



微信公众号

2018 年报

法定机构-顺德社会创新中心
ANNUAL REPORT OF
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER
—— 美好社会的构建者 ——

联系方式

官方网站: www.ss-ic.org.cn
电子邮箱: ssic-sd@qq.com
传真号码: 0757-29973369
中心地址: 佛山市顺德区大良街道国泰
南路3号恒基国际金融大厦3栋201室

研 究 部	0757-29973394
公益创新部	0757-29973385
社区发展部	0757-29973387
行政事务部	0757-29973380
监察审计部	0757-29973363

目录

使命

探索创新模式
共建美好社会

定位

顺德社会创新智库和支持平台，区域社会创新生态圈和价值观构建者

愿景

将顺德建设成为国内一流的社会创新城市

关于本年报

2018年，顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）在区委区政府的领导下，在区法委办、区委政法委（区社工委）、民政人社局等各部门和社会各界的关心支持下，全面贯彻党的十九大和区委区政府关于高质量发展、社会治理、乡村振兴等中心工作的精神，紧紧围绕社会创新智库和支持平台的定位，继续深化内涵建设、推动战略转型，在政策倡议深度、公益创投资金和项目数量、社区营造示范点建设特色、社企培育质量有了新突破，取得良好成效。本年报将着重介绍2018年社创中心在进一步强化问题研究，加强对社会服务创新和社区治理的专业支持和资源对接，扩大开放与对外合作形成更大发展合力，完善内部建设构建稳步发展机制等方面的工作成效。

总干事致辞

勇当善做顺德社区治理创新的先锋 / 01

01

03

年度大事记

工作成效

扎实做好研究及人才培养工作，助力行业高质量发展 / 08
公益与商业双驱动，培育优质服务项目服务民生 / 19
深化拓展社区营造，促进乡村振兴和基层治理 / 28
强化策划宣传，营造社区治理创新良好氛围 / 34

07

37

内部管理

深化党支部建设，协调工青妇 / 38
加强制度建设，确保内部运作规范 / 40
完成内设机构调整，强化人事管理 / 41
做好行政后勤，严格规范财务管理 / 41

组织架构

理事会 / 43
管理层 / 44

42

45

2019年工作展望

完善社会服务，营造活力社区助力顺德打造品质生活高地 / 46

合作伙伴

47

49

附录

出版物 / 50
2018年度理事会工作报告 / 51
2018年度监察审计委员会工作报告 / 52
财务报告 / 53
审计报告 / 64

CONTENT

总干事致辞

勇当善做顺德社区治理创新的先锋



2018年，法定机构顺德社会创新中心（以下简称“社创中心”）在区委办、社工委等部门和理事会的领导与支持下，紧紧围绕推动社区治理和社会服务创新的主题，积极发挥智库和枢纽的作用，在政策倡议深度、公益创投资金和项目成效、社区营造示范点建设特色和社会企业发展质量四方面取得新的突破。可以说，顺德在公益项目资助与创投体系、社区总体营造和社会企业培育三个领域继续走在全国前列。

粤港澳大湾区时代，顺德在全省率先探路高质量发展。高质量发展不仅是经济，也是包括社会在内的综合发展，而社会发展的重心在社区，中心是市民。新的一年，社创中心将以“党建引领社区治理创新”为工作重点，发挥好智库枢纽和参谋助手的作用，做好三方面的工作：

一是加强对社区治理创新的研究和谋划。顺德社区治理的大环境具有自身特点，党政的创新意识和行动力强，传统乡治的自治与互助特色明显，商界和乡贤参与度高、贡献大，如何在党建引领下进一步建立协同共治格局和机制，充分释放社会和企业的能量，值得深入具体研究。如村企结对这一安排如何真正成为乡村振兴的最重要力量，众多的公益项目如何引入企业和商协会的综合支持，城市社区如何建立基于居民议事协商的多元共治等等。

二是加强与区有关部门和镇街的联系、合作。要利用好社创中心成立6年多来的资源优势和专业能力，与涉及社区治理的相关部门、各镇街深入沟通，加强联动，深化合作，在总体工作和具体项目上共同发力，

使社区治理创新的五大工程落到实处、做出实效，并定期跟进完善，总结经验，扩大宣传，增进影响力。如强化社创中心支持社会组织发展和孵化公益项目的职能，联动各部门、镇街支持自治组织、社会组织、志愿服务组织和经济组织，以问题为导向有针对性地在社区开展社会服务和公益行动，协同解决市民最关心、最直接、最迫切的问题，打造品质生活高地，惠及更多市民。

三是加强自身建设提高服务能力。打铁还需自身硬。2019年，社创中心将继续加强团队建设和制度建设，推进专业化、产品化和协同化，最广泛调动社会资源，开展跨界合作，服务好顺德高质量发展，服务好社区治理创新工作，服务好公益事业和社会服务，服务好顺德人的美好生活。

最后，我谨代表社创中心，对多年来一直关心、支持我们发展的各单位、社会各界表示衷心感谢和崇高敬意。2019年，社创中心将闻鸡起舞、日夜兼程、风雨无阻，在社区治理创新工作和推动社会服务发展上敢于担当、善干有为，发挥先锋作用，用实际行动为顺德高质量发展做出更大贡献。

社创中心总干事：

年度大事记

ANNUAL EVENT

1月12日

2018年社会建设“众创共善”计划启动征集

该计划由区委政法委（区社工委）、区民政和人力资源社会保障局、区社会创新中心、顺德慈善会联合发起，是2017年“众创共享”计划的升级版，扶持资金从1318万增加到3450万，扶持项目从63个增加到145个，实现两个“翻倍”。



1月24日



顺德区社区养老领域的资源整合和支持机制的课题研究成果发布

旨在为一线运营机构及服务项目提供需求层面的指引与参考。

2月15日



顺德社会服务网完成第一期改版

配合“2018年顺德社会建设‘众创共善’计划”上线运用，实现公益创投项目在线申报、跟进全过程管理。



2月5日

《顺德“善经济”重点行业优秀企业调研分析报告》发布

旨在探求顺德传统制造业如何通过履行社会责任实现商业创新的突破和社会价值的平衡。



4月24日

FM90.1《五时恭候——社会创新在行动》上线

与佛山电台顺德频道合作推出电台专题栏目，通过轻松有趣的访谈，为市民呈现多个本土社区治理创新案例，展现社会创新实效。



4月26日

区委政法委（区社工委）印发《顺德区深化拓展社区营造工作方案》

社创中心起草《顺德区深化拓展社区营造工作方案》获政府采纳并正式印发，提出“力争到2020年在全区建成不少于30个成效明显、特色鲜明的社区营造示范点”，并要求“区社会创新中心根据方案分工提供工作指导和支持”。

8月19日

顺德区“和美善食”长者爱心餐品牌发布会暨顺德地区“99公益日”动员活动

项目由区社创中心、区慈善会、广东省德胜社区慈善基金会、区社会服务联合会、区创展公益基金会、广东省德善慈善基金会、珠江商报（简称为“品牌共建方”）联合倡议发起，和另外6个公益项目参加腾讯“99公益日”爱心筹款活动。



10月12日

顺德社区工作人才种子讲师培育计划正式开班

培育社区营造领域的研究与行动的骨干和专家，并充分发挥本土讲师的经验和智力优势研发顺德特色社区工作培训课程。最终产出33门富有本土特色的社区治理培训课程，并评定14门精品课程供村居“点菜”。



8月16日

第一届顺德社会工作论坛圆满举行

活动在区委政法委（区社工委）的指导下，由区社创中心、区众创社会工作学院共同主办，以“社区营造：社会工作助力基层善治”为主题开展探讨。当天，顺德区社会工作研究联盟成立。



9月26日

第三届顺德社会企业认证结果发布会举行

自6月启动以来，共收到37家企业的申请资料，经过多轮角逐，20家企业获得第三届顺德社会企业认证，其中包括8家“AA级社会企业”和12家“A级社会企业”。其中16家同时获得民政部指导下中国慈展会的社企认证，数量占全国的七分之一。



11月2日

2018年顺德地区99公益日筹款答谢会举行

组织14家机构的7个项目上线腾讯“99公益日”筹款活动，线上筹得善款近100万元，捐赠人次近20000，拉动爱心企业共55家，企业捐赠金额42.3万元。



11月14日

举行社创中心战略咨询报告会

前期委托第三方经过近三个月的酝酿和分析研判，制订社创中心战略报告，明确中心的发展战略和重点工作，于会上对战略规划框架作介绍并公布“2019年必须打赢的仗”。



11月23日

2018年龙江镇社区营造嘉年华举行

活动由区社创中心、龙江镇社工委、镇委组织工作办共同主办，以“党群同筑活力社区”为主题，展现龙江镇基层治理和社区营造工作推进的阶段性总结及成效，吸引超3000名群众参与。



12月17日

顺德区评选出2018年社区营造示范点11个

社创中心协助区委政法委（区社工委）开展社区营造示范点建设评价总结工作。经推荐参评、现场评估和综合评审，并公示无异议，正式确定顺德区2018年社区营造示范点11个，其中（综合）示范点5个，分别是容桂马冈、龙江文华、大良大门、均安沙头、北滘桃村；（项目）示范点6个，分别是伦教常教、陈村仙涌、大良中区、乐从路州、勒流龙眼、杏坛古朗。



工作成效

WORK EFFECTIVENESS

第一部分

扎实做好研究及人才培养工作 助力行业高质量发展

研究 | 顺德区进一步完善社区教育体系建设研究

委托方：顺德区教育局、区委宣传部（文明办）

为创新顺德区社区教育工作运行机制，进一步完善顺德区社区教育体系以适应高质量发展和基层治理创新。2018年，社创中心受区教育局、区文明办委托，组织开展了顺德区进一步完善社区教育体系建设研究，系统梳理当前社区教育服务体系运作机制，摸底社区教育发展现状及问题，分析社区教育工作中存在的不足，并提出相应的政策建议。

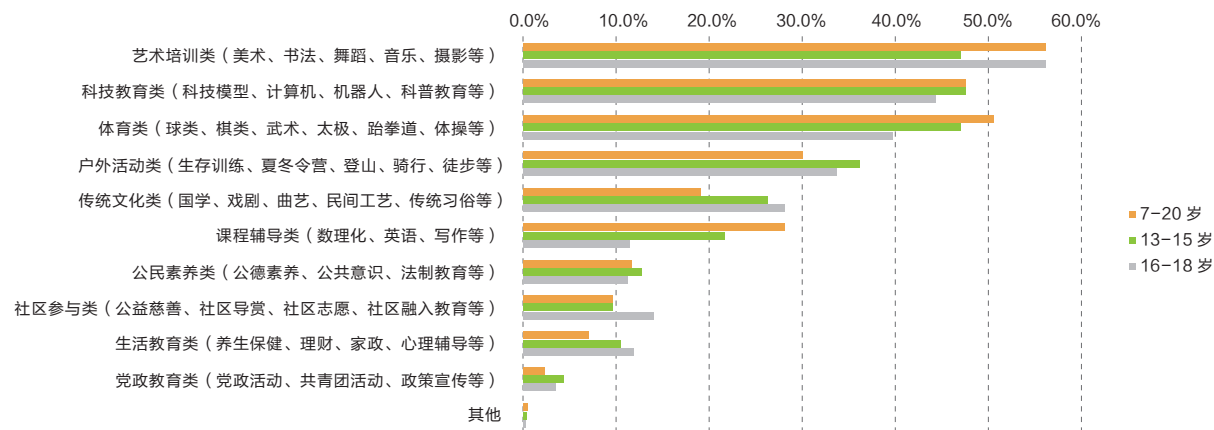


课题组到伦教街道和容桂街道开展顺德社区教育工作调研座谈会

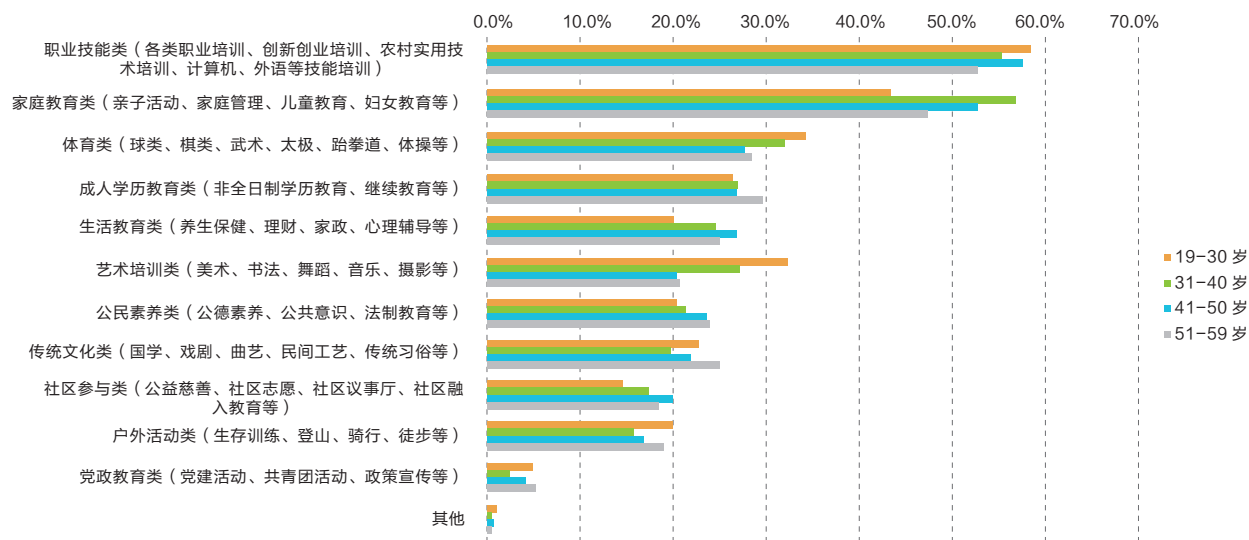
本研究通过对区、镇街社区教育工作相关职能部门的走访调研和社区教育发展现状数据的采集和分析，了解到顺德区社区教育管理架构以及三级社区教育载体网络已基本建成，各类社区教育项目百花齐放。同时，亦存在四个有待提升的方面：一是管理制度和运作机制亟需完善；二是部门间工作协同和资源整合程度低；三是社区教育支持系统薄弱；四是社区教育供需结构失衡。

在市民社区教育需求采集方面，本研究采用分层随机抽样法，对10个镇街7100位居民进行问卷调查。调研发现，1）居民社区教育参与率及持续参与程度偏低、参与结构呈哑铃型等情况，社区教育知晓度影响着其参与度；2）不同年龄段群体对社区教育项目、形式、载体等方面的需求存在较大差异，但普遍希望社区教育以非营利性和公益性为主。

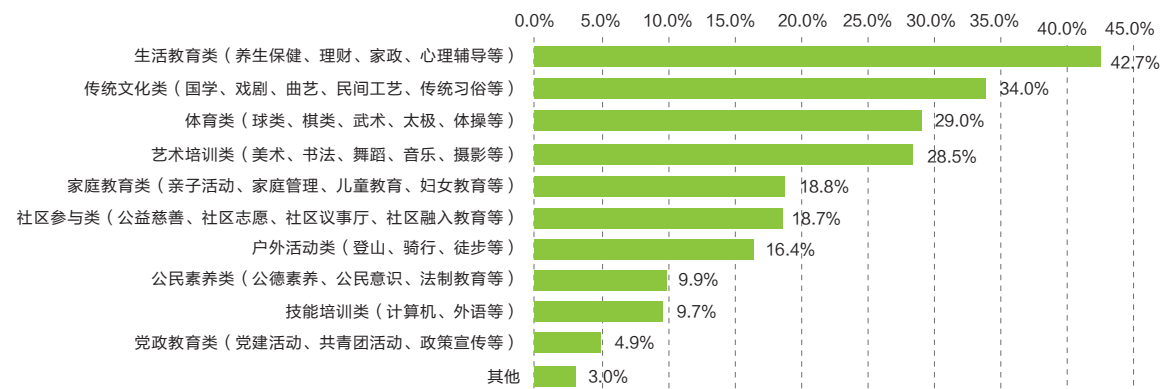
被调查青少年希望开设的社区教育类型



被调查中青年希望开设的社区教育类型



被调查老年人希望开设的社区教育类型



针对顺德社区教育开展现状及市民社区教育需求，调研报告在社区教育治理机制、创新模式设计、建立终身学习平台等方面提出了具体建议，部分研究建议被纳入委托方下一阶段工作规划。

如需索取相关数据，请致电 0757-29973394 研究部。

研究 | 顺德区残疾人服务体系建设研究

委托方：顺德区民政和人力资源社会保障局

为进一步完善顺德区残疾人服务体系建设 and 推动残疾人平等参与社会生活、共建幸福顺德、共享社会成果。2018年，社创中心受区民政和人力资源社会保障局委托，组织开展顺德区残疾人服务体系建设研究，围绕顺德区残疾人事业发展现状、组织架构和运作机制、社会福利保障政策、残疾人服务需求、残疾人服务现状等问题展开系列调研，预计产出5份书面报告。其中，2018年已完成《顺德区残疾人工作组织架构和运作机制研究报告》和《顺德区残疾人事业发展现状、问题与挑战研究报告》。

分报告一：顺德区残疾人工作组织架构和运作机制研究

本研究通过与区、镇街、村居代表性岗位的残疾人事务工作人员进行深度访谈，以及开展针对基层工作人员的问卷调查，系统梳理了顺德区行政体系架构内残联系统的组织架构、运作机制和现实障碍，在地方机构改革的关键时期，客观反馈了顺德区残疾人工作组织保障方面现实存在的问题，并提出了“加强党委领导”和“促进融入式发展”的残疾人工作理念、调整残疾人工作组织建设重点、善用多重政策工具以提升组织架构和运行机制的适应性等有针对性的政策建议，以期在新一轮机构改革过程中，理顺残疾人工作体系制度机制，促进工作效能的提升。



课题组到杏坛镇残联和特殊教育支援中心（启智学校）开展残疾人事务工作调研座谈会

分报告二：顺德区残疾人事业发展现状研究

本研究通过顺德区残疾人口数据库、镇街人社局、残疾人公共服务主要供给部门等多个渠道，采集和分析了残疾人事业发展现状数据。分析发现，在残疾人口特征方面，智力残疾和精神残疾的占比均明显高于全国水平、轻中度残疾人比例较高、老年残疾人比例逐年增加、持证残疾人数量持续增长；在基本民生保障方面，纳入生活救助的残疾人比例远高于“健全人”、残疾人参与社会保险比例较低；在就业促进方面，残疾人就业人数逐年递增、按比例就业人数及其所占就业总人数比例在逐年下降；在残疾人基本公共服务方面，服务供给规模及服务层次与实际服务需求量及残疾人的个性化需求之间存在较大偏差等。

