业标准》
- 2013 年 8 月 30 日 南方都市报 《村民拍微电影 展示基层社会创新——“小社区·大社会”村（社区）微电影大赛启动》
- 2013 年 9 月 4 日 南方日报 《顺德两社区成创新观察点》
- 2013 年 11 月 25 日 佛山日报 《让我们一起团购“爱”》
-

社会评议

2013 年 7 月 16 日至 8 月 31 日，广东省社工委开展了省第二批社会创新观察项目社会评议工作，获得广大网友和各评议主体的积极参与，共有 86.5 万名网友、34 名专家、17 家媒体、40 个成员单位、21 个地级以上市社工委参与打分。其中社会创新中心项目共有 336488 名网友参与打分，得分 75.37，被列入广东省社会创新实验基地项目。

2013 年 12 月，顺德区社会工作委员会发起了“顺德区社会创新中心工作问卷调查”，邀请政府部门（单位）、社会组织、社会公众等不同群体对社创中心一年来的工作进行科学客观的评价，最终统计得分 87.29。本次社会评议的结果也作为 2013 年度社创中心绩效考核的一部分。



大事记

2013 年 12 月 22 日，公益嘉年华活动现场



大事记

01 2013 年 1 月 14 - 15 日社创中心召开了工作会议，就中心的发展及职能定位进行了探讨。中心 2013 年定位为：是顺德社会创新的思想高地与智力支持平台，也是顺德社会创新的资源整合平台。

02 2013 年 3 月 7 日，社创中心召开了第一届理事会第二次会议，会议审议通过了一系列管理制度，为中心工作有序开展奠定了基础。

03 2013 年 3 月 28 日，社创中心举行了驻园单位协调会议，邀请所有入驻单位就日常运营的规范管理和持续发展问题进行了讨论，对创新园园区规划有了新的共识。

04 2013 年 4 月 9 日，社创中心举办了新闻发布会，通报中心 2013 年年度工作计划及相关事项，让社会及时了解并有效监督社创中心的工作。

05 2013 年 7 月 10 日，社创中心人事薪酬委员会 2013 年上半年度会议在圆桌会议室召开。会议讨论通过了中心绩效管理实施细则、内部员工绩效考核细则，并就中心激励奖金实施办法进行了磋商。

06 2013 年 7 月 26 日，社创中心理事在圆桌会议室召开第一届理事会第三次会议，就理事会内部制度文件、中心绩效管理实施细则、中心 2013 年上半年工作总结情况及下阶段工作设想、中心 2013 年下半年重点项目推介进行了讨论和审定，并对中心 2013 年上半年整体工作情况进行了绩效评估。根据理事绩效评分的结果，中心取得良好级别的成绩。

07 2013 年 10 月 12 日，社创中心获批成立“顺德区社会创新中心党支部”，隶属于中共大良街道经济线党委。中心现有中共党员 14 人（含在册党员 5 人，流动党员 9 人），未来将会积极联动各社会组织党支部，发挥好创新枢纽的带头作用。



展望 2014

社创中心在总结经验的基础上，明晰了 2014 年的工作需要整合资源、抓住重点、打造品牌。将以“瞄准社会主流问题，探索创新解决模式”为使命，履行“社会创新战略研究及政策倡议、促进社会投资及创新、组织培育及联动、国际交流及人才培训”四大职能，构建一个政策完善、分工明确、多方参与、协同共治的社会管理服务体系。

社会创新战略研究及政策倡议

2014 年，社创中心将强化战略规划的宏观引领作用，重点加强对社会创新理论、案例、项目、动态的研究，探索如何引进顺德，并结合顺德实际，实现资源落地，最终转化成社会成果。同时通过开展基层治理研究和社会企业政策研究，积极为政府相关部门“建言献策”。

促进社会投资及创新

2014 年，社创中心将通过联动政府、企业、社会、学术、金融、媒体等领域的资源，整合社会资本，培育、扶持和推广社会创新项目，促进社会投资和社会创新。持续推进“顺商关爱计划”，举办“第二届公益创新大赛”、“2014 年镇街社会创新项目评比”、“社会创新论坛”，继续小区社会创新观察实验。

加强组织培育及联动

2014 年，社创中心作为顺德的创新枢纽，将通过平台化建设创新公益模式、提高社会参与，培育对接公益慈善和社会服务类社会组织，推动社会公益氛围，促进公益机构在社会创新领域新发展。具体而言，就是建设好社会服务网和运营社会服务交易所，继续举办“第三届公益嘉年华”，并筹办及运作“齐心社会组织促进中心”（民非）、“社会服务联合会”（社团）、“社会组织活动中心”（虚拟空间）。

国际交流及人才培训

2014 年，社创中心将创新文化的培养及推动，社会建设人才的培训，加强国内外合作交流。除了持续办公民普及类培训“凤城讲堂”外，将联合专业培训机构和知名专家学者针对实际需求，开展“汇贤 50”社会工作人才计划，社会企业家及企业社会责任培训。

