

联系方式

官方网站: www.ss-ic.org.cn

电子邮箱: ssic-sd@qq.com

传真号码: 0757-29973369

中心地址: 广东省佛山市顺德区大良街
道顺峰山公园—社会创新园

电话:

研究及推广培训部 0757-29973384

公益创新部 0757-29973383

社区发展部 0757-29973387

商界合作部 0757-29973395

行政事务部 0757-29973380

监察审计部 0757-29973382



2015 ANNUAL REPORT OF SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER 2015年度顺德社会创新中心年报

社会创新的智库和枢纽 THINK TANK AND PIVOT OF
SOCIAL INNOVATION



2015

ANNUAL REPORT OF SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER

2015年度顺德社会创新中心年报

中心员工与第一届理事会部分理事合影

关于本年报 ABOUT THE ANNUAL REPORT

2015年，顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）对外发布《2015-2017年发展战略规划纲要》，进一步明确其社会创新专业化、综合性支持平台的定位。在搭平台、建机制、铺渠道、整资源方面，工作成效明显提升，对外合作网络构建卓有成效，社会影响力逐步扩大。本年报着重体现中心在以下领域的工作进展：

- 公益创新
- 社会企业
- 企业社会责任
- 社区发展
- 研究与人才培养
- 业界合作与创新开拓
- 内部管理

作为一家承担社会创新职能的法定机构，中心将携手政府、社会、企业、市民等各界力量，共同为建设幸福顺德、和谐社会而努力奋斗。

使命

协助政府创新机制，
提升社会管理和公共服务效能；
协助社会创新发展，
推进社会工作、公益慈善事业整体创新；
协助企业创新商业，
推动企业社会创新和价值投资；
协助市民创新人生，
搭建发展创意、达成计划、实现梦想的平台。

定位

顺德社会创新的枢纽和智库，专业化、综合性支持平台。

愿景

成为提升顺德经济社会发展活力的重要机构
中国推动社会创新的标杆
具有国际影响力的社会经济培育中心

CONTENT 目录

01 Foreword from Board Chairwoman
理事长序言

02 General Director Report
总干事报告

Chronicle
大事纪要

03

08 Work Overview
工作概览

公益创新 -----• 09
社会企业 -----• 15
企业社会责任 -----• 16
社区发展 -----• 17
研究与人才培育 -----• 19
业界合作与创新开拓 -----• 22
内部管理 -----• 24

Administrative Structure
组织架构

25

29 Partners
合作伙伴

30 One Platform, Two Plans,
Three Developing Prospects
一个平台、两大计划、
三方拓展

Appendix
附录

理事会工作报告 -----• 31
监察审计委员会工作报告 -----• 32
财务报告 -----• 33
审计报告 -----• 45

About SSIC
关于社创中心

Foreword from Board Chairwoman

理事长序言

General Director Report 总干事报告

当创新的提法在坊间不再显得陌生，人们对创新的思考和实践愈发丰富和深刻。然而，这或许会引起一种误解——创新不过是在改革背景下，一群社会精英的时尚玩法？但我认为，创新的魅力与不可或缺，在于它是一项全民性的活动，是你我皆可共享的生活方式。

事实上，人类进化与发展历程无不反映创新的力量，从人类的祖先，到我们这一代。从工具使用的进化、生产力的演变、社会形态的变迁、经济生活的变化，到知识更新、科技发明、艺术创作、教育发展等，我们所活在世界一切都是创新的结果，或者都涉及创新。就如《创造》一书的作者凯文·阿什顿（Kevin Ashton）所说“任何东西，如果它是由于人类有意识的介入而成为如今这个样子的，那么它就是一种发明、创造，是新的东西。”而参与创造的那些人，并非奇人异士，而恰恰是普普通通的人。

社会创新，也是如此。我们看到，正是众多草根组织和个人的努力生长，在丰富着公益事业的生态系统，令公共利益的多元化诉求得到适切关注和回应。我们看到，正是无数在地居民的互助和参与，在营造着新时代熟人社区，帮助个人提增抗逆和抗风险能力，让社区治理和发展更具凝聚力和生命力。我们看到，正是各种创业者和企业家的乐于承担，在运用商业智慧谋求着社会问题的缓解，探寻着社会经济这一片兼具社会价值与商业价值的蓝海。

创造，是我们消除危机和应对变化的重要途径。真正的创新过程，往往不是那么轰轰烈烈，它或许更多是一个连锁反应：会有成千上万的人作出过贡献，虽则大多都只是默默无闻，但却都富有创意和探索意义。那些非同寻常的结果，往往是由许多看似无关紧要但累加起来却能够改变世界的行为所形成的。即使是个人的最大贡献，也仅仅是人类前进道路上的一小步。因此，创新所需要的心态，并非要图谋立下“前无古人”的丰碑，而恰恰是保持初心，那个想“变得更好”的初心。只有这样，我们才能发现真正要面对的课题是什么，对矛盾冲突有及早的预见，对困难逆境有充分的准备，对未获成功的曲折迂回有足够的耐性。

我们每个人身上都有独特的天赋与潜能，我们本身就是创造的结果。而在创新过程中，我们有机会修正错误、不断进步，有机会认识自己、完善自我。其结果，是无法完全预料的。但无论结果如何，都要积极面对，保持思考与行动。唯一不能做的，就是停止创新。“决定能否成功的不是步伐的大小，而是迈出了多少步。”

共勉之。

顺德社会创新中心理事长：

叶楚君

2015，整个世界都在深刻调整，同时又孕育着新的变革。我想，顺德社会创新中心也如此。

2015，我们的方向更加清晰！中心逐步从具体性的事务中解脱出来，致力于扮演好社会创新智库和枢纽的角色，作为专业化、综合性的平台去整合政府、市场、社会的资源，并促成各方的对接合作，共同支持社会项目、组织、人才的发展；从另一层面上说，是引入好的理论理念、商业模式、现代科技、金融手段等各种工具，协助政府、企业、社会组织、社区创新机制和方法，促进社会整体发展。

2015，我们的工作更加聚焦！一是以打造社会服务交易所（社会服务网）为重点构建公益创新体系，社会服务交易所将成为社会创新中心的核心产品，推动社会服务在信息、创意、资金、场地、项目、团队等方面的对接；二是以培育社会企业和推广企业社会责任为重点构建商界合作体系。2015我们开展了国内首次的社会企业认定，落实扶持社会企业计划，加强对社会企业的宣传推介；企业社会责任方面在探索建立相关标准的同时，寻求对外合作，将顺德有社会责任的企业或好的案例推向全国。三是将社会创新的理念和方法运用到社区构建社区营造体系，重点总结目前正在试点的10多个村居和城市小区模式，同步在陈村开展“和乐社区”探索并上升到镇一级的社会创新。

2015，我们的格局进一步打开！不仅加强了与区有关部门、镇街、村居以及企业、基金会和社会服务机构的合作，还进一步密切与国内外研究机构和相关组织的沟通联系，包括亚洲环保创新论坛筹委会、中国慈展会秘书处等等。在业务上开拓了环保领域，运用“社会创新+”的理念和方法为顺德大环保工作注入动力。

2015，感谢政府、中心理事会成员和社会各界对社会创新中心的关心和支持。因为有您们，中心才会不断进步和成长！

2016，社会创新中心进入厚积薄发的阶段，得到了越来越多的关注、支持，并与越来越多的机构开展合作。

2016，我希望，社会创新中心同事既能仰望星空，又能脚踏实地，站得高、放得开、做得实，不仅在解决社会问题、推动社会进步上发挥更大作用，而且能够将社会创新事业推向更高层次丰富顺德的区域价值！

顺德社会创新中心总干事:

李学军

一月 16th.Jan

理事会调整下设委员会工作职责及中心内设部门职能

第一届理事会第七次会议在社会创新园圆桌会议室召开。会议决定，理事会下设委员会调整为：财务管理及人事薪酬委员会、社区发展委员会、公益创新及商界合作委员会、监察审计委员会；内设部门调整为：研究及推广培训部、公益创新部、社区发展部、商界合作部、行政事务部。



二月 27th.Feb

召开《2015~2017年发展战略规划纲要》暨《2015 年度工作计划》新闻发布会

明确中心未来三年的发展方向和2015年的工作重点。



三月 26th.Mar

启动顺德区社会企业认证

召开新闻发布会，启动区内首批社会企业认证和扶持工作。经认定的社会企业，将获得资金、人才、能力等方面扶持。最终评定3家社会企业，6个观察项目。



六月 05th.Jun

拓展环保创新领域

挂牌成立顺德区环保发展中心，并设立顺德首个关注环保创新的环保专项基金，旨在发挥中心优势，推动环保领域的公众参与、扶持倡导等工作。专项基金获得三家民营企业共30万的资金支持。



六月 16th.Jun

启动“友善顺德·和谐社区”小额资助计划

联合区创建办（文明办），首次以小额资助、快速审批的方式，向全区社会组织开展社区活动提供支持。最终资助开展社区活动超过440场。



七月 13th.Jul

理事会换届

顺德区人民政府聘任叶楚君等17名来自社会各界的代表为中心第二届理事会成员，其中叶楚君为理事长，吴力、余永亮为副理事长。聘期由2015年7月13日至2018年7月12日。



八月 01st.Aug

启动陈村“和乐社区”项目

联合陈村镇政府打造“和乐社区”项目，与政府、企业、社会、社区各界共同促进陈村社会发展，这是社创中心在微观层面建中心促项目、在中观层面建机制树模式、在宏观层面研问题建理论的实践与体现。



十月 19th.Oct

承办中国基层社会创新联盟成立会议暨中国社会创新研讨会

会议由中国社会科学院社会学研究所发起成立，包括佛山顺德区、深圳龙岗区、成都青羊区、青岛市北区、贵阳观山湖区、江苏太仓市、山西阳泉市郊区等7个地区作为首批联盟成员地区，推动创新经验的交流和共享。区社工委、区社会创新中心作为政府及非政府组织代表加入联盟，本次会议搭建了跨地区的社会创新交流平台。



八月 19th.Aug

启动顺德环保公益创新挑战赛

联合广东省何享健慈善基金会，通过挑战赛激发公众关注和参与环境保护事业的热情，发掘以创新思维解决环境问题的公益项目。最终评选了“环保酵素，厨房公益”等15个项目作为优胜项目。



十月 29th.Oct

举办“智聚顺德：跨界合作与社会创新”论坛

著名英国社会创新家迈克尔·诺顿、中山大学知名教授何艳玲等17位知名嘉宾，围绕“跨界合作、环保、企业社会创新、社区营造”等作主题演讲和圆桌讨论。论坛吸引珠三角地区超过260人参与，促进了社创中心和珠三角地区各界的交流。当日，中心与亚洲环保论坛组委会深入探讨2016年合作事宜。



十月 29th.Oct

成立社会创业者联盟

社会创业者联盟首批会员单位包括区产业服务创新中心、区中小企业促进会、区职业经理人协会等17家单位，凝聚商业智慧，聚焦社会关切，推动社会创业。



十一月 08th.Nov

总干事李允冠到任

顺德区人民政府聘任李允冠同志为社创中心总干事，全面负责中心的日常工作，聘期由2015年11月8日至2018年11月7日止。



十一月 15th.Nov

第二届“社会创新·我能行”公益徒步活动启动

活动首次引入网络众筹模式，为公益组织筹款提供支持，有效地扩大了公众参与。最终参与队伍350队，实际参与人数达到了2000余人，为17个项目筹集善款65.97万元。



工作概览

WORK OVERVIEW

- 公益创新
- 社会企业
- 企业社会责任
- 社区发展
- 研究与人才培育
- 业界合作与创新开拓
- 内部管理

2015年，中心充分发挥枢纽和平台的优势，搭建以社会服务交易所为平台的公益创新服务体系。

社会服务交易平台

在这一年，社会服务交易所影响力逐步提升，汇聚更多资源支持公益创新。交易所全年促成资源对接的资金总量超过1200万元。区内众多基金会和企业纷纷通过交易所支持本土公益事业，促成项目接近300项。同时，交易所尝试提供有偿服务，探索未来自负盈亏模式。社会服务交易的线上平台——社会服务网于5月正式启用，实现社会服务信息集成，并逐步加大力度推进公益项目在社会服务网进行信息公开，网络平台的项目内容得到很大充实。

2015年社会服务交易所大额资源对接一览表

时间	出资方	资助内容	金额（万元）	项目数量
3月	顺德区社会工作委员会	2015顺德区镇（街道）社会创新项目	500.00	15
4月	顺德慈善会	2015年“同行善”计划	189.40	19
5月	顺德区新顺德人服务协会	新顺德人服务项目资金竞投	76.26	15
6月	区社会创新中心、区创建办	2015“友善顺德 和谐社区”建设活动	15.00	100
7月	广东省何享健慈善基金会	本土公益支持计划（二期）	256.36	50
11月	顺德区总工会	职工服务类项目	85.92	69
12月	顺德社会创新基金	2015年公益徒步平台项目	65.97	17
合计			1188.91	285



