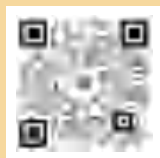


2024年度法定机构——顺德社会创新中心年报

2024

Shunde Social Innovation Center Annual Report

顺德社会创新中心年报（2024年度）



客服号



视频号



订阅号

官网网站: www.ss-ic.org.cn

电子邮箱: ssic-sd@ss-ic.org.cn

联系电话: 0757-29973380

办公地址: 佛山市顺德区大良街道南国东路32号华侨城天鹅湖花园商业A座303



美好社会构建者

关于社创中心.....Page 01

年度大事纪要.....Page 03

工作成效.....Page 05

打好社区营造“组合拳”.....Page 05

01.深化提升区镇联动效能

02.增强社区工作队伍治理理念与实战能力

03.陪伴村居精准施策

04.加强镇街统筹联动

05.总结提炼多维度传播

06.专题：社区营造的第七条路径

筑牢政社协同“连心桥”.....Page 17

01.专题：“众创共善”计划

02.共建共营顺德公益生态圈

03.推动区域养老新发展

锚定引领发展“风向标”.....Page 23

01.聚焦业务驱动产品化转型

02.打造智库共学活动品牌

工作展望.....Page 25

内部管理.....Page 26

01.组织架构

02.理事会

03.管理层

04.机构发展

05.党建工作

信息公开.....Page 29

01.理事会工作报告

02.监察审计委员会工作报告

03.财务报告

04.审计报告

关于社创中心 About Us

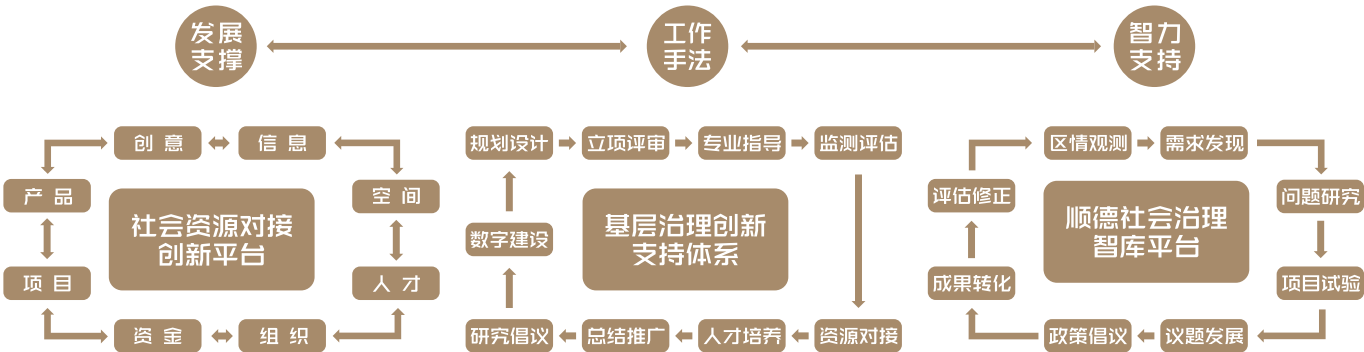
佛山市顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）在顺德开展大部制和社会体制综合改革背景下，于2012年6月以事业单位形式登记注册成立，是区委区政府设立的法定机构。在主要政策部门和理事会领导下，以创新理念和方法，通过研究倡议、专业支持、对接资源、孵化组织、培育人才、发展项目，推动基层治理、社会服务整体发展和系统提升，打造共建共治共享社会治理格局，助力顺德在粤港澳大湾区实现高质量发展、高效能治理，建设品质生活之城。

使命 构建创新体系，共建美好社会

定位 顺德社会治理创新枢纽和智库

愿景 将顺德建设成为社会治理现代化典范

业务体系（两平台一体系）



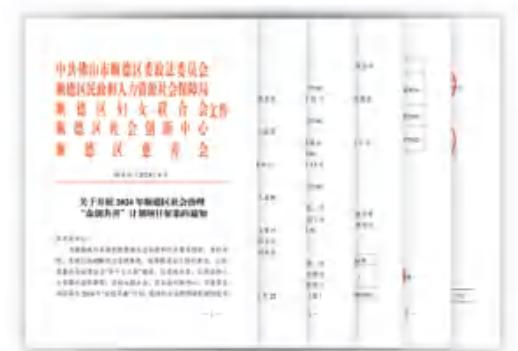
1月13日 社区营造全国性盛事落地顺德

联动全民社造实践平台、成都社造家、广东省德胜社区慈善基金会举办社区营造与社区发展·2023年全国社造年会，超过130名社区营造实践者、专家学者参加，推广顺德社区营造示范点村居及实践经验，获得“三最好”“三特色”评价，社创中心获评“社造学园奖——最佳推动”称号。



1月22日 2024年顺德区社会治理“众创共善”计划启动项目征集

为激励政社各界积极探索社会治理和公共服务创新，有针对性、系统化地破解社会治理难题，统筹推进全区协同善治，以高质量社会治理助力“百千万工程”建设，区委政法委、区民政和人社局、区妇女联合会、区社创中心、区慈善会共同举办2024年“众创共善”计划，扶持社会治理领域创新创优项目。



3月6日 第三届“耕善计划”项目推介暨行业交流会举办

由区委政法委、区民政和人社局指导，广东德胜社区慈善基金会、区社创中心联合主办，表彰和推介18个卓越和优秀项目，呈现顺德社会治理和社会服务成效以及社会广泛参与的蓬勃活力。



4月30日 “和地在创”艺术家驻地计划启动招募

以“浮士志”为题，公开招募艺术创作者来到顺德，立足“和地在创”社区艺术空间所在社区展开驻地艺术实践，探索以文化艺术介入社区议题，以艺术进一步激发社区参与、促进社区发展创新实践。



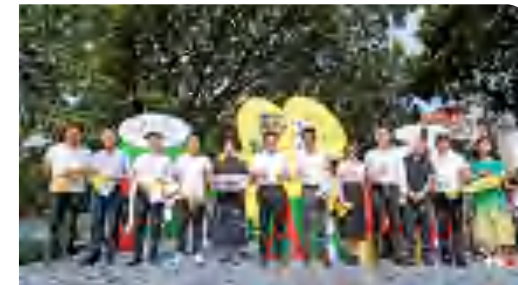
6月6日 “和地在创”美育人才种子计划（二期）开营

以“在地编织”为主题，招募33名社区工作者及47名青年艺术家，匹配美育导师及组织学员开展6个社区美育项目。



6月29日 “和地在创”首个社区艺术空间龙溪艺社在北滘黄龙村启幕

“和地在创”社区艺术空间龙溪艺社启幕礼暨乡村儿童艺术节在黄龙村龙溪公园举行，标志“和地在创”项目支持的首个社区艺术空间正式启动。左滩村二高表演·南方舞馆、东风社区CANTONBON文化锚地、升平社区蠔宅社区艺文空间等社区艺术空间分别于7月13日、8月28日、10月18日正式运营。



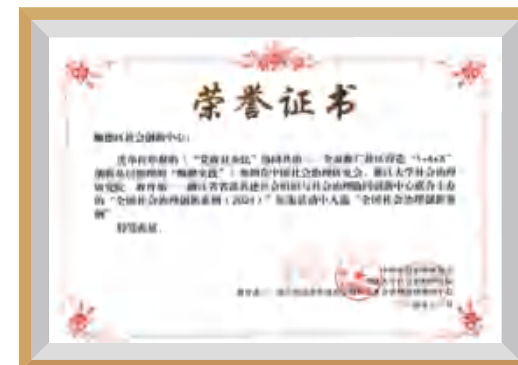
10月25日 顺德区“小水滴”未成年人关爱基金成立

社创中心协助区委政法委、区民政人社局发起成立“顺德慈善会·‘小水滴’未成年人关爱基金”，是顺德首个区级冠名的未成年人关爱基金。



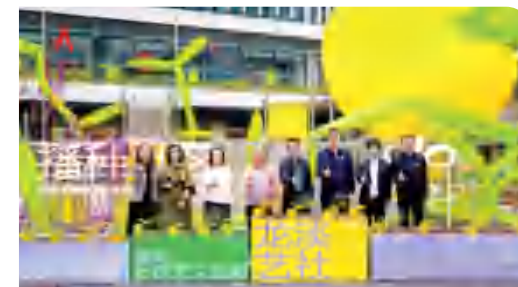
11月 顺德社区营造成效案例斩获“国字号”殊荣

总结十年社区营造经验和成效，形成《“党政社企民”协同共治——全面推广社区营造“1+4+X”*创新基层治理的“顺德实践”》案例，荣获2024年全国社会治理创新案例。



12月6日 2024“播种社区”公共艺术季暨和地在创第二期项目成果展开幕

展览集中呈现社区艺术空间作品、驻地创作实践、“美育人才种子”计划共创成果。时任区委常委、宣传部部长张红兵，北滘镇党委书记王德华，区人大常委会原主任周志坤，主办单位主要领导以及顺德各镇街、村居代表、慈善行业代表、艺术行业代表及媒体代表等百余人出席活动。



12月18日 顺德和美社造名师工作室产品发布暨名师见面会

5位名师围绕“新时期村居的发展与治理”分享行业发展趋势洞察和应对思路，发布焦点议题应对策略、赋能培训、实务督导支持、整村社区营造工作策略与建议4项产品。



* 注：顺德区党建引领社区营造“1+4+X”模式路径：“1”即以基层党组织为领导核心，“4”即以焦点议题、核心团队、议事协商和多元参与为必备要素，“X”即以社区组织和居民骨干带动、重点人群服务开展、环境空间规划建设、地方文化保育发展、特色产业经济赋能和社区居民教育引导等维度切入，以下称“1+4+X”模式。

2024年，社创中心在区委区政府领导，及区法委办、区委政法委等各部门和理事会指导支持下，积极应对社会新形势新挑战，持续深化“两平台一体系”建设，围绕党委政府中心工作和行业发展需求，推进专业化、产品化、市场化建设，为顺德推动社会治理现代化和“百千万工程”高质量发展先行示范区建设添砖加瓦。

Part One “打好社区营造‘组合拳’”