社会创新工作任重而道远，结合 2013 年的经验与不足，社创中心将在 2014 年积极提升自身能力，坚定信心，大胆开拓，并重点提升四个方面的能力：

- 1、提升开展业务的专业能力，打造中心品牌，提升社会口碑。保证社会效益的条件下，通过“项目承接”、“业务输出”和“兴办社会企业”实现自我营利，逐步减少财政依赖
- 2、提升资源整合能力，吸纳社会资本开展项目，激发和调动社会能动性和创造力
- 3、提升政策研究及政策倡导能力，担当好政府和社会的桥梁，实现公共利益最大化
- 4、加强对外交流与合作，通过“引进来、走出去”的方针，推进深层次、多领域的合作，为顺德社会创新创造良好的发展环境

附录

- 2013 年理事会工作报告
- 2013 年监察审计委员会工作报告
- 审计报告
- 财务报告

顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）是顺德社会体制综合改革的产物，而理事会作为中心的决策和监督机构，围绕区人民政府及其工作部门的有关政策规定、行业规划、标准规范、目标任务等开展工作，接受区社工委指导，接受社会各界监督。

理事会概况

中心理事会自 2012 年 7 月成立，聘任理事成员共 15 人，由主要政策部门、相关政策部门、服务对象、行业组织等利益相关方的代表，法律、财会等专业人士以及中心行政负责人组成。

2013 年，中心理事会下设 4 个委员会，包括：财务管理委员会、人事薪酬委员会、监察审计委员会及战略发展委员会。各委员会按照法定机构赋予中心理事会的职能，分别承担相关职责和工作。

理事会履职情况

理事会作为中心的决策和监督机构，主要开展了以下工作：

（一）召开理事会会议，指导运作方针

按照年度工作部署，分别召开了三次理事会会议，对中心工作进行了阶段性的指导和监督，具体情况如下：
1、2013 年 3 月 7 日召开了中心第一届理事会第二次会议，明确内部运行机制，审议通过中心基础管理文件共 8 份，确保内部运行有章可依，有规可循，规范管理工作，顺畅内部运作线条。
2、2013 年 7 月 26 日召开了中心第一届理事会第三次会议，就中心内部管理制度、2013 年年中总结及下阶段工作设想进行了指导和决议，并对中心 2013 年上半年整体工作情况进行了绩效评估。
3、2014 年 1 月 21 日召开了中心第一届理事会第四次会议，就任命中心副总干事、中心 2013 年年度工作总结、2014 年工作计划及内部相关管理制度、理事会相关文件等内容进行了讨论和审定，并对中心 2013 年工作进行了绩效考评。按照考核规则核算结果，中心 2013 年度绩效考评综合得分为 90.0 分。

（二）审阅工作报告，积极参与重大活动

理事会对中心每月工作情况进行审阅，在给予中心工作充分肯定的同时，就重要规划及业务问题上提出指导性意见和建议。同时，中心理事均积极参与中心举行的重大项目和活动，如顺商关爱计划、凤城讲堂、年度公益组织 / 人物评选、社创慈善夜等，给予大力支持，身体力行作出表率。

（三）监督工作执行情况，确保合规高效

理事会指导监察审计委员会按照有关规定组织实施自查自评，通过多种形式，广泛征求和收集社会各方面的意见，梳理查找出来的问题，形成自查自评情况汇报，主要内容包括：开展社会评议工作的基本情况，自评及征求意见的主要做法，存在的问题及努力方向等。通过自查自评，敦促改善，确保中心各项工作合规高效。（详见《顺德社会创新中心 2013 年监察审计委员会工作报告》）

下一步工作方向

理事会作为中心的顶层机构，决定着中心的定位和发展前景。在总结 2013 年工作经验的基础上，中心明晰了 2014 年的工作重点，并将理事会下辖 4 个委员会调整为：财务管理及人事薪酬委员会、战略规划委员会、业务指导委员会、监察审计委员会。希望通过明确各委员会的职能和议事规则，加强理事对中心业务的参与度和支持度，更好地发挥理事会作为决策层的作用，为中心发展规划提出更具指导性、针对性的方向和措施。

顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）理事会（以下简称“理事会”）是中心的决策和监督机构，其下设 4 个委员会，包括：财务管理委员会、人事薪酬委员会、监察审计委员会及战略发展委员会。中心监察审计委员会由 6 名理事组成，2013 年，根据管理规定承担监督审查职责，并指导中心监察审计部门独立开展具体工作。