▲ 2015年8月3日上午，广东省何享健慈善基金会举行2015年本土公益支持项目（第二期）新闻发布会。交易所连续两年为何享健慈善基金会的本土公益支持计划提供支持服务，包括依托服务网开展的线上推广，以及形式多样的线下宣传支持，例如发布会、宣讲会、交流会等，并为获资助项目提供后续能力建设支持等。



▲ 2015年9月7日，中心常务副总干事黎仁刚受邀在第二届中国公益金融论坛发言，分享顺德社会服务交易平台项目经验。

公益创投

以公益创新大赛项目及镇（街道）社会创新项目为抓手，促进项目有效推进并发挥社会效益。

2015年，中心为第二届公益创新大赛优胜项目提供支持，通过跟进协助、评估监督、资源链接、模式提炼等方式提升项目社会效益；跟进2012~2014镇街年社会创新项目，对39个项目运作情况作汇总分析，形成《2012~2014年顺德区镇（街道）社会创新项目报告》，同时开展2015年顺德镇街社会创新项目评选。

- 为项目提供能力建设，开展公益传播、运营管理、财务管理等专业培训和督导服务。
- 为项目链接专业义工、企业、基金会等资源支持。
- 借助社会创新论坛、公益徒步、《社会创新》杂志、新媒体等平台 and 渠道为项目提供宣传推广平台。
- 提炼总结好的模式及机制。对夕阳红会社“杏福安乐窝”项目的年轻长者服务年长长者模式、“小脚丫走顺德”项目的收费模式等进行总结提炼。其中“小脚丫走顺德”项目服务活动一票难求，受到家长高度评价，并受邀参加第四届中国慈展会分享经验。

顺德区2015年镇（街道）社会创新项目（排名不分先后）

所属镇街	项目名称
观察项目（13个）	
大良	大良友邻社群服务及社区发展
	众善乐融长者服务中心
	大良青年创业大厦建设项目
容桂	“伴你同行”——容桂街道青少年社区服刑人员矫正计划
伦教	常教社区重构创新园
	伦教街道妇女儿童活动中心扩建项目
勒流	三员智能助手项目
陈村	陈村镇共建“和乐社区”社会实践活动
北滘	探索基层自治组织向政府承接社群服务模式
乐从	“社义伴你，医路同行”乐从医院医务社工项目
龙江	“智慧龙江”公共服务平台建设
杏坛	文以载村，德以文新——古朗社区书苑项目
	幸福农场项目
优化项目（2个）	
容桂	整合资源 分片管理之优化——专业服务团队模式运作项目
均安	畅兴工业园社区工作优化提升计划

社会创新基金

社会创新基金（以下简称“基金”）是由中心发起的专项基金。目前，专项基金分别下设于顺德区慈善会（2012年12月设立）和广东省千禾社区公益基金会（2015年7月设立）。

基金的宗旨是筹集社会资金，用于扶持在顺德地区开展的公益性社会创新项目，包括：（一）长者服务项目；（二）助残服务项目；（三）青少年服务项目；（四）家庭及儿童服务项目；（五）异地务工人员服务项目；（六）其他优秀公益项目。

资金来源

目前，基金主要来源包括：首届公益创新大赛获奖项目的社会定向捐赠，公益嘉年华系列活动（含社创慈善夜、公益徒步）的筹款，环保创新专项定向捐赠以及零散社会捐赠。

资金募集情况

截至2015年12月31日，专项基金累计募集资金1340696.71元，其中2015年筹集资金839657.51元，主要来源包括环保创新专项180000元和“社会创新·我能行”联合劝募筹款，17个项目共筹款659657.51元。

资金使用情况

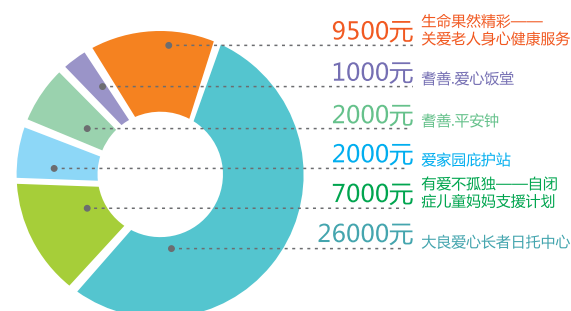
截至2015年12月31日，基金结余为1212401.71元，其中顺德慈善·社会创新基金账户结余372744.2元，千禾·社会创新基金账户结余839657.51元。

基金自2014年3月起开始定向资助项目，截至2015年12月31日，基金先后拨付3次，定向资助公益项目11个，实际支出金额128295元。

工作新突破

2015年专项基金积极探索支持本土公益发展的有效模式。首次尝试开展联合资助，与广东省何享健慈善基金会联合举办了首届环保公益创新挑战赛，通过初赛、复赛、决赛等多个环节的筛选，最终评选出优胜项目19个，其中创意点子奖和实践性项目由社创专项基金资助，合共金额5.35万，持续性项目由何享健基金会资助，合共金额23.13万。与单独开展资助相比较，通过共同参与、联合资助，社创基金有效带动了更多资源投入，降低了资助的成本，扩大了社会影响力。

基金资助项目情况 2015年6月共拨付 47500元



注：2015年环保公益创新挑战赛和公益徒步的项目善款已在2016年第一季度完成拨付。



2015年10月29日，中心为顺德环保公益创新挑战赛的获奖项目和个人颁奖

第四届社会创新嘉年华

2015年中心整合资源，创新形式，优化内容，举办了一届比往年主体更多元、内容更丰富并吸引了更多参与者的社会创新嘉年华。

本次嘉年华共分为三个部分：

中国基层社会创新联盟成立研讨会

探讨了社会创新的地方性知识，也开启了以地区为单位的社会创新联动与经验共享。

第二届亚洲（顺德）社会创新论坛

把握环保、企业社会创新、社区营造等方面社会发展大势，挖掘了顺德社会创新、跨界合作的可为空间。

“社会创新·我能行”公益徒步

从社会参与的层面，展示了顺德在实操层面如何开展社会创新。

中国基层社会创新联盟成立研讨会

2015年10月19~20日，由中国社会科学院社会学研究所主办，佛山市顺德区社会创新中心承办的“共享时代——中国基层社会创新联盟成立研讨会”在顺德华桂园举行。来自7个区（市）的社会创新实践者、相关政府官员，以及内地、中国台湾和中国香港的研究机构、高校专家学者齐聚一堂，就成立社会创新联盟达成基本共识，并对社会创新话题展开了交流探讨。

研讨会期间，7个区（市）的政府、机构代表分别介绍了各自在社会治理创新方面的经验，与会专家学者对7个联盟地区的经验做法进行了精彩点评。此外，台湾中正大学社会福利系主任、副教授吴明儒在会上作了关于社区营造方面的专题讲座，南京大学社会学院社会工作系副主任、副教授郑广怀则围绕企业社工话题介绍了自己的研究成果。



中国社会科学院社会学研究所社会政策研究室主任、研究员王春光在会上简述联盟成立目的



与会者参观社会服务交易所

第二届亚洲（顺德）社会创新论坛——跨界合作与社会创新

本届亚洲（顺德）社会创新论坛以“智聚顺德·跨界合作与社会创新”为主题，邀请到17位来自政界、商界、公益界和学术界的知名嘉宾作主题分享，就环保创新、社会投资、社区营造等议题进行跨界互动交流，吸引珠三角地区超过260人参与。通过搭建这样一个国内社会创新先锋实践与顺德本土化探索的对话平台，推动政府、企业和公益组织跨界合作，共同回应转型顺德所面临的社会问题和挑战。



▲ 主讲嘉宾之一、英国社会创新家迈克尔·诺顿与工作人员合影



▲ 来自政府单位、公益界、企业界超过260位嘉宾参与活动



▲ 分论坛之一：社区营造的“时”与“势”



“社会创新·我能行”公益徒步活动

2015年公益徒步得到中国扶贫基金会和广东省千禾社区公益基金会的支持和指导，升级为“益动广东·顺德站”。徒步活动在2015年联合劝募机制的基础上，创新性地采用了机构与项目双层众筹模式，为市民提供参与途径，为机构提供募款渠道。

活动为17个项目筹集善款65.97万元，较2014年20.02万元增长了229%。最终参与队伍350队，实际参与人数达到了2000余人，接受物资及服务捐赠约10万元。参与的企业及机构共计146家，捐赠人数达6837人。



www.ss-ic.org.cn

更多第四届社会创新嘉年华深度报道，请扫描二维码登录社创中心官网下载第12期《社会创新》杂志

02/ 社会企业 Incubate social enterprises

社会企业是以商业模式解决社会问题的一种新的企业形式。它以商业营运为手段、以社会使命为驱动，可持续地解决社会各领域问题。中心自2012年成立以来致力于社会企业理念的引进，三年来，为推动社会企业从一个理念到有项目实践、进而形成社会氛围做了大量基础性工作。

继2014年出台国内首个社会企业认证及支援计划，2015年组织开展了国内首次社会企业认证。顺德10个社企项目申报，3家通过认证、6家成为观察社企。社会企业的顺德标准及认证工作，引起业内对顺德社企实践的高度关注，《公益时报》《中国财富》、北京师范大学中国公益研究院就顺德社企探索开展专题报道和调研。

评审结果	企业名称
认证社企	顺德圆方中外商务交流服务有限公司
	佛山市永亮善品文化传播有限公司
	佛山市观效文化传播有限公司
社企观察项目	顺德区伍威权广告策划有限公司
	顺德区狮派贸易有限公司
	顺德区容桂共融艺术小食店
	顺德区杏坛镇爱简约烘焙店
	顺德区北滘镇甜梦成真甜品屋
	顺德区飞扬乐事文化传播有限公司



▲ 2015年6月22~24日，2015年社会企业家技能培训（顺德站）吸引了来自全国的50多位学员前来交流学习



◀ 2015年6月17日，永亮善品、观效文化、圆方中外等三家企业获颁顺德首批认证社企

◀ 2015年6月18日，组织区内社会企业代表参加中国社会企业和社会投资论坛

03/ 企业社会责任 Encourage enterprises to fulfill CSR

从战略及实践层面革新和升级企业，履行社会责任，回应社会期待，在追求内部发展的同时，创造良好的社会影响力，已然成为一种不可逆转的世界趋势。2015年中心成立商界合作部，推广企业CSR和社会投资理念，助力顺企转型升级。

2014年启动的顺商关爱计划在2015年继续开拓企业合作项目，成功链接招商地产“西山小学梦想教室”项目、顺德区广告协会“公益广告资源支持计划”项目及中小微企4项。

项目一：与顺德区广告协会达成“公益广告资源支持计划”项目。由广告协会发动会员单位拿出闲置广告资源，免费提供给区内有宣传需要的公益组织。2015年11月，中心与广告协会已开展“社会创新·我能行”公益徒步宣传合作。

项目二：多方协调，历经半年，促成招商地产（招商局基金会）、西山小学、上海真爱梦想基金会达成合作，建设招商地产“西山小学梦想教室”项目，引进优质的素质教育课程。中心希望通过引进该项目，实现三个目的：第一聚焦公众普遍关注的公办教育质量，助力公办学校提升；第二用优质项目推动企业参与社会创新，推动CSR战略；第三促进跨界合作和社会参与，带动基金会、政府、企业、社会实现合作与多元参与。



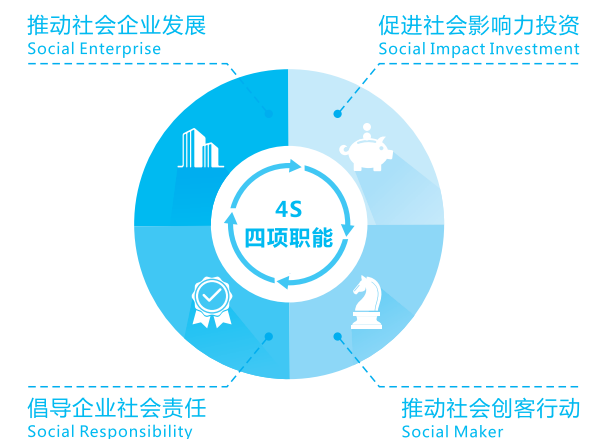
▲ 2015年10月29日，区政府办公室副主任欧胜军向顺商关爱计划合作企业授牌

CSR千百十计划

在2015年10月29日第二届亚洲（顺德）社会创新论坛上，中心发布CSR千百十计划，这是一个鼓励顺德企业履行社会责任的荣誉激励机制，通过树立系统和接地气的CSR标准，指引企业在关爱员工、关怀消费者、社区和环境等方面做出积极的贡献，使企业成为社会创新的重要力量。