01 深化提升区镇联动效能

为有效应对社区营造全覆盖任务重、难度大的挑战，组建由区镇村业务骨干和资深社工组成的“社造指导员队伍”，以小成本投入，创造可观成效。



均安镇沙头社区、均安社创指导员结对南浦村进行社造指导，图为1月22日，实地走访南浦村进行社区资源调研

协助区委政法委开展全覆盖评价、“回头看”评价、“社区营造之星”评价，为村（社区）开展社区营造提供意见及建议，进一步促进村（社区）“两委”理念转变。



4月11日开展2024年社区营造工作部署会，向全区介绍过去一年社区营造覆盖情况

实地督导 **151** 次

线上指导超 **100** 次

助力基础薄弱村（社区）获得累计项目资助 **12** 个

新增社区营造全覆盖村（社区） **54** 个

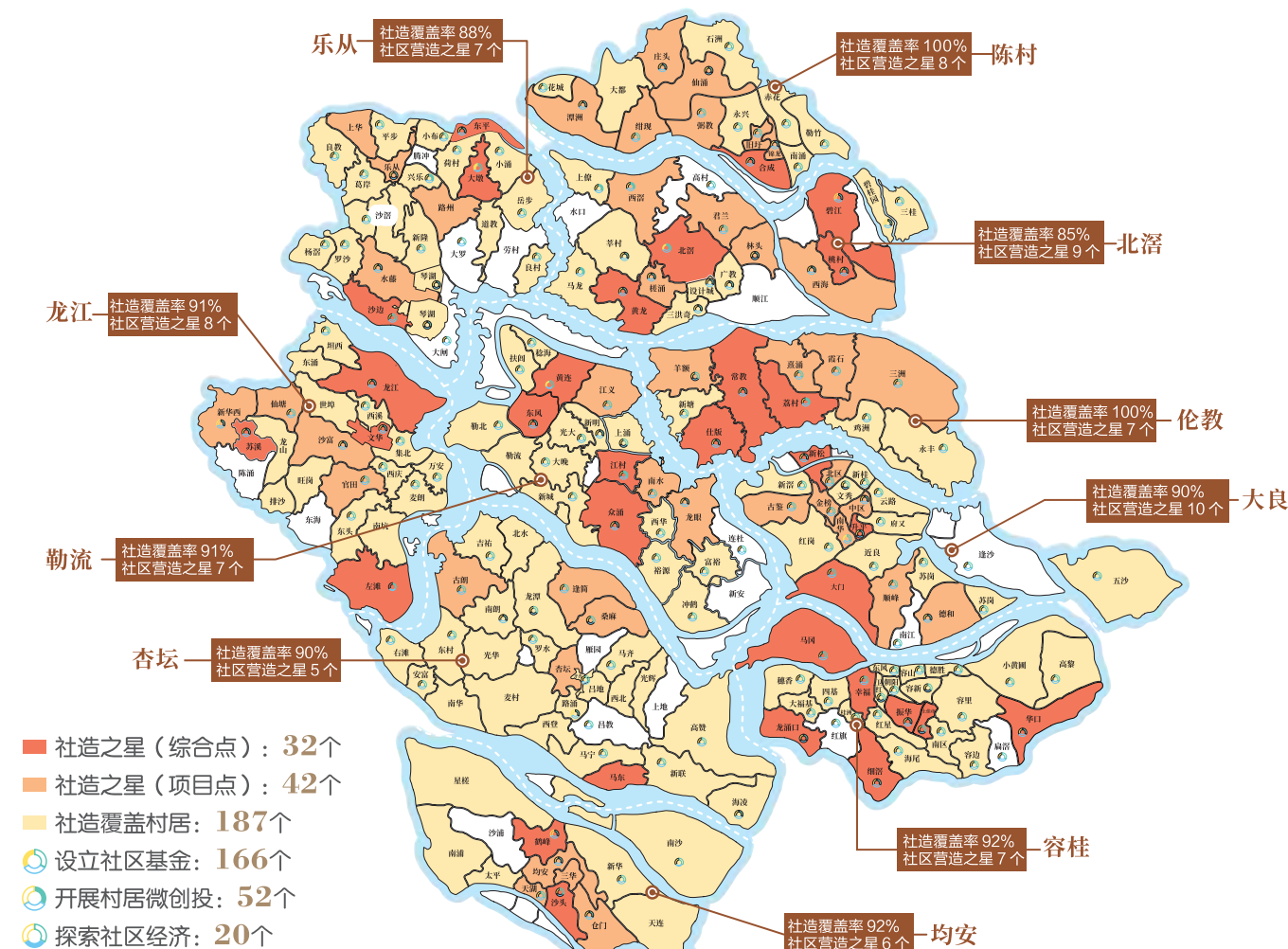
助力区、镇（街道）精准投放资源。区级层面依托“众创共善”计划，采取“财政资助+社会配资”，扶持19个后进村（社区）项目，涵盖出租屋网格治理、公共空间参与式规划、社区自组织及志愿者队伍培育等重点领域。同时，积极引导和激发镇（街道）主体性，全年共有8个镇街设立项目配资或社造专项资金，6个镇街联合职能部门以及辖区慈善会、商协会等社会资源举办镇级公益创投；4个镇街联合专业力量开展社造片区督导、3个镇街组织开展专项培训，形成区镇联动、资源共享的良好局面。



3月6日，邓咏欣副总干事发布顺德镇域“社区营造力”评估结果

社区营造全覆盖情况

全区社区营造覆盖进度 91% | 共覆盖 187 个村（社区）| 创建“社区营造之星” 74 个



*以上数据统计至 2024 年 12 月 31 日

02 增强社区工作队伍治理理念与实战能力

通识培训

围绕社区营造“1+4+X”模式及六大实践路径共设14门实务通识课程，邀请先进村居书记及资深实践者面向各镇（街道）、村（社区）分享优秀经验做法，促使更多村（社区）找到工作方向及做法，更有信心开展基层治理创新实践。



互访共学课程 5 场

社区营造专题培训 7 场

覆盖 107 个村（社区）

« 4月3日，组织开展“社区组织和居民骨干带动”主题互访共学活动

序号	课程主题	设计思路	对象	参加人次
1	社区营造主题互访共学	指导及培育典型代表村居产出现场教学课程，分享社区营造实践经验，并引导学员讨论实践难点找到解决方向	各村（社区）“两委”成员、社区工作者、项目负责人、社会服务机构人员等	149
2	社区营造专题培训	围绕社区营造“1+4+X”模式及六大路径，开展现场教学、主题讲座、工作坊等	镇（街道）职能部门、村（社区）	251

精准赋能

“和美社区营造名师工作室”

在社会资源和培训、督导等社区营造相关投入有所减少的背景下，社创中心积极发挥枢纽平台定位，争取广东省德胜社区慈善基金会项目资助（“顺德社区营造赋能支持项目”），以构建支持体系、赋能培力为目标，借助中心多年深耕社造及支持平台优势，打造“名师工作室”“名师大讲堂”“名师社评”，共同研发社区营造赋能服务产品。首轮推出5名名师，以对话交流、实战辅导、精品培训等服务形式，助力村（社区）提升治理能力、水平和影响力。



“清华大学基层治理人才研修班”

作为清华大学基层治理人才研修班在地支持方，社创中心结合理论应用及实践转化难等痛点，梳理课程知识点、组织本土课程、开展治理话题讨论等，为基层干部创造专题研讨交流平台。为学员梳理11期知识回顾、举办3场主题交流活动，形成1份问题反映报告供主办单位参考。

10月31日，组织开展“社区公共空间盘活及可持续运营”话题讨论活动»



定制化人才培养服务

根据社区治理发展阶段和人才培养需求，量身订制“实战管用、社区爱用、群众受用”的基层治理培训体系，本年度为伦教街道、乐从镇、勒流江村村、杏坛雁园社区等提供人才培养、培力服务，为基层培养“会社造、懂治理、得民心”的社区工作者。接待或受邀向深圳市南山区、龙华区分享顺德社造经验和做法，有效提高顺德在湾区基层治理享誉度。



△ 1月10日，为升平社区量身定制的党建引领社区治理人才培养举办结业仪式



△ 10月23日，社创中心受邀到深圳市龙华区向社区书记分享顺德社造经验做法

« 8月8日，江村社区培力计划引导学员解决社区真问题（图为小组汇报共创的“出租屋综合治理”方案）

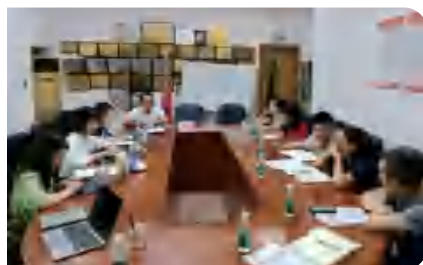
03 陪伴村居精准施策

雁园社区

区委政法委与杏坛镇政府携手合作，整合各方资源，引入社创中心作为专业督导，探索以社区营造创新雁园社区基层治理和村居发展。通过系统梳理社区可利用资源以及居民服务需求，制定三年整体规划及首年详细工作计划，并为社区提供团队培训赋能、服务监测、成效分析以及资源链接等全方位的系统支持。项目启动半年以来，已成功协助雁园社区争取到德胜基金会23.4万元资金支持，并联合专业一线机构开展常态化社区服务。在此过程中，一批热心居民和中青年志愿者脱颖而出，社区的正向力量不断壮大。



7月26日，社创中心对雁园社区中青年进行调研



8月28日，社创中心对雁园社区进行项目申报辅导

1 期参访交流

6 期线上共学活动

18 次访谈及走访

1 份调研报告

1 份阶段性总结报告

6 份月度总结

江村村

针对勒流街道江村村面临“村改”后社区发展和治理转型挑战，开展核心区地块功能配置规划及社区教育需求调研，通过大样本量需求问卷调查，园区、企业走访，市场调研，以及区内外产业社区参访，系统梳理调研数据和内容，形成调研报告2份，对核心区公共服务设施布局、社区商业业态以及产业园区配套服务提出规划思路及建议，为江村村探索打造顺德标杆性产住融合新型社区提供思路。

12月26日，组织江村村赴深圳市龙岗区丰隆深港科技园参访学习新型产业园区治理经验



南朗村

杏坛镇南朗村成功入选德胜基金会2024年“整村营造试点”，社创中心以“家园梦启 乡情共创”微创投项目为实践平台，聚焦参与式人居环境整治和社区组织培育，赋能社区营造核心团队掌握以社区营造理念服务群众的方法和技巧，启蒙社区营造行动意识，助力核心团队带动广大村民群众积极、有序参与乡村治理，形成“自己家园自己建”良好氛围。

12月13日，开展南朗村微创投项目演练辅导



新华西村

针对龙江镇新华西村合并后各片区差异化发展的需求，为其提供一体化治理策略建议，制定分片区针对性服务策略，整合资源、优化治理，促进新华西村整体协调发展。其中，针对华西片区科学统筹盘活乡村闲置物业空间的需求，结合泛家居产业优势和社区服务基础，社创中心提出将新华西村村委会旧址改造为集工业展销、手工艺体验、个性化定制与社区教育为一体的社会创新服务空间，满足居民多元需求，提升群众生活品质，为推动新华西村集体经济增长和提升公共服务水平提供决策参考；针对新龙片区服务基础薄弱、集体经济薄弱、治理力量分散等客观情况，提出基础优化服务、体系拓展、自我管理与资源规划四方面建议，促进乡村治理整体提升。

11月27日，社创中心协助新华西村“两委”班子开展社区规划共创会



龙涌口村

合作开发提升“六宝”（龙文化、竹笋、姜花、桃花、大头菜以及咸生菜六种特色文化与农产品）文化，开展乡村新型可持续经济试验。

研发并落地桃花和当代艺术结合的社区艺术探游项目



官田村

通过资源和思路梳理、行动复盘等服务辅导官田村干部系统提升村居服务群众的能力和意识，定期发布《社造“官”察》，讲好社区故事。

苏敏锋副总干事带队到官田村调研



04 加强镇街统筹联动

协助伦教街道实现“两个全覆盖”和“一个拓展”

社创中心为伦教街道提供公益项目辅导，全年累计辅导项目40项，公益项目申报已覆盖10个村（社区），其中10个项目获得扶持，扶持总额达90万元。重点聚焦鸡洲村、永丰村和新塘村等社区营造全覆盖第三梯队村居，协助其开展项目策划、跟踪社区营造实践进展，并提炼社区营造的主线与成效，助力伦教街道在社区营造领域率先实现100%的村居覆盖。