一、建设内部控制制度，增强法制教育

监察审计委员会对中心执行理事会决议、执行政府政策规定、内部风险管理体系建设及内部制度执行情况进行监督，进一步完善内部管理体系。一是于年初第一届理事会第二次会议讨论通过《顺德区社会创新中心 2013 年薪酬预算》《顺德区社会创新中心财务管理制度》《顺德区社会创新中心经费支出管理制度》等 8 份文件，并对各项制度提出指导意见。二是根据法定机构管理规定，聘请资深财务人士担任监察审计专员，全面开展内部审计监督，并向理事会反映监督情况及意见；三是于 2013 年 4 月指导第三方会计师事务所对中心上一年度财务状况进行审计，形成《2012 年度审计报告》。四是分别组织中心管理层和全体员工参加区检察院举办的“顺德区法定机构廉政风险防控座谈会”和“法定机构廉洁宣传教育活动”，参观了顺德区人民检察院院史展览室、侦查指挥中心和顺德区看守所，增强了中心员工身为国家公职人员的道德修养及遵纪守法、廉洁自律的意识。

二、履行监察审计职能，提升管理水平

监察审计委员会依据人大通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》及《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》履行工作职责，根据理事会通过的《顺德区社会创新中心财务管理制度》及《顺德区社会创新中心经费支出管理制度》，独立监督和评价中心财务收支、经济活动的真实性、合法性和效益，指导中心监察审计部门独立开展监察审计工作，促进加强经济管理和实现经济目标，提升效能管理水平。2013 年中心为加强项目经费预算的审核工作，成立以管理层、办公室主任、监察审计部、财务主管为成员的审核小组，分别对中心签订的运营项目合同进行审核。监察审计部跟进项目合同监察审计工作，做到事前控制，规避风险，加强内部管理、排查内控隐患，不断提升科学管理水平。

三、监督工作执行情况，确保合规高效

2013 年底，监察审计委员会组织中心实施自查自评，通过多种形式广泛征求和收集社会各方面的意见，梳理查找问题，形成自查自评情况汇报。其中，向政府部门（单位）、社会组织、社会公众等不同群体，分三类问卷征求其对中心自成立以来的工作情况的意见并给予评分，经统计总体得分为 87.29 分。召开第一届理事会第四次会议，对中心 2013 年工作进行绩效考评，并对绩效考评成绩及绩效工资的发 放进行监督核对。通过自查自评，对存在的问题敦促改善，确保中心各项工作合规高效。

监察审计委员会作为理事会下设的专门委员会，将在总结经验的基础上，独立开展 2014 年的监察审计工作，履行理事会赋予的工作职能，加大监督力度，加强监察审计制度的标准化和规范化建设，确保监察审计工作有序开展。

广东新祥和会计师事务所有限公司

GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一

证书 (Certificate) 编号 :23034

邮编 (Postcode) :528300

电话 (TEL) : (0757) 22208625

传真 (FAX) : (0757) 22380896

审计报告

粤祥会审字 [2014] 第 2197 号

佛山市顺德区社会创新中心:

我们接受委托，审验了贵单位的财务报表，包括 2013 年 12 月 31 日的资产负债表，2013 年度的收入支出表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《事业单位会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

（一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据 2012 年 6 月 26 日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的事证第 144068100602 号《事业单位法人证书》。法定代表人：贾洪权。开办资金：人民币 50 万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：佛山市顺德区大良街道顺峰山公园南熏别馆内。

（二）审计的资产、负债及净资产情况：

截至 2013 年 12 月 31 日止，贵单位资产总额 5,504,423.04 元，负债总额 907,220.40 元，净资产 4,597,202.64 元，主要项目列示如下：

1、资产	5,504,423.04 元
其中：现金	8,871.49 元
银行存款	1,341,354.47 元
固定资产	1,488,298.17 元
财政应返还额度	2,534,667.15 元
应收账款	600.00 元
在建工程	129,331.76 元
其他应收款	1,300.00 元

2、负债	907,220.40 元
其中：应付账款	45,094.00 元
应交税金	25,463.95 元
应付账款	836,662.45 元

3、净资产	4,597,202.64 元
其中：固定基金	1,617,629.93 元
事业结余	2,534,667.15 元
经营结余	444,905.56 元

（三）收入、支出、结余情况

1、贵单位 2013 年总收入 5,198,822.21 元，主要收入来源：	
①财政补助收入	4,262,568.71 元
②经营收入	936,253.50 元

2、贵单位 2013 年总支出 8,201,482.66 元，主要支出项目如下：	
①事业支出	7,673,900.62 元
②经营支出	527,582.04 元

3、贵单位 2013 年收支结余 -3,002,660.45 元。	
-----------------------------------	--

三、审计意见

我们认为，贵单位财务报表在所有重大方面按照《事业单位会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位 2013 年 12 月 31 日的财务状况以及 2013 年度的收支结余情况。