顺德社会创业者联盟

由中心发起成立的社会创业者联盟是由在社会创业、社会创新方面杰出的行动者、投资者和参与者共同组成的交流合作平台。联盟建基于“社会创新·顺德有为”的共同愿景，以“凝聚商业智慧，聚焦社会关切，推动社会创业”为使命。它具有四项职能，可称之为“4S”，分别是推动社会企业发展（Social Enterprise），倡导企业社会责任（Social Responsibility），推动社会创客行动（Social Maker），促进社会影响力投资（Social Impact Investment）。



04 社区发展 Promote Community Development

中国快速的市场化、城市化发展，对基层社区治理构成巨大挑战，全球社会创新实践反复证明：诸多社会问题的解决需要探索基于社区的解决方案。2015年，社区公益、社区经济、社区互助成为社会创新的重要领域，再次彰显社区的重要性。中心新成立社区发展部，通过点面结合的工作推进思路，推动全区社区营造试验。

当好社区营造的信息及资源枢纽

2015年，对全区9个社区营造试点居村和6个城市小区治理创新观察点调研，形成《顺德社区营造试点调研报告》，并编写成册《顺德社区营造试点及小区治理创新模式与实践》一书；编写并发布《顺德社区发展动态》。

同时，通过搭建区内社区发展互助联盟，运作社区发展支援中心和业主代表协会，团结和培育了一大批致力于推动社区创新实践的社区骨干、社区组织、社区营造团队，成为社区营造的信息及智力枢纽。先后为伦敦常教社区、西山上筑小区、陈村4个社区等链接近百万资金，支持社区领袖开展“五边地”活化、低碳小区、社区互助体系建设、社区服务开展等项目实践。

打造社区营造精品项目，形成品牌和示范带动效应



▲ 社创中心与陈村共建和谐社区

社区发展作为基层政府最为关注、工作经费主要流向的领域之一，如何创新政府资金的使用方式，培育社区自身力量逐步承担起社区福利提供者的角色，成为重大的社会创新命题。但各个创新主体的发动，需要典型的有内涵的品牌项目形成示范效应。2015年，中心依托陈村“和乐社区”项目，将中心优质的资源、好的创意和理念付诸实施，通过精品项目的打造，带动更多镇街政府与村居参与和推动社区营造，与全球范围内社会创新更加关注社区的趋势不谋而合。

探索社区基金会发展， 为承接政府资源、推动社区创新打造资源汇聚平台

走访全区30个社区福利会，针对福利会的治理情况、活动情况、筹资及支出情况、转型需求等方面进行了研究，走访学习深圳社区基金会的经验及局限，形成《社区基金会在顺德实践的可行性建议》政策建议，并获得区领导批示和肯定。经协商，初步确定将均安南沙社区作为社区福利会转型社区基金会试点。



▲ 承接区文明办的“友善顺德·和谐社区”小额资助计划，资助开展社区活动超过440场次



▲ 链接区农业局和企业资源，在伦敦和均安2个镇街、9个社区分别举办“南粤幸福活动周·社区睦邻节”系列活动

05 研究与人才培育 Research and Talent Foster

加强社会创新研究，智库功能进一步凸显

挖掘和推广本土社会创新案例

A	联合《珠江商报》分别对大良、容桂、均安、伦教等镇街4个本土小区治理创新案例进行深度报道；
B	研究和提炼伦教仕版、乐从沙边等本土社区营造案例，挖掘仕版以文化为切入点激活本土社区组织推动社区营造的经验，以及乐从沙边以文化保育为特色的社区营造实践；
C	总结和提炼两个公益创新大赛所资助项目好的模式及机制。先后提炼夕阳红“长者服务长者模式”、北滘村居自治组织社会服务创新模式、“小脚丫走顺德”服务收费模式、社工机构联合地产公司创新社区养老模式等案例；
D	挖掘大管家、淘力、招商地产、碧桂园等社会创业及企业社会责任案例。通过案例研究，梳理经验，推动更多实践案例提升内涵，扩大社会影响。

编办《社会创新》杂志

围绕公益创新、社区营造、社会企业、企业CSR项目等主题，跟踪和研究本土及国内外社会创新优秀案例、社会创新的最新趋势和成果，编办《社会创新》季刊，进一步推广社会创新，促进本土从业人员的内部交流。



开展本土社会调研

为深入了解本土需求，中心组织人员对以下议题开展系列调研：

A 全区社区营造 试点调研	对9个社区营造试点和6个城市小区治理创新观察点进行调研，总结经验、梳理问题、探讨改进措施，形成《顺德区社区营造调研报告》，并据此起草《顺德区推进社区营造总体计划》政策倡议。
B 顺德区企业社会 责任调研	重点以顺德中小企业为对象，开展企业社会责任现状及需求调查，为拓展与企业的合作提供数据参考。
C 社会企业研究	全面调研顺德区内按照社会企业模式运营的项目，梳理全套数据，包括注册资金、商业模式、营销渠道，以及经营中存在的问题，为开展社会企业认证、有针对性地拓展社会企业支持性服务奠定基础。先后在“中美战略慈善工作坊”“中港社会企业标准研讨会”等活动上与国内外的专家就社会企业认证和行业标准体系建设问题进行交流碰撞，一方面吸收新思维，完善“顺德标准”；另一方面也将顺德社企标准带到其他行业专家、实践者面前，有助于推动国家层面有关政策的完善，推动全国社会企业领域的整体进步。
D 基金会调研	自2010年以来，顺德非公募基金会快速崛起，5年从零发展到11家，成为企业家参与公益的新形式。为推动社会创新基金会筹建工作，启动顺德区基金会调研工作。在民政部门缺乏基础数据的背景下，系统梳理全区13家基金会的基本情况，走访区内8家基金会，了解基金会的服务需求、发展中存在的问题以及与中心的合作空间，形成《顺德区基金会调研报告》。基金会调研走访工作具有开创性，中心与区内基金会建立起联系，将调研数据反馈给政府部门，并与国强基金会联合举办首届本土基金会交流活动，与陈村丽成慈善基金会达成初步合作意向。



▲ 2015年8月8日，社创中心与国强基金会举办首届顺德基金会主题沙龙，邀请国内专家与顺德众多基金会代表交流经验。

链接和引进外部智力支持

通过凤城讲堂、社会创新论坛、中国基层社会创新联盟等交流平台，邀请社会企业、社区营造、公益创新等领域40多位专家，与顺德的政府、公益组织、企业界人士开展经验交流。例如成都爱有戏社区发展中心负责人刘飞、芬芳文化书院创始人牛见春、西部社区建设领军人物毛刚强、返乡青年社区营造领袖陈统奎、千禾社区公益基金会秘书长胡小军、英国大使馆文化教育处官员Nathan Hubbard-Miles、英国Bethnal Green基金合伙人Jessica Stacey等。



2015年6月23日凤城讲堂第29期，来自英国大使馆文化教育处官员Nathan Hubbard-Miles（左二）、英国Bethnal Green基金合伙人Jessica Stacey（左三）、英国总领事馆文化教育处项目经理曾艳（左一）、广东养宝生物制药有限公司董事长杨少林（右三）、广州绿之寿健康科技有限公司总经理刘素雯（右一），与中心副总干事陈淑仪（右二）共同探讨中英社会影响力投资

加强人才培育，发挥人才枢纽功能

- 实施汇贤计划，探索以实践为导向，以项目为载体的人才培养计划。完善学员管理，开展学员互访计划；启动“汇创行”资助计划，以实践促学员成长，以项目带动跨界合作；根据学员需求开展公益传播官、社会组织运营管理专题培训；组织学员及区内相关领域人才前往成都、海南、广州、云南就社会工作本土化、社区营造、公益创新、社会企业等主题进行交流学习。
- 开展社会企业家培训，引进国内顶尖社会企业企业家培训，为社会企业家赋能；
- 开展企业CSR系列培训，启蒙企业CSR意识，引导企业培育CSR人才。



2015年8月29日，“汇贤计划”在中山大学进行为期5天的封闭式社会组织管理培训，近50名社会工作人才参加培训

06 业界合作与创新开拓 Collaboration and Innovation

提升对外交流水平、拓展合作平台、开放合作网络

对内，我们与顺德区经济和科技促进局、工商联、青年企业家协会、中小企业促进会、产业服务创新中心等经济领域重要部门和平台组织；与区妇联、团区委、社会服务联合会、社会工作者协会等社会服务领域群团和枢纽组织；与广告协会、招商地产（招商局基金会）、何享健慈善基金会等机构；与伦教常教社区、大良西山上筑小区、陈村赤花社区等基层社区，建立长期合作关系，共同开展项目。

对外，我们与英国大使馆文化教育处、中国社会企业和社会投资联盟、亚洲环保创新论坛、中国基层社会创新联盟等平台建立合作关系；加入由中国社会科学院社会学研究所主办的中国基层社会创新联盟并成功举办首次联盟研讨会，推动全国7个地区创新经验的交流和共享；与中国扶贫基金会、广东省千禾社区公益基金会、爱德基金会、中山大学中国公益慈善研究院、CSR环球网等优质合作伙伴达成项目合作；邀请社会企业、社区营造、公益创新等领域40多位专家，来顺德与政府、公益组织、企业界人士开展经验交流。



2015年3月13日，肇庆市社工委来访社会创新园



2015年4月17日，广东省社工委专职副主任刘润华一行来访社会创新园



2015年6月27日，港澳社团建设交流会来访社会创新园



2015年7月14日，中山大学公益慈善硕士班学员来访社会创新园



2015年5月21日，广州市各类社会组织代表共约30人来访社会创新园交流座谈



2015年9月9日，珠海市斗门区区委副书记马洪胜一行40人来访社会创新园

抓住机遇，拓展环保创新领域

2015年，抓住政府环保政策调整契机及社会广泛关切，中心在区社工委、区环运局支持下，将社会创新实践拓展至环保领域。

- 挂牌成立顺德区环保发展中心，由中心运作，旨在发挥中心优势，推动环保领域的公众参与、扶持倡导等工作。
- 成立社会创新基金会环保创新专项基金，并获得首批三家民营企业共30万资金支持。
- 筹备注册成立顺德区环境保护协会，为环保行业发展、培育环保组织及公众参与环保提供支持。
- 联合何享健慈善基金会，举行首届环保公益挑战赛，发掘和支持顺德民间环保力量。共收到35个项目申请，资助及奖励项目15个。
- 与亚洲环保创新论坛建立战略合作关系，探索在人才培养、项目扶持等方面开展合作。



加强业务拓展，稳步增加自营收入。

承接自营项目11个，有效借力自营项目推动和实施工作。

2015年承接项目一览表

序号	自营项目名称
1	运营区民情志愿服务队
2	运营社区发展支援项目
3	伦敦社会治理创新宣传推广
4	“友善顺德·和谐社区”小额资助计划
5	南粤幸福活动周·社区睦邻节
6	社会企业家培训
7	镇街社会创新项目执行费用
8	社会治理方案征集
9	陈村镇共建“和乐社区”
	陈村镇锦龙社区创新发展
	陈村镇南涌社区创新发展

07 内部管理
Internal Management

中心按照法定机构管理有关规定，通过建立法人治理结构、健全组织人事管理制度、建立严谨财务管理、规范机构内部运作等方面，致力构建科学合理的法定机构标准化管理体系。

进一步实现管理的规范化和标准化

完善和制订合同、公章、社会创新园会议场地、实习生等管理制度。严格遵守中央、省、市、区制定的财务规范，特别是政府采购制度和基建工程管理等有关规定，无违反规定举借债务和提供担保，严格控制对外投资。同时，按照相关规定每个季度及每一年度向区法定机构事务委员会报送详细完整的财务报告。中心每年实行内部成本核算，提高资金使用效率。

加强文化建设和后勤保障



注重机构文化建设，每季度举办员工内部学习分享会，组织两次员工培训，提升团队凝聚力。同时，成立工会和团支部，极大的丰富了员工的业余生活，加强了沟通交流。

做好园区管理，承接来访考察

运营社会创新园，承接各种培训及公益活动201场次，活动参与人数5000余人次。全年接待不同类型考察团52批次，来访人员超过1105人，与来访单位建立良好联系，打造顺德社会建设、社会创新的对外展示窗口。