此外，社创中心策划并实施伦教街道“菁英计划”培训班，将人才培养课程体系拓展至社会治理创新（社区营造）领域，充分发挥青年干部在基层治理创新中的优势，促进人才交流与能力提升，为社区营造和基层治理注入新活力，推动区域社会治理向更高水平迈进。



2月7日，联合伦教综治办走访鸡洲村社区营造全覆盖评价辅导

协助乐从镇提升社区营造系统性、整体性、全域性

以乐从镇域“社区营造力”专题解读为基础，从资金、人才、社会参与等方面推动“百千万工程”走深走实，包括协助开展“鲲鹏计划”基层治理人才培养课程体系研发，以及“繁星计划”村（社区）党组织书记项目评审和策划辅导工作，推动培育一批“明星书记”“明星生力军”，挖掘16个优质项目广泛联动社会资源，撬动区镇资金共166.5万元。

5月11日，社创中心参与乐从镇“繁星计划”村（社区）党组织书记项目评审



05 总结提炼多维度传播

加强基层治理IP策划和宣传

社创中心精心策划并制作《在伦教，小网格、大民生》和《羊额村文化“传承人”》两部专题视频，旨在通过生动的影像展示伦教街道基层治理成果和羊额村丰富文化遗产。其中，《在伦教，小网格、大民生》上线学习强国，获2024年顺德区“奋进‘百千万’ 启航新征程——我和我的顺德”短视频征集评选活动优秀奖。

为进一步挖掘冬瓜文创产业IP，邀请多位抖音达人 and 小红书博主参与黄龙村冬瓜文化节打卡宣传，通过他们的影响力，利用高质量视频和图文内容，全方位、多角度地呈现冬瓜文化节盛况。此次新媒体专题策划成功吸引超过50万用户浏览，助力黄龙冬瓜故事“破圈”，引发社会各界对基层治理和乡村振兴的更广泛关注与积极参与。

策划制作《在伦教，小网格、大民生》视频登上学习强国平台 >>



扩大基层治理通讯队伍

截至2024年底，基层通讯员队伍扩充至345人，较2023年增加154人。在“学习强国”《南方日报》《佛山日报》和《珠江商报》等主流媒体平台累计发表651篇文章，全面展示顺德基层治理的成果与亮点，为提升基层治理工作见报率、知名度和影响力方面发挥重要作用。



社区营造模式提炼与推广

在区委政法委指导下，社创中心立足顺德十年社区营造实践经验，总结撰写《“党政社企民”协同共治——全面推广社区营造“1+4+X”创新基层治理的“顺德实践”》案例，申报由中国社会治理研究会、浙江大学社会治理研究院、教育部-浙江省省部共建社会组织与社会治理协同创新中心联合主办的“全国社会治理创新案例（2024）”评选活动，并成功上榜。基于这一成功案例和宝贵经验，社创中心积极借助中央广播电视总台《平安中国2024》栏目、南方+、佛山+、佛山电台顺德901频道等主流媒体平台，广泛宣传和推广顺德社区营造模式，进一步提升影响力，为更多地区探索基层治理创新提供借鉴与启示。



11月12日，李允冠总干事联合大良升平社区党委书记李志业、容桂龙涌口村党委书记郑丹妍、北滘北滘社区党委副书记梁结颜上线《901面对面》讲述顺德基层治理优秀经验



央视《社会与法》频道于9月13日采访报道顺德区基层治理成果，苏敏锋副总干事介绍顺德坚持党建引领，激发社会活力，持续、系统开展社区营造的情况（视频来源：央视网）

06 专题

社区营造的第七条路径

社创中心以和的慈善基金会策划及资助的“和地在创”项目为抓手，带动社区艺术营造实践，不仅在大良升平社区、容桂东风社区、北滘黄龙村及龙江左滩村生根，还在大墩村、乐从社区等10个镇街21个社区绽放光彩，社区营造第七路径的脚步也愈加坚实。2024年“和地在创”项目实施包括了4个社区空间的改造和相继开业，“美育人才种子计划”第二期、“空间主理人支持计划”“浮土志·艺术家驻地计划”“播种社区”公共艺术季、“艺启社区探游”等子项目。

社区空间活化

联合主办：顺德社会创新中心、七+5公益设计组织

经过近两年的精心筹备与建设，“和地在创”项目组对百年蚝壳屋、闲置旧屋、祠堂书院以及生产队蚕房进行了升级改造，打造全新的社区艺术空间形象。在此过程中，社创中心发挥在地枢纽和智库优势，积极协调各方力量，妥善处理空间改造过程中涉及的建筑安全风险防控、邻里关系维护等关键问题，推动改造工作安全、有序推进。2024年，四个空间已陆续完成改造并正式投入运营。



△ 10月8日，在顺德区2024年老旧建筑活化工作推进现场会，杨露莎主任作为优秀项目代表分享“和地在创”社区艺术空间活化改造经验



美育人才种子计划

联合主办：广州美术学院、顺德社会创新中心

“美育人才种子计划”是“和地在创”项目的重要子项目之一，旨在培育社区工作者的美育能力和青年艺术家的综合素养。2024年，该计划坚持“议题先行”理念，聚焦顺德社区普遍存在的老旧城区活化更新、非遗保护、儿童友好等关键议题，成功落地“乐从社区戏剧工作坊”等6个社区项目，培养了80名美育人才，并邀请国内外参与式艺术等领域的专家和艺术家84人次来到顺德驻地创作。



△ 2024和地在创“美育人才种子计划”在佛山顺德6个社区（村）举办了多场共创营，邀请市民一同享受创作乐趣

经过两年的持续探索，“美育人才种子计划”不仅打造了一支高素质、专业化、执行力强且富有艺术创新意识的社区美育人才队伍，更是通过社区美育赋能社区基层治理，初步实现了从“艺术介入”到“艺术治理”的转变。未来，该计划将与“社区空间”深度融合，以“社区美育中心”为驱动，以点带面，为新时代基层治理提供创新解决方案，并逐步构建起一个关注社区艺术营造的社会网络，推动政府治理和社会自我调节、居民自组织，逐步成为区域持续创新的模板，并为国内社区艺术营造发展探索提供实践样本。



《 2024和地在创“美育人才种子计划”开启了数字艺术进社区探索，其中在德和社区的“顺滑城市”项目，采用了AR技术进行了作品的投放，帮助提升居民对于“垃圾”的认知

案例 大良升平社区蠔宅社区艺文空间

依托南门罗氏祖居而建，承载着500多年的历史文化沉淀。在改造过程中，设计团队深入挖掘岭南建筑文化精髓，完好地保留了蚝壳墙、镬耳屋山墙等标志性建筑特色，同时巧妙地借用中国画云帐留白的艺术手法，营造出空灵而独特的空间氛围。考虑到社区面临的空心化、老龄化问题，蠔宅在设计艺术活动时着重关注社区居民的爱好，同时积极开展“街区活化”行动，吸引年轻人参与。

广州美术学院的学生通过“和地在创”美育人才种子计划进驻社区后，与鱼灯非遗技艺传承人潘智江一道共创了“摸蠃儿”项目，先后入围了2024广州设计三年展和大湾区设计展。以其作为主要内容之一的短片《鱼乐升平》荣幸入选联合国教科文组织亚太地区世界遗产培训与研究中心主办的《让文化遗产“活”起来微视频征集活动》，成为优秀案例。

△ 11月16日至12月31日，升平蚝宅举办“柔软的回忆”纤维艺术与社区营造展览



空间主理人支持计划

主办单位：顺德社会创新中心

通过公开招募及多轮评审，4个社区艺术空间分别由启创社工和黄边站、博尔赫斯书店艺术机构、一心社工、二高表演运营，“和地在创”项目陪伴式协助空间主理团队制定空间运营方案、进驻社区、建立本土联系、导入文化艺术资源以推动空间运营。

各空间定期举办高质量的互动式文化艺术活动及服务，吸引中青年回归社区，关注和参与社区文化传承、本外共融、青少年情绪健康等社区公共议题。系列举措不仅让老旧建筑焕发新生，更通过艺术力量提升城乡环境和生活品质，带动居民参与社区事务，助力“百千万工程”和高质量发展。



“浮士志”艺术家驻地计划

联合主办：社区实验室、顺德社会创新中心

2024年4月启动，面向全国公开招募具有研究创作能力和社会动员能力的艺术家驻留顺德，开展为期两个月驻地研究创作，探索以文化艺术介入社区议题，以艺术形式启发社区思考。艺术家驻地实践作为空间运营和社区艺术营造补充，促进多元主体投入和多视角探索社区公共议题。

驻地艺术家谢宗秀邀请居民一同缝制可穿戴艺术装置，参与升平大良鱼灯会巡游演出

驻地艺术家袁琛玥在容桂东风社区开展“理想之城”工作坊，以虚拟城市规划游戏，与居探讨城市规划 and 公共空间利用等公共议题

开展活动 **140** 场次

艺术展览 **8** 场

服务群众超 **8200** 人次

接待国内外来宾交流逾 **785** 人次



11月30日，渔人码头来往游客参观文化锚地“龙啊龙”黄德华版画展，了解岭南传统民俗龙舟赛

12月8日，南方舞馆在左滩村酱鱼文化节开展“舞者广场”表演，组织村民和外来青年在乡村里共舞



“播种社区”公共艺术季

联合主办：和美术馆、顺德社会创新中心

2024“播种社区”公共艺术季暨和地在创第二期项目成果展于2024年12月6日至15日在北滘ASLO举办，串联起龙江左滩村、北滘黄龙村、大良升平社区、容桂东风社区4个艺术空间和数十组作品与驻地创作实践，同时集中展示“美育人才种子”计划第二期6个共创硕果。展览同期，主办方联动多个共创伙伴，精心策划9场丰富多彩的公共教育活动和逾30场社区平行活动，邀请观众在参与和互动中，激发公共艺术无限可能，活动吸引超过1.6万市民参与。



12月15日，邓咏欣副总干事在“和地在创”大湾区艺术营造交流会分享“顺德社区艺术扫描”研究成果



12月14日，在“色彩实验室”工作坊，孩子们用色彩缤纷的材料尽情创作



12月7日，通过音乐为线索，音乐艺术家和观众共同解锁不一样的艺术参与体验

艺启社区探游

主办单位：顺德社会创新中心

“艺启社区探游”把社区实地探索和艺术体验相结合开展社区艺术研学探索，引入PBL（Project Based Learning）项目式学习实践方法，将社区议题与当代艺术转化为生动的社区教育素材，提升青少年的社会常识、审美情趣、创新意识和公民责任，希望未来顺德206个村（社区）成为青少年成长“无墙学校”。2024年，社创中心自主研发4门探游课程，分别在黄龙村等4个村（社区）实地开展，逾100组亲子家庭受惠。