本报告附录：1、2013 年 12 月 31 日资产负债表
2、2013 年度收入支出表

广东新祥和会计师事务所有限公司

中国·广东

中国注册会计师：杨会

中国注册会计师：杨会

二〇一四年四月二十一日

资产负债表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心				2013年12月31日				单位：元	
资产	行次	期末余额	期初余额	负债和净资产	行次	期末余额	期初余额		
流动资产：				流动负债：					
货币资金	1	1,350,225.96	96,529.11	短期借款	22				
短期投资	2			应缴税费	23	25,463.95	3,677.34		
财政应返还额度	3	2,534,667.15	5,945,999.06	应缴国库款	24				
应收票据	4			应缴财政专户款	25				
应收账款	5	600		应付职工薪酬	26		40,079.83		
预付账款	6			应付票据	27				
其他应收款	7	1,300.00		应付账款	28	45,094.00	18,000.00		
存货	8			预收账款	29				
其他流动资产	9			其他应付款	30	836,662.45			
流动资产合计	10	3,886,793.11	6,042,528.17	其他流动负债	31				
非流动资产：				流动负债合计	32	907,220.40	61,757.17		
长期投资	11			非流动负债：					
固定资产	12	1,488,298.17	211,709.00	长期借款	33				
固定资产原价	13	1,729,545.11	211,709.00	长期应付款	34				
减：累计折旧	14	241,246.94		非流动负债合计	35				
在建工程	15	129,331.76		负债合计	36	907,220.40	61,757.17		
无形资产	16			净资产：					
无形资产原价	17			事业基金	37				
减：累计摊销	18			非流动资产基金	38	1,617,629.93	211,709.00		
待处置资产损益	19			专用基金	39				
非流动资产合计	20	1,617,629.93	211,709.00	财政补助结转	40				
				财政补助结余	41	2,534,667.15	5,945,999.06		
				非财政补助结转	42				
				非财政补助结余	43	444,905.56	34,771.94		
				1.事业结余	44				
				2.经营结余	45	444,905.56	34,771.94		
				净资产合计	46	4,597,202.64	6,192,480.00		
资产总计	21	5,504,423.04	6,254,237.17	负债和净资产总计	47	5,504,423.04	6,254,237.17		

收入与支出表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心		2013年度	单位：元
项 目	行 次	本年金额	
一、本期财政补助结转结余	1	-3,411,331.91	
财政补助收入	2	4,262,568.71	
减：事业支出（ 财政补助支出 ）	3	7,673,900.62	
二、本期事业结转结余	4	1,462.16	
（一）事业类收入	5	1,462.16	
1.事业收入	6	1,462.16	
2.上级补助收入	7		
3.附属单位上级收入	8		
4.其他收入	9		
其中：捐赠收入	10		
减：（二）事业类支出	11		
1.事业支出（ 非财政补助支出 ）	12		
2.上缴上级支出	13		
3.对附属单位补助支出	14		
4.其他支出	15		
三、本期经营结余	16	408,671.46	
经营收入	17	936,253.50	
减：经营支出	18	527,582.04	
四、弥补以前年度亏损后的经营结余	19		
五、本年非财政补助结转结余	20	1,462.16	
减：非财政补助结转	21		
六、本年非财政补助结余	22	1,462.16	
减：应缴企业所得税	23		
减：提取专用基金	24		
七、转入事业基金	25	1,462.16	

2013 年财务收入情况表

单位：万元

经费来源	明细	金额	比重	简介	备注
财政拨款	日常运作经费	61.60	—	主要包括：办公费、交通费、福利费、会议接待费。	—
	人员经费	289.81	—	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。	—
	项目经费	100.00	—	社会企业发展支持类项目、社会研究类项目、公民公共生活类项目经费。	—
	小计	451.41	82.80%	—	—
自营业务收入	镇街社会创新项目	30.00	—	2013年顺德区扶持镇（街道）社会创新专项资金采用竞争性分配原则，以资金支持、项目督导与宣传推广方式，扶持镇（街道）优秀社会创新项目发展，并以此激励各镇（街道）积极探索，创新社会管理和公共服务。	—
	社会企业家培训项目	8.40	—	选定区内优秀企业家代表，提供专业知识和有关资源扶持，以期加快区内社会企业的培育发展，推动商业运作解决社会问题。	—
	宣传统筹经费	19.82	—	为有效推进落实宣传管理工作的创新实践，社会创新中心配合宣传部开展宣传统筹经费的考评体系建设与考核工作，共同推动顺德社会管理创新改革。	—
	顺德村居干部激励机制调研	12.10	—	受区委组织部委托，调研顺德村居干部薪酬待遇及工作情况，为出台激励机制方案提出建议。	—
	参与式预算项目	2.92	—	受区财税局委托，筹备及组织参与式预算项目的问卷调查、座谈会和经验总结。	—
	凤城讲堂项目经费	7.00	—	与区公共决策咨询委员会共同推进，提升市民对社会的关注度和参与感，凝聚市民的社会创新智慧，为市民搭建一个为顺德社会发展出谋献策的平台。	—
	顺德区职工解困基金改革创新课题研究	5.00	—	受区社工委、区总工会委托，研究区职工解困基金会的运营困境，并提出改革方案。	—
	顺德机关党建创新项目评估	4.00	—	中心承接区委组织部“顺德区机关党建创新项目评估”项目，组织有关领导、专家学者和区党代表对入选项目进行实地考察评估，并召开“评估会”进行评选，表彰优秀项目。	—
	园内管理费收入	4.39	—	园内场地租赁，会议物料收入。	—
	小计	93.63	17.17%	—	—
捐赠收入	无	0	—	—	—
	小计	0	0.00%	—	—
其他收入	利息收入	0.14	—	中心基本户利息收入。	—
	小计	0.14	0.03%	—	—
合计		545.18	100%	—	—