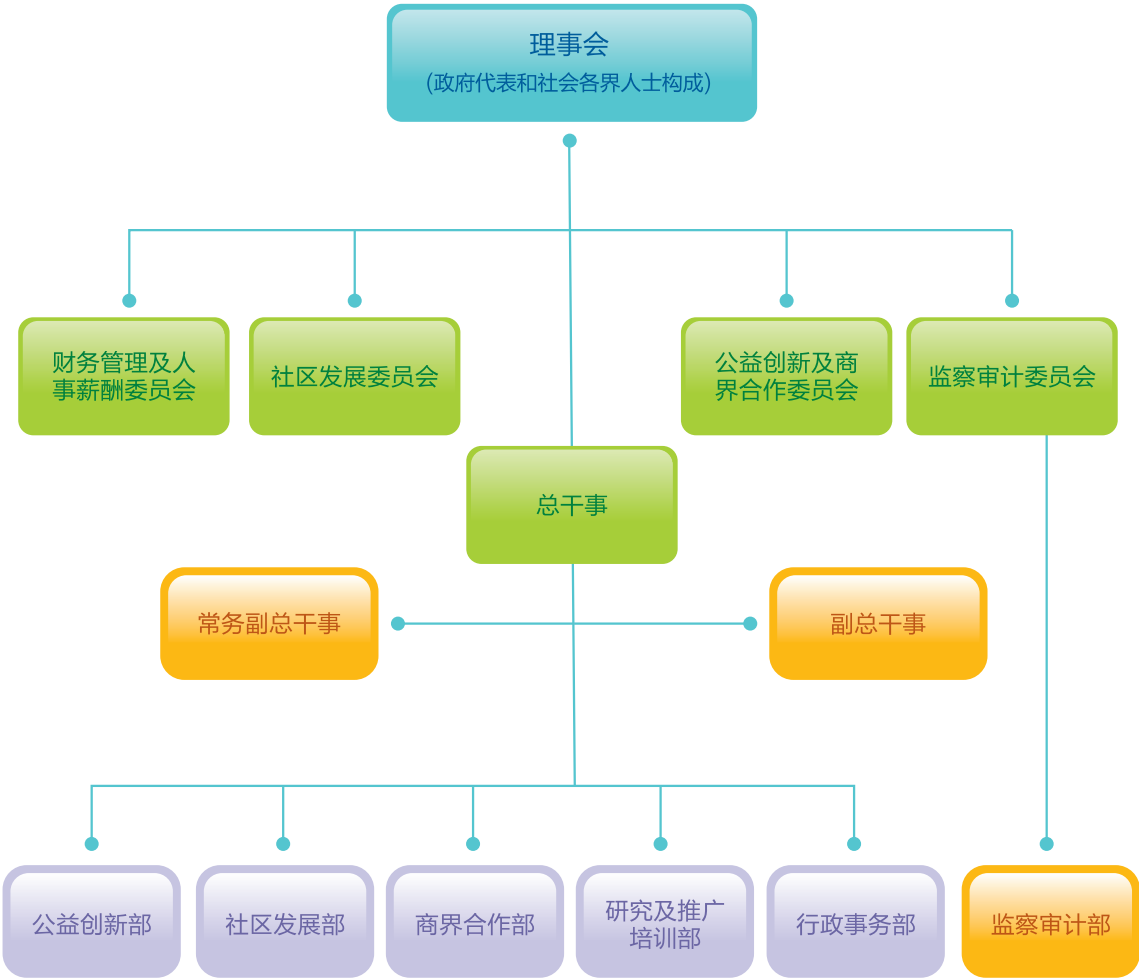
完善监察审计，开展自查自评

设立监察审计部，独立执行监察审计委员会赋予的职能，对中心的内部运作进行督查落实。设立了电话、网站、来信、来访等多个检举和投诉渠道，积极、及时回应公众来信来访问题。员工工作主动积极，廉洁自律，严格遵守机构各项规章制度。

2015年底，中心在理事会的指导下开展自查自评工作，并在区法定机构事务委员会的统筹下接受社会民主评议。其中，自查自评98.33分，理事会评价83.97分，各界代表81.28分，服务对象73.45分，网上评议82.39分，总成绩87.71分。

ADMINISTRATIVE STRUCTURE

组织架构



研究及推广培训部：通过理论研究、人才培养、智慧库搭建、宣传推广理念，推动社会创新。

公益创新部：通过搭建公益资源对接平台，促进社会创新。

社区发展部：通过打造支援性网络，推动社区营造和社会治理模式创新的发展，推进社会创新。

商界合作部：通过联动商界资源、吸纳社会资本，推进社会创新。

行政事务部：统筹中心日常事务，为中心提供资源支持和后勤保障。

监察审计部：通过独立监督和评价中心的执行情况，保证中心的正常运营。

管理层介绍

总干事 李允冠

中共党员，1999年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠三角新闻中心、顺德报社，2001年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011年至2015年任职顺德区委区政府副秘书长。2015年11月8日被任命为顺德区社会创新中心总干事。

常务副总干事 黎仁刚

主任编辑、副教授，顺德区第二届社会工作咨询委员会委员。1986年本科毕业于北京大学中文系。1991年从广西电视台专题部调至顺德县广播电视局参与筹建顺德电视台。先后任顺德电视台专题文艺部副主任、主任、新闻部主任、台长助理、副台长，佛山电视台顺德分台副台长。2009年起先后任佛山人民广播电台901频率副总监、883频率总监、新闻中心副主任和佛山日报总编办副主任、融媒发展中心副主任、品牌活动部主任。2013年11月受聘为顺德职业技术学院副教授，2014年1月起任职顺德社会创新中心，2015年1月任命为中心常务副总干事。

副总干事 陈淑仪

社会学学士学位，中级社会工作者，曾任顺德鹏星社会工作服务社总干事。2010年起，先后被聘任为顺德区第二届公共决策咨询委员会委员、顺德区社会建设与创新委员会委员、容桂街道第二届公共决策咨询委员会委员等，并当选“顺德区第十五届人大代表”。2012年10月起任职中心副总干事。

理事会（2015年7月13日名单）

理事会是中心的最高决策和监督机构，由政府代表、服务对象代表、行业代表和法律、财会等专业人士以及法定机构行政负责人共同组成。理事每届聘期3年，可以连聘连任，理事参与议事均不领取报酬。2015年7月，中心第一届理事会理事聘期届满，在顺德区法定机构事务委员会的统筹下，通过向社会广泛征集理事人选，最终确定第二届理事会17名理事成员，聘期由2015年7月13日至2018年7月12日。

理事长

叶楚君 女士

顺德区大良君行社会工作研究及服务中心总干事

副理事长

吴力 先生

顺德区社会工作委员会专职副主任

余永亮 先生

顺德区永亮企业发展有限公司董事长 / 顺德区青年企业家（青商）协会会长

理事（排名不分先后）

陈炳宜 先生

顺德区民政和人力资源社会保障局常务副局长

何夏蓓 女士

顺德职业技术学院会计学专业副教授

黄仕聪 先生

顺德区农业局基层科科长

李允冠 先生

顺德区社会创新中心总干事

孙学伟 先生

广东中信顺成律师事务所主任
顺德区人大常委会法律专家委员会委员

叶绍波 先生

顺德农村商业银行股份有限公司监事长

周荣强 先生

顺德区大良街道府又社区书记
顺德区大良街道府又社区居委会主任

何宝英 女士

顺德区妇女联合会副主席

黄海棠 女士

顺德大良慈善会常务副秘书长
顺德区社咨委委员

李国尧 先生

佛山市顺德区天行广告有限公司董事长
顺德区社咨委委员

罗建英 女士

广东顺之旅国际旅行社有限公司董事/总经理

齐振彪 先生

顺德职业技术学院党委副书记
顺德经济社会发展研究中心主任

汪跃云 先生

广东省何享健慈善基金会秘书长

钟德慰 先生

共青团顺德区委员会副书记

理事会专项委员会

人事薪酬绩效委员会

职责：指导薪酬绩效管理工作，审议年度薪酬计划、人员编制预算及岗位职级方案，中心员工绩效工资和奖金分配方案。

主任：叶楚君

副主任：吴力

组员：齐振彪、李允冠、罗建英

社区发展委员会

职责：指导中心社区发展工作，对中心提出的社区发展实施项目及计划进行研究，提出指导性意见和建议；结合社会发展形势，对社区发展工作存在的难点、疑点进行方向性指导，并协助提供资源支持。

主任：黄仕聪

副主任：叶楚君

组员：孙学伟、何宝英、周荣强、汪跃云、钟德慰、黄海棠

公益创新及商界合作委员会

职责：指导中心公益创新和商界合作工作，对中心提出的公益创新、商界合作项目及实施计划进行研究，提出指导性意见和建议；研究公益创新和链接商界资源发展过程中的突出问题，探讨提出专业解决方案，对工作中存在的难点、疑点进行方向性指导，并协助提供资源支持。

主任：余永亮

副主任：陈炳宜、汪跃云

组员：叶绍波、李允冠、李国尧、何宝英、何夏蓓、罗建英、钟德慰、黄海棠

监察审计委员会

职责：审议中心年度预算编制及执行情况、执行层履职情况等；指导和监督内部问责制度的实施，独立监督和评价中心及所属单位财务收支、经济活动情况；对中心执行理事会决议、风险管理体系及内部制度执行情况进行监督，向理事会反应监督情况，并提出处理意见；对中心行政负责人实施经济责任审计。

主任：吴力

副主任：何夏蓓

组员：叶绍波、孙学伟、陈炳宜

PARTNERS 合作伙伴

以下名单排名不分先后



One Platform, Two Plans, Three Developing Prospects 一个平台、两大计划、三方拓展

中心2016年整体工作思路和重点项目概括为“一个平台、两大计划、三方拓展”：

一、提升社会服务交易所的平台整合能力，构建社会创新服务链和生态系统

以顺德社会服务交易所（社会服务网）为核心项目，通过公益慈善资源对接、交易机制的创新和完善，搭建社会服务的资源整合和融通平台，为资源（资金、场地、人力、智力等）找项目，为项目找资源，促进公益慈善及社会工作的整体创新，实现社创中心“综合性、专业性支持平台”的定位。2016年交易所将围绕核心定位做好以下工作：

1. 整合各类公益创投。将第三届公益创新大赛、2016镇（街道）社会创新项目评选、少儿假期成长计划、团区委青年益创行动、区妇联“3861”妇女儿童公益创投、区政法委新顺德人项目竞投、嘉年华系列活动（商界、基金会及社区资源对接）等项目，通过社会服务交易所挂牌交易，整合逾1300万的资金量，拓展交易平台影响力。
2. 打造标准化品牌化交易服务产品，完善服务内容和交易链条，整体完成交易对接以及配套服务两项产出。
3. 拓展交易合作伙伴，以交易服务培育更多机构参与交易运营及支持。
4. 打造交易平台资金渠道，探索成立顺德社会创新基金会，开展平台筹款活动，落实专项资金对社会创新项目恒常、灵活资助机制。

二、实施培育社会企业和推广企业社会责任两大计划，促进社会投资和企业转型

1. 培育和支持社会企业。根据2015年社会企业认定中的问题，调整和修订顺德区社会企业标准，启动第二届社会企业认定工作。组织开展顺德区社会企业调研，了解社会企业项目在实际运作中面临的问题和制约，重点落实《顺德区社会企业培育孵化支持计划》的扶持措施，完善支持体系，开展政策倡议，推动更多企业和个人投资

社会企业。

2. 推广企业社会责任。2016年，社创中心在企业社会责任方面，将重点推动“顺商关爱计划”和“CSR千百十计划”两个项目，助力顺商转型升级。

顺商关爱计划以重点领域（员工关怀、社区和环保）、重点项目（推动大企业、商协会履行社会责任）作为推动企业履行社会责任的落脚点，打造可以联动政府相关部门推广的核心案例。

CSR千百十计划将通过对CSR优秀企业或案例授予社会荣誉，以示范效应带动广大企业参与社会公益、履行社会责任，促进企业社会创新和价值投资，寻求新的经济增长点。

三、拓展社区营造、环境保护和对外推介合作，扩大“社会创新+”的辐射力和影响力

2016年，我们将重点拓展社区营造、环境保护两大领域，加强与政府、企业、基金会以及同行的沟通合作，提升对外推介能力，在转型期与社会各界共同研究创新发展，播下新一轮发展种子，共创美好未来。

1. 倡导出台《顺德区推进社区营造总体规划》，争取初步建立跨部门推动机制和常态化的社区营造资源链接、人才培育、评估、宣传支援的体系。与陈村镇共建“和乐社区”，探索如何体系性地在镇街开展社会创新和社区营造。

2. 以合办第二届亚洲环保创新论坛为契机，倡导环保理念，鼓励环保行动的实践，催生跨地区跨领域的创新、投资以及合作。成立顺德环保协会，落实国家及地方对环保领域的鼓励扶持政策，建立行政监督、社会监督、组织自律相结合的综合监管体系，孵化培育专业环保组织。

3. 加强对外推介和合作，提升公众对公益慈善及社会创新行业及实践的认知。培育本土社会创新领袖人才，共建幸福社会。

01 / 理事会工作报告 Work Report of Board

顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）理事会作为决策和监督机构，围绕区人民政府及相关工作部门的有关政策规定、行业规划、标准规范、目标任务等工作，接受主要政策部门（顺德区社会工作委员会）的指导和社会各界的监督。