12月1日，“艺启社区探游”升平站带领孩子变身小小城市规划师，围绕“如何设计一个适合一家三代生活的社区”开展社区探秘，模型设计

Part Two “连心桥”
筑牢政社协同

01 专题

“众创共善”计划

联合主办：区委政法委、区民政和人力资源社会保障局、区社会创新中心、区妇女联合会、区慈善会

2024年顺德社会治理“众创共善”计划区级扶持资金958.685万元，扶持项目188个。社创中心与各主办单位优化资助策略、强化监测评估，保障每一分资金都能发挥最大效益，并引导项目广泛链接社会资源，撬动各镇街、社会资金逾679万元，激发社会治理和公共服务创新和可持续发展活力。

2024年“众创共善”计划项目扶持情况

序号	扶持领域	申报项目数量 (个)	扶持项目数量 (个)	涉及村居 (个)
1	基层治理创新	59	19	16
2	“五社联动”及社会服务	108	75	72
3	社会服务设施建设	16	7	4
4	“3861”妇儿公益	79	68	54
5	同行善·慈善服务	39	19	16

优化资助结构

养老领域以“小资助，保运营”为原则，重点解决养老设施覆盖率和服务运营财政依赖问题，为社区养老服务发展释放空间。2024年扶持75个社区养老服务中心运营项目和4个社区养老服务设施建设项目，其中新增12家符合星级标准建设社区养老服务中心。截至2024年底，全区有社区养老服务设施255家。

精准帮扶领域经过两年多探索，医疗救助方向培育一批卓有成效的项目并搭建起医疗救助服务平台，该方向项目已获区慈善会专项资金资助，2024年资金转至儿童青少年帮扶、精康服务、艺术赋能、个案支持、长者帮扶等方向，共扶持19个项目。

4月26日，大良街道德和社区嘉信城市花园一期 >>
党群共治委员会协商会议



聚焦实效督导

通过实地督导、定期监测，发动项目链接社会资源，推动2023年“众创共善”计划241个项目出实效，经评估优秀项目53个，优秀率为20.38%。2024年残疾人服务、精准帮扶和乡村文化项目向企业、社会组织和个人筹集慈善资源价值超400万元，联合140个合作单位共建。

- **严重精神障碍患者管理服务项目**报告患病率、精分规律服药率、精分长效针治疗比例提升幅度居于五区前列，协助顺德区获“2023年度广东省严重精神障碍管理治疗工作先进区”称号。
- **基层“粤心安”社会心理服务项目**累计心理健康科普活动516场次，触达群众6.11万人次；完成群众心理健康筛查1.22万人次；跟进个案361例，跟进心理服务合计1604次，95%以上访谈个案对象表示获得正向改变；吸纳443人参与心理健康宣教、驻点值班、个案服务、危机转介等服务。
- **残疾人辅助性就业项目**帮助62名残疾人就业，包括公开就业、辅助性就业、灵活就业和自主创业，增加收入49.7万元。
- **医疗服务项目**搜集救助服务信息721条，帮助217名患者减轻医疗费用负担134万元。
- **“五社联动”项目**落实议事协商构建社会力量长效共治机制，完成卫生黑点治理4处，环境美化改造超过20处，停车场增设或盘活3处，有效回应社区治理诉求；发展社区骨干和志愿者队伍、自组织队伍16支合计465人。
- **乡村文化项目**开展活动387场次，覆盖直接受益对象超过17万人次，通过文创产品销售、摊位售卖、商品认购、研学探索，实现增收创收超过14万元。

案例

容桂严重精神障碍管理服务

“管理力度+人文温度”，促进社会基层治理新高度

项目在容桂街道综合治理办公室的指导统筹下，容桂街道鹏星社会工作服务社对重点严重精神障碍患者进行分级分类建档全覆盖接触管理，定期跟踪，以柔性手法，延续容桂管理联动协助模式，从精神患者个人、家庭、社区三级系统筑起严重精神障碍患者动态化精细化社区管理和康复服务个案管理服务，让精神障碍患者在社区服务帮助下提升社会适应性能力，积极配合精神卫生管理，降低肇事肇祸风险。项目累计为160名对象建档和服务，随访合计754节，联合多部门合力化解4起危机事件；同时，联合医院、患者共同制作原创视频《光》《525，我，爱我》，科普精神疾病知识，促进偏见和歧视消除，得到“学习强国”等平台报道。

容桂街道综治办、社区精防医生、项目社工开展重点个案会商



案例

党建引领共建活力社区
——振华社区基层治理深耕行动

激活自我服务内生力，探索慈善资源持续参与机制

项目聚焦于旧改后阶段自治短板、可持续发展资金短缺问题，围绕自我管理、自我供给、自我服务三大板块推进治理行动。一方面回应老旧小区共治资金使用规范、公共设施维护、物业管理标准统一等议题，组建康富花园共治共享委员会，产出康富花园关于《小区公约》《物业服务标准》《公共收益的管理及开支方案》三项制度，并得到居民投票通过，为小区治理长效发展提供制度保障；另一方面发掘社区慈善公益资源，成立振华公益伴我行社区基金，累计收到社会捐赠13笔，约18万元，同时开展社区公益资源合作计划，联动在地商企12家，探索普惠性收费服务，在为居民提供优质普惠课程同时，将课程10%收益捐赠至社区基金，截至2024年年底收到捐赠金额超5700元。

动员党群骨干加入康富花园共治共享委员会



02 共建共营顺德公益生态圈

第三届“耕善计划”

联合主办：德胜社区慈善基金会、顺德社会创新中心

项目推介 | 在前期广泛征集与严格评选的基础上，第三届“耕善计划”项目推介暨行业交流会成功举办。活动现场表彰和推介18个卓越和优秀项目，发布顺德区首个镇域“社区营造力”榜单，为区域社区营造树立新标杆。活动特别增设“耕善伙伴联合致谢”以及企业代表分享环节，围绕整村社区营造和社区养老两大核心议题展开深入研讨，推动各方在实践中探索创新路径。

本次活动吸引来自职能部门政府、慈善组织、社工组织以及项目伙伴等代表超150人现场参与，近2000人次线上观看，引发社会各界广泛关注，得到南方日报、佛山日报、佛山+、顺德城市网等主流媒体深度报道，并推送“和乐阅读”、心理驿站、“整靓栋楼”、众涌养老服务4个项目上线佛山电台顺德901频道，进一步提升“耕善计划”社会影响力。

资金筹募 | 社创中心充分发挥资源整合优势，协助4个项目成功上线慈链公益平台，累计筹款近12万元，为项目落地实施提供有力资金支持。

参访交流 | 为拓宽视野、汲取先进经验，社创中心组织卓越服务项目团队和主办单位代表赴福建参访交流，学习当地乡村振兴、社区营造、儿童阅读、社区养老以及行业支持先进经验和成功模式，为后续项目优化与创新提供宝贵实践参考。



△ 团区委副书记简嘉琪和社创中心副理事长刘映南为耕善伙伴颁发感谢状



△ 清华大学公共管理学院副教授、清华大学公益慈善研究院副院长蓝煜昕作“从活力到撬动力”主题演讲



△ 众涌养老服务项目上线顺德电台《901面对面》栏目讲述项目历程



△ 5月29日，第三届“耕善计划”卓越服务项目团队到福建省恒申慈善基金会参访学习

第三届“耕善计划”卓越服务项目

项目名称	项目单位
青年参与·大福基社区多元参与协力发展计划	佛山市顺德区容桂街道大福基社区居民委员会、德兴龙狮协会 佛山市顺德区容桂街道鹏星社会工作服务社
“整靓栋楼”网格化推动老旧街边楼焕新行动	佛山市顺德区北滘镇北滘社区居委会 佛山市顺德区一心社会工作服务中心
“善行苏溪”社区营造项目	佛山市顺德区龙江镇苏溪社区居民委员会 佛山市顺德区启创青少年社工服务中心
顺心社工众善乐融长者爱心素食饭堂	佛山市顺德区大良顺心社工服务中心
生命陪伴·爱心送斋	佛山市顺德区一心社会工作服务中心
多元聚力众涌养老，探索和乐共融社区新路径	广州市泽达社会服务中心
追梦的蜗牛社区共融俱乐部	追梦的蜗牛社区共融俱乐部 (联合佛山市顺德区陈村镇社会创新中心)
新彩虹正能量助残洗车项目	佛山市顺德区均安镇彩虹梦想庇护家园
心灵驿站—探索三位一体社会心理“心”模式	佛山市顺德区大良顺心社工服务中心
“和善常教”社区健身队培育计划	佛山市顺德区伦教街道常教社区居民委员会
“和乐阅读”志愿者培育计划	佛山市顺德区容桂街道志愿者（义务工作者）联合会
“宝星献爱心，‘杏’福传万家”宝星义工村居服务行动	胡宝星家电维修社团（佛山市顺德区胡宝星职业技术学校）

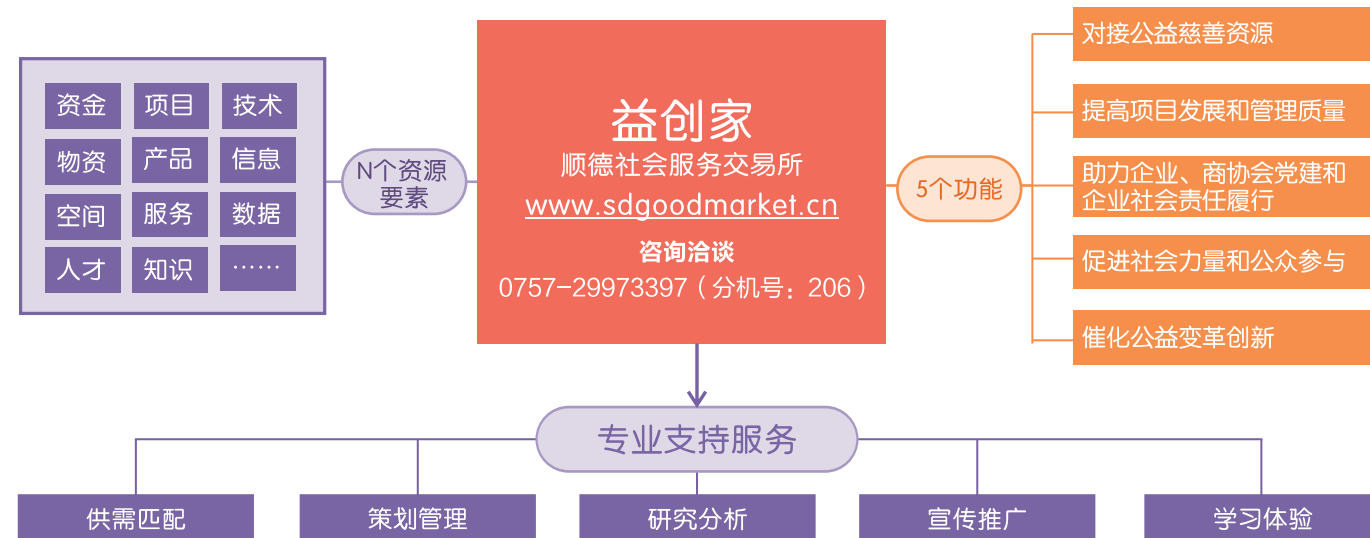
第三届“耕善计划”优秀服务项目

项目名称	项目单位
“互助沙富·耆乐融融”长者互助计划	佛山市顺德区沙富村民委员会 佛山市顺德区乐善社会工作研究和服务发展中心
大晚社区养老服务中心运营项目	佛山市顺德区勒流融乐康复服务中心
“容桂粤心安营造心安处”社会心理服务项目	佛山市顺德区容桂街道鹏星社会工作服务社
打造公益乐志愿品牌，营造全民志愿乐氛围	佛山市顺德区乐从镇志愿者（义务工作者）联合会
合成社区打造“家门口托教”共学营	佛山市顺德区陈村镇合成社区居民委员会 佛山市顺德区陈村镇社会创新中心
“1米看社区”多方联动参与儿童友好社区共建	佛山市顺德区一心社会工作服务中心