2013 年财务支出情况表（一）

单位：万元

资金来源	支出明细		预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	日常运作经费		76.26	75.24	99%	9.80%	办公费、交通费、福利费、会议接待等费用开支。	上年结转指标及支出14.66万元
	其中	理事交通补贴	—	—	—	—	—	—
	人员经费		289.81	182.83	63%	23.82%	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。	—
	其中	管理层	71	35.36	—	—	管理层3人的基本工资、津贴补贴。	—
		中层员工	65	42.05	—	—	中层员工5人的基本工资、津贴补贴。	—
		一般员工	106	82.47	—	—	一般员工14人的基本工资、津贴补贴。	—
		社保缴费和住房公积金	47.81	22.95	48%	—	单位社保缴费预算24.3万元，支出9.37万元。单位住房公积金预算23.51万元，支出13.58万元。	—
	项目经费		679.94	509.32	75%	66.37%	—	上年结转指标579.94万元，上年结转支出462.89万元，财政收回预算指标0.29万元。
	1、社会企业发展支持类项目		129.31	57.89	45%	—	—	上年结转指标109.31万元，上年结转支出53.9万元。
	其中	凤城讲堂	—	1.66	—	—	与区公共决策咨询委员会共同推进，提升市民对社会的关注度和参与感，凝聚市民的社会创新智慧，为市民搭建一个为顺德社会发展出谋献策的平台。2013年计划举办4期，通过多方努力，共举办了11期。费用主要用于支付凤城讲堂宣传物料、录影摄像、讲师课酬等。	—
		社会创新专题课程	—	8.00	—	—	该项目结合顺德区社会发展不同维度的需求，着眼区内社会发展的不同领域，面向政府、企业、学界和社会组织等致力于顺德社会建设的人员举办不同主题的系列课程培训。已按计划举办5期系列培训，培训时长为7天。费用主要用于支付课程讲师课酬交通住宿费用、宣传资料及物料制作费用。	—
		社会创新专题研修班	—	13.21	—	—	该项目以31个镇（街道）社会创新项目代表为主体培训对象，通过开展服务技能提升、项目运营能力提升以及组织管理者能力提升等培训，使社会创新项目得到再提升、再发展，增强专业水平和发展能力，扩大项目的影响和辐射范围，成为能竞争、可持续的常态化创新项目。已按计划举办2期工作坊，项目推行完成。费用主要用于支付顺德区镇（街道）社会创新项目能力建设研修班第1期款项及前期筹备经费。	—
		民间性论坛沙龙	—	9.23	—	—	该项目邀请多位在特定领域中有深入研究和丰富实务经验的嘉宾进行主题演讲及与现场观众的探讨交流，在嘉宾的思想碰撞中得出新方向和新思路。集合各领域及行业专家的智慧与力量，把各界精英的目光聚焦在顺德社会的主要矛盾上，为顺德社会建设与社会创新发挥导向作用。已按计划举办四期。费用主要用于支付讲师课酬交通费用、第二期公益沙龙宣传物料费用等。	—
		社会服务交易所	—	12.90	—	—	服务交易所运营前期装修，完成装修进度的30%。费用主要用于支付第一期装修费。	—
		社会服务网	—	9.26	—	—	开展顺德社会服务信息综合服务平台建设的可行性研究，并完成可行性研究报告。已完成《顺德区社会服务信息平台（社会服务网）可行性研究报告》。费用主要用于支付网站搭建、网站平面设计、服务器托管费、网站维护、报告制作费、税金等。	—
		年度公益大奖	—	3.63	—	—	发掘和鼓励在我区社会服务、社会慈善、社会福利、社会救助等公益领域作出贡献的杰出人物和优秀组织。已完成，评选出毕敬仪等十位年度公益人物和北滘青年文化交流协会等十个年度公益组织。费用主要用于支付珠江商报刊登公益人物（组织）评选费、年度公益人物培训宣传展板等物料。	—
	2、社会研究类项目		78.00	43.19	55%	—	—	其中：上年结转指标18万元，支出上年结转指标16.86万元。
	其中	镇街社会建设现状调研	—	0.80	—	—	调研顺德各镇（街道）社会工作服务机构、社会组织的发展现状，提出建议，并已完成《顺德区各镇（街道）社会建设现状调研报告》。费用主要用于支付专家调研费、方案规划、咨询指导服务费。	—
		社区自治个案研究	—	17.58	—	—	通过开展社区营造，推进基层治理试验，已启动伦敦仕版村试点工作，该项目为跨年完成，希望通过2—3年的试验探索并总结顺德创新基层治理模式。费用主要用于支付“社区营造”技术（调研）服务等费用。	—