一、理事换届情况

根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》，法定机构理事每届任期为3年，可以连任。中心第一届理事成员聘期至2015年7月12日止。经区法定机构事务委员会征集提名人选，由区人民政府聘任叶楚君、吴力、余永亮、叶绍波、齐振彪、孙学伟、李允冠、李国尧、何宝英、何夏蓓、汪跃云、陈炳宜、罗建英、周荣强、钟德慰、黄仕聪、黄海棠等17人为中心第二届理事会成员，其中叶楚君为理事长，吴力、余永亮为副理事长，聘期由2015年7月13日至2018年7月12日。

二、理事履职情况

过去一年，各理事积极参与中心事务，通过参加会议、参与活动、书面提出建议等方式，对中心进行决策指引和业务指导。同时，理事会下设的监察审计委员会，通过开展各项内部审计监督，确保中心高效、有序运行。在理事会的指导下，中心定位和核心职能更加清晰，工作体系逐步完善，发展成效不断扩大，行业及社会认知度明显提升。

（一）决策指引

2015年，中心共召开理事会会议四次。具体情况如下：一是调整理事会专业委员会和内设部门。根据中心的《2015-2017年发展战略规划纲要》，对理事会下设专业委员会和内设部门进行

了调整。理事会下设财务管理及人事薪酬委员会、社区发展委员会、公益创新及商界合作委员会和监察审计委员会。中心内部设立了行政事务部、研究及推广培训部、公益创新部、社区发展部、商界合作部、监察审计部等六个部门。二是任命管理层。任命李允冠为总干事，负责中心全面工作。任命黎仁刚为常务副总干事，分管行政事务部、研究及推广培训部、社区发展部。三是审议文件。审议通过《2015年度工作计划》《2016年财政预算方案》等文件。同时，修订了《顺德区社会创新中心理事会下设委员会工作职能及成员名单》《中心绩效考核管理制度》《顺德区社会创新中心2015年绩效奖金分配方法》等文件。四是考评绩效。听取中心年中和年度总结，并对中心工作任务完成情况进行了绩效考评。其中，中心两次考评成绩均为优秀。

（二）业务指导

2015年，各理事与中心联系密切。除定期召开交流会外，还积极参与中心各项重大项目及活动，为中心提供业务指导。如公益创新大赛、社会服务交易所、智聚顺德跨界合作和社会创新论坛、公益徒步活动等。在项目定位、发展方向、资源链接等方面提供指导和支持。为了让理事更好地掌握中心发展动态，中心定期向理事发送工作简报、及时汇报工作动态，倾听各理事意见和建议。

（三）监督审查

为加强管理，理事会下设的监察审计委员会对中心财务、合同管理、制度情况等方面进行了监督审查，确保了中心的有序运作。（详见《顺德区社会创新中心2015年监察审计报告》）

顺德区社会创新中心理事会
2016年3月1日

02 / 监察审计委员会工作报告 Work Report of Audit and Supervision Committee

2015年，顺德社会创新中心（以下简称“中心”）监察审计委员会通过指导监察审计部独立开展监督审查职责，并按照《佛山市顺德区法定机构管理规定》及《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》，履行以下各项工作职责：

一、做好监察审计委员会换届工作

2015年7月，中心第一届理事会聘期期满，在区法定机构事务委员会和主要政策部门的指导下，理事会进行了换届征集。第二届理事会成员共17人，监察审计委员会由吴力、何夏蓓、叶绍波、孙学伟、陈炳宜五位理事组成，其中，主要政策部门代理理事、区社工委专职副主任吴力担任召集人，聘期由2015年7月13日至2018年7月12日。监察审计委员会主要职责为：审议中心年度预算编制及执行情况、执行层履职情况等；指导和监督内部问责制度的实施，独立监督和评价中心及所属单位财务收支、经济活动情况；对中心执行理事会决议、风险管理体系及内部制度执行情况进行监督，向理事会反应监督情况，并提出处理意见；对中心行政负责人实施经济责任审计。

二、履行监督检查和内部审计

在监督检查方面：一是做好中心行政负责人、管理层副职、财务主管及出纳的因私出国（境）审批和证照管理，2015年共审批备案人员因私出国（境）7人次；二是配合区法定机构事务委员会、主要政策部门按照有关规定组织实施自查自评，形成中心《2015年度自查自评报告》提交至区绩效办；三是配合理事会对中心开展2015年度绩效考评工作，经复核，理事会对中心

工作成效评分为95.6分，根据《顺德区社会创新中心绩效考核管理制度》，被评定为优秀级别；四是设立了网站、电话、微信、来信、来访等多个检举、投诉渠道，对中心各项人事、经济和公众活动发挥群众监督作用，2015年妥善处理公众信访问题一件。

在内部审计方面：2015年初，监察审计委员会指导监察审计部门和财务人员，聘请第三方机构对中心2014年度财政、财务收支、经营管理活动及其相关资料的真实性、正确性、合规性、合法性、效益性进行审查和监督，并将审计报告、财务报告及工作报告编制成《2014年度年报》向社会公开；根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》，组织对中心2014年底离任的行政负责人实施经济责任审计。

三、加强内部控制和风险管理

监察审计委员会定期对中心财务管理及制度建设提出建议。一是督促财务人员对原始会计凭证和资料进行整理装订、归档成册，并分批录入，做到账账相符、账实相符，大大降低财务风险、规范会计工作、方便资料查阅；二是建议并督促中心建立重要制度文件定期传阅的长效机制，组织员工进行内部制度、相关法律法规的学习，加强制度的执行率和规范性。三是起草《顺德社会创新中心问责制度（试行）》，加强对法定机构公职人员的管理与监督，减少和杜绝各类职务失职、违法违规行为。

在监察审计委员会的指导下，中心极大的改善了风险控制流程，确保内部制度、业务工作的有效合规执行。

顺德区社会创新中心理事会监察审计委员会
2016年3月1日

2015年财务收入情况表

单位：万元

经费来源	明细	金额	比重	简介	备注
财政拨款	日常运作经费	56.76	—	主要包括：办公费、交通费、福利费、会议接待费。	—
	人员经费	290.82	—	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。	—
	项目经费	456.90	—	主要项目包括：2014年“创想行动”公益创新项目经费、少年儿童假期成长计划经费、“汇贤”社会工作人才计划经费、顺商关爱计划资金等22个项目。	—
	小计	804.48	79.43%		
自营业务收入	会场布置项目	0.58	—	园区场地提供企事业单位、社会组织使用，收取服务费。	—
	顺德区民情志愿服务队	19.90	—	顺德民情志愿服务队是一支由顺德区社会工作委员会委托中心组建运营、由市民自愿报名参与的社情民意收集监测分析队伍。自2013年成立以来，民情志愿队通过社区、网络和其他渠道，围绕“反映社情民意、提出政策建议、公共政策实施前的民意调查及实施后的民意评估”四个方面，广泛收集民意，提炼出具有普遍性的社会需求，向顺德区、镇（街道）政府部门领导定期汇集、编发《顺德民情信息》（每月1期）、《顺德社会工作内参》（每季1期），为政府科学施政提供民意参考。	—
	顺德区法学会服务	9.73	—	承接区政法委“顺德区法学会”项目，负责项目的日常运作。作为全省成立的首个区级法学会，顺德区法学会旨在把法律理论研究与法治建设实践结合，服务于顺德的城市升级、产业转型、改革创新等领域。	—
	伦敦社会治理创新宣传推广	19.99	—	为了系统宣传伦敦社改的成果，伦敦农社局等部门委托中心策划“重构好社区——伦敦社会治理创新之路”系列宣传，通过“有主线、有系统、有理论、有实践、有典范、有思考、有民声”多位一体的宣传方式，再一次审视伦敦社改的可作为空间，并借此项目初步探索区、镇合作之路。	—
	友善顺德·和谐社区	19.80	—	为深入开展社区文明建设工作，进一步巩固提升佛山市“创文”成果，顺德区宣传部根据社区精神文明建设、构建文明和谐社区的工作需要，设立了社区文明建设专项资金，用于对全区文明建设工作的扶持和资助，并委托中心负责项目资金申报、审批、监督、总结等各项工作，用快速评审、小额资助、社会志愿者监督评议的方式扶持多元主体开展社区活动。	—
	社会组织运营管理人才培训	1.56	—	为提升区内NGO管理运营水平，加强机构高层管理人员的能力，中心特联合中山大学中国公益慈善研究院、广东省千禾社区公益基金会组织开展“顺德区社会组织运营管理人才培训班”。	—
	镇街社会创新项目	19.90	—	通过竞争性分配方式，激励各镇（街道）创新社会管理和公共服务方式，促进各镇街创新项目单位之间沟通互动，提升社会服务管理创新的能力。	—
	社会企业家培训项目	4.40	—	与英国大使馆文化教育处联合举办“2015社会创业家技能培训”。	—
	社区发展支援中心项目	18.00	—	顺德社区发展支援中心是在区社工委推动下，中心于2014年成立运营的平台，旨在建立为全区社区营造试点村（社区）、社会创新观察小区进行跨界联动、资源整合、方法指导和能力提升的支援性平台，全面推动我区的社区建设、社区营造工作。	—

经费来源	明细	金额	比重	简介	备注
自营业务收入	南粤幸福活动周	6.00	—	2015年度顺德“南粤幸福活动周·社区睦邻节”由中心联合顺德区农业局、伦教街道农业和社会工作局、均安镇农业和社会工作局共同主办，以打造亲善和睦的新型社区为总体目标，促进公众参与、营造和谐氛围。在伦教和均安2个镇街、9个社区分别开展形式多样、内容丰富的群众性活动，丰富群众的文化生活，增强社区凝聚力和居民对社区的归属感和认同感，推动建立和谐的社区邻里关系。	—
	陈村镇推动社区创新实践服务	12.00	—	基于社区治理的复杂化，陈村镇提出共建“和乐社区”模式，并委托中心全程策划及执行。通过建立更加开放的参与体系和机制，将居民对社区问题的焦虑和关切，凝聚为一种促成社区发展的实践和行动。选定了赤花、锦龙、南涌、花城四个社区作为首批试点，希望通过“和乐社区”这个平台，建立起一个多元化、可持续的活力社区，搭建起社区的一个交流平台，培养新老居民共同的社区价值，通构建社区融合机制，让社区的居民成为社区建设的主力军，更加拓宽社区的公共服务资源，以此来打造一个“生活、社会、精神、文化、利益”五位一体的社区共同体。	—
	顺德区社会治理方案征集	14.70	—	为部门、组织、个人提供开展社会治理群策平台，展示顺德区公众参与社会治理智慧。	—
	2016年参与式预算服务费	0.81	—	承接区财税局“2016年度参与式预算”项目，负责提供服务，组织参与式预算项目各项工作。	—
	顺德区家庭农场发展情况调研课题-第一期	17.82	—	家庭农场是中央文件明确的新型农业经营主体之一，与农民合作社同视为现代农业经营主体发展的方向。区农业局委托区中心开展“顺德区家庭农场发展情况调研”课题，通过全面摸底调研，掌握我区初具规模家庭农场的基本情况、流转土地情况、生产经营活动情况、投入产出及效益情况等，解剖农村土地经营方面的变化、农村社会与土地的关系、由生产关系到社区关系的转变，以及家庭式生产模式对和谐社会所起的作用等，从而分析出顺德家庭农场当前遇到的困难和存在的问题，为顺德区下一步加大对家庭农场的指导、扶持、服务工作提供决策依据。	—
	顺德区推动居民参与村（社区）治理路径研究课题	19.80	—	顺德目前已经有150多个村（社区）建立了议事监事会，这些组织在拓宽居民参政议政渠道、监督村（居）委会的工作方面起到了积极的作用。区农业局委托中心开展“顺德区推动居民参与村（社区）治理路径研究”课题，旨在通过研究村（居）委会、议事监事会的运作情况，提升居民自治组织的运作水平，引导和推动村（居）民参与公共事务、共同推动村（社区）发展的推进路径，并为相关部门深化农村体制综合改革提供决策参考。	—
	顺德区推动农民专业合作社发展合作-第一期	17.91	—	改革开放以来，顺德的现代农业取得了长足发展，尤其在花卉、兰花、龟鳖、鱼塘养殖等领域涌现出一大批优质企业及农业大户，规模和产量在全省乃至全国都占据了重要的地位。区农业局委托中心开展推动农民专业合作社发展课题研究，希望连接和推动农户成立专业合作社，协助现有合作社的发挥作用。同时，通过梳理我区专业合作社的运作模式，提出适合我区推动专业合作社发展的政策建议。	—
	理事会能力建设培训	4.40	—	通过借鉴国内先进地区在基层社会创新治理方面的经验，进一步完善中心理事会的法人治理架构、提升理事会的团队凝聚力。	—
	小计	207.30	20.47%		
捐赠收入	无	0	—	—	—
	小计	0	0.00%		
其他收入	利息收入	0.76	—	中心基本户利息收入。	—
	利息收入	0.30	—	地税手续费、社保费用报销、场地服务。	—
	小计	1.06	0.10%		
	合计	1012.84	100%		