报告通过对残疾人政策体系的全面梳理和残疾人服务递送系统、社会保障体系和公共服务体系的系统调研，在总体观察及审视残疾人各项政策具体绩效的基础上，总结出顺德地区残疾人事业的总体性特征，并预测残疾趋势与特点，分析了残疾人工作未来的政策挑战，在建立跨部门协调机制以加强政策融合、建立有效的精神病社区服务模式、加强残联组织保障及运作机制优化、残保金统筹及分配机制适应性调整等方面提出了工作建议，弥补了顺德残疾人工作在整个情况梳理和现状数据分析方面的薄弱问题，促进了残疾人事业的系统规划和持续健康发展。

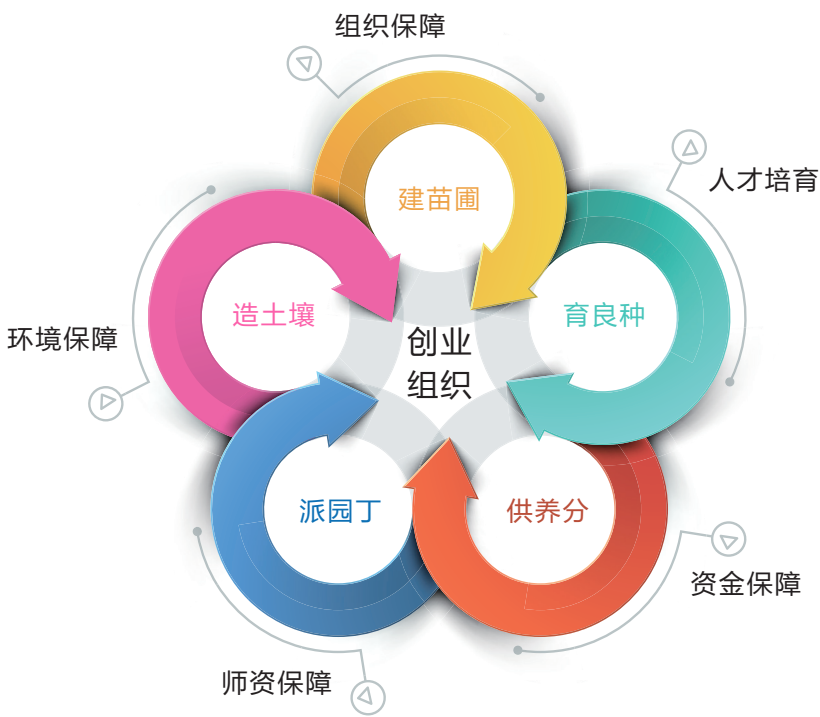
如需索取相关数据，请致电 0757-29973394 研究部。

研究 | 顺德青年创新创业现状调研

委托方：顺德区创新创业公益基金会

为强化扶持青年创新创业工作的基础，构建本土青年创业者的互动社群，凝聚本土青年力量，共建美好顺德。在区经济促进局、团区委的指导下，区创新创业公益基金会携手社创中心在 2018 年开展“顺德青年创新创业现状调研”，以 H5 为载体的互联网传播问卷调查，辅以非概率抽样访谈，梳理青年创新创业相关政策及认知程度，调查分析青年创新创业现状与未来需求。以求全面了解顺德创新创业环境、分析存在的问题，为双创基金会构建青年创业支持体系助力。

顺德创新创业的支持体系主要包括政府支持体系和社会支持体系。在我国的创业大环境下，政府在资源链接、环境塑造等方面发挥着重要影响。顺德政府通过与社会紧密合作，采取了多类措施，为创业者提供了五类保障。社会支持体系主要包括以“科创”为代表的孵化器支持，以及以“双创基金会”和“青企”为代表的社会组织支持，基本以资金支持和孵化扶持为主要方向。



顺德创新创业支持体系模型

通过对 1229 份有效问卷样本进行量化分析，对 23 家创业相关组织的创始人或高层管理者、社会创新专家的深度访谈结果进行质性分析，综合发现：顺德区创业的黄金年龄在 26-46 岁之间，曾经创业和正在创业的人群中男女比例较均衡，女性成为当今顺德青年创业的重要力量，而在未创业者中男性是女性人数的一半。目前创业者的学历背景越来越高，正在创业者创业率最高的前三类教育背景为博士、硕士和博士后，分别占 62.50%、54.55% 和 33.33%。此外，在正在创业的群体中，超过一半的创业者正处于“刚刚起步”状态，只有不到两成（16.8%）的创业者达到了一定规模以上，超过半数的创业者实现了盈亏基本平衡，27.22% 的创业者实现了盈余，而剩下的 22.63% 的创业者经历了亏损。

顺德青年创新创业整体环境评价表

优势	创业文化底蕴的深厚，创业氛围浓厚	顺德人务实内敛且具有创业热情、创业文化具有多元化、包容和鼓励创新的特性。
	制造业的发达	顺德是中国制造业发展先驱地区，基础设施、产业集聚配套水平相对较高，对于许多创业者是得天独厚的条件。
	完善的创新创业教育体系	顺德职业学院开设了创新创业的课程、建设创业孵化基地，以及搭建了双创指导平台，实现了理论与实践相结合，培养学生创新创业的意识。
	政策的积极效应、支持体系完整	相关政策主要是从组织保障、资金扶持、人才支持、环境保障和能力提升五个方面入手，为创业者“建苗圃、供养分、送种子、育土壤和派园丁”。
	创业门槛相对较低	相比于一线城市，顺德生活压力较小，且地理位置优越。
	新兴领域仍较具潜力	一些新兴领域的竞争较为缓和，存在市场潜力。
劣势	新兴领域的集群效应还未形成	如生物科技、电商、互联网科技等领域的市场聚焦效应未形成，创业者经常面临资讯获取困难、客户群薄弱、专业人才招揽难、生产成本增加等问题。
	吸引高端人才的能力较弱	相对于广州和深圳这种一线城市，顺德不是一个人才和资金汇聚的中心。高端人才和资金的吸引能力还待提升。

基于对顺德青年创业各方面情况的分析，顺德青年创业整体还处在初始阶段，未来还需更多引导与支持。课题组认为完善顺德青年创新创业支持体系需要从以下四个方面着手：

- 1. 创业支持政策方面，加大政策的宣传解读、提高审批等办事效率；
- 2. 孵化器方面，聚焦新兴产业、引领产业发展，提供更多孵化服务功能；
- 3. 创业教育方面，注重实战导向的创业培训体系建设，发挥中职教师、学生在创业教育中的能动性；
- 4. 枢纽平台建设方面，孵化器平台、投资人平台等建设处于空白，需要政府或者第三方能够牵头打造。

如需索取相关数据，请致电 0757- 29973397 社企项目组。

研究 | 顺德区公益创投现状及发展分析

委托方：广东省德胜社区慈善基金会

21 世纪初，公益创投伴随着国外社会创新思潮进入我国，在培育和发展社会组织的目标指向助推下，地方政府尤其是民政部门真正让公益创投“遍地开花”。截至 2016 年 1 月，全国共有 85 个各级地方政府在开展公益创投实践，这个数字还在迅速增长中，有学者认为中国公益创投的兴起是政府领导的社会创新结果。2012 年，在社会体制综合改革的背景下，顺德区启动公益创投实践，先后有七个区级单位参与主办公益创投。历经六载，顺德区政府公益创投也经历了从分散到整合的转变，并结合本地区社会治理创新的实际出发，在创新参与机制、运作机制创新、管理精细化、搭建支持体系等方面有较多实践探索。六年来，累计投入

11847.21 万，其中社会资金共计 2750 万，扶持服务类项目共 1234 个。资源流向最多的领域为社区服务和社区发展（2632 万），其次是妇女儿童服务（1327 万）、残疾人服务（1108 万）、长者服务（980 万），青少年服务（881 万）紧随其后。

虽然参与主办公益创投的主体越来越多，以创投作为牵引，带动了公益慈善项目的孵化，推动了社会组织的培育，促进了政府和社会组织的联动与合作，但随着实践的深入，发展中一些核心问题也逐步暴露出来：公益创投的定位和目标是什么？公益创投与政府购买服务的关系是什么？如果再将视野放宽到整个社会工作发展，公益创投的定位又是什么？有专家认为公益创投应该引领政府购买服务，发挥填补服务空白、探索更有效的模式和方法等作用。但政府部门代表又是如何理解政府公益创投在整个社会福利服务递送系统中作用，这些有待进一步研究。同时，整个政府公益创投的目标不清晰，成为深化发展另外一只拦路虎。在公开的政府创投文件中，整个创投的目标往往较为宏大，例如“激励各镇（街道）探索社会治理和公共服务的新方式，支持和引导社会力量进入社会建设领域，统筹推进全区社会建设协同发展”。当我们将整个创投大赛作为一个项目来审视时，公益创投的目标是什么，策略是什么，如何衡量整个创投的成效？这不仅考验资助方，同时考验公益创投的承办机构。超越形式本身，应该对政府公益创投的定位和目标有更多追问、思考和讨论。

如需索取相关数据，请致电 0757-29973385 公益创新部。

研究 | 社区自组织及居民参与研究

委托方：广东省德胜社区慈善基金会

2018 年 3~7 月，广东省德胜社区慈善基金会为掌握社区需求，更好地开展资助工作，委托广州市社会组织研究院联动社创中心开展社区发展课题调研工作，以“社区发展是一个提供愿景、制定目标、明确方向、协调行动的过程”（《中国社区发展报告（2016~2017）》）为研究前提，从“社区自组织发展”切入，研究社区居民自发（或在外力引导下自愿）成立的各类组织发展情况，而后再跳出自组织发展，分析社区发展的问题和特征并提供资助建议。

调研共采用了四种分析数据：一是通过问卷调查收集的 183 个村（社区）的社区组织基本情况；二是通过访谈 15 个村（社区）的“两委”干部、驻村社工和 4 家社工机构获取的信息；三是顺德 11 个社区营造拟建示范点的评价总结资料；四是 2015 年至 2017 年“乐善 365”小额资助计划项目积累的社区组织信息。通过多次深入顺德十个镇街及相关部门开展调研工作和分析以往工作积累的数据，了解顺德社区现状，努力探索、汇集顺德基层存在的问题及需求，最终形成《顺德区社区需求调研社区发展子课题报告》。

如需索取相关数据，请致电 0757-29973392 社区发展部。



访谈桃村村委代表



访谈仙涌村委代表

研究 | 顺德区社会工作研究联盟



8 月 16 日，顺德区社会工作研究联盟举行成立仪式

针对区内研究信息缺乏共享、缺乏联合行动合作机制等问题，提出建立社会工作研究联盟的倡议，并承担联盟秘书处工作。联盟由区社会工作委员会、区民政和人力资源社会保障局指导，区社创中心、区众创社会工作学院、区社会服务联合会、区社会工作者协会、区齐心社会组织促进中心、区新市民服务协会等社会工作平台机构联合发起，旨在通过建立可持续的研究协作机制，实现信息共享、研究资源投放合理精准、培育本土研究力量、联合借力外脑的目标，从而提升行业研究和政策倡议水平。

2018 年下半年，联盟筹备开发顺德区乡村振兴导赏路线，扩大行业实践对外影响力的塑造，向党政部门、外来采访机构推介行业实践。涉及社区营造、基层治理、社会服务（残疾人、养老、青少年）、专业社会工作（矫正工作、兜底性保障）、社会组织党建、新市民服务等主题，共计 13 条线路。

人才 | 社区人才公益培训计划

启动顺德基层治理人才情况调研，联合专家团队分批走访 9 个不同镇街的村（居）委会，一对一访谈 26 位村居工作人员和社工；开展焦点小组，访谈区社工委、农业局、民政人社局等政府职能部门；向 51 个村居发放电子问卷，回收 608 份有效问卷，获得第一手资料，产出调研报告和课程体系。



8 月 22 日，召开顺德区基层治理人才调研报告会暨课程研讨会



《TTT - 授课技巧》课程

评委为种子讲师颁发结业证书

针对顺德基层治理人员培训资源分布不均，培训内容单一且多依赖外来资源的现状，启动顺德社区工作人才种子讲师培育计划，培育一支顺德本土有志于社会服务、社会工作、社会建设、社区治理、公益慈善等领域的种子讲师队伍。项目开展两个月，充分发挥本土讲师的经验和智力优势，产出 33 门富有本土特色的社区工作人员培训课程，并评定 14 门精品课程供村居“点菜”。

2018 年社区工作精品课程

序号	讲师	课程名称	课程目标
1	潘锦玲	项目的监测和评估	通过理解项目监测和评估的相关知识，从评估的角度，学会在项目执行过程中，进行有效监测、评估项目。
2	谢庆	实施乡村振兴战略的背景与路径选择	结合案例分析，使村（居）两委成员及驻村干部更加形象和直观认识乡村振兴战略的背景、意义和发展思路；结合全国各地和顺德本地乡村振兴发展案例分析，让基层干部在清晰认识政策前提下，更好地结合各村实际，找准发展思路，服务于当地走向乡村振兴发展。
3	吴子坚	如何规划建设一个社区养老服务中心	1. 了解在规划养老服务中心需要考虑的基本因素； 2. 将课程提供的信息融入到社区养老项目的规划中使用。
4	张宁茵	如何培育社区组织	1. 认识社区组织的定义和分类； 2. 理解培育社区组织对于社区营造的意义； 3. 掌握培育社区组织的技巧。
5	李耀祖	如何在党建引领下建立社区社会组织	以鹤峰社区为案例，通过交流研讨，了解如何让党建工作切入社区特色文化，引领居民成立社区组织，并使之得到活化，重新成为社区的认同核心。
6	刘秀芳	初级入门切入社区营造的七个方法	1. 认识社区营造的基本概念； 2. 理解社区营造的几个核心要素； 3. 通过培训、案例分享、练习，让参加培训的人员至少掌握两种初步切入社区营造的方法。
7	冯晓莹	党建项目策划入门课	1. 知道党建工作的目的与意义，并能结合自身工作指出主要的内容； 2. 认识党建与社会服务的关系，并能列举共通点或相关性； 3. 认识党建项目的设计思路与技巧，并能在培训中产生小组的党建项目策划方案。
8	李嘉妍	乡村社区公共空间重构方法	1. 正确认识自己在公共空间重构中的定位； 2. 清晰阐述乡村社区公共空间重构的内容； 3. 学会运用公共空间的重构方法； 4. 能清晰阐述自己熟悉的公共空间的重构思路。
9	吴芹	如何做好社会需求调查	1. 增加社会需求调查的认识； 2. 了解社会需求调查的步骤； 3. 掌握社会需求调查的方法。
10	潘锦玲	如何带领一场共创的志愿者工作坊	1. 更能理解什么是“以参与者为中心”，并对协作的理念有更多了解； 2. 学会如何创建安全与具支持性的讨论空间； 3. 掌握至少 2 种带领技巧。
11	刘洁莲	挖掘社区优势资源推动社区营造	让听课者能够在社区里面了解到社区有什么资源，根据人文地产业景进行分类，并且能把优势资源进行辨析，把资源的持续性进行分析，并能在社区中找准社区优势资源为社区发展制定具体服务计划，推动社区发展，营造美丽社区。
12	严丽华	如何激励不同需求的志愿者	1. 知道 3 种不同需求的志愿者； 2. 理解 2 种志愿者激励方法。
13	黄艳雯	如何发动居民参与社区事务	1. 社区工作人员意识的转变； 2. 提供行动实践的方法； 3. 居民参与议题的反思总结。
14	刘国豪	如何做好智力残疾人志愿者服务	通过了解残疾人的特点，了解社区残疾人发展状况，以北滘镇康园中心智力残疾人学员为例，了解如何做好智力残疾人志愿者，开展 1+1 志愿者活动。

欢迎有课程需求的镇（街道）、村（社区）对接邀课。联系方式：何小姐 29973399。

联动顺德区众创社会工作学院开展“送课程到镇街（村居）”工作，筹建包含 18 名讲师的“顺德社区人才公益培训本土师资团”，举办超过 60 场培训，惠及 1760 名社区工作人员。



10 月 19 日，容桂站——剖析项目，看社区营造



10 月 31 日，伦教站——乡村振兴 党员有责



11 月 9 日，杏坛站——新时代社区治理创新与实践



11 月 16 日，勒流站——共建共享共善社区（村）服务



2018 年，组织社区工作人才赴广州、福建、东莞、江门等地交流学习。

联合顺德区内各社区营造点骨干筹建顺德社区营造研学社，结合专家力量，共同研讨本土问题，相互学习交流经验，并探索顺德社区营造专业课件开发和课程讲授。已与 8 个机构立足 8 个社区营造示范点开展“五个一”（一个案例、一个课程、一个讲师、一条参访路线、一个导赏员）的研发和培育工作。



6 月 19 日，召开顺德社区营造研学社筹建座谈会

人才 | 汇贤社会创新人才计划

2018 年顺利开展第二届学员结业和第三届学员招募。第三届汇贤计划聚焦于 2018 年顺德社会建设“众创共善”计划项目方，围绕项目扶持周期开展人才发展计划，有针对性地培养 34 名公益项目负责人的素质能力，推动顺德公益专业化发展。2018 年共策划开展 2 场工作坊、1 场社会组织战略培训，推送共计约 60 人次赴江门、深圳、福州学习。



7 月 19 日，第二届汇贤社会创新人才计划结业



8 月 30 日，第三届汇贤社会创新人才计划开班



9 月 12 日，第三届汇贤学员赴江门交流学习



12 月 14 日，社会服务优质项目立项及需求诊断培训

第二部分

公益与商业双驱动， 培育优质服务项目服务民生

创投 | 2017 年顺德区社会建设“众创共享”计划

以下简称“众创共享计划”

承担秘书处工作，做好 63 个项目的项目监测跟进工作，协调多方做好项目质量控制，同时统筹好项目评估验收及拨款管理工作，协助各主办方完成优秀项目的持续扶持工作。共 12 个项目获得优秀项目持续扶持。



众创共享计划优秀项目：众善乐融马冈社区服务中心项目通过开展结合马冈特色、符合长者需求的社区教育活动，短短一年内将马冈社区打造成互助、互爱的温情家园，服务马冈村民 28741 人次，撬动街道、村居、企业等成为项目的资源提供者，成功联动了超 15 万元的财务支持。图为长者们在学习制作曲奇饼。