2013 年财务支出情况表（二）

单位：万元

资金来源	支出明细		预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	其中	小区社会服务个案研究	-	4.23	-	-	针对目前城市小区治理中存在的问题，社创中心选择了金域湾、西山上筑两个小区作为社区创新观察点，着力从组织建设、业主参与、文化培育等几个维度进行观察和指导，达至提升小区治理水平，促进社区和谐的目的。费用主要用于支付物料制作、海报展板、摊位布料、购置办公家具、书籍等。	-
		社会企业发展态势研究	-	7.00	-	-	结合区内、国内、国外等社会企业的发展现状，制定顺德社会企业认定标准，并提出社会企业政策扶持的建议。已完成《顺德区社会企业认定标准与扶持政策研究报告》，并协助区社工委起草《顺德区社会企业认定和扶持办法》。费用主要用于支付社会企业标准与扶持政策研究服务费用、专家住宿费用。	-
		《社会创新》季刊	-	13.58	-	-	作为顺德区社会创新领域的交流学习性刊物，按季度出版并发行，已完成3期。费用主要用于支付设计制作印刷、文稿费等。	-
	3、公民公共生活类项目		89.80	79.79	89%	-	-	上年结转指标69.8万元，上年结转支出63.39万元。
	其中	公益嘉年华	-	48.70	-	-	搭建社会组织与各界的交流平台，让社会继续关注公益慈善事业，参与公共事业的发展。已完成2013年“社创慈善夜”、“公益嘉年华”活动。费用主要用于支付社创慈善夜晚会布置及演出补助、2013年公益嘉年华暨颁奖典礼策划制作、社创慈善夜晚会灯光音响设备服务等。（其中8.8万元属2012年公益嘉年华的摊位补助费用）	-
		微电影大赛	-	22.98	-	-	鼓励顺德市民通过微电影的表现形式展示本村（社区）的民情村貌和在社会管理创新中取得的成效，进一步推动村（社区）社会建设，扩大居民的社会参与，营造和谐村（社区）。调动了基层的积极性，激发了基层活力，推动村居（社区）社会建设、扩大了社会参与，将社会创新和文化创新有机结合，挖掘了一批关注社会发展的艺术人才，不仅关注艺术发展，更将目光聚焦于社会，聚焦于基层，成为顺德社会改革和创新的重要力量。共有24部微电影参赛，表彰了18部优秀的微电影作品，评选出金银铜奖各3、5、10名。并于2013年12月至2014年1月期间在大良、北滘、乐从、均安等镇（街道）举行了5场优秀微电影作品巡播活动。费用主要用于支付大赛培训及镇街巡播、参赛作品制作补贴。	-
		公益活动	-	8.11	-	-	将社会书吧打造成一个开放和有活力的市民文化活动现场；成立“顺德区业主代表协会”，该协会是社创中心推动成立的业委会联合组织，将在政府、街道、居委会、物管公司与业主委员会之间发挥桥梁纽带作用，为共建共享幸福和谐小区贡献力量。费用主要用于支付公益沙龙策划费、社会书吧委托运营管理费、专家劳务及评审费、业主委员会项目筹备费。	-
	4、顺德社会创新园筹建经费——社会创新园项目的开园仪式活动		29.30	29.06	-	-	2012年开办园区布置物料费、灯箱、小推车、纸板宣传物料、大堂玻璃外墙宣传画、其他杂项支出、成立仪式物料、税金。	上年结转指标
	5、社会创新中心——装修及设备购买类项目		94.77	60.13	-	-	2012年开办时购置设备在本年支出。其中：购置办公家具一批18.38万元、闭路监控系统安装工程9.8万元、防盗报警系统安装工程5.2万元、购置办公设备一批5.29万元、办公场所用空调一批9.74万元、浮雕制作设计9.85万元、广场修缮主线电缆窗帘设计制作安装费用等1.87万元。	上年结转指标
	6、社会创新中心-装修及设备购买类项目（园区翻新装修）		103.64	103.64	-	-	2012年开筹办时中心园区翻新装修本年支出。其中：公民广场整体创意设计改造工程施工41.38万元、办公楼及走廊整体翻新工程施工52.14万元、园内零星维修工程4.55万元、圆柱外墙翻新油漆费用及圆柱外墙修缮4.24万元、圆柱外墙修缮费用1.33万元。	上年结转指标
	7、社会建设类项目		20.00	8.40	-	-	-	上年结转指标
	其中	培育社会组织、社会企业	-	7.04	-	-	面向顺德的社会企业、社会组织，对其业务开展、社会价值实现提供业务支持以及项目性的资助，以推动项目更好发展。费用主要用于资助活动桁架、桌椅、展架、指示牌、灯光音响等。	-
		枢纽型组织论坛	-	1.36	-	-	深入研究探讨构建枢纽型社会组织工作体系的方法和路径，进一步推进这一创新型工作在全顺德的开展。已完成2013顺德枢纽型组织论坛。费用主要用于支付场地布置费。	-