2015年财务支出情况表

单位：万元

资金来源	支出明细		预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	日常运作经费		56.76	54.34	95.74%	7.00%	维持中心正常运作的各项开支，包括办公费、公务租车费、福利费、会议接待等费用开支。	预算指标56.76万元，支出54.34万元，退回预算指标2.42万元。
	其中	办公费	33.00	33.00	—	—	费用主要用于法律顾问费、员工培训、水电费、差旅费、审计费、办公设备及文具等费用支出。	—
		招待费	8.80	6.43	—	—	费用主要用于按规定开支的公务接待餐费及住宿费。	—
		福利费	10.56	10.56	—	—	费用主要用于支付员工体检、文体活动等福利支出。	—
		公务用车维护费	2.64	2.59	—	—	费用主要用于公务用车租车费用。	—
		会议费	1.76	1.76	—	—	费用主要用于会议速记费、复印纸、饮用水、会议资料制作等费用支出。	—
	人员经费		290.82	280.10	96.31%	36.09%	全年工作人员基本工资、津贴补贴、绩效工资、社会保险缴费、住房公积金。	预算指标290.82万元，支出280.1万元，退回预算指标10.72万元。
	其中	管理层	242.00	64.83	—	—	管理层3人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。	—
		中层员工		67.00	—	—	中层员工5人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。	—
		一般员工		110.17	—	—	一般员工14人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。	—
		社保缴费和住房公积金	48.82	38.10	—	—	单位社保缴费预算28.5万元，支出20.78万元。单位住房公积金预算20.32万元，支出17.32万元。	—
	项目经费		456.90	441.61	96.65%	56.90%	—	预算指标456.9万元，支出441.6万元，退回预算指标15.3万元。
	其中	顺商关爱计划资金	25.06	24.80	—	—	一、内容简介：顺商关爱计划（企业社会责任）是顺德企业和企业家参与社会公益、社会服务的战略性、平台性项目。该项目通过顺德企业和公益创新项目的对接，实现顺德企业对社群的关爱帮扶，促进企业和社会创新领域的战略合作，中期（2015年）探索项目配套机制。 二、实施情况：（一）开拓企业公益项目。（二）发布CSR千百十计划。（三）开展5期头脑风暴会，搭建企业和公益对接平台。（四)举办社会投资论坛。 三、支出情况：费用主要用于顺德企业社会责任培训、CSR千百十计划和CSR传播推广委托服务、社会企业外出考察交流、跨界头脑风暴会和企业调研交流等支出。	—

资金来源	支出明细		预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	其中	鼓励发展社会企业经费	9.10	9.08	—	—	一、内容简介：根据佛山市社工委要求，以及区社会综合体制改革三年规划纲要，由中心牵头实施“鼓励发展社会企业”，制定社会企业标准与扶持政策，积极培育社会创业家、企业家，引导社会资本创办社会企业。 二、实施情况：（一）开展首批社会企业认证。其中永亮善品、圆方社企和观效文化等3家社企获得认证，开创国内社企认证之先河，促进社会企业发展。（二）落实扶持社会企业发展措施。通过联动政府职能部门，通过政策扶持、培训、外出交流等方式扶持社会企业发展。 三、支出情况：费用主要用于《顺德首次社会企业认证研究》课题、顺德首批社会企业认证评选、社会企业展示产品等支出。	—
		企业社会责任培训计划经费	5.00	4.45	—	—	一、内容简介：开展CSR主题的培训和交流活动，启蒙顺商企业社会责任意识，探索顺商（企）履行企业社会责任的路径，引导企业发展兼顾经济目的和社会价值双赢。 二、实施情况：（一）开展CSR系列培训。先后举办了三场CSR培训，包括基础系列、中小企业系列以及创二代系列。（二）组织主题考察交流。组织企业家代表、社企负责人赴深圳，与残友集团、慈展会中心、创新企业社会责任促进中心、企业社会责任促进会等机构学习。 三、支出情况：费用主要用于顺德企业社会责任“知行合一”体验式工作坊、企业社会责任培训计划。	—
	其中	顺德社会企业家培育计划经费	10.00	10.00	—	—	一、内容简介：通过概念推广、政策宣讲、实地考察交流、技能培训等多元化、系统化的方式，在区内积极培育社会创业家、社会企业家，为壮大社会力量，推动社会参与主体的多元化发展储备人才。 二、实施情况：（一）开展社会企业家技能培训（顺德站）。（二）举办中英社会投资专题研讨会。（三）积极链接国内外社会企业枢纽资源。 三、支出情况：费用主要用于社会企业家技能培训、参加中国社会企业与社会投资论坛2015年、顺德成都社会及公益组织交流研讨会合作等。	—
	其中	社会创业家联盟筹建	3.60	3.49	—	—	一、内容简介：在顺德社会创新和社会改革浪潮下，涌现了一批兼具社会情怀和商业智慧的创业者、企业家和行动者。他们发挥着龙舟精神、改革精神、顺商精神，为建设一个更美好的顺德而奋斗，为经济领域的发展创造了不可估量的价值。为了凝聚这些杰出的实践者，开拓他们在社会改革和社会创新、社会创业等方面更深广的参与，拟筹建“顺德社会创业家联盟”，围绕4S职能，以“1平台+1基金+N社企”的模式运作。 二、实施情况：（一）成立了顺德社会创业者联盟，联盟是由在社会创业、社会创新方面杰出的行动者、投资者和参与者共同组成的交流合作平台，首批会员单位有16家。（二）召开联盟大会。就联盟如何运作，实现“聚焦市民关切、凝聚商业智慧、整合跨界资源、推动社会创业”的使命进行深入探讨。（三）开展日常会员服务。 三、支出情况：费用主要用于2015年顺德社会创业者联盟会议、《2015顺德社会创新项目手册》设计、社会创业者联盟委托服务等。	—

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注	
财政拨款	其中	2014年“创想行动”公益创新项目经费	125.90	125.87	—	—	一、内容简介： 为第二届公益创新大赛优胜项目提供支持，提升项目社会效益。 二、实施情况： 完成第二届公益创新大赛17个优胜项目的跟进、协助、指导、监督工作；提供财务培训及恒常性指导；进行第二届公益创新大赛中期、末期督导评估。 三、支出情况： 费用主要用于支助公益创新17个优胜项目种子资金。	—
		社会服务交易所及社会服务网经费	17.00	17.00	—	—	一、内容简介： 为社会组织（项目）、资金方（人、财、物、场所等）、市民（志愿者、活动对象）提供多向对接的综合平台，同时也为社会组织提供公共空间、能力建设、项目跟进等培育服务。 二、实施情况： 为社会组织进驻提供服务；举办项目新闻发布会、推介会；收集并整理社会组织及项目资料，建立顺德公益项目数据库；推进各方资源对接，促成690多万资源参与交易；开展社会服务网的信息更新及维护。 三、支出情况： 费用主要用于社会服务交易所服务网项目、社会服务宣传推广活动、服务器空间租赁。	—
		社会组织运营指引费用	6.40	6.36	—	—	一、内容简介： 为全区社会组织规范性运作的工作指南，促进社会组织发展。 二、实施情况： 聘请专家组，组织编务会议，组织编制《社会组织运营指引》；开展“社会组织运营管理培训”，组织全区社会组织近40人参与破社会组织运营的系列培训。 三、支出情况： 费用主要用于社会组织运营指引合作支出。	—
		第四届顺德公益嘉年华经费	18.70	18.70	—	—	一、内容简介： 继续创新参与方式，引导社会关注并投入到公益事业，为顺德社机构提供项目展示、资金募集平台。 二、实施情况： 举行“中国基层社会创新联盟成立研讨会”，进行全国范围的跨地区社会创新基层治理的交流分享；“智聚顺德：跨界合作与社会创新”及社会创新之旅，通过商界、政府、公众、社会组织的跨界合作研讨，实现社会创新各领域的资源链接；举行“社会创新·我能行”公益徒步活动，为17个项目筹集65.61万元，参与人数约2000人。 三、支出情况： 费用主要用于2015公益徒步活动服务、《2015社会创新嘉年华活动手册》设计制作、环保基金项目服务、嘉年华摊位补助等开支。	—
		社会组织文化交流会经费	4.00	3.98	—	—	一、内容简介： 为社会组织提供交流平台，促进社会组织之间的沟通和合作。 二、实施情况： 通过组织社会组织进行摊位展示、组织社会组织代表参加会议等形式，促进社会组织之间的交流和合作。该笔费用用于支付场地布置、设备租赁、画册制作、影像拍摄等。 三、支出情况： 费用主要用于《2015顺德社会创新项目手册》制作、同声传译服务、社会组织文化活动等。	—

资金来源	支出明细		预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	其中	智聚顺德思想沙龙经费	4.00	4.00	—	—	一、内容简介： 组织顺德或其他地区专家、学者就相关社会问题进行交流，促进顺德本地和外地的沟通和合作。 二、实施情况： 举办“智聚顺德·跨界合作与社会创新”沙龙，汇聚顺德及其他地区专家、学者、实践者，分享本土及外地环保、公益创新、商界合作、社区发展等优秀案例，并探讨未来社会创新行业的发展趋势。 三、支出情况： 费用主要用于2015年智聚顺德思想沙龙合作、跨界合作与社会创新论坛摄影摄像费用、《2016年度日程小秘书》设计制作。	—
		少年儿童假期成长计划经费	100.00	99.98	—	—	一、内容简介： 针对大良每个社区的少儿年龄分布、家庭和教育背景、经济文化、兴趣爱好等各方面的差异，落实5个板块的少儿服务。 二、实施情况： 跟进5版块项目推进情况，组织项目评估；开展村居少儿服务培训；少儿社区服务研讨会；少儿社区服务成效调查；少年儿童社区教育和发展汇报展演活动。 三、支出情况： 费用主要用于少儿社区教育与发展项目、少年儿童社区教育和发展计划启动式。	—
		筹建社会创新基金会	6.00	6.00	—	—	一、内容简介： 搭建平台，为社会创新事业提供支持。 二、实施情况： 进行走访调研，完成基金会整体规划；获得广州千禾基金会支持，设立顺德社会创新专项基金为基金会前期资金募集提供渠道；拓展环保专项基金募集筹建资金款项；2015年社会创新基金通过徒步及环保专项基金共筹集资金约83.5万元。 三、支出情况： 费用主要用于社会创新专项基金管理费用、2015基金筹款活动服务、筹建费用等。	—
		推动公益创新发展专项经费(跨年退款)	0.00	-13.97	—	—	一、内容简介： 完成第二届公益创新大赛17个优胜项目的跟进、协助、指导、监督评估工作。 二、实施情况： 大赛优胜项目“放读文化交流中心”因项目开展进度与预期差异较大，经大赛组委会审议退回剩余扶持资金。	—
		社区创新试验及推广经费	13.24	13.24	—	—	一、内容简介： 中心于2015年将工作重点聚焦社会公益和社区发展，并成立社区发展部，通过打造支援性网络，推动社区营造和社区治理模式创新的发展。 二、实施情况： （一）横向交流：已搭建起社区发展互助联盟交流平台，组织了7次交流互访活动；（二）组织培育：培育了伦教城南业委会联合会、常教二街街坊联谊会、陈村锦龙社区互助社等社区组织，正在孵化中的康格斯小区业委会、容桂康富花园业委会、大良首誉小区业委会等业主自治组织；（三）社区实践：链接区委组织部党群共建社区发展基金，在常教社区用社会创新的方法开展“五边地”活化行动；在大良西山上筑小区开展“低碳小区”试点；在伦教常教社区、陈村锦龙社区、南涌社区引进了“义仓、义集、义坊”社区参与互助体系。 三、支出情况： 费用主要用于社区创新试验及推广（调研及访问）服务、社区组织培育、《顺德社区发展动态》月刊制作费等。	—