众创共享计划优秀项目：防校园暴力应急预案与实操演练规范流程项目紧扣校园安全的需求，为大良 24 所中小学、幼儿园师生开展体验式校园防暴演练，提升教职工、全体师生对突发暴力事件的应对与自我防护能力，引起相关部门及学校的重视，还孩子一个安全的校园。



众创共享计划优秀项目：好一个凤城——青年艺术社区研习计划项目以文化传承为切入点，鼓励市民以多样形式参与社会建设，动员青少年群体发挥创意想象，以社区文化特色为题材进行社区环境改善，通过多元艺术手法让社区焕发公共空间的生活活力，为社区注入色彩。

众创共享计划优秀项目：“手足情深，医社联动”手足外科社工服务计划项目通过开展意外预防和急救知识宣讲，为 20 个村居、45 家企业、5 所学校送去内容丰富的健康服务，服务企业职工、社区居民、学校师生等 27589 人次，具有较好的社会效益。同时提供医院社工服务，为意外伤害患者提供必要的心理调适，帮助其顺利走出阴影。



创投 | 2018 年顺德区社会建设“众创共善”计划

以下简称“众创共善计划”

众创共善计划社会影响力全面提升，扶持资金从 1318 万增加到 3450 万，扶持项目从 63 个增加到 145 个，实现两个“翻倍”，涌现了众善乐融长者服务、龙江文华和北滘桃村社区营造、杏坛企业职工及其子女成长帮扶等一批服务质量高、整合资源能力强、市民口碑好的优质项目，有效回应社会需求。区社创中心作为众创共善计划的联合主办单位，兼秘书处协作机构，创新创投机制、优化工作流程、规范工作标准、协调各方利益主体，对扶持项目进行全过程跟进和支持。

2018 年顺德区众创共善计划管理制度及工作指引列表

所属阶段	制度名称	目的
设计及策划	众创共善计划秘书处工作制度（试行）	保障计划的组织落实及执行规范
项目评审	2018 年众创共善计划评审标准	减少专家评审自由裁量的随意性
	顺德公益项目管理云平台初评操作指引（评审专家版）	提升评审工作效率
项目优化	2018 年众创共善计划项目申报书优化指引（社会工作板块 & 慈善板块）	规范优化工作标准
	2018 年众创共善计划项目预算优化工作指引	明确预算优化标准
项目跟进	2018 年众创共善计划扶持项目财务指引	规范扶持资金的使用
	2018 年众创共善计划项目变更管理规定	加强对扶持项目的风险管理
	众创共善计划宣传规范	加强品牌塑造，提升社会影响力
项目评估	2018 年众创共善计划项目评估管理办法	明确评估要求、频次及工作规范
	2018 众创共善计划评估标准体系	综合多元主体意见量身定制
项目督导	众创共善督导服务机制及工作标准（通过项目资助实现成果产出）	建立督导服务工作机制及服务标准、工具表格



2018 年“众创共善”计划宣讲会暨社会服务洽谈会



2018 年“众创共善”计划财务管理培训



2018 年“众创共善”计划中期评估

2018 年“众创共善”关键词

11 场宣讲会

3 场社会服务供需洽谈会

1 场专题培训

378 个项目申报

145 个项目跟进

对接 | 促进区内外资金与项目的高效对接

坚持顺德社会服务交易所“为资源找项目，为项目找资源”的定位，社创中心在 2018 年联动多个政府部门、区慈善会、基金会、社会公众，先后参与推出顺德区社会建设“众创共善”计划、顺德区党群共建基金竞争性分配计划、顺德地区“99 公益日”联合筹款计划。全年共对接资金 5725.2 万元，扶持 197 个公益项目，涵盖公办养老机构改造提升、残疾人社区康园中心建设、社区营造、社区养老服务、残疾人就业及相关服务、专业社工服务、妇女儿童及青少年服务、党群服务创新等方面。

开展联合劝募

策划顺德地区 99 公益日联合筹款计划，联动区慈善会、广东省德胜社区慈善基金会、社会公众捐赠共筹集资金 285.2 万元，捐赠人次近 20000，拉动爱心企业 55 家。企业通过现金捐赠、物资捐赠、宣传支持及“消费捐”等多样形式形式共捐赠 42.3 万元。其中，26 家爱心企业通过开展“品善餐券”“门票 / 月饼代金券”“课程售卖”等和业务相结合的捐赠消费活动，成为区内率先开展新式公益支持的先行者。



市民在筹款动员会上阅读各爱心项目的介绍。(珠江商报记者朱德文摄)

2018 年顺德区 99 公益日筹款项目列表

序号	项目名称	项目需求	筹款机构
1	“和美善食”顺德长者爱心餐	为区内 6 个镇街三无、五保、低保、行动不便、鳏寡独居、残疾等困难长者提供堂食和送餐服务。	大良爱心居家养老服务中心 陈村慈善会 勒流慈善会 北滘三洪奇居民委员会 乐从镇颐乐居家养老服务中心 勒流龙眼德康园综合服务中心 容桂街道长者综合服务中心
2	共建长者安心居	为 140 户困难长者改造坐厕、室内线路改造、防跌倒扶手安装工程。	容桂义工联 顺德区星宇社会工作服务中心 勒流广爱社会工作服务中心
3	彩虹家园的快乐午餐	为 25 名均安镇彩虹庇护家园残障人员和 8 个工作人员筹集一年快乐午餐。	均安镇彩虹梦想庇护家园
4	护源净塑 你得我德	举办“河”谓顺德、守护河岸线等亲水活动，普及环境理念，加强公众对区内河道的保护意识，提高环保自觉性。	顺德区环境保护协会
5	你点菜，我捐赠	美食 + 公益，联合区内餐饮企业发起并推出的爱心行动，以餐饮企业让利推出公益菜品，市民公益价购买爱心菜品的方式，为区内庇护性就业的残疾人筹集爱心餐及开展团建活动的费用。	顺德区创展公益基金会
6	融爱行——星儿融合教育	通过开展自闭症专业知识宣讲、班级融合课程等活动，营造良好的校园关爱氛围，推行融合教育，支持自闭症儿童融入社会。	顺德区创展公益基金会
7	爱心凳，惠长者	为长者解决上下楼梯困难的问题，让长者能在爬楼过程中停顿歇息，计划在顺德区内安装 100 套爱心长者凳。	广东省德善慈善基金会

共建“和美善食”长者爱心餐

社创中心联合区慈善会、广东省德胜社区慈善基金会、区社会服务联会、区创展公益基金会、广东省德善慈善基金会、珠江商报等机构共建“和美善食”顺德区长者爱心餐品牌,联动7家机构为6个镇街三无、五保、行动不便、矜寡独居等困难长者提供堂食和送餐服务。上线众筹,拉动超过8000人次捐赠,获得近30万元社会捐赠;其中4家机构获得区慈善会近200万元的长者爱心餐资助计划支持;7家机构满足省德胜社区慈善基金会的激励条件,获得20万元的长者爱心餐项目激励资金。



勒流慈善会为勒流、大晚、江义等7个村居的65周岁以上经济及肢体困难长者募集一年爱心餐堂食和送餐餐费,通过公众筹款、基金会资助成功链接近8万元的资金支持。

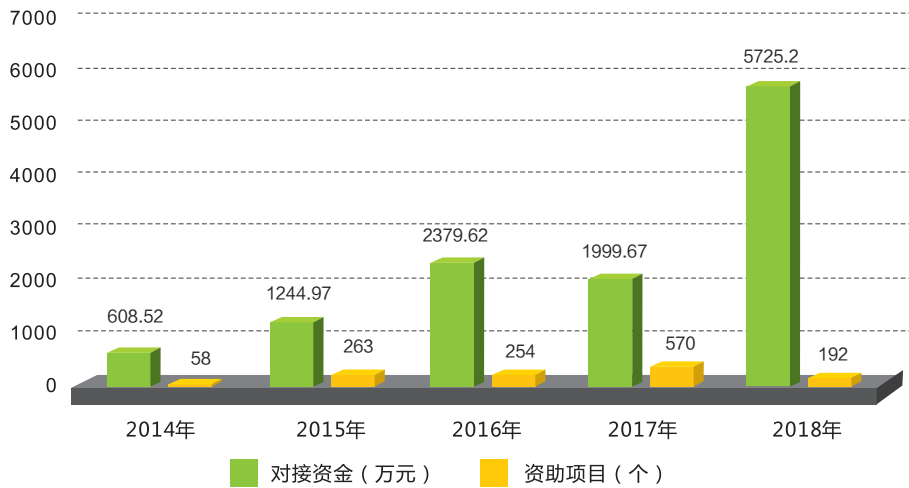
乐从镇颐乐居家养老服务中心开展“众善长者大配餐计划”,链接市民、企业、基金会等资源,为乐从镇25个村居的180名60岁以上困难长者提供持续一年的爱心斋宴。



“和美善食”长者爱心餐项目筹款及获资助情况

序号	联合劝募机构名称	服务范围	服务人群	众筹金额(元)	广东省德胜社区慈善基金会激励资金(元)	顺德区慈善会资助计划(元)
1	大良爱心居家养老服务中心	大良南华、北区、云路、升平、新桂、金榜、中区、南江、新滘、红岗、德和;杏坛桑麻	60岁以上低收入、低保、低保临界、烈属、失独家庭等长者困难长者	92774.12	50000	610650
2	陈村慈善会	陈村镇15个村居	60岁以上困难及较困难家庭长者及残障人士	23620	20000	280800
3	北滘镇三洪奇社区居民委员会	北滘镇三洪奇社区	三洪奇户籍60周岁或以上的空巢、独居、孤寡等老人,且满足三无、五保、低保、低保临界老人	28692.5	20000	/
4	乐从镇颐乐居家养老服务中心	乐从镇25个村居	60岁以上有用餐需求的体弱长者	43085.58	30000	/
5	容桂街道长者综合服务中心	容桂街道26个村居	60岁以上行动不便、低收入对象、无子女、独居长者、失独等长者	7721.89	20000	156600
6	勒流龙眼德康园综合服务中心	勒流街道龙眼、西华、富裕、连杜、新安、冲鹤、裕源、众涌等8个村居	60岁以上的低保、临界、三无、五保、残疾等困难长者	58455	30000	757460
7	勒流慈善会	勒流街道勒流居委、光大居委、大晚居委、东风村委、勒北村委、江义村委、众涌村委等7个村居	65周岁以上的低保、低保临界、孤寡长者	49312	30000	/

2014-2018年社创中心资金对接及项目资助情况



对接 | 优化社会服务网

建立顺德公益项目管理云平台,为社会服务网积累项目资源

截至2018年12月,平台上共有302个机构及负责人信息,333个项目数据,其中持续更新动态信息的项目共107个(获扶持项目)。目前云平台可以为资金分配计划提供全过程管理服务,包括用户注册、项目申报、优化、评审、督导、评估等,各相关方可通过平台及时了解项目进展,显著提升多方沟通效率、促进信息及时共享。可为区内其他资金分配活动(含公益创投和购买服务)提供线上管理产品方案和个性化定制服务。

开发线上活动工具,为用户提供便捷新体验

通过结合云平台的项目管理功能,社会服务网为机构用户提供活动招募、资源对接、活动推广的线上工具支持。项目方使用工具发布的信息,可在服务网网页版、手机版同步发布,拓宽项目宣传渠道;另一方面,发布的信息可通过平台后台进行管理,包括志愿者、市民参与数据统计及用户维护。自工具上线使用至今,项目方于平台上发布信息超过200条,并为平台带来了24887人次的浏览量,为平台未来发挥带动公众及企业参与的窗口作用奠定技术及内容基础。



2018年社会服务网项目获得佛山市竞争性分配扶持经费10万元,在第三方评估中评估结果为优秀。图为社会服务网接受佛山市竞争性资金分配项目评估现场。

积累项目数据,为行业研究提供支持

通过积累大量的组织机构数据(机构负责人、机构资质、机构工作人员情况等)、项目过程管理资料(活动计划、活动记录、志愿者数量及服务时数、服务人次等)等,并在项目执行阶段根据项目方日常活动记录自动汇总项目季度进度报表,积累了大量数据可用于行业研究、交流、分析。



网址: <http://www.sdsocialservice.com>

对接 | 好公益平台项目落地

2018 年，联动好公益平台项目落地资金 168 万，其中非众创共善计划资金超过 90 万。

序号	项目名称	落地机构	项目实施地区	项目资金额（元）	直接受益服务对象数量（人）	备注
1	“新雨计划”青少年普法课程	顺德区弘德法律服务中心	全区	260000	18100	获得顺德区社会建设众创共善计划支持
2	十方缘老人心灵呵护技术	顺德区老年事业促进会	全区	270000	450	获得顺德区社会建设众创共善计划支持
3	益童魔方	顺德区龙江妇女事业促进会	龙江	106866.79	5000	获得 2018 年龙江镇扶持妇女儿童组织社会创新项目评选和顺德区第五届“3861”公益创投大赛支持



十方缘老人心灵呵护技术项目落地顺德。图为对区内的长者心灵呵护志愿者进行中级培训，通过集体授课、实地走访等方式，挖掘培育志愿者领队。



“新雨计划”青少年普法课程落地顺德。图为在顺德区博物馆对 10 至 14 周岁的青少年开展普法夏令营活动，达到寓教于乐、循序渐进的效果。

社企 | 开展第三届社会企业扶持与认证

在区社工委、经科局及工商联的联合指导下，启动第三届顺德社会企业认证，申报认证企业数量较上一届增长 131%，最终 20 家获得认证，涵盖儿童教育、弱势群体帮扶、文化文创、社区发展、养老配套、互联网等多个行业，年产值超过 6500 万元。其中，本届 26 家准社企为 32 名残疾人和特殊困难人员提供岗位，约占总就业人数的 13%。

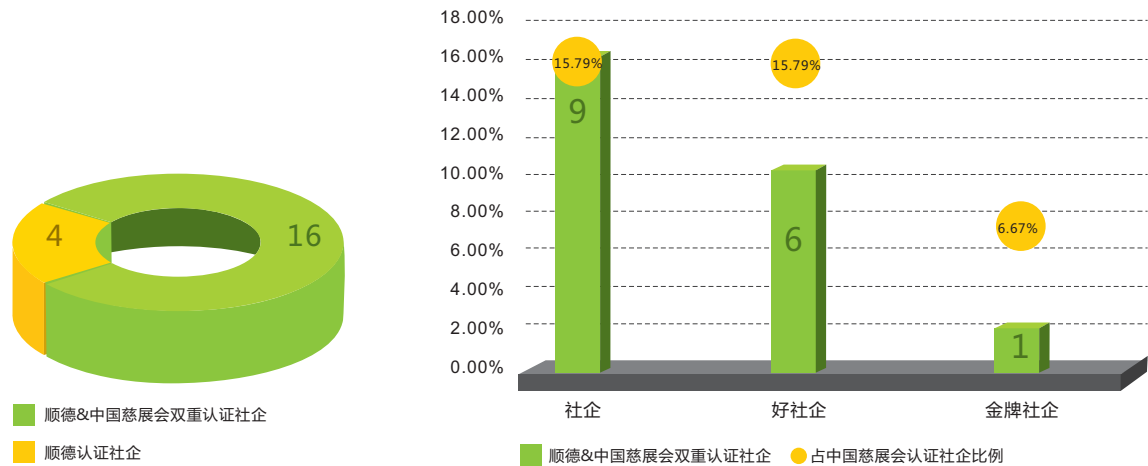


8 月 17 日，第三届顺德社会企业认证评审委员会到智勤科技现场开展尽责调查



9 月 26 日，顺德区工商业联合会副主席梁锡开先生为认证社会企业颁牌

顺德区第三届社会企业认证情况



2018 年第三届顺德社会企业名单

企业名称	顺德认证	第六届慈展会认证
佛山市观效文化传播有限公司	AA 级	好社企
佛山市永亮善品文化传播有限公司	AA 级	社会企业
广东顺德圆方中外商务交流服务有限公司	AA 级	社会企业
广东顺德智勤科技有限公司	AA 级	金牌社企
佛山市顺德区文筑商贸有限公司	AA 级	好社企
佛山市顺德区伍威权广告策划有限公司	AA 级	社会企业
佛山市顺德区启能公共安全服务有限公司	AA 级	好社企
佛山市顺德区飞扬乐事文化传播有限公司	AA 级	好社企
佛山市顺德区龙江乐家爱心超市有限公司	A 级	/
广东永爱养老产业有限公司	A 级	/
佛山市顺德区光合会社文化传播有限公司	A 级	社会企业
佛山市睿膳餐饮文化有限公司	A 级	好社企
广东省精品保健按摩有限公司	A 级	社会企业
佛山市恒智美教育培训咨询有限公司	A 级	/
佛山市百造教育科技有限公司	A 级	社会企业
广东顺德善工纺文化创意有限公司	A 级	社会企业
广东顺德创业工场信息技术股份有限公司	A 级	好社企
顺德大良乐林教育咨询有限公司	A 级	社会企业
佛山市简艺彼得文化传播有限公司	A 级	社会企业
佛山市首创网络科技有限公司	A 级	/

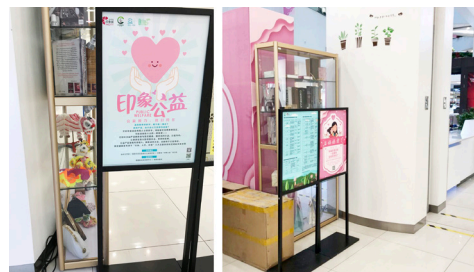
工作成效

与民政部指导下中国慈展会社会企业认证组委会办公室合作，进一步规范认证标准与流程，16 家顺德社会企业同时获得慈展会的社企认证，数量占全国的七分之一，包括金牌社企 1 家，好社企 6 家，社会企业 9 家。另外还获得顺德区创新创业公益基金会支持，优先推荐认证社会企业进入基金会孵化资助体系，获得超 300 万元社会性创业资助。

9 月 20 日，16 家顺德社会企业在慈展会现场接受颁牌



为 AA 级社会企业观效文化拍摄文化宣传片



在顺德印象城设立社企公益专柜，为社会企业产品推广

5 月 27 日，顺德社会企业能力建设培训班



6 月 1 日，总干事李允冠获邀参加中国社会企业与社会投资论坛年会分论坛圆桌讨论



顺德 AA 级社会企业佛山市顺德区启能公共安全服务有限公司，出台首个《校园防暴反恐应急处置演练服务规范》团体标准。图为 12 月 22 日，启能获第三届社会创业家颁奖大会颁发的“优秀社会创业家”奖。该大会由上海财经大学中国社会创业研究中心、创业学院联合全国财经院校创新创业联盟、上海高校创新创业教育联盟、中国人民大学尤努斯中心、深圳市社创星社会企业发展促进中心、公益慈善学园、恩派公益组织发展中心、北京永真公益基金会等共同主办。