2013 年财务支出情况表（三）

单位：万元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	8、对外合作交流类项目	39.86	39.81	-	-	2013年8月赴沪、杭两地的社会组织开展友好交流，分别参观了上海静安区社会组织联合会，上海塘桥社会组织服务中心，杭州恩众公益事业发展中心。2013年9月赴深圳参加“第二届慈展会”，并赴香港考察及学习，促进公益资源的有效对接。2013年11月参加香港2013年社会企业民间高峰会，全面、系统地了解香港社会企业的发展情况和最新动态，通过信息互动和资源交流，提升对社会企业的运营能力，从而推动中心工作的开展等交流学习项目。费用主要用于支付考察费、签证费、交通费、住宿、餐费等。	上年结转指标
	9、运营支持类项目	20.16	12.84	-	-	用于宣传推广、信息发布的官网建设费用。已于2013年11月全面上线，持续更新完善中。	上年结转指标
	10、宣传经费	27.40	27.40	-	-	设计制作2012年度年报用于信息公开及中心宣传；设计制作中心2013年度宣传手册用于来访参观及日常派发；设计制作信封、信纸、广告伞、环保袋等VI物料；社会创新园宣传栏、展板、门牌、指示牌；老旧墙体、走廊进行翻新布置制作宣传墙等费用支付。	上年结转指标
	11、知识产权及顾问费用	32.70	32.70	-	-	顺德社会创新园项目策划及《顺德社会创新园项目策划方案书》。费用主要用于项目策划费、理事交通补贴。	上年结转指标
	12、首届顺德公益创新大赛经费（含顺商关爱计划）	15.00	14.47	-	-	用于首届创新大赛12个优胜项目的后期督导。2013年邀请香港督导专家组对获奖项目进行项目运营指导。费用主要用于支付项目策划、设计和物料制作、讲师课酬等。用于开展“顺商关爱计划”，促进顺商和公益领域的战略性合作，实现顺商对社群的关爱帮扶。费用主要用于支付项目策划、物料设计制作、宣传推广、专家顾问费等。	上年结转指标
	小计	1,046.01	767.39	73%	93.57%	-	上年结转指标594.6万元，上年结转支出477.55万元、财政收回预算指标25.15万元。
自营业务	镇街社会创新项目	-	18.12	-	-	经过初评、实地走访、现场答辩、网络投票多环境，评定出15个社会创新项目。邀请香港督导专家组对项目作运营指导。费用主要用于支付资料费、评审考察交通费、专家督导费及接待费等。	-
	社会企业家培训项目	-	8.40	-	-	安排区内优秀社会企业家代表接受社会企业专业知识培训，组织参加相关会议和座谈，安排社会企业家代表进行经验交流和资源合作。费用主要用于支付香港学习培训费、交通住宿、膳食安排等杂费支出。	-
	宣传统筹经费	-	5.85	-	-	建立《2013年顺德区宣传统筹考核评价体系》，对各媒体进行媒体数据分析、部门问卷调查、专家评估、公众评议，以不同侧重点对各媒体质与量作宣传效果评测，最终形成《2013年顺德区宣传统筹年终考评报告》。费用主要用于支付专家劳务费、宣传物料费。	-
	顺德村居干部激励机制调研	-	8.67	-	-	调研组走访全区10镇街，举行了13场座谈会，向各镇街相关部门领导、村居干部、村民共发放调查问卷1500多份，结合专家意见形成《顺德区村居干部激励机制及退休保障调查报告》。费用主要用于支付调查服务费、顾问费等。	-
	参与式预算项目	-	1.84	-	-	收集了11000份纸质和网络问卷调查结果，从9个待选预算项目中选出4个；按照不同业别选出了60多位市民代表；组织了四场参与式预算项目面谈会进行立项评议；对最终评议结果进行了公示。费用主要用于支付网络评选服务费、宣传物料制作费用。	-
	顺德机关党建创新项目评估	-	3.40	-	-	属跨年度项目，目前已开展2期，将根据年度计划逐步推进。费用主要用于支付活动策划费、专家评审费	-
	园内管理费收入	-	0.88	-	-	物料及印刷成本	-
	税金	-	5.60	-	-	-	-
	小计	-	52.76	-	6.43%	-	-
	捐赠	-	-	-	-	-	-
	其他	-	-	-	-	-	-
合计		1,046.01	820.15	-	100%	-	-