资金来源	支出明细		预算 指标	支出 金额	指标 完成率	支出 比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	其中	《社会创新》杂志经费	12.00	12.00	—	—	一、内容简介： 行业交流季刊，为公益慈善、社会研究、社会服务和社会治理领域的工作者，提供一个理论探讨、思想交流、案例分析、经验共享的平台。 二、实施情况： 1.编辑出版杂志4期；2.发行杂志共8000本，覆盖区内的政府、企业、社会组织等领域读者。 三、支出情况： 费用主要用于《社会创新》杂志稿费、设计排版、印刷、邮寄等。	—
		宣传推广社会创新经费	10.00	9.99	—	—	一、内容简介： 通过各种渠道和平台宣传社会创新理念、案例，营造社会创新氛围。 二、实施情况： 1.出版了年报1期、简报10期。2.制作了宣传视频、简介PPT、宣传折页。3.完善、维护微信公众号、网站、园区展板等宣传平台。4.向区内媒体推荐优秀案例。5.通过媒体报道、宣传小册子等形式专题宣传中国基层社会创新联盟成立研讨会事宜。 三、支出情况： 费用主要用于2014年度年报制作、冠名珠江商报《公益顺德》专刊、中国基层社会创新联盟成立珠江商报宣传费用等。	—
		中心顾问团运作经费	2.00	2.00	—	—	一、内容简介： 邀请国内外在社会企业、企业社会责任、公益创新、社区营造四个领域的学者及资深实践者，为中心四大核心工作提供咨询服务。 二、实施情况： 先后邀请中山大学知名教授何艳玲、岳经纶，台湾中正大学副教授吴明儒，中国社科院社会学研究所教授王春光，成都爱有戏社区文化发展中心负责人刘飞，西部社会建设领军人物毛刚强等理论及实务界专家，把脉顺德社会创新工作，并通过讲座、沙龙、论坛等形式，与顺德的政府、社会组织、市民分享交流社会治理创新知识。 三、支出情况： 费用主要用于中心顾问团运作支出。	—
		凤城讲堂经费	10.00	9.95	—	—	一、内容简介： 围绕顺德社会建设中的核心议题，通过面向市民的开放讲堂，启蒙公众的社会创新意识，凝聚公民的社会创新智慧，提升公民对社会的关注度和参与感。 二、实施情况： 1.邀请区内外分享嘉宾开展讲座9期，互动沙龙1期，研讨会2次，共20位社会创新实践者及专家学者开展知识分享，参与人数累计超过460余人次。2.承办中国社科院社会学研究所发起的中国基层社会创新联盟成立研讨会，搭建全国七个地区的社会治理创新联盟，推动地方创新经验的共享，宣传顺德社会创新经验。 三、支出情况： 费用主要用于凤城讲堂宣传物料印刷及专家费用、中国基层社会创新联盟成立研讨会等支出。	—
		“汇贤”社会工作人才计划经费	40.00	39.98	—	—	一、内容简介： “汇贤50”社会工作人才计划项目自2014年6月正式启动以来，招募了来自社会福利、工商、高校等界别的50名学员。2015年，中心进一步提升“汇贤50”社会工作人才计划，以创新项目落地实践和跨界合作为主要导向，开展包括外出参观学习、学员互动交流、主题培训、项目实践支持等工作。 二、实施情况： 1.组织外出交流学习及推送培育。2.打造学员互访及交流平台。3.主办专题培训。4.开展“汇创行”社会创新实践支持计划。 三、支出情况： 费用主要用于海南社区营造参访学习、云南社会组织交流学习、汇贤50学员社会创新实践项目资助、社会组织运营管理培训课程、NGO传播官培训课程等支出。	—

资金来源	支出明细		预算 指标	支出 金额	指标 完成率	支出 比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	其中	网站维护、空间租用经费	1.90	1.90	—	—	一、内容简介： 中心官网正常运营的必要费用开支。 二、实施情况： 因网站改版及空间迁移，费用变更为网站场地预约模块开发、网站系统短信充值及微信推送服务费支出。 三、支出情况： 费用主要用于网站二次开发—场地预约模块开发、微信推送服务费。	—
		维护费	20.00	19.81	—	—	费用主要用于监控防盗设备购买及安装、园区装饰修缮及加固、社创空间用品及设备、智能图书馆防盗系统、消防设备更换保养等。	—
		保安保洁费用	13.00	13.00	—	—	费用主要用于园区保安员及保洁员薪酬、保安保洁用品购买等。	—
	小计		804.48	776.05	96.47%	80.64%		
自营业务收入		顺德区民情志愿服务队	—	15.88	—	—	1.队伍建设：服务队现有队员68名，完成了队伍的分组、重构，形成“1+10”队伍格局，从社会各界吸纳了11名新队员；2.信息报送：编写《顺德民情信息》12期，其中2015年第3、4、5期《顺德民情信息》中均有部分民情反响得到区领导、相关部门的重视和处理反馈；3.课题研究：鼓励队员开展4个专项课题调研，课题均已通过验收，并以《顺德社会工作内参》形式刊发；4.能力建设：2次组织队员深入社区收集社情民意，提高队员的调查研究能力。 费用主要用于资料汇编、摄影器材、物料、项目人员经费等。	—
		顺德区法学会服务	—	5.21	—	—	聘请专职人员接听电话法律咨询，联络资深法律专家兼职顾问，定期解答群众的法律疑难；联合广东省法学会港澳法学研究会，主办“一带一路”与粤港澳合作研讨会暨广东省法学会港澳法学研究会2015年会等活动。费用主要用于支付专职人员薪酬、场地租金和其他办公费用。 费用主要用于入驻交易所服务费、项目人员经费。	—
		伦教社会治理创新宣传推广	—	15.00	—	—	1.开展网络专题宣传。联合顺德城市网策划“重构好社区”专题宣传报道，并将以主题页面的形式呈现伦教社会治理创新之路；2.在传统媒体（珠江商报）开展“伦教社改之路”系列宣传报道；3.通过编写书籍的形式进行伦教社改优秀案例的梳理和传播。 费用主要用于专题宣传推广采编、刊号、印制费等。	—
		友善顺德·和谐社区	—	16.94	—	—	1.活动宣传：通过网络、媒体立体开展社区睦邻日活动倡议宣传，调动居民参与社区建设的积极性；2.资金扶持：得益于较为宽松的申报主体限制、公开透明和“随报随批”的审批机制，最终评选出四批资助项目共90个，活动场次累计达454场，调动了一群充满活力的社区组织，丰富了社区精神文化生活；3.社区网络：通过小额资助计划中心广泛建立了与社区之间的沟通渠道，对中心深入社区开展工作奠定了基础。 费用主要用于友善顺德·和谐社区活动费用支助。	—

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
自营业务收入	社会组织运营管理人才培训	—	0.42	—	—	本培训于2015年8月29日至9月2日共5天在中山大学全封闭式开展，学员分为全额资助型和半资助型，超过25家机构共45人参加培训，包括顺德社会组织代表，相关政府职能部门代表、顺德社会创新中心代表，也有来自深圳、合肥的公益组织代表。课程涵盖《有效激发社会组织活力：观念、制度与能力建设》《社会组织法人治理结构与治理规则》《社会组织信息公开与透明度建设》《参与式公益项目设计：概念、方法与实践案例》《项目管理：逻辑框架方法的应用》《基于人才胜任力模型的社会组织人力资源管理》《社会组织战略管理与战略规划》等主题，并开设“团队协作与共建沙龙”“公益领导力沙龙”“跨界合作与社会创新圆桌对话”。 费用主要用于社会组织运营管理人才第二期培训。	—
	镇街社会创新项目	—	17.14	—	—	跟进2014年镇街社会创新项目末期督导评估工作；通过初筛、初评、实地走访、现场答辩、公示等环节评定出2015年镇街社会创新项目；宣传推广镇街社会创新项目；开展2015年镇街社会创新项目中期督导评估；开展走访交流、培训讲座，为项目提供支持。 费用主要用于2015镇街社会创新项目评选服务、资料印刷费、复评走访交通费、终期督导费用、项目人员经费、税金。	—
	社会建设专项研究经费	—	-5.12	—	—	冲减上年列入支出。	—
	宣传统筹经费考评项目	—	1.43	—	—	2014年全区宣传统筹评估项目，本年支出评审委托服务。	—
	社会企业家培训项目	—	1.55	—	—	与英国大使馆文化教育处联合举办“2015社会创业家技能培训”。收入源于所有学员的学费，支出是支付顺德本地学员补贴。	—
	社会服务网	—	0.59	—	—	为社会组织（项目）、资金方（人、财、物、场所等）、市民（志愿者、活动对象）提供多向对接的综合平台，同时也为社会组织提供公共空间、能力建设、项目跟进等培育服务。 费用主要用于社会服务交易所新增装修工程第三期款项。	—
	社区发展支援中心项目	—	15.23	—	—	1.社区营造理论及案例研究：完成了全区9个社区营造试点居村和6个城市小区治理创新观察点调研，形成《顺德社区营造试点调研报告》，并编写《顺德社区营造试点及小区治理创新模式与实践》一书； 2.本土观察及案例推介：全年编写了《社区发展动态》3期，系统检讨顺德各个社区营造试点的推进成效。 3.培训交流：先后组织村居委会工作人员、社区营造试点工作人员参加了海南博学生态村、从化仙娘溪两次社区营造考察学习，提升其实务能力。费用主要用于社区发展调研费用、资料及证书印制、培训费、项目人员经费等。	—
	南粤幸福活动周	—	6.39	—	—	1.丰富社区文化：社区睦邻节期间开展丰富多彩、群众喜闻乐见的文化体育活动，以丰富群众生活，活跃社区文化氛围。据统计，期间伦教、均安两个镇街共举办活动12场次，参与人数超过45000人次。 2.志愿服务，深化内涵：2015年社区睦邻节每一场活动都有志愿者的身影，初步数据统计，2015年社区睦邻节系列活动参与志愿服务有近1000人次，志愿者以社区居民为主，囊括青少年、中青年、妇女、老年人、退休人员、异地务工人员等各个年龄层次和领域。 费用主要用于资料印刷、项目人员费用等。	—

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
自营业务收入	陈村镇推动社区创新实践服务	—	9.80	—	—	1.调研先行：对赤花、锦龙、南涌、花城四个社区进行了实地调研，找准社区需求，建立资源台账； 2.便民策划：集合社区群众的力量，编写了《和乐社区便民手册》； 3.建立互助体系：推动社区“和乐共建促进会”成雏形，并形成了常态化、品牌化、可复制、可推广的社区互动模式； 4.创新扶持：在12月底启动了“和乐社区·花香家园”2015年度陈村镇公益创新大赛，扶持项目达21项，共计投入40万元，旨在挖掘社区领袖，调动内生型力量；培育社区组织，实现可持续运营；激发居民参与，一起来服务社区。费用主要用于项目人员经费。	—
	顺德区社会治理方案征集	—	13.09	—	—	开展部门调研，选定议题征集的方向。 费用主要用于优秀提案奖金、评定费用、宣讲及发动经费、《2015顺德社案汇编》设计制作、行政及其他经费。	—
	2016年参与式预算服务费	—	0.63	—	—	费用主要用于参与式预算会议场地布置服务、会议资料等。	—
	顺德区家庭农场发展情况调研课题-第一期	—	15.00	—	—	2015年12月底签署了课题合作协议，并于当月启动了文献的整理工作，对家庭农场定义、内涵、特征、类型、模式、以及一些技术性、知识性问题进行了研究。下一步将选取试点开展实地调研并撰写分析性报告。 费用主要用于调研经费、课题报告经费的预算支出。	—
	顺德区推动居民参与村（社区）治理路径研究课题	—	15.00	—	—	一是对全区村（社区）居民参与村（社区）治理情况进行全面摸查和现状分析； 二是选取2-3个典型样本重点研究，结合导向目标提出对策和建议，并形成研究报告。 费用主要用于调研经费、项目展示及活动经费的预算支出。	—
	顺德区推动农民农业合作社发展合作-第一期	—	15.00	—	—	1、现已开展农民专业合作社前期需求摸查工作； 2、与镇街农社局及部分农企、农户初步达成意向，推动成立农业电商专业合作社； 3、开展农业电商系列培训活动，通过培训促成农业电商合作社的运作。 费用主要用于合作社培育经费的预算支出。	—
	理事会能力建设培训	—	4.00	—	—	2015年底落实的合作项目，拟于2016年开展培训。 费用主要用于理事培训项目的预算支出。	—
	税金	—	13.70	—	—	缴纳营业税及附加、印花税、企业所得税。	—
	基本费用	—	-0.92	—	—	劳务公司退回2015年2~3月劳务费。	—
	修购基金	—	10.37	—	—	根据有关规定，按自营收入额计提5%修购基金。	—
	小计	—	186.33	—	19.36%		
	捐赠	无	—	—	—		
	小计	—	—	—	—		
	其他	无	—	—	—		
	小计	—	—	—	—		
	合计	—	962.38	—	100%		