第三部分

深化拓展社区营造，促进乡村振兴和基层治理

社造 | 提供政策建议

配合顺德区委区政府对基层党建和社区治理工作的相关要求，在征询各方意见和建议的基础上，草拟《顺德区深化拓展社区营造工作方案》，获区委政法委（区社工委）采纳并正式印发。内容在顺德区委区政府出台的《加强基层治理推动乡村振兴的意见》“1+5”系列文件中也有体现。



《加强基层治理推动乡村振兴的意见》



《顺德区深化拓展社区营造工作方案》

社造 | 推进示范点建设

- 1、在主要政策部门的指导下修订示范点建设工作指导手册及评价总结标准。
- 2、引入社区规划师、艺术创新者等加入专家顾问团，以分组结对的形式为 18 个拟建示范点和 4 个项目点提供咨询服务。

顾问	结对点	单位 / 简介
甘传	左滩村、桑麻村、黄龙村、桃村村	广东绿耕社会工作发展中心副总干事。
李侨明	中区社区、新松社区、龙眼村、旧圩社区	中山大学社会学与社会工作系博士生，中级社工师，社工督导。
黄润琳	上佳市社区、霞石村、桃村村、仕版村	中山大学心理学学士，台湾大学建筑与城乡规划硕士，中级社工师，广州象城建筑城乡规划师与社区规划师。
陈晓阳	旧寨村、古朗村、路州村、水藤村	中山大学视觉人类学博士，广州美术学院雕塑系副教授，广州美术学院美术馆副馆长。
肖雅之	江义村、沙头社区、仙涌村、中区社区	城市规划师、策展人、深圳华侨城创新研究院高级策划经理。
韦罗东	黄龙村、逢沙村、沙富村、南沙社区	成都社区行动公益发展中心创始人，成都家园行动公益服务中心创始人。

3、通过举办社会工作论坛、编印《顺德社区发展动态》、举办专题交流会、项目咨询会、组织考察学习、统筹优化对外展示等，活跃行业交流和经验学习，提升对外影响力。吸引了北京、成都、深圳、广州等地众多参访学习团体和个人。推动党组织引领、市民参与、跨界合作、具有活力的社区营造成为顺德基层治理的一大特色和品牌，获得国内多家媒体报道。



组织村居两委、社区营造执行机构赴厦门考察学习社区参与式规划、社区微产业发展、社区教育等经验

4、通过日常督导走访、拟建示范点评审等方式，协助政策部门评选出第二批社区营造示范点11个，其中（综合）示范点5个，（项目）示范点6个，共协助开展了20个以社区养老、儿童照顾、文化保育、居民互助、小区治理、乡村经济合作社、环保等为主要内容的综合营造项目，发掘和培育出社区组织156个，社区骨干226人。

5、结合所掌握30个村（社区）的大量资料，搭建顺德区村（社区）社会工作档案框架，为社区营造工作开展以及资源对接、项目落地打基础。



陈晓阳老师走访杏坛古朗村



甘传老师走访桃村村



肖雅之老师与江义社区工作人员进行交流



2018年示范点实地评价 - 参观中区社区东苑小区彩绘墙



2018年示范点实地评价 - 走访沙头社区



2018年示范点实地评价 - 访谈大门社区居民

综合示范点



北滘桃村：社区学堂——木版画绘制



大良大门：祠堂内开展大门讲古活动



均安沙头：村史研究队共同商讨村史文化



龙江文华：文华社区发展促进专项基金签约仪式



容桂马冈：马冈小记者采访村民了解马冈村龙舟习俗

项目示范点



陈村仙涌：亮灯工程项目中党员志愿者正为困难党员家庭安装新电路电线



大良中区：“有您乐健步”，社区长者健步社区，倡导社区各界关注及参与服务长者



杏坛古朗：“御闻养德 粽爱古朗”第三届杏坛古朗端午民族文化节暨伍子胥祭祀大典



勒流龙眼：长者生日会



伦教常教：社会组织发动业主决议危楼翻修工作

乐从路州：村内业余文体队伍积极参加市区镇村的比赛、表演和文化展示

镇街 | 提升基层社会治理水平

通过统筹规划、品牌项目打造、组织培育、资源引进与联动、人才培养、镇街社会工作氛围营造等，在容桂、伦教、龙江、均安开展社会创新支持工作，做出了扎实的工作成效。

1 通过社会工作思路及策略咨询、专项社区营造工作规划等，当好镇街社会工作部门的参谋助手，例如参与制定 2018 年伦教社会建设与管理创新工作计划、协助研究均安环山美丽乡村发展规划。

2 以项目落地为契机，引导镇街间服务机构资源的流动和优化配置，镇街和村居满意度高。促进了在地镇街服务主体的多元化和良性竞争合作，例如为均安和大良引入广州美术学院团队、为北滘引入广州象城设计、容桂引进顺心、龙江引进启创和睿航社工等。

3 通过品牌项目打造、组织培育、人才培养等，协助社会工作先行镇街“创品牌”、后发镇街“补短板”，例如打造伦教社区微公益大赛、开展“创益伦教”人才培育计划、为均安镇社会服务创新中心提供陪伴式成长服务等。

2018 年镇街社会工作成果一览表

统筹规划		
镇（街道）	工作内容	工作成效
伦教	参与制定 2018 年伦教社会建设与管理创新工作计划	大部分建议获采纳。
	制订伦教社区营造五年行动计划	为政府社区营造工作的规划布局、投放资源提供参考。
龙江	优化微创投的组织机制和工作模式，增设社会组织与村居匹配对接的服务环节	提升社区参与积极性，为社会组织匹配合适的社区。
	《社区党群中心功能规划提案》供村居参考（新华西、苏溪、沙富、坦西）；辅导村居撰写项目方案申请建设或项目经费（沙富、文华、苏溪、坦西、新华西）	协助文华、沙富、苏溪、南坑等村居党群中心规划工作成功获得资金支持，并进入建设施工阶段，部分“软件”服务经费也得到落实。
容桂	对振华社区、上佳市社区做了全面的资源梳理和问题探索，形成《容桂上佳市社区营造工作建议》和振华社区《片区治理委员会调研总结及工作构想》	为两个社区开展社区营造理清了方向。
品牌项目打造		
镇（街道）	项目名称	工作内容及项目成效
伦教	社区微公益大赛	承办微创投，加入企业公益版块、项目对接会等。伦教街道农社局增加 20 万创投资金，项目及参与主体数量翻一倍，动员伦教本土企业参与和支持公益。

镇（街道）	项目名称	工作内容及项目成效
龙江	苏溪社区“五点钟课堂”	为项目提供督导和监测服务，协调各方关系。解决社区迫切的随迁子女照顾问题。
	沙富村“青年绘”	引进广州和众泽益志愿服务中心品牌项目“青年绘”落地沙富村。“沙富上河图”成为村居文化新地标。
	文华社区发展促进专项基金	链接专业咨询服务，对接顺德区创展公益基金会，为龙江乃至区内社区专项基金发展，以及城市社区治理等工作提供了有益的借鉴。
均安	环山美丽乡村带大型项目、乡村振兴促进中心	开展村居调研和考察学习，形成项目设计方案，联动专业资源协助进行项目可行性分析及战略规划。方案获均安党委政府采纳，后续将进行硬件建设、协助引入相关的软性服务。
容桂	华口社区长者照顾与支援计划	协调引入“众善乐融”品牌项目，促进当地居民关系融洽，协助居委会促进社区和谐。

组织培育

镇（街道）	组织名称	工作内容及项目成效
龙江	龙江镇社会组织联会	协助镇农社局开展社会组织调研，组织培训学习，协办项目供需交流会，链接专家资源，起草《龙江镇社会组织规范化发展和实务指南》提纲等。
	龙江镇社区营造俱乐部	通过经验交流、信息互通、主题培训、友好合作等形式抱团发展，让原本分散作战的村居联合起来相互交流和学习，推动全镇的社区营造发展。
	龙江镇长者互助协会	通过开展可行性调查、物色试点、交流考察、推荐执行机构、协助解决资金难题等孵化龙江镇互助协会，填补服务空白。协助沙富村委申报“和美社区计划”，获得 30 万元资助。
	新华西村菁英会	开展供需对接会，协助物色和对接专业合作伙伴，链接区外资源，进行项目监测，落实执行团队启动菁英会常态化运作。
伦教	伦教社区营造专业委员会	完善组织架构及功能定位，定期开展交流会，做实机制，不断提升项目质量。
均安	均安镇社会服务创新中心	从优化组织架构、提升人才能力、服务规划设计以及策划重点项目等多维度提供陪伴式成长服务，使机构业务更清晰，实现服务转型。

人才培养

镇（街道）	项目名称	工作内容及项目成效
伦教	“创益伦教”人才培育计划	定期举办社会组织交流活动等，为伦教社会组织打造一个学习交流的平台，提升社会组织参与社会服务的能力。
均安	“均安社会创新大学堂”项目	每季度组织培训。

强化策划宣传，营造社区治理创新良好氛围

深化媒体合作

通过系列专题栏目和活动的宣传，让社会各界对社会治理创新的实践形态、参与方式、与自身生活的关联认识更加深入。

- 1 在顺德 901 频道开设“五时恭候——社会创新在行动”专题栏目，邀请来自不同界别的嘉宾，从乡村振兴战略、城市社区治理、社会创业、企业社会责任、公益创投、公益众筹等领域展开探讨和分享，共推广本土案例 9 期。
- 2 在《珠江商报》开设“2018 年 99 公益日”“2017 年众创共享计划”专题栏目，就活动进展、相关案例开展深度跟进报道，为超过 20 个公益项目、社会企业、社区提供宣传渠道。
- 3 联合中央人民广播电台华夏之声公益华夏栏目深入采访广东顺德黄但记食品有限公司、广东新宝电器股份有限公司等四家行业代表性企业，推广顺商善经济实践，鼓励商业向善和社会性创业。



收听更多电台
专栏报道
微信扫一扫二维码

资源引进与联动

镇（街道）	资源方	成效
伦教	专家 / 团队： 1) 三生社区发展中心 2) 广州象城建筑设计咨询有限公司 3) 深圳奥皮匠策划有限公司	在人才培养、文化保育、社区居民融入方面发挥作用。
	项目 / 资源： 1) 成都爱有戏社区文化发展中心、吴晓波佛山读书会、微辣青年 2) 乐林教育咨询、广东翰亿教育科技、爱尔眼科和贝美口腔等商界资源	为本土公益机构提供学习平台，利用企业资源优势促进公益项目发展。
龙江	专家 / 团队：广州美术学院、拜客广州、古村之友等	为左滩社区营造乃至乡村振兴出谋划策，带动资源。
	项目：广州和众泽益志愿服务中心及其项目“益童魔方”“爱在后备箱”	协助项目申报，共获得 28 万多元的资金扶持。
均安	专家 / 团队：广州美术学院、古村之友、拜客绿色出行、北山艺术、想庐社区阅读推广中心、顺德灵巧教育科技等多个专业领域资源	提出空间改造建议，完成环山带 7 个村居的系统调研，出具《乡村振兴示范片区可研性报告》。



【龙江】5月13日，广州和众泽益志愿服务中心项目“爱在后备箱”正式引进落地龙江



【龙江】8月1日，龙江镇社区营造俱乐部成员赴深圳南头古城参观，与深圳蛇口社区基金会负责人交流



【容桂】4月23日，社创中心协助顺心社工机构梳理服务模式



【容桂】8月7日，华口“众善乐融”项目带领长者们走访南江站点



【容桂】8月14日，社创中心与振华社区探讨区域治理委员会服务方案



【伦教】1月24日，伦教社会组织体验什版村生态观光路线



【伦教】“牢记社工心，建功新时代”2018 年国际社工日



【均安】与三华社区书记、镇直联领导交流基层治理先进经验



【均安】均安社会创新大学堂第二期——“微信运营的那些事”

搭建行业交流合作平台

举办第一届社会工作论坛

围绕“社区营造：社会工作助力基层善治”主题，分享优秀经验，共同探讨在新时代下，社会工作如何助力顺德社区营造，超 300 人参与现场活动，超 13 万人次在线观看网络直播。

举办善经济论坛

联合商道纵横共同举办 2018 年 CSR 十大趋势解读与顺德善经济实践主题论坛，发布《顺德重点行业优秀企业“善经济”调研分析报告》，从环境友善、与邻为善、资本向善、价值共创四个维度展示 16 家顺德典型企业的善经济实践情况，同时邀请行业内知名专家就 2018 年企业社会责任趋势等内容进行分析解读。区工商联领导，联塑集团、广东松下等企业代表以及区内社会企业、公益机构等近百人出席了论坛，南方都市报、南方日报、广州日报、珠江商报等多家媒体报道。



2月5日，论坛现场梁晓晖博士谈供应链管理



2月5日，论坛现场与会嘉宾圆桌对话

推动“共创顺德”系列活动

与顺德双创基金会等机构合作，以《顺德青年创新创业现状》研究为基础，以“共创顺德、青年城市”为主题，举办系列工作坊，并建立起 2 个线上青年创业者社群，浮现一批热情的青年领袖，催生了由双创基金会、社创中心等 8 家机构联手打造的针对青年创客的新型共创组织形式“联漪大会”。



用年青人喜欢的方式开展创业顺德问卷调查



创业主题共创工作坊



社创中心副总干事程华伟在“联漪大会”上推介认证社会企业首创网络

举办 2018 年龙江镇社区营造嘉年华

与龙江镇社工委、龙江镇组共同举办“党群同筑 活力社区”为主题的 2018 年龙江镇社区营造嘉年华，现场设置唱美社造、乐展社造、玩转社造三个部分，展示了龙江镇基层治理和社区营造工作推进的阶段性成果，吸引超 3000 名群众参与。



龙江镇社区营造画卷

举办“我的社会课”5 期

继续开展“我的社会课”专题活动，围绕老年服务、社区营造及社区治理、女童保护、社会影响力投资及公益传播等主题推广区内外优秀案例、推动社区治理创新理念传播，让更多公众感受社会创新就在身边，营造良好的社会氛围。



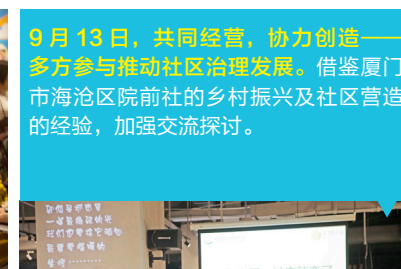
1月27日，共建共享美好老年生活。三个机构从如何“共建”最终实现“共享”为切入点，深入剖析机构/项目自身在长者服务范畴的行动与成效。



5月17日，参与式社区规划设计——如何让社区营造更具活力和持续性。通过结合优秀经验、实际案例，解析如何引导各社会主体以多样化的方式参与到社区规划的多个环节中，促成各主体间联系的建立与共识的达成。



8月11日，让孩子拥有自我保护和成长的超能力。两个机构从儿童安全意识（生理）及情绪管理（心理）两个层面，对儿童保护及成长展开解读，引导大众共同关注儿童成长议题，了解儿童的心理特点，提高安全防范意识。



9月13日，共同经营，协力创造——多方参与推动社区治理发展。借鉴厦门市海沧区院前社的乡村振兴及社区营造的经验，加强交流探讨。



10月12日，让有意义的事情变得有意思。解读传播之于公益的必要性和重要性，为顺德公益组织带来更多的创意和技巧。

内部管理

INTERNAL MANAGEMENT

深化党支部建设，协调工青妇

社创中心党支部

学习创新，深化党群共建服务引领作用

习近平总书记在党的十九大报告中指出：“把企业、农村、机关、学校、科研院所、街道社区、社会组织等基层党组织建设成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动改革发展的坚强战斗堡垒。”

2018 年，社创中心党支部紧紧围绕党中央对基层党组织提出的新任务、新目标、新要求的指示精神，积极发挥党支部主体作用，带领党员扎实开展“两学一做”和“三会一课”学习教育，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，不断加强思想建设、队伍建设和作风建设。

创新学习形式，加强党员学习教育

响应党中央号召，党支部坚持以“三会一课”的基本制度，把开展“两学一做”党员学习教育常态化，引导党员学做结合，突出针对性，敢于直面问题，以学促做、以做践学。组织党员参与区委政法委（区司法局）机关党委的主题党日活动，到黄龙党员培训基地、龙江甘竹滩发电站等回顾历史，重温入党誓词，重塑党员优秀精神；参与政法系统意识形态专题辅导班，并定期通过微信公众号、OA 系统、党员微信群等载体发布“两学一做”材料信息，丰富学习交流渠道，扩大党员的教育覆盖面。

党支部自身也组织党员积极参与“党章”等主题性考学，观看改革开放 40 周年直播，开展宪法、扫黑除恶专项斗争等有关精神的专题学习会议，并结合岗位工作，组织党员到三元里来穗人员党支部学习交流党建经验，到韶山毛泽东故居学习无产阶级革命家不怕牺牲、献身革命的伟大精神。

壮大党员队伍，加强支部队伍建设

党支部高度重视党员队伍的发展与培育工作，严格按照党员标准，坚持注重品德、注重实绩的原则，成熟一个发展一个，严格执行发展党员程序。2 月 28 日，经全体党员的投票表决，一致同意曾赛文同志转为中共正式党员，根据《关于同意中共顺德区社会创新中心支部委员会召开党员大会补选支部委员的批复》（顺政机关党委〔2018〕2 号）的精神和有关规定，开展党员大会进行了差额支委补选工作。

重视联系实际，发挥党群工作创新

党支部重视发挥好工会、共青团、妇委会等人民团体及各类群众组织在联系和服务群众中的桥梁、纽带作用。结合实际工作，走访社区与企业，及时了解群众困难和问题，掌握社情民意，为社区及群众问题出谋献策。2018 年，中心党员利用专业优势，多番实地走访调研顺德社区，发掘居民诉求，梳理社区资源，积极配合镇（街道）党委推动“基层大治理”、乡村振兴等工作开展，为村居下阶段推进社会建设工作、满足居民多样化社会需求建言献策；党员们也因应服务需求，自发组建志愿服务队助力“2018 年龙江镇社区营造嘉年华”，向群众展示基层治理创新模式和社区营造工作取得的成果，助力镇街各级党委推动“党建+社建”的有效开展。