“益创家”平台

在区委政法委、区委社会工作部指导下，社创中心依托“众创共善”计划等运营经验，对顺德社会服务交易所及社会服务网进行整合、升级，打造“益创家——顺德社会服务交易所”平台，致力于汇聚政府、企业、社会、个人及家庭多方力量，提供资金、项目、技术、物资、信息、空间等社会资源要素对接服务，支持顺德社会服务事业持续发展，达成“让每一份善意触达所需，让每一份资源发挥最大价值”目标。

5月21日，调研龙江总商会，了解企业公益参与情况



“小水滴”未成年人关爱基金

由社创中心设立的可持续社区发展基金捐赠20万元，协助区委政法委、区民政人社局发起成立“顺德慈善会·‘小水滴’未成年人关爱基金”，并负责运营。该基金于2024年10月成立并在12月上线慈链公益平台募款，为政社各界参与未成年人保护提供渠道，从救助、服务、设施、研究等方面系统开展顺德未成年人关爱保护工作提供平台资源支持。



03 推动区域养老新发展

社创中心加强养老服务行业交流与服务创新探索，积极与德善慈善基金会、区慈善会等行业机构就社区居家养老服务、顺德善食可持续发展等方面进行深入交流，共同探讨养老服务可持续发展策略与合作方向。



3月6日，主办“社区养老服务可持续发展”交流会，邀请区、镇（街道）民政部门、村（社区）、养老服务企业、配餐企业、社会组织等参与，共同讨论社区养老服务发展的难点和机遇

北滘养老服务规划

资助单位：北滘公服办、北滘慈善会

在2023年北滘镇“和颐颐年×康养小镇”规划调研报告基础上，制定北滘养老服务规划，促进形成政府部门、公益慈善、社会组织、志愿服务、市场参与等多元整合、联动供给的“大养老”共建行动网络，推动社区医养康养结合服务、居家适老化改造、认知障碍支持中心、护老者支援计划、老年痛症预防及支援等行动落地。

粤港澳大湾区养老案例研究

资助单位：和的基金会

总结香港、广州、深圳和佛山顺德等地区养老服务改革与政策创新经验，深入揭示大湾区养老服务政策体系结构特征，以及养老服务改革多元路径，形成大湾区养老案例，并与中国社会出版社合作出版图书《深化养老服务改革发展的大湾区探索》，为破解中国老龄化社会养老困局提供湾区样本。

Part Three “**风向标**”
锚定引领发展

01 聚焦业务驱动产品化转型

紧扣当前社会发展趋势与行业需求，社创中心深度挖掘过往实践经验，充分整合优质资源网络，全力推进业务驱动下的产品化、市场化转型，在基层治理、社会服务、社会商业三大核心业务领域，精心打磨并推出13个具有创新性、专业性与实效性的服务产品，深化服务对象、合作伙伴及社会各界对中心价值理念与使命担当的认知，全面提升中心可持续发展能力和行业引领力。

2024年，社创中心已与乐从镇党建办、德胜基金会、勒流江村、陈村潭洲、龙江新华西、杏坛雁园和南朗等多个镇村、单位达成合作，在社区营造赋能、公益数据可视化、社会研究决策咨询、项目策划与执行等方面展开广泛而深入合作，进一步推动基层治理和社会服务提升。

服务产品

序号	服务产品名称	服务对象	服务价值
01	基层治理与社会服务研究	政府、村居、企业、基金会	深度洞见，赋能精准决策与高效治理
02	城乡社区体检及治理方案策划	镇街、村居	全链赋能，助力社区开辟治理新路径
03	公益资源对接整合及项目落地全链条支持	政府、慈善机构、村居 企事业单位、慈善家	为每份资源找到高适配项目和团队
04	社会商业（CSR/ESG）项目策划及辅导	企业、商协会	让每个责任结出有价值的硕果
05	公益项目策划辅导与资源动员	政府、村居、商协会	策划优质项目 精准解决问题
06	项目评估/验收评价	政府、村居、企业、基金会	衡量项目价值，启发项目发展
07	SROI（社会投资回报）服务成效评价	政府、企业、基金会、 商协会、机构	以货币化衡量社会服务资金是否“物有所值”！
08	社会工作人才培养	政府、村居、企业、从业者	培力赋能，团队同心、效率倍增
09	数据管理及可视化	政府、村居、企业、基金会	数字赋能，一览全局、心中有“数”
10	案例总结宣传	政府、村居、企业、 商协会、基金会	打磨案例，定制传播，助力好社区好项目出圈
11	活动策划执行	政府、村居、企业、 商协会、基金会	以高度统领全局 用深度精耕细作
12	和美社造名师工作室 基层治理赋能督导	政府、镇街、村居、 慈善组织、机构	把脉基层治理开良方， 为社区发展明方向、谋路径
13	艺启社区探游	市民、学生、村居、 企事业单位	打造社区“无墙学校”， 乐享社区文化、激发社区活力

01 打造智库共学活动品牌

聚焦城市住宅小区治理、社会新质治理力、社区空间盘活、养老金融、新媒体内容创作等议题，组织政府部门、行业协会、专家顾问、一线实践者以及社创中心员工开展研讨交流和内部共学，促进跨界合作与知识共享，持续提高顺德社会治理创新理论水平和实践能力。整合“清华班”资源，就公共空间盘活及可持续运营等难点议题开展实地调研及研讨交流，形成《社区公共空间盘活及可持续运营问题反映报告》，为政府、基金会提供决策参考。



2月22日，举办“城市住宅小区治理的现在和未来”主题交流活动



10月31日，举办“社区公共空间盘活及可持续运营”主题交流活动

关键词：赋能基层、链接资源、驱动转型

2025年，社创中心将围绕党委政府中心工作，按照顺德社会治理创新枢纽和智库定位，持续推动专业化、产品化、市场化、系统化战略转型，切实增强危机和市场意识，切实加强专业和业务系统建设，夯实机构转型和发展根基；协同政府攻坚社会治理难题，联动社会各方整合资源撬动行业发展，推动顺德社会治理现代化发展，协力共谋共建顺德美好社会。

01 多向发力，加快基层治理现代化步伐

一是攻坚社区营造全覆盖目标，对未通过全覆盖的村居进行分类指导，重点跟进临界村居，对已覆盖村居，做好信息档案及数据开发利用。二是持续对南朗村、新华西村、沙富村、官田村、升平社区、龙涌口、雁园社区等社区开展专项赋能。并通过公益讲堂、议题共创会、联合拜访等形式将名师工作室及其专业服务继续推广至有意识、有资源的村（社区）。三是结合市场需求及应用场景不断迭代顺德基层治理人才培养产品，并协助乐从镇、伦教街道等镇街开展基层治理人才培育。四是持续推进“和地在创”社区艺术营造项目，让社区营造“第七路径”在更多村（社区）推广。五是开展不同类型社区治理经验及模式研究，结合社区档案、社造全覆盖评价、整村营造评价，以及顺德社区活力指数研究成果，开发形成一套标准化社区数据采集和问题诊断模型，为社区有效研判核心问题与制定策略，以及政府、基金会高效投放资源提供数据参考。

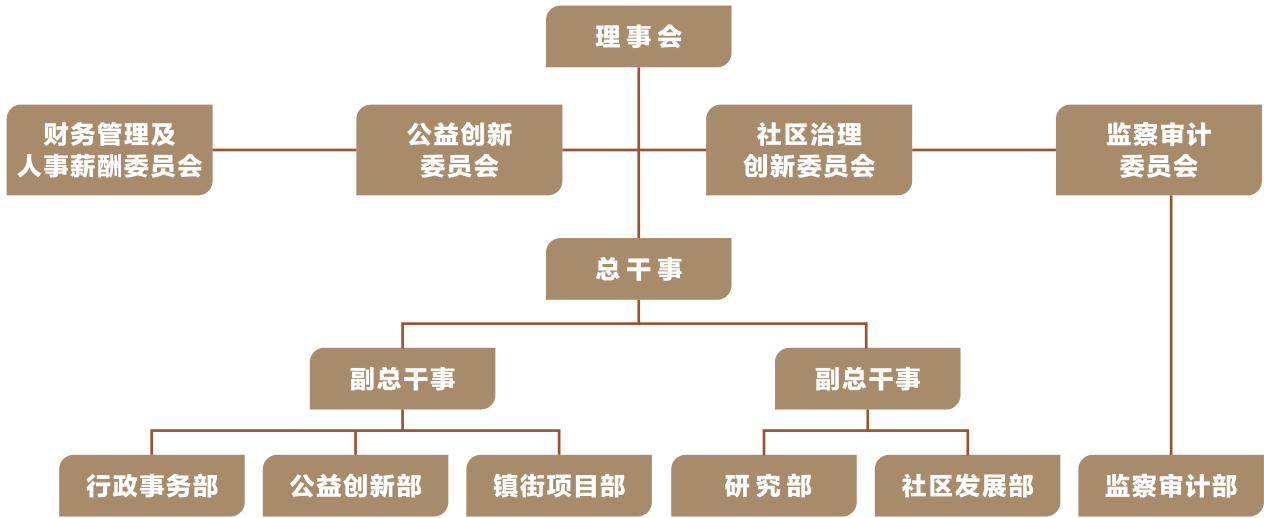
02 精准对接，发展公益慈善新质生产力

一是建设运营“益创家”公益资源对接整合平台，为资源方、需求方、协助方三方畅通资源对接渠道，放大资源整合价值，计划促成不少于50个社会公益项目落地，对接资源不少于500万元。二是协助区委政法委运作顺德区“小水滴”未成年人关爱基金。完善未成年人自杀干预、涉罪帮教、被害保护、违法犯罪预防等服务供给和质量评价，加强社会宣传和筹募，提高资源使用效益和可持续性。三是筹备第四届“耕善计划”，为至少10个优秀项目及团队搭建项目推介、经验交流、资源链接平台。四是积极推广及洽商项目管理评估、数据平台建设、项目管理及行业建设等优势服务产品，加速转型发展。五是持续做好“众创共善”计划，加强信息共享、数据分析和应用创新，提高数据应用率和生产力。

03 深化转型，驱动组织发展迈向新高度

一是加强顺德社治智库战略发展和品牌打造。构建智库会员体系，策划一系列高质量、高规格行业论坛和主题沙龙，深化与高校、研究机构合作开展跨学科议题研究。二是强化顺德社会治理品牌策划影响力，挖掘顺德基层社会治理、重点人群服务、乡村振兴等领域特色与亮点，利用多媒体矩阵加强经验案例与智库观点输出。三是加强社创中心服务产品梳理、研发和推广力度。