2013 年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表

单位：万元

经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
因公出国（境）费	1、新加坡	1.51	-	顺德区组织干部31人于2012年12月18~22日共5天赴新加坡，考察学习在社会组织、社会教育，家庭综合服务中心管理，社区建议和管理等方面的先进经验，考察新加坡社会发展、人民协合、职工总会、居民联络所、市政理事会等机构，并与当地机构进行座谈交流。费用分摊到本中心费用1.51万元，主要用于考察培训费、签证、酒店交通等。	专项经费支出
	2、香港	19.58	-	顺德区综合改革香港考察团28人于2013年4月24~26日共3天赴香港，考察香港社企创投基金、香港伤残青年协会、香港贸易发展局、香港社会服务联会、L plus H Fashion Limited、香港旅游业议会、关爱基金、环保园。2013年9月22~25日共4天23人，赴深圳参加第二届中国公益慈善项目交流展示会，赴香港考察香港街坊福利会、圣雅各福利群会、青年空间、黑暗中对话。2013年11月29日至12月1日中心组织4名骨干参加香港2013年社会企业民间高峰会，全面、系统地了解香港社会企业的发展情况和最新动态，通过信息互动和资源交流，提升对社会企业的运营能力，从而推动中心工作的开展。费用主要用于考察学习团费、参观培训费、租车费、住宿膳食、证件办理费等。	专项经费支出3批次
	3、台湾	11.62	-	社区营造和社会企业作为中心2014年的重点工作，为学习台湾社区营造的数十年经验，中心组织骨干7人于2013年12月3~9日共7天，赴台湾学习相关经验，考察台湾的社区、社会企业及基金会，了解对方的运作方式、组织形式、项目开展等。费用主要用于支付考察费、签证费、住宿等。	专项经费支出
	小计	32.71	62.02%	-	-
公务用车购置及运行费	1、公务用车购置费	-	-	-	-
	2、公务用车运行费	2.70	-	公务用车租用费	公用经费支出2.63万元、专项经费支出0.07万元。
	小计	2.70	5.12%	-	-
公务接待费	主要用于对外开展合作和交流、与国内相关单位交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待支出。	17.33	32.86%	按规定开支的各类公务接待餐费及住宿费约200批次、总人数约3700人。	公用经费支出7.64万元、专项经费支出9.69万元。
“三公”经费合计		52.74	100%		
会议费	2013年年度工作会议	4.83	-	2013年1月14日至15日共2天17人赴中山参加2013年年度工作计划会议。费用主要用于支付会议场地租赁费、住宿膳食、租车费等。	-
	2014年工作计划及年度预算会议	2.00	-	2013年8月11日至8月12日共2天23人赴广州参加2014年工作设想及费用预算会议。费用主要用于支付会议场地租赁费、住宿膳食、租车费等。	-
	新闻发布会	0.09	-	现场物料、会议用茶叶、会议接待饮用水。	-
	小计	6.92	40.52%	-	公用经费支出6.87万元、专项经费支出0.05万元。
培训费	1、员工培训及团队建设	3.56	-	2012年12月13~14日共2天29人，赴广州参加团队建设沟通培训、志愿活动项目策划培训、志愿团队管理培训、儿童服务沟通技巧等培训项目，了解不一样的公益教育方法，为新工作带来新动力、新灵感。费用主要用于支付导师费、培训物料、会议室租用、行政费用、人员食宿及往返交通、税费。	公用经费支出
	2、非营利组织管理技能	0.35	-	2013年9月5~6日共2天2人参加广州德鲁克学习会《非营利组织管理》培训。费用主要用于支付学费、住宿膳食交通费用。	专项经费支出
	3、公职人员礼仪与职业道德培训	1.50	-	为提高法定机构公职人员队伍的整体素质，打造一支适应时代和社会发展要求的公职人员队伍，中心委托第三方组织策划以“公职人员礼仪与职业道德”为主题的内部员工培训课程。费用主要用于支付讲师授课费、讲师往返交通费、讲师住宿及餐费、培训资料。	专项经费支出
	小计	5.41	31.67%	-	
差旅费	1、上海及杭州	4.58	-	2013年8月26~28日共3天10人赴上海及杭州考察先进地区的社会组织管理及建设，开展合作交流。主要考察沪、杭两地的社会组织：上海普陀区社会组织促进会、上海静安区社会组织联合会、杭州思众公益事业发展中心。费用主要用于机票、租车、住宿、餐费等。	专项经费支出
	2、深圳	0.15	-	2013年6月中心人员前往深圳考察学习深圳业主论坛。费用主要用于支付参观学习费、住宿费等。	专项经费支出
	3、广州	0.02	-	出差广州参加非公募基金论坛交通费、住宿费。	专项经费支出
	小计	4.75	27.81%	-	-
会议、培训、差旅费合计		17.08	100%	-	-



社会创新中心
中国·顺德



www.ss-ic.org.cn



新浪微博：
@ 顺德社会创新中心



微信公众号：
顺德社会创新中心

| 官方网站 | www.ss-ic.org.cn
| 电子邮箱 | ssic-sd@qq.com
| 传真号码 | 0757 - 2997 3369
| 园区地址 | 广东省佛山市顺德区大良街道顺峰山公园一社会创新园

| 行政事务部 | 0757 - 2997 3380
| 公益促进部 | 0757 - 2997 3373
| 创新项目部 | 0757 - 2997 3397
| 交流培训部 | 0757 - 2997 3392
| 战略及政策倡议部 | 0757 - 2997 3382