社创中心党支部与府又社区基层党组织开展交流学习



社创中心党支部与荔村村党委座谈交流

狠抓党的纪律，加强党风廉政建设

党支部在日常工作与学习中紧紧围绕落实党风廉政建设的要求，引导党员严格遵章守纪，强化法纪意识，做到“知敬畏、存戒惧、守底线”。2018年，通过月度组织开展党员党性党风党纪和廉洁教育，坚决牢固树立“四个意识”，把思想和行动统一到党组织的决策部署上来。就重大会议精神召开专题党员学习会议，如传达学习中共佛山市顺德区委组织部关于坚决全面彻底肃清李嘉、万庆良流毒影响工作有关文件精神，要求党员要自觉遵守《中国共产党廉洁自律准则》，做到自省自律，深刻吸取李嘉、万庆良案件的教训，严格遵守政治纪律和政治规矩。



5月11日，社创中心党支部召开专题党员会议传达学习关于坚决全面彻底肃清李嘉、万庆良流毒影响工作有关文件精神

社创中心工会

2018年，在区总工会的指导下，在社创中心管理层和全体职工的支持和配合下，社创中心工会以服务团结职工，维护职工合法权益和队伍的稳定为基本工作方向，积极开展各项工作计划，落实工会职责。

- 1 组织举办职工季度生日会，为职工送上祝福的同时，促进和谐友爱的团队氛围；
- 2 组织春游和秋游团建活动，不仅使员工放松身心，更可以联络员工之间的感情，增进团队的凝聚力；
- 3 做好节假日和困难职工的慰问，合理开支工会经费，使在岗职工感受到组织的关怀；
- 4 为每一位员工购买职工互助保障保险，提供有力的互助保障，让职工更安心地工作和生活；
- 5 恒常组织职工开展羽毛球、咏春拳等运动和学习，提升职工的身体素质。

社创中心团支部

2018年，在团区委、社创中心党支部的指导下，社创中心团支部学习贯彻党的十九大精神及团中央十七届七中全会精神，认真落实团区委各项工作。

- 1 开展“五四青年节：新时期，共青团的新征程”主题团课，引导团员青年继承和弘扬“五四精神”；
- 2 组织团员参加团区委青年骨干培训，赴北滘黄龙村学习党建引领新农村建设的发展历程及乡村振兴重大战略；
- 3 通过微信群、小程序等开展团课线上学习，扩大团员学习覆盖面；
- 4 完成基层团组织智慧团建工作，加强对团员信息、动态的采集及团费缴纳管理；
- 5 申报并获团区委“新团建 心团聚——顺德区机关团组织系列主题活动”经费扶持，开展相关主题活动，激发团员青年活力，增强团员凝聚力。

社创中心妇委会

2018年，在社创中心管理层的高度重视和区妇联的大力支持下，社创中心妇委会成员团结一致，紧密协作，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神作为首要政治任务，牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，确保入脑入心，并结合实际指导工作开展。

- 1 组织举办题为《赢在形象力》的公务礼仪专题培训，从座次礼仪到仪态礼仪等细节，进一步提升女职工的礼仪修养；
- 2 做好女职工权益维护及关爱工作，组织开展“三·八”妇女节慰问、女员工生育探访等关爱活动；
- 3 监督社创中心在员工招聘中全面贯彻男女平等基本国策、避免招聘中出现任何有意识或无意识的歧视女性的行为。



10月15日，香港皇家优雅女子学堂知深讲师王雁为社创中心女职工授课

加强制度建设，确保内部运作规范

全年制定并印发《顺德区社会创新中心人事管理制度》（顺社创〔2018〕10号）《顺德区社会创新中心员工培训管理规定》（顺社创〔2018〕11号）《顺德区社会创新中心廉政建设管理规定》（顺社创〔2018〕12号）《顺德区社会创新中心信息公开制度》（顺社创〔2018〕13号）《顺德区社会创新中心采购内部控制管理制度》（顺社创〔2018〕24号）等6份文件。

内部控制工作小组运作顺畅，在提高中心内部管理水平，规范内部控制，加强廉政风险防控机制建设方面起到有力作用。在主要政策部门及理事会的指导下，2018年印发《顺德区社会创新中心分权手册（试行）》，进一步厘清各层级之间（理事会、专门（业）委员会、管理层等）的权责划分，使各项工作审批权限更加清晰，社创中心的运作更加规范有序。

完成内设机构调整，强化人事管理

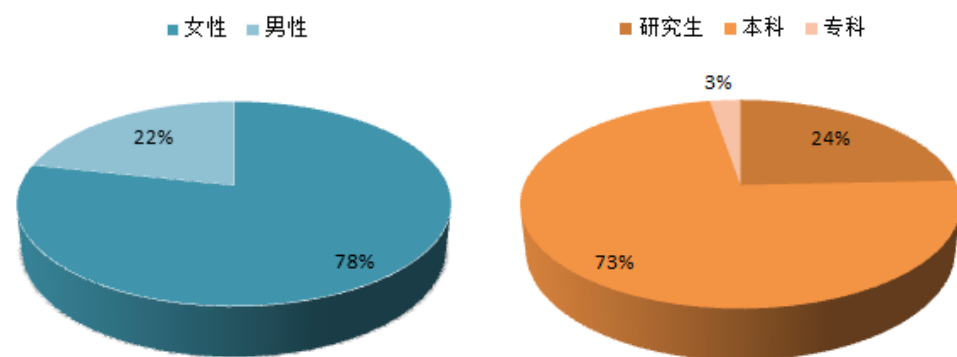


5月10日，社创中心全体员工开展为期两天的“私董会”工作坊，进一步加强内部建设筑牢机构运行基础

根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》及《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》，法定机构在内设机构、岗位设置以及人员聘用上拥有自主权。2018年，根据社创中心战略部署及工作需要，经理事会审议通过，对个别部门进行整合，有利于业务聚焦，强化中心的专业性和执行力。

2018年自主组织招聘3次，招聘新员工7名，完善人事制度和员工培训制度，组织3期新员工社会创新工作坊，1期中层员工战略工作坊，1期全体员工团队建设工作坊。

顺德区社会创新中心工作人员结构图



做好行政后勤，严格规范财务管理

1 为“合同管理”和“报销单管理”这两大模块的策划开发办公平台系统，提升日常办公审批效率。

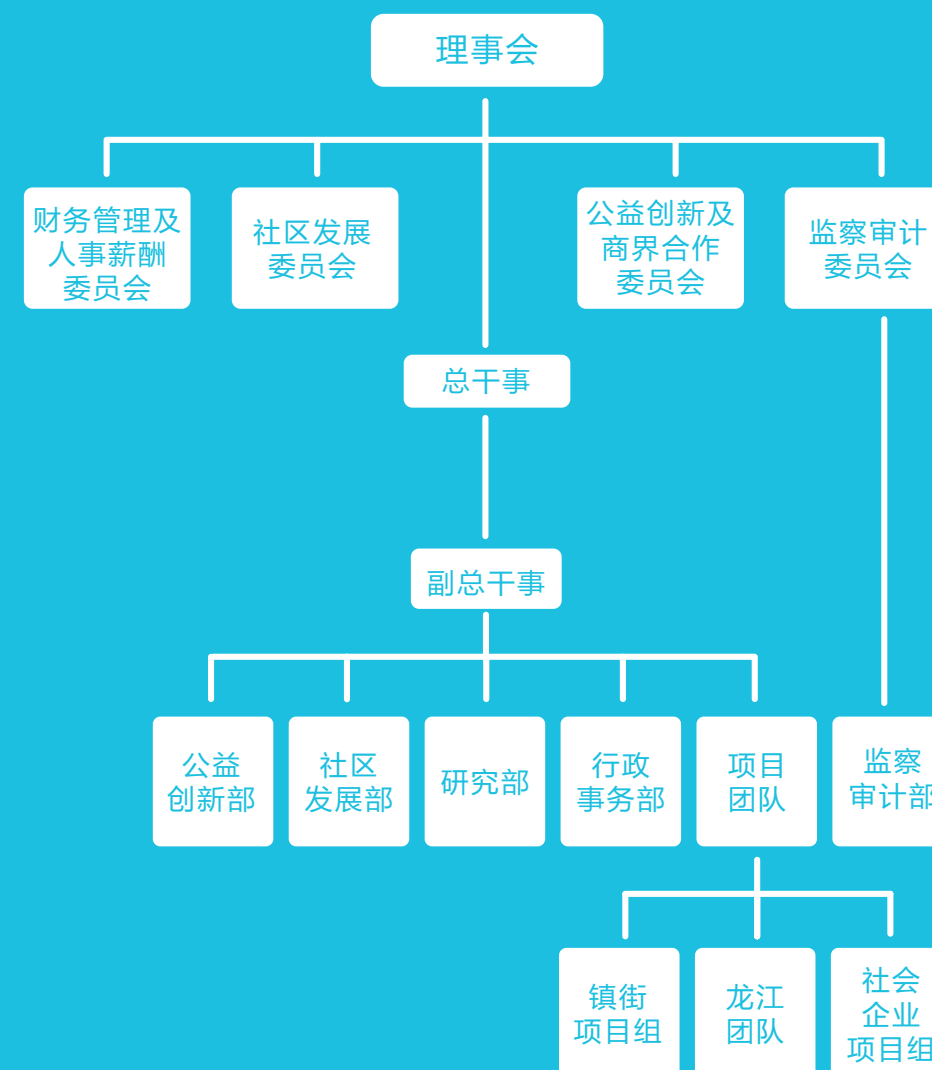
2 接待或协助接待不同类型考察团21批次，有效传播社创中心的理念，促进与外界的交流合作。

3 做好社会创新园的维护修葺工作，完成白蚁、蛀木虫防治。承接各方场地预定并做好相关服务，2018年社会创新园共计开展活动300场次。

4 根据《关于收回南熏别馆场地使用权的通知》（顺中城指函〔2018〕75号）的文件要求，完成新办公场地的选址及相关报批手续，为社创中心办公场地的搬迁做好前期准备工作。

组织架构

ADMINISTRATIVE STRUCTURE



理事会

理事会是社创中心的最高决策和监督机构，由主要政策部门、相关政策部门、服务对象、行业组织等利益相关方的代表，法律、财务等专业人士以及社创中心行政负责人组成，理事参与议事均不领取报酬。

以下名单为第二届理事会，任期至 2018 年 7 月 12 日期满。

理事长

叶楚君 女士

君行社会工作研究及服务中心总干事

副理事长

蔡俊豪 先生

顺德区社会工作委员会副主任

理事

陈炳宜 先生

顺德区民政和人力资源社会保障局常务副局长

罗建英 女士

广东顺之旅国际旅行社有限公司董事总经理

何夏蓓 女士

顺德职业技术学院会计学专业副教授

苏玉明 女士

佛山市顺德区妇女联合会副主席

黄海棠 女士

顺德区老年事业促进会副秘书长

孙学伟 先生

广东中信顺成律师事务所主任，
区人大常委会法律专家委员会委员

黄仕聪 先生

顺德区农业局基层科科长

汪跃云 先生

广东省和的慈善基金会秘书长

李国尧 先生

佛山市顺德区天行广告有限公司董事长、
区社咨委委员

叶绍波 先生

顺德农村商业银行股份有限公司监事长

李允冠 先生

顺德区社会创新中心总干事

周荣强 先生

顺德区大良街道府又社区书记、社区居委会主任

廖一川 先生

共青团顺德区委员会副书记

（排名不分先后，按姓名拼音排列）

管理层

总干事 李允冠

广东顺德人，中共党员，1999 年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠三角新闻中心、顺德报社，2001 年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011 年至 2015 年任职顺德区委区政府副秘书长。2015 年 11 月 8 日起被任命为顺德区社会创新中心总干事。主持社创中心全面工作。

副总干事 苏敏锋

广东顺德人，中共党员，文学学士。2006 年参加工作。2006 年至 2011 年于羊城晚报顺德站担任策划主任；2011 年至 2012 年自主创业；2012 年受聘于社创中心，先后担任公益创新部副主任、主任。2016 年 8 月 16 日任职副总干事。分管社区发展部、行政事务部。

副总干事 程华伟

河南沈丘人，东北财经大学经济学硕士。2011 年参加工作，曾在融资担保、股权投资等金融领域工作。2015 年加入社创中心，先后担任商界合作部副主任、主任，致力于推动企业社会创新工作。2016 年 8 月 16 日任职副总干事。分管项目团队。

副总干事 熊冬平

湖北襄阳人，中共党员，中山大学管理学硕士。2012 年参加工作，曾任职于广州市保障性住房投融资平台筹备办公室（广州市住房保障办公室政策调研处）；2013 年 9 月受聘于社创中心，先后担任研究（及推广培训）部主任、公益创新部主任；2017 年 9 月 15 日起任职副总干事。分管研究部、公益创新部。

2019 年 工作展望 WORK PLAN

完善社会服务，营造活力社区 助力顺德打造品质生活高地

新的一年，社创中心将深入贯彻党的十九大精神，根据顺德建设高质量发展体制机制改革创新实验区和城乡社区治理创新试点工作要求，紧紧围绕社会创新智库和支持型平台的战略定位，根据全区党建引领社区治理创新工作部署，推进“两转三化”。一是确立“瞄准现实、面向未来的社会治理创新研究中心、数据中心和专业支持平台”的“两中心一平台”的战略转型。二是实现业务架构和团队运作并行的组织转型。三是依托中心核心支柱业务，强化内外联动，实施专业化、产品化、协同化发展。加强对顺德社区治理、乡村振兴和社会服务研究与政策、工作倡议，推动社会重点问题解决；优化公益创投机制，加快社会服务网建设，提升社会企业发展数量和质量，促进顺德社会高质量发展，协助建设品质生活高地；进一步强化团队专业建设，完善管理，加强与理事会成员的沟通合作，提升社创中心发展能力，更好地为顺德高质量发展贡献法定机构应有的作用和力量。

强化智库定位，助力研究解决社区治理创新及社会服务行业发展难题

一是结合党委政府政策和行业发展需求，加强与政府及行业机构合作研究社会工作重要问题。一方面，继续做好区残联的课题委托，为顺德区残疾人事业的扶持政策优化调整、服务布局规划、资源投放和组织培育等方面提供工作建议。另一方面，依托研究联盟，联合平台机构对社会治理、政府购买社会服务中存在的问题及需求进行调研，协助党委政府部门推动顺德社区治理和服务高质量发展。二是强化研究中心建设。建立标准化研究流程。提高课题立项的科学性，加强过程管理和成果应用；运作好内部教研员队伍。在交流共享、能力建设、行动研究及课程开发方面，做好系统支持。

“社区治理”和“公益创新”双驱动，助力打造品质生活高地

（一）推进党建引领社区治理创新工作助力基层发展

以顺德党建引领社区治理创新工作为社创中心工作重点，一是围绕五大工程发挥好智库和枢纽作用，支援各部门各镇街的社区治理创新工作，做好区专责组秘书处工作。二是执行第三批顺德区社区营造示范点建设支援和评价总结相关工作。三是对目前负责社区营造工作的村（社区）“两委”成员及工作人员和社区骨干、社会工作者开展系统培训，并逐步培育顺德本土的社区规划师、发展性社会工作者等群体和队伍，完善顺德社区治理创新人才培养。四是运营社区营造研学社，促进社区营造经验和知识的总结、产出、积累、交流；支持一线工作者开展行动研究，研发本土课程，打造实践案例，积累顺德社区营造案例库。五是协调做好顺德社区营造的对外窗口展示工作，牵头各示范点及有导赏基础的村（社区）制定接待标准，打造顺德社区营造品牌，提升顺德社区营造整体形象。六是建立村（社区）信息档案和传播渠道，建立第二批 30 个村（社区）的信息档案，为各项社区营造工作开展以及资源对接、项目落地打好基础。

（二）完善公益创新支持体系

一是全力协助政府公益创投大赛的优化升级。做好 2018 年众创共善计划的跟进工作，优化 2019 年众创共善计划工作机制，提升秘书处专业服务能力，持续孵化和扶持优质公益项目，回应市民不断提升的公共服务需求；开展第四届汇贤社会创新人才计划，培养一批顺德区骨干项目负责人，继续强化以实战转化运用为特色

的执行人才计划定位，提升项目执行能力，推动项目落地及优化升级。

二是强化信息化平台的资源及项目对接功能。优化顺德公益项目管理云平台，继续协助“众创共善”计划线上全过程管理，建立项目数据库，提升创投项目投后管理水平；开发服务网微信小程序，引入企业、市民参与，逐步丰富服务网的社会“资源池”，同时强化社会工作、公益慈善项目的展示窗口、宣传阵地作用；依托社会服务网工具及数据支持，建设公益项目库及公益地图，打造顺德公益资源对接平台品牌。

三是推动顺德社会企业生态圈的发展。强化社企培育扶持，开展专项咨询，能力建设，搭建本土化的社企支持体系课程包和研学线路，培养社企讲师；强化社企宣传，开展至少 3 场事件营销活动，推广 20 家认证社会企业案例，打造顺德社企品牌活动如“社企日”等；拓展社企资源网络，强化与区属有关部门、单位的合作，争取政策、资金、信息、传播、能力建设等各种资源的交换和整合，发挥区内外竞争性资金和资助性资金对社企的驱动作用，引导更多商业资本进入公益行业。

（三）助力镇街社区发展

在发挥中心对镇街社会工作的统筹规划、组织培育、人才培养、资源引进与联动、宣传总结等作用基础上，根据各镇街基础和实际工作推进情况，有针对性地给予重点支持。伦教以深化构建伦教社区营造工作支持体系为工作重点，以社区营造委员会为主体，支持三洲、常教 2 个重点村居社区营造为核心的模式开展工作；容桂则通过协助容桂农社局组建容桂街道社区治理创新工作联盟，提升容桂社区治理整体工作成效，加强工作人员的社区营造认识和水平；龙江将进一步推广社区营造的理念和实践，建立社区营造支持体系，拓展覆盖面，打造左滩、苏溪和东海三个村居社区营造样本，同时系统总结提炼 2016-2019 年龙江经验，探索持续运作机制；均安则以环山带乡村振兴总体咨询为统筹，以乡村振兴联合促进会为组织，以重点村居（沙头、鹤峰）为实践载体，逐步带动环山带七条村居转变发展思路，共同营造“山水均安”的珠三角慢生活小镇特色。