01 组织架构



02 理事会

理事会是社创中心的决策和监督机构，由主要政策部门、相关政策部门、服务对象、行业组织等利益相关方的代表，法律、财会等专业人士以及法定机构行政负责人组成。非政府部门代表应占所有理事的三分之二以上。根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》（顺常〔2023〕11号）第十九条“理事会设理事长1名，由主要政策部门主要负责人担任。设副理事长2名，其中1名由主要政策部门分管领导担任，协助理事长开展工作，另外1名由非政府部门代表担任”。

理事长

劳广行 区委政法委常务副书记

副理事长

林伟雄 区委社会工作部副部长

刘映南 广东楠竹凹环境科技有限公司董事长

理事

陈佩芳 佛山市口岸国际旅行社有限公司董事长、总经理

陈斯 区委政法委员会（队伍建设指导股）主任

杜启新 区农业农村局副局长

冯国强 区星公益慈善基金会理事长、容桂星愿自闭症康复中心理事长

黄汉标 大良街道党工委书记

李允冠 区社会创新中心总干事

李志业 大良街道升平社区党委书记

罗海鸣 区社会工作联合会副会长

欧阳以标 顺德农商银行总行研究所副所长

舒志勇 区慈善会秘书长

杨国强 广东广和（顺德）律师事务所管委会主任

张广辉 广东祥和税务师事务所有限公司总经理、党支部书记

*排名不分先后，以姓名首字母排序

03 管理层

总干事 李允冠

广东顺德人，中共党员，1999年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠三角新闻中心、顺德报社，2001年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011年至2015年任顺德区委区政府副秘书长。2015年11月8日起被任命为社创中心总干事。主持中心全面工作。

副总干事 苏敏锋

广东顺德人，中共党员，文学学士。2006年参加工作。2006年至2011年于羊城晚报顺德站担任策划主任；2011年至2012年自主创业；2012年受聘于社创中心，先后担任公益创新部副主任、主任。2016年8月16日起任职副总干事。负责社会资源对接交易平台建设和镇街社会治理创新推动工作，分管公益创新部、行政事务部及镇街项目部。

副总干事 邓咏欣

广东顺德人，英国巴斯大学管理学硕士。2012年参加工作，曾就职于广东新宝电器股份有限公司。2016年加入社创中心，先后担任研究部副主任、主任。2022年11月1日起任职副总干事，负责顺德社会治理智库建设和社区营造创新基层治理工作，分管研究部、社区发展部。

04 机构发展

团队建设

截至年底，社创中心在职员工总数为26人，其中初级社会工作者4人、中级社会工作者7人，其他领域专业人员涵盖多学科背景。团队学历层次较高，研究生学历占比26.92%，本科生占比69.92%，为业务发展提供坚实专业支撑。

过去一年，社创中心注重员工专业能力提升与协作能力培养，打造学习型团队，通过共学共建、案例研讨、外部交流等方式，促进员工在社会治理及相关领域的专业成长。团队成员在项目执行中展现出高度责任心与协作精神，为中心的高效运作和创新发展提供有力保障。

6月11日，举行内部产品汇报会，共同探讨并完善产品与服务内容，以期打造更具市场竞争力产品



降本增效



通过优化资源配置和创新合作模式，与大良街道达成长期战略合作，以服务置换新办公场地使用权，实现运营成本的有效控制。双方将在社会服务、数据可视化、社区营造、人才培养等方面展开深度合作，共同推动大良街道社会治理和社会服务工作效能提升。2024年末顺利完成办公场地搬迁，盘活公有物业资产，节省办公场地租赁管理费。

« 新办公场地位于大良街道南国东路华侨城天鹅湖

05 党建工作

2024年，社创中心党支部在上级党组织指导下，围绕党纪学习教育、党员先锋模范作用发挥、党建与业务融合以及支部规范化建设等重点，扎实推进各项工作。党支部将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，通过专题会议部署、主题党日活动、党纪专题学习、“三会一课”等多种形式，强化党员纪律意识和责任担当。党员们在联系服务群众方面提质增效，通过组织结对、志愿服务、走访慰问、专业咨询等方式，为社区发展提供支持，助力社区治理创新。同时，以党员为先锋，充分发挥社创中心在基层治理中的优势，推动党建与业务深度融合，通过社区营造全覆盖、问题村治理工作法、基层治理能力提升等举措，助力村（社区）治理水平提升，并提炼优秀党建案例和工作法。在支部建设方面，严格组织生活，落实规范化建设，全年开展主题党日活动14次，通过组织生活会、谈心谈话、廉政主题党日活动等，加强党员党性分析和廉政意识培养，确保党员队伍的纯洁性和先进性。



△ 1月15日，举办党和国家保密综合知识主题党课



△ 2月1日，区党代表、社创中心总干事李允冠带领党员志愿者走村入户慰问老党员



△ 10月22日，党员志愿者到“双报到”结对社区开展卫生黑点清理，清除居民家门前的建筑废料、杂物、垃圾，提升人居环境



△ 4月24日，开展党纪专题学习，解读《中国共产党纪律处分条例》



△ 8月2日，参观党纪主题教育展



△ 12月9日，第四季度党员大会暨政治学习日，党支部书记苏敏锋带头领学



△ 党建与业务深度融合，区党代表、社创中心总干事李允冠面向乐从镇26个村居党组织书记和党务工作者开展党建引领基层治理主题培训

01 2024年度理事会工作报告

2024年，理事会全体成员秉持高度的责任感和使命感，积极履行职责，围绕机构发展和项目推进的关键议题展开深入研讨与决策，为顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）的稳健发展提供了坚实的保障和有力的指导。

一、决策审议与会议召开情况

理事会全年共召开2次现场会议，5次电子审议，既保证了决策的及时性，又兼顾了理事们的日程安排，确保了各项重要议题高效审议与决策。

在会议议题方面，理事会重点围绕工作计划、财政项目预算安排、用人计划、重大合同以及办公场地搬迁等关键事项展开深入讨论。通过对工作计划审议，理事会明确了中心在不同阶段的发展重点与方向，确保各项工作有序推进。在财政项目预算安排上，理事们结合财政实际情况与中心项目需求，对中心资源投放提出科学合理的建议。针对用人计划，理事会强调优化人力资源配置，为中心可持续发展注入新的活力。在重大合同审议中，理事们严格把控法律风险，确保合同条款合规性与合理性。办公场地搬迁事宜也得到了理事会高度关注，理事们从中心可持续发展角度出发，提出了切实可行的建议，为节约成本以及办公环境优化提升奠定了基础。

二、意见建议与战略引领

过去一年，理事会充分发挥智囊团作用，提出了多项具有前瞻性和战略性的意见建议，为机构的发展提供了明确的方向指引。

资源整合与市场化运作是理事会关注重点之一。在当前复杂多变的社会经济环境下，中心发展需要更加灵活多样的资源获取与配置方式。通过整合各方资源，尤其是引入市场机制，不仅可以拓宽资金来源渠道，还能提升机构运营效率与竞争力。理事们建议进一步优化项目合作模式，加强与企业、基金会、村居等多元主体合作，实现优势互补、互利共赢。同时，积极探索市场化运作路径，将部分项目推向市场，通过提供高质量的服务获取可持续收入来源，为机构长远发展提供稳定的资金支持。

精准把握政府政策导向、积极响应政府关切是机构发展的



6月26日，第三届理事会第十六次会议

关键。在过去一年，理事会围绕社会治理创新、社会服务改善等重点领域，深入研究政府政策文件，结合机构自身优势，提出了多项与政府工作重点相契合的项目建议与实施方案。

理事会还积极推动经验输出与品牌建设。理事们一致认为，中心在多年发展过程中积累了丰富的实践经验与专业知识，这些宝贵经验不仅对机构自身发展具有重要意义，也为整个社会建设领域提供了有益借鉴。理事会建议通过举办专题研讨会、专业案例投稿、申报各级评选评比等多种形式，将中心乃至顺德的成功经验与模式向外界广泛传播。此外，要注重品牌建设，提升机构在社会创新领域的知名度和美誉度，吸引更多优质资源向中心汇聚，为中心可持续发展营造良好外部环境。

三、未来展望

2025年，理事会将继续秉持初心，以更高标准和更严要求履行职责，推动中心高质量发展。

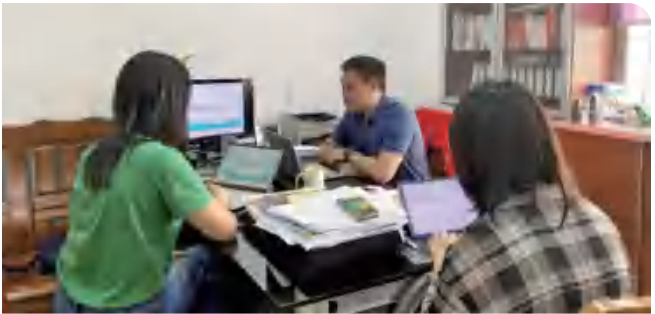
一是进一步优化内部管理与决策机制，提升决策效率与质量，确保机构运营更加精细化、规范化，为稳健发展提供坚实保障。

二是深化资源整合与市场化运作模式，拓展合作渠道，完善项目市场化机制，增强中心的可持续发展能力。

三是紧密围绕政府中心工作，聚焦社会商业和社会服务等重点领域，精准对接需求，推动中心在服务社会中发挥更大作用。

四是持续推动经验输出与品牌建设，通过总结经验、传播模式，提升机构在社会建设领域的影响力，为长远发展奠定坚实基础。

2024年，理事会启动换届工作，新一届理事会将广泛吸纳来自社会各界的精英人士，涵盖政府、企业、村居、社会组织及专业机构等多元领域。通过多元化的人员组成，理事会将为中心带来更丰富的资源、更广阔的视野和更专业的支持，进一步提升机构的资源整合能力和社会影响力。2025年，理事会将继续发挥自身优势，积极调动各方资源，助力中心在新的发展阶段实现更高水平、更高质量的可持续发展。



11月12日，中心理事李志业书记从村居现状、实际需求等方面对中心服务产品内容、营销策略、服务定价给出意见和建议

02 2024年度监察审计委员会工作报告

根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心第三届理事会下设委员会工作职责及成员名单》，顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）第三届理事会监察审计委员会（以下简称“监审委”）紧密围绕中心的发展目标和战略部署，认真履行监督、审计、建议职责，指导监察审计部开展工作，推动中心业务工作、经济活动管理、内部控制建设健康持续运作。

一、完善内控机制，提升工作效能

完善和落实内部控制各项规章制度，做到监察审计工作有据可依。一是将监察审计工作纳入中心整体工作布局。在内部约束机制基础上，结合《财务管理制度》《内部控制管理制度》《合同履行监督审查管理办法》等制度，推动内部控制工作落实，优化中心人力、物力、财力资源配置，改善经营管理，挖掘机构潜力，全面分析评价中心综合效益，增强市场竞争力。此外，根据区财政局要求，指导监察审计部开展2023年度内部控制报告编报工作，总结中心内控建设与执行情况，通过发现问题，及时优化财务收支、资产管理、内控流程操作等内控管理水平。二是通过预算审计促进预算管理思想观念转变。在财政预算收缩的形势下，配合财务等相关部门，建立与健全各项费用管理办法，制定相关费用开支标准，使之成为预算编制指引、规范性文件，进一步降费增效，过紧日子。三是推动信息公开透明化，落实社会监督机制。监督中心自媒体平台的信息披露工作，确保项目进展、财务报告等关键信息按时公开，接受社会监督。