2015年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表

单位：万元

经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
因公出国（境）费	无	—	—	—	—
	小计	0.00	0.00%		
公务用车购置及运行费	公务用车购置费	—	—	—	—
	公务用车运行费	9.10	—	主要用于社会创新项目走访、前往各镇街及社区调研等公务用车租车费。	公用经费支出2.59万元、项目经费支出6.51万元。
	小计	9.10	47.54%		
公务接待费	公务接待的各种费用	10.04	52.46%	按规定开支的各类公务接待费用。主要用于对外开展合作和交流、与国内相关单位交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待餐费、住宿费支出。	公用经费支出6.43万元、项目经费支出3.61万元。
“三公”经费合计		19.14	100%		
会议费	广州研讨会及本中心各场会议费用	1.76	—	2015年5月22日9人赴广州参加“广东省社会工作综合服务反思——综合服务综合了什么”研讨会会议服务费。2015年度中心用于支付各场会议需用物资、饮用水、会议速记等费用。	公用经费支出
	汇贤50社会工作人才会议	0.35	—	2015年3月份组织学员召开“汇贤50社会工作人才计划年会”、9月份组织学员召开“汇贤计划头脑风暴会”。费用主要用于会议资料、租车费、餐费开支。	项目经费支出
	中英社会创新交流会	0.29	—	2015年9月8日在中心召开“中英社会创新交流会”，了解顺德关于社会影响力投资、企业社会责任、社会企业以及基金会运作等方面的情况，参加人数13人。费用主要用于住宿费及餐费。	项目经费支出
	中国基层社会创新联盟成立研讨会	1.23	—	2015年10月19~20日共2天，为促进地方政府间社会治理创新的学习交流，中国社会科学院社会学研究所拟筹建“中国基层社会创新联盟”成立研讨。费用主要用于会议场地租赁费、交通、会议物资等。	项目经费支出
	公益徒步活动答谢会、创新基金筹备推介会	0.19	—	2015年11月份召开“创新基金筹备推介会”“公益徒步活动答谢会”。费用主要用于会议物资、茶歇用品。	项目经费支出
	顺德社会创业者联盟首次会议	0.12	—	2015年12月18日在顺德华桂园召开“顺德社会创业者联盟首次会议”，为如何实现“聚焦市民关切、凝聚商业智慧、整合跨界资源、推动社会创业”的使命邀请各界代表共同探讨。费用主要用于场地租赁费。	项目经费支出
	小计	3.94	7.98%		
培训费	中心员工培训	1.91	—	2015年8月20~21日，组织中心员工25人赴广州参加“个人成长与团队沟通”培训。全年财税培训课程。费用主要用于学习费、住宿费等。	公用经费支出
	城市社区参与式治理能力建设培训	0.40	—	2015年5月27~30日，组织5人赴深圳参加“城市社区参与式治理能力建设培训”。费用主要用于学习费、住宿费等。	项目经费支出
	NGO传播官培训	1.35	—	2015年6月份分两期共三天，组织50人参加“NGO传播官培训课程”。费用主要用于学习费、住宿费等。	项目经费支出

经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
培训费	社会组织运营管理人才培训	9.54	—	2015年8月29日至9月2日，组织45人赴广州参加“社会组织运营管理人才第一期培训”。费用主要用于学习费、住宿费等。	项目经费支出
	顺德企业社会责任培训	6.94	—	2015年12月23~25日，组织30人，参加“青年企业家社会责任培训”。费用主要用于学习费、住宿费等。	项目经费支出
	社会企业家技能培训	5.48	—	2015年6月22日-24日，组织60人参加“社会企业家技能培训”。费用主要用于学习费等。	项目经费支出
	顺德企业社会责任“知行合一”体验式工作坊培训	4.00	—	2015年12月11-12日，组织26人参加“顺德企业社会责任“知行合一”体验式工作坊培训。费用主要用于学习费等。	项目经费支出
	小计	29.62	59.96%		
差旅费	赴北京考察	1.36	—	2015年4月20日-23日，共5人赴北京考察，借鉴北京地区在社会创新方面的先进经验，更好地推动顺德区社会创新中心在公益创新、社区发展、商界合作方面的发展。费用主要用于交通费、住宿费、餐费等。	公用经费支出
	赴深圳考察	0.18	—	2015年4月30日，共22人赴深圳创客空间考察。费用主要用于考察费开支。	公用经费支出
	前往各镇街及社区调研	1.05	—	2015年度中心工作人员前往各镇街及社区调研、企业走访。费用主要用于交通费、调研走访餐费等。	公用经费支出0.03万元、项目经费支出1.01万元。
	赴增城、广州考察	0.13	—	2015年7月3日，共16人数赴增城石滩镇下围村委会、广州酷漫居动漫科技有限公司考察。费用主要用于考察费用。	公用经费支出
	赴北京交流学习	0.96	—	2015年7月18日至21日，共3人赴北京拜访中国社会科学院社会学研究所社会政策研究室、北京乐平公益基金会、千千树儿童之家等，学习借鉴北京代表性社会企业的运作模式和先进做法，结合自身寻找适合顺德的发展模式，推进顺德区社会管理和公共服务创新。费用主要用于学习费用等。	公用经费支出
	赴北京参加论坛	0.88	—	2015年9月6日至8日，共4人赴北京参加第二届中国公益金融论坛，学习国内、国外先进地区在公益金融的创新经验，并向其他地区机构分享顺德社会服务交易成果。费用主要用于交通费、住宿费、餐费等。	公用经费支出
	赴海南社区营造参访学习	5.76	—	2015年8月4~8日，共21人赴海南学习当地城市社区的基层治理模式及农村美丽乡村建设的经验。费用主要用于参访费、交通费、住宿费、餐费。	公用经费支出
	赴云南社会组织交流学习	3.25	—	2015年12月13~17日，共20人赴云南昆明深入了解云南社会组织培育、社会企业实践以及社会工作本土化探索等方面的优秀做法，借鉴其先进经验，加强云南与顺德的社会创新交流。费用主要用于交通费、租车费等。	公用经费支出
	赴深圳、上海参加论坛	0.25	—	2015年5月份，1人赴深圳站、上海站参加“面向未来、共创教育生态”真爱梦想高峰论坛。费用主要用于交通费、住宿费、餐费。	公用经费支出
	赴深圳参加论坛	2.02	—	2015年6月18~19日，共30人赴深圳参加中国社会企业与社会投资论坛2015年，促进跨界交流合作、推动行业整体发展、构建良好的外部环境。费用主要用于参会费、住宿费。	公用经费支出
	小计	15.84	32.06%		
会议、培训、差旅费合计		49.40	100%		

广东新祥和会计师事务所有限公司

GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一

邮编(Postcode):528300

电话 (TEL) : (0757) 22208625

传真 (FAX) : (0757) 22380896

审计报告

粤祥会审字[2016]第2046号

佛山市顺德区社会创新中心：
我们接受委托，审验了贵单位的财务报表，包括2015年12月31日的资产负债表，2015年度的收入支出表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《事业单位会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

（一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据2012年6月26日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的事证第144068100602号《事业单位法人证书》。法定代表人：李允冠。开办资金：人民币50万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：佛山市顺德区大良街道顺峰山公园南熏别馆内。

（二）审计的资产、负债及净资产情况：

截至2015年12月31日止，贵单位资产总额4,906,207.42元，负债总额2,083,443.38元，净资产2,822,764.04元，主要项目列示如下：

1、资产	4,906,207.42元
其中：银行存款	3,366,024.12元
应收账款	40,300.00元
其他应收款	-891.72元
长期投资	30,000.00元
固定资产	1,470,775.02元

2、负债	2,083,443.38元
其中：应缴税费	96,786.19元
应付账款	966,000.00元
预收账款	1,003,349.19元
其他应付款	17,308.00元
3、净资产	2,822,764.04元
其中：事业基金	816,137.50元
非流动资产基金	1,470,775.02元
专用基金	535,851.52元

（三）收入、支出、结余情况

1、贵单位2015年总收入9,844,144.37元，主要收入来源：

①财政补助收入	7,760,454.70元
②事业类收入	10,644.39元
③经营收入	2,073,045.28元

2、贵单位2015年总支出9,561,154.33元，主要支出项目如下：

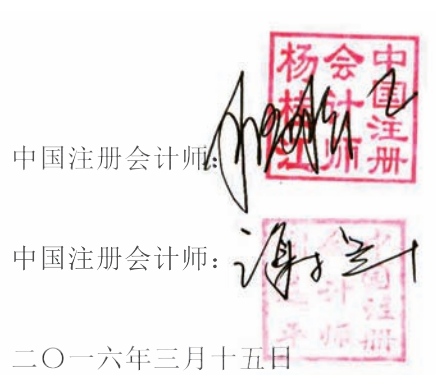
①事业支出	7,760,454.70元
②经营支出	1,800,699.63元

3、贵单位2015年收支结余282,990.04元。

三、审计意见

我们认为，贵单位财务报表在所有重大方面按照《事业单位会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位2015年12月31日的财务状况以及2015年度的收支结余情况。

本报告附送：1、2015年12月31日资产负债表
2、2015年度收入支出表



中国注册会计师：

中国注册会计师：

二〇一六年三月十五日

资产负债表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

2015年12月31日

单位：元

资产	行次	期末余额	期初余额	负债和净资产	行次	期末余额	期初余额
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	3,366,024.12	1,944,843.82	短期贷款	22	—	—
短期投资	2	—	—	应缴税费	23	93,786.19	141,417.21
财政应返还额度	3	—	—	应缴国库款	24	—	—
应收票据	4	—	—	应缴财政专户款	25	—	—
应收账款	5	40,300.00	1,048.90	应付职工薪酬	26	—	—
预付账款	6	—	—	应付票据	27	—	—
其他应收款	7	-891.72	—	应付账款	28	966,000.00	—
存货	8	—	—	预收账款	29	1,003,349.19	744,311.58
其他流动资产	9	—	—	其他应付款	30	17,308.00	62,60.09
流动资产合计	10	3,405,432.40	1,945,892.72	其它流动负债	31	—	—
非流动资产：				流动负债合计	32	2,083,443.38	947,888.88
长期投资	11	30,000.00	30,000.00	非流动负债：			
固定资产	12	1,470,775.02	2,058,536.17	长期借款	33	—	—
在建工程	13	2,865,502.84	2,741,712.84	长期应付款	34	—	—
减：累计折扣	14	1,394,727.82	683,176.67	非流动负债合计	35	—	—
在建工程	15	—	—	负债合计	36	2,083,443.38	947,888.88
无形资产	16	—	—	净资产：			
无形资产原价	17	—	—	事业基金	37	816,137.50	661,904.46
减：累计摊销	18	—	—	非流动资产基金	38	1,470,775.02	2,058,536.17
待处置资产损益	19	—	—	专用基金	39	535,851.52	366,099.38
非流动资产合计	20	1,500,775.02	2,088,536.17	财政补助结转	40	—	—
				财政补助结余	41	—	—
				非财政补助结转	42	—	—
				非财政补助结余	43	—	—
				1.事业结余	44	—	—
				2.经营结余	45	—	—
				净资产合计	46	2,822,764.04	3,086,540.01
资产总计	21	4,906,207.42	4,034,428.89	负债和净资产总计	47	4,906,207.42	4,034,428.89

收入与支出表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

2015年

单位：元

项目	行次	本年金额	上年金额
一、本期财政补助结转结余	1	—	-2,534,667.15
财政补助收入	2	7,760,454.70	7,947,258.90
减：事业支出（财政补助支出）	3	7,760,454.70	10,481,926.05
二、本期事业结转结余	4	10,644.39	5,103.63
（一）事业类收入	5	10,644.39	5,103.63
1.事业收入	6	—	—
2.上级补助收入	7	—	—
3.附属单位上级收入	8	—	—
4.其他收入	9	10,644.39	5,103.63
其中：捐赠收入	10	—	—
减：（二）事业类支出	11	—	—
1.事业支出（非财政补助支出）	12	—	—
2.上缴上级支出	13	—	—
3.对附属单位补助支出	14	—	—
4.其他支出	15	—	—
三、本期经营结余	16	272,345.65	642,459.36
经营收入	17	2,073,045.28	1,648,520.70
减：经营支出	18	1,800,699.63	1,006,061.34
四、弥补以前年度亏损后的经营结余	19	—	—
五、本年非财政补助结转结余	20	282,990.04	647,562.99
减：应缴企业所得税	23	62,657.12	146,890.75
减：提取专用基金	24	66,099.88	150,201.67
七、转入事业基金	25	154,233.04	350,470.57

About SSIC 关于社创中心

顺德社会创新中心（简称“社创中心”）成立于2012年6月26日，是国内首家专门承担社会创新职能的法定机构。我们围绕社会公益创新、社会企业培育、企业社会责任推广、社区营造支援等四大工作领域，以“跨界合作、整合资源”为工作方法，推动社会建设的理念和理论创新、机制和模式创新、平台和渠道创新，致力建设成为顺德社会创新的智库和枢纽以及专业化、综合性的支持平台，携手政府、社会、企业、市民等各界力量，共同为建设幸福顺德、和谐社会而努力奋斗。

SHANDE SOCIETY INNOVATION CENTER
顺德社会创新中心

2015年顺德环保公益创新挑战赛
项目征集公告