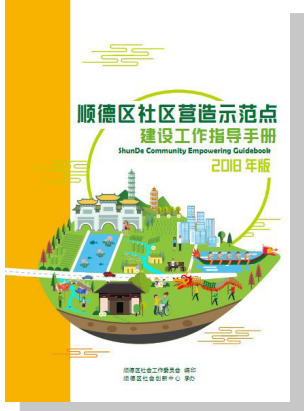
加快提升组织管理水平，支撑和促进业务发展

一是围绕智库平台定位，做好制度保障及项目指引。重点优化专业建设、人才培养机制及薪酬激励机制，明确员工的职业发展路径，稳定人员结构；完善建立团队创业和业务协同机制，推动基于协作、敢想能干、小规模团队创业和各部门的互促共进，提升自我发展能力；统筹联合各业务部门编制项目管理制度，使中心项目执行标准化，提高运作效率和项目成效。二是做好舆论宣传传统规范及阵地建设。做好中心及各部门的宣传推广工作，优化中心形象和品牌经营；与恒基盈富投资有限公司合作，共建“恒基国际社会的创新空间”。三是深化组织文化建设。坚持遵循“敢于开拓创造、倡导和而不同、鼓励深度思考”的组织精神，形成闻鸡起舞、日夜兼程、风雨无阻的干事创业氛围。四是做好新一届理事会的服务工作，建立理事定期拜访制度，紧密中心与理事之间的联系，充分运用理事会资源，发挥理事的作用。



附录

APPENDIX



《顺德区社区营造示范点
建设工作指导手册（2018
年版）》



顺德社会企业及公益组织
产品与服务手册



《顺德社区发展动态》
2018 年第一期



《顺德社区发展动态》
2018 年第二期



《顺德社区发展动态》
2018 年第三期

2018 年，顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）理事会作为决策和监督机构，在主要政策部门（顺德区社会工作委员会）的指导和社会各界的监督下，积极参与中心事务，对中心进行决策指引和业务指导，履行理事会的职责和义务。

对外交流，发挥桥梁纽带作用

积极配合上级部门的工作，代表中心参与区委办组织的深化法定机构法人治理建设培训班，通过一周的学习交流，更加清晰政府对中心的期望和要求，进一步明确发展方向，增进法定机构之间的沟通，紧密了中心与政府有关部门及其他法定机构的关系。通过对习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神以及法定机构法人治理最新理论知识的学习，并将所学知识带到中心的决策和业务上，提升和完善了中心的法人治理，加强了中心团队建设及政策执行和服务创新能力。

部分理事还主动与中心主要政策部门（顺德区社会工作委员会）沟通，听取其工作指意见，使决策更加贴合实际。

同时，参加中心举办的外出考察、培训活动，如赴广州参与中心一年一度的员工能力培训、赴深圳参加 2018 年中国社会企业与社会投资论坛（深圳），走访优秀社企项目等活动，增强理事会与中心之间的沟通以及与业界的交流，更好地为中心提供业务指导。

对内指导，提高决策监督职能

（一）召开会议，做好决策指引。2018 年，理事会及专门（业）委员会召开现场会议和电子会议共 4 次，会议讨论事项集中在年报审核、制度审议、财务预算申报、工作计划讨论、办公场地搬迁、业务合作等重大事项，会议召开严格符合要求，参会理事占全体理事 2/3 以上，决策实行“一人一票”。会议主题明确，指导意见专业有效，推进中心各项事项有条不紊地开展。

（二）参与招聘，加强人才把关。根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》的相关规定，理事成员积极参与到中心人员招聘工作中来，在保证用人自主权的前提下，理事从自身专业和能力出发，为中心物色人才不遗余力。从源头介入，为中心的工作开展和专业提升把好人才关。

（三）发挥优势，加强监督审查。为加强管理，理事会下设监察审计委员会，由政府代表、财务专家、法务专家组成，从专业角度严标准、强要求地对中心财务、合同管理、制度执行情况进行监督审查，为理事会的科学决策和中心的高效运作保驾护航。

“线上”资料审阅，掌握中心发展动态

为了让理事更好地了解掌握中心发展动态，中心每月通过政府办公系统及微信交流群的方式，向理事提交工作简报，汇报工作动态，倾听各理事意见和建议。

另外，随时通过微信交流群接收中心发送的重大项目关键性进展、成果展示，相关的政策信息、行业动态以及进行日常工作交流及咨询。

“线下”面对面沟通，拓宽履职渠道

过去一年，理事会一如既往地密切关注中心的发展，参与中心的各项重大项目及活动，在观念理念、发展方向、资源整合等方面提供指导和支持。

接受中心管理层及相关部门人员的登门拜访，增进理事对中心业务方向及大环境下政策背景的了解，促进理事对社创中心工作进展情况把握，沟通方式更日常化。

2018 年，在理事会的指导下，中心紧紧围绕社会创新智库和支持平台的定位，进一步强化研究倡议、推进社会服务创新、社区工作的专业支持和资源对接，扩大开放与对外合作形成更大发展合力，加强内部建设构建稳健发展机制，取得良好业绩。

根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》，顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）理事会下设监察审计委员会，承担中心的工作绩效、经济管理、内部控制等的监督审查职责，指导监察审计部门开展工作，确保有关规章制度的切实有效执行。

严格遵守制度，防范运营风险

本年度，监察审计委员会协助理事会做好审计监察工作，指导中心贯彻执行国家法律、法规，配合区法定机构事务委员会完成经济责任审计、绩效管理和权责清单编制工作。配合区财税局，从财务收支、资产管理、预算执行情况等方面开展审计监督和指导自查自纠工作，重点对“小金库”，“三公”经费及公务支出作专项检查，完成财务内控监察工作和内控报告。在监察审计委员会的督促下，中心防范意识强，制度健全，执行到位，运作合规、高效。

恒常开展经济活动监察审计工作

根据法定机构管理规定中“加强机构经济活动的财务控制和监督，防范财务风险”的要求，定期对中心的财务收支、经济活动开展监测和反馈。

（一）每月对财务报表进行审查，审查结果反映至行政部门和管理层，以查促建、发现问题、完善制度、杜绝漏洞。

（二）为防范风险，本年度中心所签订的 308 份合同均被纳入监测体系，合同签订前须由律师出具法律指导意见，降低法律风险。每半年，由监察审计部牵头开展对外业务委托事项执行情况的专项监测审核，针对委外合同的提请、审批、签订、执行、存档的流程作排查，复核合同的必要性、合理性和一致性，形成过程监测、合规审批、后续监督、反馈整改的一套流程，以加强廉洁意识，掌握动态，查漏补缺，防范风险。

（三）在监察审计委员会的指导下，中心聘请具备资质的第三方审计机构对 2017 年度的财务收支、经营管理、经济活动及其资料的真实性、合法性、效益性进行审查，并形成财务报告、工作报告和审计报告向社会公开，接受社会监督。

深化内部控制管理，监督制度执行情况

由管理层、监察审计部和员工代表组成的内部控制工作小组继续深化内控建设，健全内控体系，强化流程控制、风险防范、权力制衡和信息公开的工作。为更好地规范财务管理以及进一步提高办公效率，2018 年为中心“合同管理”和“报销单管理”这两大模块的量身打造了办公平台系统，使日常报销审批流程进入电子化时代，有效地节约人力时间成本，保障了各项目报销数据信息的传递有效性和及时性。相继印发《顺德区社会创新中心分权手册（试行）》《顺德区社会创新中心人事管理制度》《顺德区社会创新中心廉政建设管理规定》《顺德区社会创新中心信息公开制度》《顺德区社会创新中心员工培训管理规定》《顺德区社会创新中心采购内部控制管理制度》等制度文件。监察审计委员会指导监察审计部门定期监督检查中心及各部门、工作人员的制度落实情况，并向理事会反映，通过一系列的制度和措施，中心进一步规范程序、统一标准，做到制度管人、管事、管权，权责分明。

落实关键人员出入境管理

执行中心行政负责人、管理层副职、财务人员的因私出国（境）的提请和证照管理。2018 年共提请备案人员因私出国（境）9 人次，通过审批 9 人次，申请换照 2 人次。全年未发生违规出境和证照不集中保管情况。

设立多渠道投诉举报，发挥社会监督作用

恒常设立了网站、电话、微信、来信、来访等多个投诉检举渠道，对中心各项人事、经济和公众活动发挥着社会监督作用。全年未收到投诉检举。

本年度，监察审计委员会认真履行职责，结合中心加强各项管理和进行风险控制的需要，开展各项内部审计监督，确保了中心各项工作廉洁、合规、高效、有序开展。

2018 年财务收入情况表

单位：元

经费来源	明细	金额	比重	简介
财政拨款	日常运作经费	47.6	-	主要包括：办公费、交通费、福利费、会议接待费。
	人员经费	264.26	-	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。
	项目经费	511.9	-	主要项目包括：第四届公益创新大赛扶持经费、社区人才公益培训计划、汇贤社会创新人才计划、社区营造支援计划等 15 个项目。
	小计	823.76	67.16%	
自营业务收入	顺德青年创新创业现状调研项目	11.12	-	在顺德区创新创业公益基金会的支持下，通过调研加强与顺德青年创业群体的互动联系，调查青年创业现状与未来需求，明确创业环境的构建方向和支持内容，并在调查过程中进行社会企业的理念倡导，挖掘孵化潜在的社会企业种子。
	佛山市社会建设创新专项资金项目	2.34	-	由社创中心发起的“社会服务网—社会服务资源对接平台”项目，面向资源方（包括政府部门和基金会、企业）、项目执行方（社会组织、村居）、服务对象（市民）、专业支持机构（督导机构、评估机构），通过搭建资源对接平台，提供专业的工具支持，提升资源对接效率和行业透明度，促进行业数据的积累及运用，从而形成一个多方参与、有效沟通、高效对接的行业基础平台。项目获得 2017 年佛山市社会建设创新专项资金共 10 万元的扶持。2018 年拨付末期金额。项目已于执行周期内超额完成工作指标，中期、末期评估结果均为优秀。
	2017 年顺德区社会建设“众创共享”计划宣传推广费	21.05	-	2017 年顺德区社会建设“众创共享”计划由顺德区委政法委（区社工委）及区民政和人力资源社会保障局联合发起，通过竞争性分配的方式，扶持社会建设领域创新创优项目。共扶持 63 个项目，涌现了一批受到服务对象及村居、职能部门好评的项目。受区民政和人力资源社会保障局委托，开展系列宣传推广工作，总结提炼优秀项目经验，深化推动众创共享计划品牌建设，扩大社会影响力。
	2018 年顺德区社会建设“众创共善”计划项目评选及跟进	52.97	-	2018 年顺德区社会建设“众创共善”计划由顺德区委政法委（区社工委）、区民政和人力资源社会保障局、区社会创新中心、顺德慈善会联合发起，激励各镇（街道）和社会各方积极探索社会治理和公共服务的新方式，统筹推荐全区社会建设协同发展，扶持社会建设领域创新创优项目。受主办方委托，负责该计划的方案策划、项目征集、项目评审、项目日常跟进服务、项目调整审核、督导评估工作统筹协调及质量监测等工作。
	2018 年党建资金竞争性扶持项目评选委托服务	5.4	-	2018 年党建资金竞争性扶持项目评选由区委组织部发起，旨在充分发挥财政资金导向作用，促进“堡垒型+服务型”村（社区）党组织建设。受区委组织部委托，负责该评选活动的项目征集、项目评审、评审工作方案和评审标准制定等工作。
	2018 好公益平台枢纽合作基地激励计划	2.83	-	社创中心作为中国好公益平台的枢纽合作基地，为顺德引入国内成熟品牌项目，并提供对接落地支持。由于成效显著，获得平台发起方南都基金会激励资助，支持后续好公益平台相关活动的开展。
	社会服务交易所入驻服务	10.41	-	依托社会创新园社会服务交易所实体空间，为社会组织提供一站式联合办公支持，并提供培训、资源对接、宣传推广等支持。进驻办公的公益组织按使用者付费的原则分摊部分办公费用及日常管理费。
	2018 年度顺德区社区营造支援项目	17.73	-	受区委政法委（区社工委）委托，为深化拓展顺德区社区营造工作，2018 年围绕提供智力支持、搭建交流互助平台等目标开展支援工作，进一步在顺德区内推广社区营造的理念和实践，为新一批拟建示范点提供支援服务。
	“两新”组织党建孵化中心	5.32	-	受区委组织部委托，通过强化研究推广、开展党建孵化、组织交流培训、创新党建项目、资源统筹协调与对接服务，推动顺德区“两新”组织党建工作的开展。
	顺德社区课题调研	3.92	-	受广州社会组织研究院委托，开展社区自组织及居民参与研究，从“社区自组织发展”切入，研究社区居民自发（或在外力引导下自愿）成立的各类组织发展情况，而后跳出自组织发展，分析社区发展的问题和特征并提供资助建议。

单位：元

经费来源	明细	金额	比重	简介
自营业务收入	顺德区社区教育发展现状与对策研究	4.59	-	受区委宣传部（文明办）委托，对顺德区社区教育工作运行机制及供给现状进行深入调研，提出顺德区社区教育存在的问题与发展对策，为促进顺德区社区教育工作的深化提升，推动顺德区社区教育实验区、示范区的建设与发展提供策略建议。
	2018 年顺德区社区营造拟建示范点评价总结项目	2.6	-	根据《顺德区委政法委员会 顺德区社会工作委员会关于印发〈顺德区深化拓展社区营造工作方案〉的通知》（顺政字〔2018〕75 号）及相关工作安排，受区委政法委（区社工委）委托，2018 年在全区开展第二批社区营造示范点建设评价总结工作。
	顺德区社区教育需求调查研究	3.76	-	受区教育局委托，对顺德区居民社区教育需求进行大规模摸底调查，深入了解和全面掌握居民的社区教育需求，剖析社区教育体系现存不足，为完善顺德区社区教育体系构建、社区教育资源整合、社区教育内涵创新等方面提供参考和依据。
	2018 顺德区残疾人服务体系建设调研	22.36	-	受区民政人社局委托，开展顺德区残疾人服务体系建设研究，围绕顺德区残疾人事业发展现状、残联系统组织架构和运作机制等问题开展系列研究，为政府部门理顺制度机制、优化政策，残疾人服务机构运营管理提供相关参考。
	会场会务费及培训	2.97	-	企事业单位、社会组织等使用社会创新园场地所收取的费用。
	咨询服务资助	1.89	-	为资助优秀公益项目，推动民间组织的社会创新，南都公益基金会为社创中心配比资金，用于支持购买专业第三方服务解决规模化中遇到的瓶颈。
	伦敦社区发展创新中心运营项目	37.52	-	受伦敦农社局委托，立足伦敦实际情况，围绕“智库、枢纽”功能，从数据梳理、顶层设计、资源链接、案例打造、组织培育、宣传推广六个方面出发，支持社会组织发展和村居建设。
	伦敦街道 2018 年社区微公益大赛执行费	4.64	-	受伦敦农社局委托开展伦敦街道 2018 年社区微公益大赛。
	伦敦街道社区营造专家支援计划	9.41	-	受伦敦农社局委托，邀请专家为伦敦社区营项目把脉诊断，建言献策，并对常教社区进行深度参与式指导，开展社区营造知识培训。
	伦敦社会治理创新工作体系构建及发展规划	1.41	-	受伦敦农社局委托，针对政府部门、村居委、社工机构、社区社会组织、基层居民进行全面深入资料收集撰写伦敦街道未来五年社会治理和创新服务规划。
	龙江镇社会管理创新工作项目	61.32	-	受龙江镇组办委托，在龙江开展社会工作支持，通过引进服务，汇聚、引导镇内外各方资源参与和支持社会建设、发展社会服务，实现资源的有效配置和高效利用，进一步提高龙江的软实力和社会发展活力。
	龙江党建带动社区创新实践项目	17.92	-	受龙江镇组办委托，进一步动员发掘多元主体和资源参与城乡社区建设，优化提升第一批顺德区社区营造示范点建设（文华社区），同时开展第二梯队社区营造示范建设点（沙富村、左滩村）的培育。
	2018 年容桂街道社会创新服务	46.98	-	受容桂农社局委托，重点开展振华、华口、马冈三个社区开展社区营造支持工作，提升社区营造工作质量。
	2018 年均安社会创新服务	46.66	-	受均安农社局委托，优化社会服务创新工作，深化推动均安镇创新模式的有效实施。
	小计	397.12	32.38%	
捐赠收入	无	0.00	-	
	小计	0.00	0.00%	
其他收入	利息收入	4.83	-	自营业务存款所产生的利息收入。
	其他收入	0.81	-	
	小计	5.64	0.46%	
	合计	1226.52	100.00%	

2018 年财务支出情况表

单位：元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	日常运作经费	47.73	47.60	99.73%	4.15%	维持中心正常运作的各项开支，包括办公费、公务租车费、福利费、会议接待等费用开支。
	办公费	33.93	33.93	-	-	费用主要用于法律顾问费、员工培训、水电费、工会费、审计费、办公通讯及文具等费用支出。
	招待费	3.24	3.21	-	-	费用主要用于按规定开支的公务接待餐费及住宿费。
	福利费	9.05	9.05	-	-	费用主要用于支付在编人员体检、文体活动、员工福利等支出。
	公务用车维护费	0.00	0.00	-	-	
	会议费	1.51	1.41	-	-	费用主要用于会议场地租赁、会议用复印纸及饮用水等费用支出。
	人员经费	275.82	264.26	95.81%	23.05%	全年工作人员基本工资、津贴补贴、绩效工资、社会保险缴费、住房公积金。
	管理层	227.00	93.60	-	-	管理层 4 人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	中层员工		87.89	-	-	中层员工 8 人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	一般员工		45.51	-	-	一般员工 8 人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	社保缴费和住房公积金	48.82	37.26	-	-	社保缴费支出 17.27 万元、住房公积金支出 19.99 万元。
	项目经费	513.15	511.90	99.76%	44.65%	
	寻找顺德社会商业善经济行动	15.10	15.10	-	-	一、内容简介：拓展媒体资源与渠道，强化传播的同时，举办年度社会创新主题活动，进行整体氛围的营造，促进企业与公益项目对接，引入企业资源，联合打造适合企业参与的公益项目。探讨完善企业 CSR 信息披露，尝试推动区内上市公司完善社会责任披露工作。 二、实施情况：联合中央人民广播电台华夏之声公益华夏栏目，对顺德善经济典型企业进行追踪专访；联合专业机构举办年度社会创新（企业公益）主题活动，用新颖有趣的形式吸引青年企业家参与，扩大影响力，强化顺德善经济氛围营造；推动广东松下引入“衣物银行”公益项目，并在其上游供应链企业进行宣传推介；推动金发物业、史努比乐园、嘉信广场、优咔优咔、奥邦传媒等企业参与到“99 公益日”项目中，捐赠现金和宣传渠道等资源合计约 10 万元；链接永亮集团、胡桃里等企业参与到社会组织康复、养老等公益项目的实施，合计价值数万元；联合商道纵横举办 2018 年 CSR 十大趋势解读与顺德善经济实践主题论坛，发布《顺德重点行业优秀企业“善经济”调研分析报告》，并就 2018 年企业社会责任趋势等进行解读。 三、支出情况：费用主要用于善经济项目走访调研交通费、活动物料制作、专家交通费用等。