二、落实日常监督，推动管理闭环

通过年度预算审议与执行情况评价监督、日常财务定期检查，对财务管理、项目管理、资产管理等方面进行全面审查。针对发现问题，及时提出整改建议，并督促相关部门落实整改措施，确保中心各项工作规范有序进行。一是审议预算编制及

执行情况。通过定期会议对中心2024年度预算执行进度、财务报表等进行审阅和评价，及时发现、反馈并督促整改问题；审核中心2025年财政项目预算，对预算计划的合理性、必要性提出优化建议，促进资金有效规范使用。二是协同联动行政部门，从管理角度对各部门业务及财务报销等进行监督，日常对费用开支范围、标准、原始票据进行真实性、合法性审核，推动优化创投项目财务验收标准，将监察审计部掌握的相关信息及时通报，避免管理、监督、考核脱节，从而强化管理、规避风险。

三、强化专项审计，规范资金管理

制定2024年度内部审计工作计划，从财务内部到中心各部门进行多方位审计监督，保证中心经济业务往来合法合规、公开透明。一是严格合同审核，监督合同履行情况。将2024年度签订的177份合同纳入审核体系，委托律师对其中42份合同内容出具法律指导意见，并且将重大财务收支事项经由理事会会议审议决策；根据《顺德区社会创新中心合同履行监督审查管理办法》，由监察审计部会同内部控制工作小组对2023年共201份对外委托业务合同进行抽查，抽查率22.4%。通过检查合同台账和验收成果，复核合同完成度、一致性和资金使用合规性，促进业务流程规范优化，防范合同履行存在法律和内控风险。二是推进落实年度财务报表审计。聘请具有资质的外部审计机构对中心2023年度财务报表进行审计，确保财务收支、经营管理、经济活动及其资料的真实性、合法性、效益性，并形成财务报告和审计报告向社会公开。

2024年，监审委始终坚持以监督促发展为导向、以服务为宗旨，充分发挥监察审计在防范风险、完善管理和提高经济效益中作用。2025年，将继续扎实推进监督审计工作，提高审计服务职能，为中心健康发展保驾护航。



8月7日，中心监审委理事杨国强律师以法律视角，向全体员工工作廉洁自律与内部控制专题培训

03 2024年度财务报告

表一：

财务收入情况表					单位：万元
经费来源	明细	金额	比重	简介	
财政拨款	日常运作经费	28.04	-	主要包括：办公费、交通费、福利费、工会费、会议接待费。	
	人员经费	294.51	-	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。	
	项目经费	117.41	-	主要包括：社会治理创新竞投工作经费、公益创新支持计划经费、公益创新大赛扶持经费、社区营造支援计划经费等8个项目。	
	小计	439.96	54.62%		
自营收入	基层治理与乡村振兴	34.55	-	为伦教街道、乐从镇等镇（街道）以及黄龙村、雁园社区、南朗村、官田村、新华西村等村（社区）提供监测、督导、赋能、运营等服务支持。	
	人才培育与交流合作	76.90	-	受区委政法委、德胜基金会、勒流街道、龙江镇、乐从镇、升平社区、江村村等单位委托，开展社区营造赋能支持、“高效沟通与表达”培训、党建引领基层治理专题培训、助力“百千万工程”探索社区发展交流会、基层治理人才研修班在地支持服务、第三届耕善计划、和美名师工作室等项目，以及其他会务、培训、咨询服务。	
	调查研究与总结提炼	48.56	-	受区妇联、和的基金会、德胜基金会、区慈善会、北滘镇公服办、北滘慈善会、江村股份社等单位委托，开展“3861”公益项目案例总结、粤港澳大湾区养老服务案例研究、数据可视化服务、乡村文化项目实践总结、康养小镇规划调研、核心区地块功能配置及社区学堂需求调研等服务。	
	资源对接与专业支持	49.53	-	受区慈善会、区民政人社局等单位委托开展项目评审、监管、验收等服务。	
	小计	209.54	26.01%		
	捐赠收入	134.80	-	由和的基金会捐赠款项用于开展“和地在创”社区艺术营造，支持社区艺术空间可持续运营和艺术家驻地；开展摄影摄像视频，宣传分享项目动态和成效经验；开展公共艺术季公共教育活动，增进市民对当代艺术的了解和体验，与之共享“和地在创”成果。	
	小计	134.80	16.73%		
	利息收入	14.95	-	自营业务存款所产生的利息收入。	
	其他收入	6.29	-	增值税退税、生育津贴及退回个税手续费等收入。	
	小计	21.24	2.64%		
合计		805.54	100.00%		

表二：

财务支出情况表							单位：万元
资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	
财政拨款	日常运作经费	28.04	28.04	100.00%	3.64%	维持社创中心正常运作的各项开支，包括办公费、福利费、会议接待等费用开支。	
	办公费	13.67	13.67	-	-	主要用于法律顾问费、员工培训、审计费、搬迁费、办公通讯及文具等费用支出，其中理事交通补贴1万元。	
	招待费	0.02	0.02	-	-	主要用于按规定开支的公务接待餐费。	
	福利费	9.00	9.00	-	-	主要用于支付职工体检、员工福利等支出。	
	工会费	3.00	3.00	-	-	主要用于交付总工会的工会费。	
	会议费	0.40	0.40	-	-	主要用于会议场地租赁、会议物料、会议用复印纸及饮用水等支出。	
	水费	0.15	0.15	-	-	主要用于办公用水费用支出。	
	电费	1.80	1.80	-	-	主要用于办公用电费用支出。	
	人员经费	294.52	294.52	100.00%	38.21%	全年工作人员基本工资、津贴补贴、绩效工资、社会保险缴费、住房公积金。	
	管理层			-	-	管理层3人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。	
	中层员工	239.23	239.23	-	-	中层员工2人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。	
	一般员工			-	-	一般员工11人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。	
	社保缴费和住房公积金	55.29	55.29	-	-	社保缴费支出28.5万元、住房公积金支出26.79万元。	
	项目经费	122.24	117.39	96.03%	15.23%		
	办公用房租赁管理	79.80	74.95	-	-	内容简介：2024年租用恒基国际金融大厦二楼作为办公场地，保障社创中心工作顺利开展，员工正常办公。 实施情况：租用办公及会议场地，并委托第三方负责物业管理、空调新风设备运转维护。 支出情况：主要用于支付场地租金、物业管理费、中央空调费。	
	公益创新支持计划经费	4.37	4.37	-	-	内容简介：开展1场资源对接活动，促进公益服务水平提升，引导社会更广泛参与；通过信息平台支持和专业服务，促进政府、社会组织等不同主体资源对接。 实施情况：1.策划第三届“耕善计划”，表彰及推介项目18个，发布顺德区首个镇域“社区营造力”榜单，搭建“耕善伙伴联合致谢”荣誉平台，超150人参加线下活动，近2000人次在线观看，获南方日报、佛山日报等媒体报道，专题宣传片登上“学习强国”平台。2.持续运营社会服务网，结合2024年和历年积累数据，为各主办单位和镇（街道）决策提供年度资助报告和数据参考；根据上级主管部门要求，完成10次网络安全处理。 支出情况：主要用于活动物料、社会服务网运营维护、走访交通费、快递费等。	

表二：

财务支出情况表						
单位：万元						
资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	宣传经费	1.23	1.23	-	-	内容简介： 运营及管理自媒体。 实施情况： 做好微信订阅号、网站的日常更新及维护。 支出情况： 主要用于微信订阅号认证费、网站维护费首期款。
	社区营造支援计划经费	1.06	1.06	-	-	内容简介： 协助搭建社区营造工作交流平台和支撑体系，协助开展社区营造优秀村居督查、验收，对社区营造政策的实施成效提供综合评价及模式推广复制。 实施情况： 1.发挥社创中心专业优势，为51个村（社区）提供54次实地走访督导，并开展主题交流会2场，为社区营造整体工作开展提供意见和建议，推动创建8个“社区营造之星”以及54个村（社区）通过全覆盖评价。2.开展社区基金主题研讨会，联动基金会、慈善会、村（社区）代表探讨社区基金筹募方法，为社区实践者提供参考。 支出情况： 主要用于社区走访及交流会所产生的交通费、工作餐费。
	社会创新研究经费	2.88	2.88	-	-	内容简介： 立足党委政府中心工作，聚焦顺德区社会治理热点难点问题开展问题研究和经验模式提炼；开展专题交流活动，就顺德区社会治理、社会服务创新工作提出意见和建议。 实施情况： 1.开展社会治理和社会问题研究。一是针对产业和治理转型阶段社区居民需求开展调研，形成需求调研报告1份。二是总结和发展新时代基层治理经验，形成3篇案例。2.开展社会治理智库共学交流活动。聚焦社会治理热点议题和焦点问题，开展行业交流和业务研讨5场。 支出情况： 主要用于调查研究项目所产生的物料、活动策划、走访交通费、调研费、快递费、专家顾问咨询费、工作餐费等。
	社区人才公益培训计划经费	0.57	0.57	-	-	内容简介： 通过开展基层治理主题培训和交流活动，提升基层干部的综合能力，推动党建引领社区营造“1+4+X”模式全面推广和实践。 实施情况： 1.开展小区治理、公共空间等课程3节，共82人参与，学员满意度超90%。2.研发基层治理人才课程库1个，针对镇（街道）基层干部、村居全体人员设计分层分类培训课程，并结合重点需求设计分领域主题课程，包括小区治理、参与式规划等。 支出情况： 主要用于培训的研发和策划费、专家劳务费、场地费、走访交通费、快递费、工作餐费等。
	公益创新大赛扶持经费	28.46	28.46	-	-	内容简介： 公益创新大赛继续按照有关政策部门的工作部署，围绕区委区政府的重点工作，通过社会治理“众创共善”计划扶持社区营造、社区可持续公益项目。 实施情况： 经项目评估，拨付2022年-2023年共11个扶持项目尾款。 支出情况： 主要用于顺德区社会治理“众创共善”计划专项资金项目扶持。

表二：

财务支出情况表						
单位：万元						
资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	社会治理创新竞投工作经费	3.87	3.87	-	-	内容简介： 通过过程管理及专业服务，有效支持项目下沉社区开展服务，以项目带动基层社会治理水平提升和治理经验总结。 实施情况： 1.开展社区营造、可持续公益项目督导监测和评估，实地走访10次、受理项目变更7次、评估项目11个，项目优良率为72.73%，并搭建项目案例框架，为项目提供案例优化辅导。2.修订变更管理规定、财务管理指引、项目评估管理办法等制度，并优化宣传规范细则。3.云平台新增基层治理版块、“五社联动”及社会服务版块、社会服务设施建设版块、3861妇儿公益版块、同行善·慈善服务版块，为301个申报项目提供线上申报渠道，为188个扶持项目提供项目管理工具。 支出情况： 主要用于专家劳务、走访交通、物料制作、快递、工作餐、云平台功能开发和维护等费用。
	小计	444.80	439.95	98.91%	57.07%	
自营业务支出	业务活动费用	-	327.34	-	-	内容简介： 受有关部门及机构委托，按合同要求开展各项业务活动。 实施情况： 1.联合德胜基金会开展“和美社区营造名师工作室”，组建首批5名名师，举办1场产品发布会、2场培训，实地走访督导5个村（社区）。2.联合区委政法委、杏坛镇综治办、雁园社区党委开展雁园社区营造创新基层治理项目，通过社区调研、团队赋能、服务监测、成效分析、资源链接等系统支持，形成社区调研报告及行动建议，协助制定工作规划，成功争取到德胜基金会资金支持开展敬老院改造及社区服务。3.与容桂街道龙涌口村共同探索研发社区探游产品，开展活动1场。4.为2024年清华大学顺德区基层治理人才研修班提供在地支持服务，梳理11期课程知识回顾、组织2期本土课程、开展3期治理话题讨论，形成1份问题反映报告。5.为勒流街道江村村开展“社区培力计划”。6.为伦教街道、乐从镇、官田村、南朗村、新华西村等提供社区治理发展规划和行动策略共创、人才队伍培育、项目策划辅导、社区营造实务辅导。7.联合广州美术学院开展美育人才种子计划（二期）社区调研，帮助导师团队了解区情、村情，结合社区议题拟定教学目标和课程内容。8.在2023年湾区城市调研基础上，联合4名湾区学者共同撰写《深化养老服务改革发展的大湾区探索》书籍，并与中国社会出版社合作出版图书。9.在2023年北滘养老服务规划调研基础上，制定《北滘镇“和乐颐年×康养小镇”行动计划》，推动北滘镇统筹形成“大养老”共建行动网络，推动居家适老化改造、认知障碍支持中心、老年痛症预防及支援等行动落地。10.开展勒流街道江村村核心区地块功能配置及社区学堂需求调研，形成2份调研报告。 支出情况： 主要用于各项目工作人员薪酬福利、专家评估服务费、专家劳务费、走访交通费、快递费、设计制作费、物料费、工作餐费等（含捐赠收入限定性项目支出238.53万元）。

表二：

财务支出情况表						单位：万元
资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自营业务支出	经营费用	-	1.70	-	-	主要包括办公日常支出、工会费、残疾人就业保障金、折旧、税金、手续费等非项目经营支出。
	资产处置费用	-	0.00	-	-	
	税金	-	1.87	-	-	所得税。
	小计	-	330.91	-	42.93%	
捐赠	无					
	小计	-	-	-	-	
其他	无					
	小计	-	-	-	-	
合计		-	770.86	-	100%	

表三：

“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表						单位：万元
经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注	
因公出国（境）费	-	-	-	-	-	
	小计	-	0.00%	-	-	
公务用车购置及运行费	公务用车购置费	-	-	-	-	
	公务用车运行费	-	-	-	-	
	小计	-	0.00%	-	-	
公务接待费	公务接待用餐、住宿费用	0.02	100.00%	按规定开支的公务接待费用。主要用于对外开展宣传和交流发生的接待餐费支出。	公用经费支出	
“三公”经费合计		0.02	100.00%			
会议费	业务工作研讨会及理事会	0.32	-	费用主要用于会议场地费及餐费。	公用经费支出	
	日常会议矿泉水、茶叶及物料等	0.09	-	费用主要用于日常会议用水、茶叶、咖啡及物料等。	公用经费支出	
	小计	0.41	100.00%	-	-	
培训费	-	-	-	-	-	
	小计	0.00	0.00%	-	-	
差旅费	-	-	-	-	-	
	小计	0.00	0.00%	-	-	
会议、培训、差旅费合计		0.41	100.00%			

03 2024年度审计报告

广东新祥和会计师事务所有限公司
GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一
邮编(Postcode):528300
电话（TEL）：（0757）22208625
传真（FAX）：（0757）22380896

审计报告

粤祥会审字[2025]第 2013 号

佛山市顺德区社会创新中心：

我们接受委托，审计了贵单位的财务报表，包括2024年12月31日的资产负债表，2024年度的收入支出表、2024年度的现金流量表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《政府会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

（一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据2012年6月26日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的统一社会信用代码12440606053793614K号《事业单位法人证书》。法定代表人：李允冠。开办资金：人民币662.51万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：广东省佛山市顺德区大良街道办事处近良居民委员会南国东路32号华侨城天鹅湖花园商业A座303。

（二）审计的资产、负债及净资产情况：

截至2024年12月31日止，贵单位资产总额8,639,308.13元，负债总额2,014,101.00元，净资产6,625,207.13元，主要项目列示如下：

1、资产	8,639,308.13元
其中：银行存款	7,912,224.69元
应收账款净额	311,070.00元
其他应收款净额	146,900.53元
固定资产净值	269,112.91元
2、负债	2,014,101.00元
其中：应交增值税	-49,278.76元
其他应交税费	31,100.34元
应付账款	2,530,000.00元
预收账款	26,600.00元
其他应付款	-524,320.58元

3、净资产	6,625,207.13元
其中：累计盈余	6,625,133.12元
专用资金	74.01元

（三）收入、支出、结余情况

1、贵单位2024年本期收入8,055,467.17元，主要收入来源：

①财政补助收入	4,399,644.98元
②事业收入	2,095,419.72元
③捐赠收入	1,348,000.00元
④利息收入	149,527.11元
④其他收入	62,875.36元

2、贵单位2024年本期费用7,701,002.49元，主要支出项目如下：

①业务活动费用	3,273,407.41元
②单位管理费用	4,391,924.98元
④经营费用	17,016.63元
⑤所得税费用	18,653.47元

3、贵单位2024年本期盈余354,464.68元。

三、审计意见

我们认为，贵单位财务报表在所有重大方面按照《政府会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位2024年12月31日的财务状况以及2024年度的收支结余情况。

本报告附送：1、2024年12月31日资产负债表
2、2024年度收入支出表
3、2024年度现金流量表



中国注册会计师：[Signature]
中国注册会计师：[Signature]
二〇二五年三月十日



2024年度审计报告附件一：

资产负债表

会事业01表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心		2024年12月31日		单位：元	
资产	期末余额	年初余额	负债和资产	期末余额	年初余额
流动资产：			流动负债：		
货币资金	7,912,224.69	9,597,143.06	短期借款	-	-
短期投资	-	-	应交增值税	-49,278.76	6,120.31
财政应返还额度	-	-	其他应交税费	31,100.34	92,510.53
应收票据	-	-	应交财政款	-	-
应收账款净额	311,070.00	280,000.00	应付职工薪酬	-	-
预付账款	-	-	应付票据	-	-
应收股利	-	-	应付账款	2,530,000.00	3,890,000.00
应收利息	-	-	应付政府补贴款	-	-
其他应收净额	146,900.53	144,900.53	应付利息	-	-
存货	-	-	预收账款	26,600.00	26,600.00
待摊费用	-	-	其他应付款	-524,320.58	44,545.60
一年内到期的非流动资产	-	-	预提费用	-	-
其他流动资产	-	-	一年内到期的非流动负债	-	-
流动资产合计	8,370,195.22	10,022,043.59	其他流动负债	-	-
非流动资产：			流动负债合计	2,014,101.00	4,059,776.44
长期股权投资	-	-	非流动负债：	-	-
长期债券投资	-	-	长期借款	-	-
固定资产原值	948,629.21	1,055,508.93	长期应付款	-	-
减：固定资产累计折旧	679,516.30	746,985.89	预计负债	-	-
固定资产净值	269,112.91	308,523.04	其他非流动负债	-	-
工程物资	-	-	非流动负债合计	-	-
在建工程	-	-	受托代理负债	-	-
无形资产原值	-	-	负债合计	2,014,101.00	4,059,776.44
减：无形资产累计摊销	-	-			
无形资产净值	-	-			
研发支出	-	-			
公共基础设施原值	-	-			
减：公共基础设施累计折旧	-	-			
公共基础设施净值	-	-			
政府储备物资	-	-			
文物文化资产	-	-			
保障性住房原值	-	-			
减：保障性住房累计折旧	-	-	净资产：		
保障性住房净值	-	-	累计盈余	6,625,133.12	6,106,716.18
长期待摊费用	-	-	专用资金	74.01	164,074.01
待处理财产损益	-	-	权益法调整	-	-
其他非流动资产	-	-	无偿调拨净资产*	-	-
非流动资产合计	269,112.91	308,523.04	本期盈余*	-	-
受托代理资产	-	-	净资产合计	6,625,207.13	6,270,790.19
资产总计	8,639,308.13	10,330,566.63	负债和资产总计	8,639,308.13	10,330,566.63

2024年度审计报告附件二：

收入支出表

会事业02表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

单位：元

项目	本年金额
一、本期收入	8,055,467.17
（一）财政拨款收入	4,399,644.98
其中：政府性基金收入	-
（二）事业收入	2,095,419.72
（三）上级补助收入	-
（四）附属单位上缴收入	-
（五）经营收入	-
（六）非同级财政拨款收入	-
（七）投资收益	-
（八）捐赠收入	1,348,000.00
（九）利息收入	149,527.11
（十）租金收入	-
（十一）其他收入	62,875.36
二、本期费用	7,701,002.49
（一）业务活动费用	3,273,407.41
（二）单位管理费用	4,391,924.98
（三）经营费用	17,016.63
（四）资产处置费用	-
（五）上缴上级费用	-
（六）对附属单位补助费用	-
（七）所得税费用	18,653.47
（八）其他费用	-
三、本期盈余	354,464.68

2024年度审计报告附件三：

现金流量表

会事业03表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

单位：元

项目	本年金额
一、日常活动产生的现金流量：	
财政基本支出拨款收到的现金	4,399,644.98
财政非资本性项目拨款收到的现金	—
事业活动收到的除财政拨款以外的现金	—31,070.00
收到的其他与日常活动有关的现金	212,402.47
日常活动的现金流入小计	4,580,977.45
购买商品、接受劳务支付的现金	5,269,929.82
支付给职工以及为职工支付的现金	985,144.34
支付的各项税费	201,961.96
支付的其他与日常活动有关的现金	1,897,775.01
日常活动的现金流出小计	8,354,811.13
日常活动产生的现金流量净额	—3,773,833.68
二、投资活动产生的现金流量：	
收回投资收到的现金	—
取得投资收益收到的现金	—
处置固定资产、无形资产、公共基础设施等收回的现金净额	824.00
收到的其他与投资活动有关的现金	—
投资活动的现金流入小计	824.00
购建固定资产、无形资产、公共基础设施等支付的现金	7,328.41
对外投资支付的现金	—
上缴处置固定资产、无形资产、公共基础设施等净收入支付的现金	—
支付的其他与投资活动有关的现金	—
投资活动的现金流出小计	7,328.41
投资活动产生的现金流量净额	—6,504.41
三、筹资活动产生的现金流量：	
财政资本性项目拨款收到的现金	—
取得借款收到的现金	—
收到的其他与筹资活动有关的现金	—
筹资活动的现金流入小计	—
偿还借款支付的现金	—
偿还利息支付的现金	—
支付的其他与筹资活动有关的现金	—
筹资活动的现金流出小计	—
筹资活动产生的现金流量净额	—
四、汇率变动对现金的影响额	—
五、现金净增加额	—1,684,918.37