单位：元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	鼓励发展社会企业经费	15.08	15.08	-	-	一、内容简介：通过对接资源，发现及孵化社会企业项目，扩充社会企业群体。通过进一步完善社会企业认定流程，对符合条件的企业给予社会企业认定。持续组织社会企业考察、交流、研讨、专题培训等促进社会企业群体的资源共享和能力提升。设立公益专柜、筹办公益市集、编制产品手册，拍摄宣传视频等方法，拓展社企产品和公益产品的销售渠道。 二、实施情况：与区双创基金会合作，引入区外社会企业，进行优秀项目推荐，对接种子资金资源近 300 万元。与中国慈展会社会企业认证组委会合作，完善顺德社企认证标准及评审体系，完成第三届顺德社会企业认证工作，目前区内有 20 家企业获得认证，16 家获得中国慈展会认证。另有准社企和潜在社企约 30 家。全年完成了 2 次区外考察、1 次能力建设培训、1 次高端论坛出席，2 个公益专柜、1 条宣传视频和 1 本产品手册。促进社企行业内外的信息交流和合作，协助社企经营规范化和高成效，提升社会企业群体的形象和影响力。 三、支出情况：费用主要用于顺德区社会企业认证费用、专家交通住宿费、顺德社企能力建设培训费、视频宣传制作等。
	社会服务交易所及社会服务网经费	20.00	20.00	-	-	一、内容简介：通过社会服务交易所、社会服务网，实现线上线下的社会服务对接，信息资源共享，为全民参与社会服务提供实际操作平台。 二、实施情况：提升交易所进驻机构及空间运营的管理服务水平，全年共有 14 家团队进驻，其中新增进驻机构 5 家。交易所实体空间日常管理和维护，开展社会组织专题培训、推介会、资源对接会等 8 场，参与人次 650 人。完成服务项目管理系统开发和上线使用；优化服务网的整体功能，探索新的模式加强与用户的联动；完成活动管理功能模块的开发并提供给 2018 年“众创共善”计划 107 个服务类项目使用。 三、支出情况：费用主要用于社会服务网（即顺德区公益项目管理云平台）二期开发、社会服务交易所运营管理费用（含电费、水费及通讯费等）。
	运营社会创新基金	20.00	20.00	-	-	一、内容简介：开展 2018 年顺德地区 99 公益日筹款活动，筛选出长者服务、残疾人服务、自闭症儿童服务、环保等 7 个公益项目上线腾讯乐捐平台发起众筹，呼吁顺德市民关注身边人身边事，参与和支持本土公益发展。 二、实施情况：成功联动区慈善会、广东省德胜社区慈善基金会、社会公众捐赠共筹集资金 285.2 万元，捐赠人次近 20000，拉动爱心企业 55 家。其中企业结合自身优势，通过现金捐赠、物资捐赠和宣传支持等多种形式，带动周边人参与，达到点滴汇聚大爱的效果。活动曝光量近 53 万人次。 三、支出情况：费用主要用于 99 公益日发布会及答谢会活动执行、筹款项目能力培训、项目宣传推广、电台广告服务费等。
	第四届公益创新大赛扶持经费	231.25	231.00	-	-	一、内容简介：第四届公益创新大赛扶持经费整合在顺德区众创共善计划中，由众创共善计划统筹使用，扶持社会建设领域创新创优项目。 二、实施情况：扶持 2018 年众创共善计划其他社会建设项目、新市民服务及融合、社区营造领域共 23 个项目。 三、支出情况：费用主要用于第四届公益创新大赛共 23 个项目第一期种子资金拨付。
	社会创新研究经费	13.76	13.76	-	-	一、内容简介：围绕党委政府中心工作开展社会创新研究；搭建本土研究协作网络；打造社创中心教研员团队。 二、实施情况：1. 联合专家学者和专业机构，围绕特殊群体公共服务供给社会化、社区教育等议题开展专题研究；2. 发起成立并运作顺德社会工作研究联盟，共同开发 13 条顺德区乡村振兴导赏路线，推介行业实践；3. 委托专业团队为教研员提供讲师理论培训及实操训练，提高教研团队的课程开发能力和授课质量。 三、支出情况：费用主要用于项目调研、问卷调查、课题调研走访交通费等。

单位：元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	第三届公益年会	8.00	8.00	-	-	一、内容简介： ①举办 2019 年“众创共善”计划项目宣讲会暨中国好公益平台顺德路演，通过引进区外优秀公益项目模式、促进经验交流，协助当地政府、基金会、企业等对接优质公益产品。②联合龙江镇社工委、龙江镇组办举办龙江社区营造嘉年华，以“党群同筑 活力社区”为主题展现区域性社区营造成效。 二、实施情况： ①从中国好公益平台遴选了“义仓”“‘五防’儿童安全课”“乐享银龄社区居家综合养老解决方案”“反毒大篷车”“健康大使计划”“童萌亲子园 -- 家门口的普惠早教中心”共 6 个好公益品牌项目进行现场推介。活动现场吸引了多家政府部门、社会组织、村居等 100 余人参加，现场共签署 31 份合作意向书。②完成嘉年华整体策划、协调联络和执行工作，现场设置唱美社造、乐展社造、玩转社造三个部分，分成舞台区、摊位互动区和展示区，现场吸引了超过 3000 名群众参与。 三、支出情况： 费用主要用于活动宣传策划、媒体委托费等。
	社区人才公益培训计划	80.00	80.00	-	-	一、内容简介： 通过建立本土专业知识体系和培养社区工作人员专业能力，更好的促进顺德社区治理创新工作的推进。 二、实施情况： 1. 启动顺德基层治理人才情况调研，产出调研报告和课程体系，为推动顺德基层治理人才培养体系建设提供客观的数据支持；2. 启动顺德社区工作人才种子讲师培育计划，培育讲师 37 人，产出 33 门富有本土特色的课程，其中 14 门获评精品课程供村居“点菜”；3. 筹建包含 18 名讲师的师资团，开展超过 60 场富有本土特色的实用性培训，惠及 1760 人，提升社区工作者及社区组织的工作能力；4. 组织社区工作人才赴广州、福建、东莞、江门等地交流学习；5. 打造顺德社区营造研学社，与 8 个机构立足 8 个社区营造示范点开展“五个一”工程的研发和培育工作；6. 开展社区规划师研究，形成《各地社区规划师经验和模式研究报告》，为顺德社区规划师的培育与推广提供指导和参考。 三、支出情况： 费用主要用于顺德区社区人才培训、项目调研等。
	宣传推广社会创新经费	18.00	18.00	-	-	一、内容简介： 为了宣传推广社创中心的主要工作和成果，让社会各界对社会创新的实践形态、参与方式、与自身生活的关联认识更加深入，2018 年除策划和运营自媒体宣传形式外，在顺德 901 频道、珠江商报等媒体渠道开展更广泛的传播。 二、实施情况： 1. 开设“五时恭候——社会创新在行动”栏目 6 期及广告投放 60 次。涉及“乡村振兴战略”“城市社区治理”“企业社会责任”“优秀公益项目”等主题，为 12 个公益项目、社会企业、社区提供宣传渠道；2. 与珠江商报合作，发布 99 公益日专题报道及社创中心年度总结和计划的信息公开；3. 完成社创中心 6 周年宣传片的拍摄和传播；4. 设计制作年报、宣传折页等物料。 三、支出情况： 费用主要用于 2018 年 901 电台广告宣传服务、2018 年社会创新宣传支持、6 周年宣传片拍摄、园区展板设计制作、微信公众号平台认证费等。
	汇贤社会创新人才计划	30.00	30.00	-	-	一、内容简介： 第三届汇贤计划围绕“众创共善”计划开展配套能力建设服务，共招募 34 名公益项目负责人及骨干，通过培训、工作坊、主题沙龙、交流会、外出学习等活动丰富项目方视角，为项目方提供全方位系统的培训支持。 二、实施情况： 1、完成第二届汇贤计划结业，并开展第三届汇贤学员招募、面试及测评；2、委托恩派公益组织发展中心开展第三届汇贤计划开学工作坊，增强学员凝聚力；3、制定第三届汇贤计划整体培训体系及实施方案，并委托广州市汉达社会工作服务中心执行，2018 年已实施 2 场项目管理系列工作坊、1 场社会组织战略培训；4、委托众创社会工作学院，组织约 60 人次赴江门、深圳、福州学习；5、举办 5 期“我的社会课”，共计 300 人次参与。 三、支出情况： 费用主要用于学员能力建设培训、8 名学员讲师课程培训、项目宣传物料、调研走访交通费等。

单位：元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	社区营造支援计划	19.30	19.30	-	-	一、内容简介： 围绕社区营造支持、评价体系的搭建和完善开展，包括协助政策制定、修订工作指引、组织学习考察、开展项目督导等，并同步开展夯实基础和探索创新的工作，多方位支援推进顺德社区营造。 二、实施情况： 1. 在征询各方意见和建议的基础上，协助《顺德区深化拓展社区营造工作方案》的出台。2. 编印《顺德区社区营造示范点建设工作指导手册（2018 年版）》。3. 对 20 个“众创共善”计划社区营造项目做好督导工作，开展实地走访，提供咨询、专业支持服务。4. 组织 2 期社区营造、社区治理专题外出考察学习活动，并形成考察报告。5. 通过走访、评审等方式，掌握村（社区）社区营造工作资料，搭建顺德区村（社区）社会工作档案框架，为社区营造工作开展以及资源对接、项目落地打下基础，并定期收集、整理顺德区社区营造最新动态和国内外优秀经验，编印 3 期《顺德社区发展动态》。6. 筹建顺德社区营造研学社，制定《顺德区社区营造示范点接待方案》，协调做好顺德社区营造对外窗口展示工作。 三、支出情况： 费用主要用于 2018 年顺德区社区营造专家顾问费、社区营造参访学习交流费用、社区走访交通费等。
	中心园内维护经费	6.89	6.89	-	-	一、内容简介： 为保证社会创新园园区工作人员及到访者的安全，维护园区的美观整洁，需对园区进行全面检修和日常维护。 二、实施情况： 1、及时对园区建筑进行检修和维护；如对老旧的灯具进行更换、建筑物进行翻新，对空调进行清洗，加装通讯设备等；2、定期对园区内绿化进行管理；3、在办公区域加装防蚊纱窗；4、园区白蚁、蛀木虫防治及除四害工作，被白蚁蚕食的门窗进行更换园区零星修葺。 三、支出情况： 费用主要用于园区白蚁防治、除四害、防蚊纱窗加装、公共卫生间维修等零星修葺费用。
	保安保洁费用	21.00	21.00	-	-	一、内容简介： 为确保园区设备和设施的完整及安全，安排保安人员做好防火、防盗、防破坏、防自然灾害工作；为保证园区内保持环境清洁，安排保洁人员按时清洁园区公共场所、办公场地等。 二、实施情况： 1、聘请 3 名保安，以确保园区设备和设施的完整安全；2、聘请 2 名保洁，对园区大厅、走廊、办公室、洗手间、公共区域等地方进行清洁。 三、支出情况： 费用主要用于园区保安保洁劳务费及社会保障费等。
	办公场地搬迁经费	14.77	14.77	-	-	一、内容简介： 为配合佛山市顺德中心城区建设工程指挥部的工作安排，社创中心须于 2018 年 10 月 30 日前归办公场地（顺峰山公园南薰别馆）使用权至中心城区建设工程指挥部。根据周边配套、租金费用、场地大小等因素，综合比对周边多个办公场地，经过理事会的审议，区府办的批示，从 2018 年 11 月起租用位于新城区的恒基国际金融大厦二楼 700 平方米作为办公场地。 二、实施情况： 1、新办公场地室内设计费；2、防盗、监控系统搬迁和无线网络架设；3、新办公室综合布线费用；4、门禁系统、防盗监控系统搬迁费用；5、办公室搬迁费用。 三、支出情况： 费用主要用于中心办公场地室内设计费、网络线路综合布线费用、监控系统迁移费用。
	少年儿童假期成长计划经费	0.00	-1.00	-	-	一、内容简介： 针对区内少年儿童公益服务供给不足的现状，扶持更多公益组织开展各类少年儿童公益服务，协助家庭和学校做好青少年成长的引导和服务。 二、实施情况： 扶持项目申请终止项目并退回款项。 三、支出情况： 因客观原因申报机构不再具备执行条件，退回 2017 年拨付“在顺德医疗环境体系下为患儿开展游戏治疗服务的需求”调研项目，终止资助该项目。
	小计	836.70	823.76	98.45%	71.86%	

单位：元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自营业务	顺德青年创新创业现状调研项目	-	14.60	-	-	与专业团队合作，研发互动体验式 H5 定量问卷、开展线上调研，联动合作机构超过 200 家、在区内多个地点张贴海报超 200 张。回收问卷超过 1300 份、深度访谈超过 20 人、举办工作坊 2 场，包括政策梳理在内的调研报告 1 份，力求全面了解顺德创新创业环境、分析存在的问题，为双创基金会构建青年创业支持体系助力。 费用主要用于宣传物料制作、活动策划、项目工作人员薪酬等。
	佛山市社会建设创新专项资金项目	-	9.76	-	-	该项目已于执行周期内超额完成工作指标，中期、末期评估结果均为优秀。工作内容包括：结合“众创共善”计划的监测流程，开发项目实施、项目监管模块；结合项目执行需求，开发项目方标准版工具，提供活动报名、新闻发布等功能；加强平台社会服务资源需求发布、对接、信息展示功能；开展 8 场平台用户交流培训、7 次机构用户走访，提升平台服务水平。 费用主要用于平台活动管理模块开发及使用服务费、服务网服务器租用、专家咨询费、项目审计费等。
	顺德区社会建设众创共享计划	-	11.15	-	-	完成 2017 年众创共享计划 63 个扶持项目的后续跟进工作。联动区内外枢纽型社会组织、专业机构，为获扶持项目恒常督导、评估、宣传服务，支持项目落地，提升项目的社会认知度。 费用主要用于 2017 众创共享宣传推广、专家劳务费、项目工作人员薪酬等。
	顺德区社会建设众创共善计划	-	40.55	-	-	1. 组织开展 11 场宣讲会，3 场资源对接会，共有 333 个服务类公益项目申报。 2. 制定三套项目评审标准，组织 10 场项目评审会，完成 2018 年众创共善计划评审工作，并对 145 个扶持项目组织签约及协助拨款。 3. 接受各主办单位委托，负责 145 个项目扶持方案的审核，执行过程的日常管理工作，包括重大项目变更审核。 4. 统筹组织督导及评估服务服务机构的招标、选聘、监督考核工作。 5. 开发并上线顺德公益项目管理云平台，为众创共善计划实现线上全过程管理，并为扶持项目提供信息化工具支持，帮助项目提高活动组织、宣传推广能力。 6. 策划及筹备组织 2019 年众创共善计划，配合政府整合纳入区妇联，提前发布项目征集公告。 费用主要用于公益项目管理云平台开发、专家劳务费、实地走访交通费、物料设计及制作、项目工作人员薪酬等。
	本土公益支持计划项目监测及培训推广	-	0.10	-	-	2017 年项目已基本结项，2018 年度执行剩余的 1 场工作坊。 费用主要用于速记费等。
	2018 年党建资金竞争性扶持项目评选委托服务	-	3.40	-	-	执行 2018 年党建资金竞争性扶持项目评选，完成评审工作方案、评审标准制订，组织开展项目评审等环节的会务及执行性工作。 费用主要用于党建项目评审物料设计费、专家评委劳务费、项目工作人员薪酬等。
	2018 年好公益平台枢纽合作基地激励计划	-	1.22	-	-	通过举办中国好公益平台顺德路演会等活动，向业界及社会大众分享和传播优质案例及经验。全年对接落地资金 165 万，6 个好公益平台项目落地顺德实施。包括食品安全大篷车、益童魔方、义仓、十方缘长者心灵呵护技术、爷爷奶奶一堂课。 费用主要用于项目工作人员薪酬等。
	交易所入驻服务	-	4.50	-	-	为 15 家公益组织提供办公场地支持及服务，组织入驻组织交流会，并提供资源对接、宣传推广、党建等服务。费用主要用于项目工作人员薪酬等。
	2018 年度顺德区社区营造支援项目	-	14.48	-	-	1. 组建顺德区社区营造支援专家顾问团，为顺德区 18 个社区营造拟建示范点提供咨询服务，并形成报告。2. 举办顺德第一届社会工作论坛，2 次社区营造季度交流，并结合《顺德区深化拓展社区营造工作方案》起草工作和专家顾问团运作及示范点评价总结工作，举办多场咨询会。 费用主要用于社区走访交通费、项目工作人员薪酬。

单位：元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自营业务	“两新”组织党建孵化中心项目	-	4.24	-	-	1. 制定一套“两新”组织党建孵化流程及支持体系。2. 对 9 个“两新”组织党建示范点或者监测点，开展走访调研，并完成 5 个党建工作法。3. 根据区“两新”组织党建人才的培养需求，制定顺德区“两新”组织红雁计划。4. 开展 3 期 顺德区“两新”党建“开讲啦”活动及交流活动。5. 完成 2 期季度党建参阅材料，向有关单位分享和推荐区内外“两新”组织党建实践、发展路径与亮点做法。6. 完成 8 期阅读简报，展示“两新”党建工作推进情况。7. 恒常运营“两新”组织党建孵化中心及展示基地。 费用主要用于交通费、项目工作人员薪酬等。
	顺德社区课题调研	-	3.12	-	-	1. 通过问卷调查收集 183 个村（社区）的社区组织基本情况。2. 访谈 15 个村（社区）的“两委”干部、驻村社工和 4 家社工机构。3. 梳理分析顺德 11 个社区营造拟建示范点的评价总结材料、以及 2015 年至 2017 年“乐善 365”小额资助计划项目的社区组织信息。4. 形成《顺德区社区需求调研社区发展子课题报告》。 费用主要用于项目工作人员薪酬等。
	顺德区社区教育发展现状与对策研究	-	2.08	-	-	通过对区、镇街职能部门、村居、服务机构开展 44 场深入访谈，以及向 34 个区社区教育指导委员会成员单位采集顺德社区教育开展情况数据，对顺德区社区教育现状进行全面摸底，剖析实际工作中存在问题和制约，完成《顺德区社区教育发展现状与对策研究报告》。 费用主要用于项目工作人员薪酬等。
	2018 年顺德区社区营造拟建示范点评价总结项目	-	2.40	-	-	1. 制定 2018 年顺德区社区营造示范点建设评价总结工作方案和修订《顺德区社区营造示范点建设评价总结标准（2018 年版）》。2. 开展日常评价，对 18 个拟建示范点和 3 个 2017 项目示范点收集不同相关方的评分评价。3. 开展实地评审，组建评审组，于 11 月 26 至 30 日对 14 个拟建示范点开展评审。4. 完成《2018 年顺德区社区营造示范点建设评价报告》，最终协助政策部门评选出 5 个综合示范点、6 个项目示范点。 费用主要用于广告设计费、社区走访交通费、项目工作人员薪酬等。
	顺德区社区教育需求调查研究	-	1.70	-	-	在 10 个镇街抽取 7100 位社区居民（覆盖青少年、中年及老年群体）进行问卷调查，采集分析不同群体对社区教育内容、形式、价格偏好，以及对现有社区教育服务的认知度、参与情况及满意度等，完成《顺德区社区教育需求调查研究报告》。 费用主要用于项目工作人员薪酬等。
	2018 顺德区残疾人服务体系建设调研	-	13.18	-	-	1. 通过深度访谈及问卷调查，系统梳理残联组织架构、运作机制和现实发展障碍，完成《顺德区残疾人工作组织架构和运作机制报告》；2. 通过顺德区残疾人口数据库、残疾人公共服务主要供给部门等多个渠道，采集和分析残疾人事业发展现状数据，完成《顺德区残疾人事业发展现状、问题与挑战报告》。 费用主要用于调研、资料及交通费、项目工作人员薪酬等。
	美好社会咨询服务	-	5.00	-	-	1、费用包含咨询项目组人员费用、项目所需志愿者补助费用及相关税费等； 2、项目分三个阶段进行：访谈调研、中期研究、后期分析； 3、项目产出：咨询项目计划书、中期汇报演讲 PPT、后期汇报演讲 PPT 或咨询服务研究报告。 费用主要用于美好社会咨询服务费等。
	伦敦社区发展创新中心运营项目	-	33.49	-	-	1、牵头成立伦敦社区营造专业委员会，为 5 个项目积累经验，撰写 5 份案例报告。开展公益创投，创新伦敦微创投形式。 2、进行 12 项资源对接工作，开展 5 次交流培训活动。促成 7 次跨界合作活动。 3、主编《伦敦社会建设动态》和《伦敦社区发展创新中心简报》共 41 期，发布公众号共 264 次，制作《伦敦社会建设》和《伦敦社区发展创新中心年刊》两本宣传刊物，举办国际社工日大型宣传活动。 费用主要用于顾问费、宣传片拍摄、桃源村学习交流、年刊设计及制作、社区营造宣传手册设计费、社会组织交流活动策划、伦敦社会组织社会服务项目组交流、办公费用、项目工作人员薪酬等。

单位：元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自营业务	伦敦街道 2018 年社区微公益大赛执行费	-	4.03	-	-	共收到 27 个申报项目，申报项目实施地点遍布伦敦 10 个村居，服务领域涵盖 2 大类，包括儿童青少年暑期服务项目及基层治理、社区发展、社区营造项目等，总经费投入近 50 万元。费用主要用于专家劳务费、宣传物料、项目工作人员薪酬等。
	伦敦街道社区营造专家支援计划	-	11.76	-	-	项目实施以来，进一步完善了伦敦社区营造支持模式，提升了各社区营造项目的服务能力和水平，完成任务指标。 1. 形成需求调研报告 2. 组建伦敦社区营造专家顾问团 3. 搭建交流平台，常态化督导 4. 开展专家实地走访支持 5. 举办专题交流会 / 工作坊 6. 重点深化支持常教社区 费用主要用于伦敦社区营造顾问服务、专家支援计划筹备会费用、项目工作人员薪酬等。
	伦敦社会治理创新工作体系构建及发展规划	-	0.91	-	-	研究通过按比例分层系统抽样，按村居人口数目和居住单位抽样原则，另根据 2016 年伦敦户籍人口和流动人口数目，从伦敦各村居按比例分层系统抽样对应 5% 比例（约 1000 人）的居住单位。在实际调查中，有 1080 位居民接受了调查，其中 1073 份为有效问卷。访谈 9 个主要部门。对当地 18 家社会组织共 70 人进行问卷调查，对 5 个村居进行访谈，最终完成《伦敦创新社会治理工作体系构建及发展路径研究报告》和《伦敦社区营造五年（2018-2022）行动计划》。 费用主要用于项目工作人员薪酬等。
	龙江镇社会管理创新工作项目	-	38.10	-	-	第一，统筹推动三大片区党群服务中心建设。（1）起草《龙江镇、社区（村）党群服务中心建设标准和指引》，设计党群服务中心 logo；（2）按需跟进文华社区、新华西村、坦西社区、南坑村、沙富村等村居开展党群服务中心筹建工作。 第二，重点落实执行 3 个针对长者、青年、少年等三类服务对象的基层治理项目，即沙富村长者互助协会、新华西村菁英会和苏溪社区五点钟课堂项目。 第三，共建龙江镇社会组织联会枢纽。 费用主要用于办公场地租赁费、专家咨询服务费、办公场地租金、日常办公费用、项目工作人员薪酬等。
	龙江党建带动社区创新实践项目	-	10.03	-	-	以社区营造示范点建设为工作主线，从村居的实际需求出发，点面结合，提供项目策划、辅导申报各类创投资金、物色推荐执行机构、开展培训学习、策划嘉年华活动和系列宣传推广等服务，11 月底，协助文华社区和沙富村完成了社区营造示范点验收工作。文华社区通过验收，被评为顺德区 2018 年社区营造综合示范点。 1. 推动文华社区发展促进专项基金成立。 2. 推动沙富村社区社会组织培育（沙富村长者互助协会）。 3. 推动成立社区营造俱乐部，推动全镇社区营造发展。 4. 举办龙江镇社区营造嘉年华，展示成效，总结提升。 费用主要用于交通费、项目工作人员薪酬等。
	2018 年容桂街道社会创新服务	-	28.27	-	-	1. 项目组走访振华社区、华口社区和马冈村共 54 次，形成《社区需求报告》；举办“容桂街道社区营造季度工作会议”。 2. 分别制定三个村居发展思路和计划。提出上佳市社区营造改造项目建议、振华社区组建“片区治理委员会”建议和马冈村乡村振兴发展建议。编辑制作《城市社区治理优秀案例》。 4. 将顺心“众善乐融”社区长者服务项目引入到华口社区，链接区外公益专题栏目“点行善”，录制《点止一餐饭咁简单》节目，推动马冈社区参与顺德 901 电台节目录制。 5. 针对容桂社区营造的主要服务方向，积极邀请社工参与各类针对性培训沙龙。 费用主要用于社区游戏设计工作坊培训、专家劳务费、项目工作人员薪酬等。

单位：元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自营业务	2018 年均安社会创新服务	-	29.75	-	-	1. 召开联席工作会议和非正式支持会议，完成均安社会综合服务项目中期及末期评估工作。 2. 组织系列社会创新课程（共 5 期），引荐均安本土社区及社会工作人员逾 10 人次参与各类人才培训计划。 3. 参与 9 个项目的构想及策划，链接金额合计 89 万元，为均安环山路美丽乡村带项目引入专业团队支持。 4. 形成《均安镇环山美丽乡村带项目设计方案》《均安（顺德）乡村振兴促进中心筹建方案》《环山路美丽乡村带红色行动计划》《均安镇乡村振兴战略实施思路及路径想法稿》《“冰清粤韵、人文沙头”社区营造经验分享》等多项重要文件。 5. 大力开展宣传工作。 费用主要用于社会创新大学堂讲师课酬、拍摄制作、共创工作坊、专题培训、走访交通费、项目工作人员薪酬等。
	经营项目成本	-	7.83	-	-	预提项目成本及税费。
	基本费用	-	26.99	-	-	费用主要用于后勤人员薪酬、上缴工会经费、残疾人就业保障金、保安保洁体检费、交通费等支出。
	小计	-	322.64	-	28.14%	自营业务支出金额含项目工作人员薪酬。
捐赠	无	-	-	-	-	
	小计	-	-	-	-	
其他	无	-	-	-	-	
	小计	-	-	-	-	
合计		-	1,146.40	-	100%	

2018 年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表

单位：元

经费性质	支出内容	比重	比重	简介	备注
因公出国（境）费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
公务用车购置及运行费	公务用车购置费	-	-	-	-
	公务用车运行费	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
公务接待费	公务接待用餐、住宿费用	3.21	100.00%	按规定开支的公务接待费用。主要用于对外开展合作和交流、与国内相关机构交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待餐费、住宿费支出。	公用经费支出
“三公”经费合计		3.21	100.00%		
会议费	广州基金会季度论坛（2018 年·夏）	0.06		2018 年 5 月 9 日，6 人赴广州参加广州基金会季度论坛。费用主要用于交通、工作餐。	公用经费支出
	“从人本主义检视社会创新—以广东顺德为例”演讲分享会	0.05		2018 年 10 月 24 日，受广州美术学院工业设计学院邀请，出席分享会并演讲“从人本主义检视社会创新—以广东顺德为例”。费用主要用于往返租车费。	公用经费支出
	种子讲师赛课评审会	0.45		2018 年 12 月 7 日，举办顺德社区工作人才种子讲师赛课评审会。费用主要用于会务费及工作餐费。	公用经费支出
	2018 年工作交流总结会议	0.55		2018 年社创中心工作交流总结会议费。费用主要用于场地租赁、会议物料等。	公用经费支出
	日常会议物资	0.30		费用主要用于日常会议用复印纸、矿泉水、茶叶等。	公用经费支出
	小计	1.41	13.62%		
培训费	2018 年社创中心团队建设培训	0.83		2018 年 5 月 10 日至 5 月 11 日，社创中心组织全体员工，赴广州参访学习优秀行业代表机构，促使员工拓宽视野，保持创新的思维与活力。费用主要用于租车费、住宿费、工作餐费。	公用经费支出
	顺德社企能力建设培训	1.36		2018 年 5 月 26 日至 5 月 29 日，组织顺德区内的社会企业、意向社会企业、社会组织、社会企业支持性机构等共 25 人赴深圳开展能力建设培训。费用主要用于租车费、住宿费、餐费。	项目经费支出
	顺德社区工作人才种子讲师培育	0.48		2018 年 10 月—12 月，开展顺德社区工作人才种子讲师培育计划，培育基层社区、社工机构、基金会、平台机构等 22 个单位的 37 名学员。费用主要用于讲师住宿费及餐费。	项目经费支出
	小计	2.67	25.80%		
差旅费	深圳考察及参加中国社企年会	0.96		2018 年 5 月 30 日至 6 月 1 日，组织顺德区内的社会企业、意向社会企业、社会组织等赴深圳参加 2018 年中国社会企业投资论坛（深圳），并走访深圳优秀社企项目。费用主要用于租车费、交通费、住宿费、工作餐费等。	公用经费支出
	赴广州中山大学“1+ 社区”考察	0.18		2018 年 1 月 22 日，13 人赴广州中山大学“1+ 社区”—广州市帽峰华德福学校考察。费用用于工作餐费等。	项目经费支出
	厦门社区营造参访学习	4.84		2018 年 10 月 29 日至 11 月 1 日，顺德区社会工作委员会代表、村居代表、社会组织代表及区社会创新中心工作人员等 13 人赴厦门学习考察。费用主要用于往返交通费、住宿费及餐费等。	项目经费支出
	参访中山市邻舍公益衣物银行	0.07		2018 年 4 月 9 日应邀赴中山市邻舍社会工作服务中心进行指导及业务交流研讨工作。费用主要用于工作餐费。	项目经费支出
	社区人才公益培训计划项目调研	0.22		2018 年 5 月 17 日至 5 月 18 日开展社区人才公益培训计划项目调研。费用主要用于住宿费及餐费。	项目经费支出
	小计	6.27	60.58%		
会议、培训、差旅费合计		10.35	100.00%		

广东新祥和会计师事务所有限公司

GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南 3 号三楼之一
邮编 (Postcode):528300
电话 (TEL)：(0757) 22208625
传真 (FAX)：(0757) 22380896

审计报告

粤祥会审字 [2019] 第 1176 号

佛山市顺德区社会创新中心：
我们接受委托，审验了贵单位的财务报表，包括 2018 年 12 月 31 日的资产负债表，2018 年度的收入支出表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《事业单位会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：
（一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据 2012 年 6 月 26 日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的统一社会信用代码 12440606053793614K 号《事业单位法人证书》。法定代表人：李允冠。开办资金：人民币 50 万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：佛山市顺德区大良街道顺峰山公园南熏别馆内。

（二）审计的资产、负债及净资产情况：
截至 2018 年 12 月 31 日止，贵单位资产总额 5,798,155.64 元，负债总额 1,834,978.60 元，净资产 3,963,177.04 元，主要项目列示如下：

1、资产	5,798,155.64 元
其中：银行存款	4,824,601.74 元
其他应收款	406,723.03 元
长期投资	30,000.00 元
在建工程	17,500.00 元
固定资产	519,330.87 元

2、负债	1,834,978.60 元
其中：应缴税费	156,641.93 元
应付账款	1,600,000.30 元
预收账款	26,600.00 元
其他应付款	51,736.37 元
3、净资产	3,963,177.04 元
其中：事业基金	2,925,242.42 元
非流动资产基金	566,830.87 元
专用基金	471,103.75 元

（三）收入、支出、结余情况

1、贵单位 2018 年总收入 12,265,251.48 元，主要收入来源：	
①财政补助收入	8,237,574.04 元
②事业类收入	56,354.13 元
③经营收入	3,971,323.31 元
2、贵单位 2018 年总支出 11,374,989.06 元，主要支出项目如下：	
①事业支出	8,237,574.04 元
②经营支出	3,137,415.02 元
3、贵单位 2018 年收支结余 890,262.42 元。	

三、审计意见

我们认为，贵单位财务报表在所有重大方面按照《事业单位会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位 2018 年 12 月 31 日的财务状况以及 2018 年度的收支结余情况。

本报告附送：1、2018 年 12 月 31 日资产负债表
2、2018 年度收入支出表



中国注册会计师：杨会桂
中国注册会计师：陈平
二〇一九年三月五日

资产负债表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心 2018/12/31 单位：元

资产	行次	期末余额	年初余额	负债和净资产	行次	期末余额	年初余额
流动资产：				流动负债：			
货币资金	2	4,824,601.74	4,363,098.48	短期借款	22	-	-
短期投资	3	-	-	应缴税费	23	156,641.93	347,413.40
财政应返还额度	4	-	-	应缴国库款	24	-	-
应收票据	5	-	-	应缴财政专户款	25	-	-
应收账款	6	-	867,300.00	应付职工薪酬	26	-	-
预付账款	7	-	-	应付票据	27	-	-
其他应收款	8	406,723.03	156,937.76	应付账款	28	1,600,000.30	1,500,000.30
存货	9	-	-	预收账款	29	26,600.00	237,103.55
其他流动资产	10	-	-	其他应付款	30	51,736.37	17,731.87
流动资产合计		5,231,324.77	5,387,336.24	其他流动负债	31	-	-
非流动资产：	11			流动负债合计	32	1,834,978.60	2,102,249.12
长期投资	12	30,000.00	30,000.00	非流动负债：			
固定资产	13	519,330.87	466,316.29	长期借款	33	-	-
固定资产原价	14	3,301,272.84	2,917,175.84	长期应付款	34	-	-
减：累计折旧	15	2,781,941.97	2,450,859.55	非流动负债合计	35	-	-
在建工程	16	17,500.00	17,500.00	负债合计	36	1,834,978.60	2,102,249.12
无形资产	17	-	-	净资产：			
无形资产原价	18	-	-	事业基金	37	2,925,242.42	2,049,345.45
减：累计摊销	19	-	-	非流动资产基金	38	566,830.87	496,316.29
待处置资产损益	20	-	-	专用基金	39	471,103.75	1,235,741.64
非流动资产合计		566,830.87	496,316.29	财政补助结转	40	-	-
				财政补助结余	41	-	-
				非财政补助结转	42	-	-
				非财政补助结余	43	-	-
				1. 事业结余	44	-	-
				2. 经营结余	45	-	-
				净资产合计	46	3,963,177.04	3,781,403.38
资产总计		5,798,155.64	5,883,652.53	负债和净资产总计	47	5,798,155.64	5,883,652.50

收入与支出表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

2018/12/31

单位：元

项 目	行次	本年金额	上年金额
一、本期财政补助结转结余	1	-	-
财政补助收入	2	8,237,574.04	8,149,530.63
减：事业支出（财政补助支出）	3	8,237,574.04	8,149,530.63
二、本期事业结转结余	4	56,354.13	42,843.58
（一）事业类收入	5	56,354.13	42,843.58
1. 事业收入	6	-	-
2. 上级补助收入	7	-	-
3. 附属单位上级收入	8	-	-
4. 其他收入	9	56,354.13	42,843.58
其中：捐赠收入	10	-	-
减：（二）事业类支出	11	-	-
1. 事业支出（非财政补助支出）	12	-	-
2. 上缴上级支出	13	-	-
3. 对附属单位补助支出	14	-	-
4. 其他支出	15	-	-
三、本期经营结余	16	833,908.29	972,603.94
经营收入	17	3,971,323.31	4,628,884.55
减：经营支出	18	3,137,415.02	3,656,280.61
四、弥补以前年度亏损后的经营结余	19	-	-
五、本年非财政补助结转结余	20	890,262.42	1,015,447.52
减：非财政补助结转	21	-	-
六、本年非财政补助结余	22	890,262.42	1,015,447.52
减：应缴企业所得税	23	89,026.25	253,861.88
减：提取专用基金	24	179,955.69	228,475.69
七、转入事业基金	25	621,280.48	533,109.95



关于社创中心