

顺德社会创新中心2025年度工作报告

Shunde Social Innovation Center Annual Report



联系电话Tel.

0757-29973380



电子邮箱E-mail

ssic-sd@ss-ic.org.cn



办公地址Add.

佛山市顺德区大良街道南国东路
华侨城天鹅湖花园商业a座三楼



网址Website

www.ss-ic.org.cn



客服号



视频号



订阅号

我们是由顺德区委区政府设立的法定机构，是顺德社会治理创新枢纽和智库

关于社创中心 *About Us*

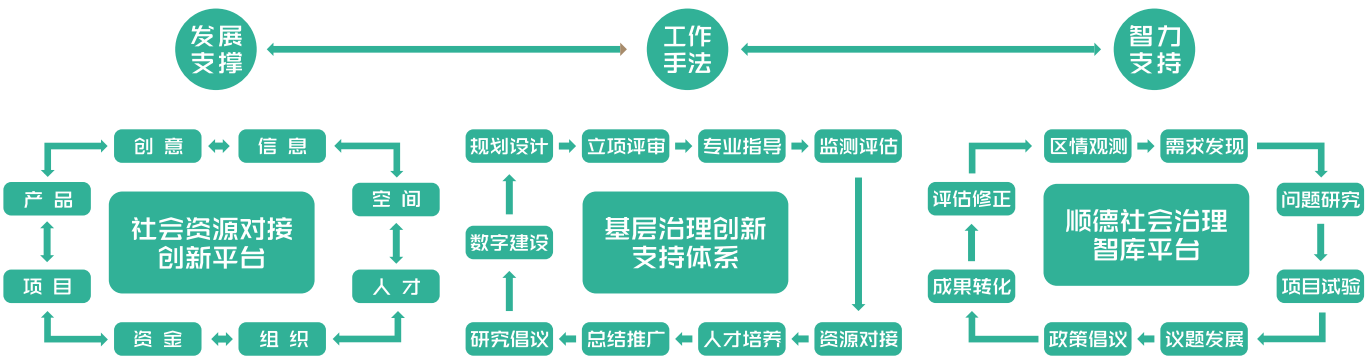
佛山市顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）在顺德开展大部制和社会体制综合改革背景下，于2012年6月以事业单位形式登记注册成立，是区委区政府设立的法定机构。在主要政策部门和理事会领导下，以创新理念和方法，通过研究倡议、专业支持、对接资源、孵化组织、培育人才、发展项目，推动基层治理、社会服务整体发展和系统提升，打造共建共治共享社会治理格局，助力顺德在粤港澳大湾区实现高质量发展、高效能治理，建设品质生活之城。

使命 构建创新体系，共建美好社会

定位 顺德社会治理创新枢纽和智库

愿景 将顺德建设成为社会治理现代化典范

业务体系（两平台一体系）



Contents 目录

Page 01	关于社创中心
Page 03	大事记
Page 05	工作总结
	社会资源对接交易平台
	社会治理创新支持体系
	社会治理智库平台
Page 19	工作展望
Page 21	自身建设
	01.组织架构
	02.党建引领
	03.内部控制
	04.行业交流
	05.自媒体矩阵
Page 26	信息公开
	01.财务报告
	02.审计报告

1月16日

社创中心举行新办公场地启用仪式

区委政法委常务副书记劳广行、基层社会治理股股长龚趣云，区委社会工作部副部长林伟雄、基层治理股股长黄仕聪，大良街道办事处公共服务办公室主任杨旭花参加揭牌仪式。新办公场地位于顺德大良街道华侨城·天鹅湖商业A座303。



1月24日

2025年顺德区社会治理“众创共善”计划启动项目征集

为激励政社各界积极探索社会治理和公共服务创新，有针对性、系统化地破解社会治理难题，统筹推进全区协同善治，以高质量社会治理助力“百千万工程”，区委政法委、区妇女联合会、区社创中心、区慈善会共同举办2025年“众创共善”计划，扶持社会治理领域创新创优项目。



2月12日

“和地在创”社区艺术营造项目荣获“大城之光”
2025年佛山向上向善影响力盛典活动“年度公益项目”

该活动由佛山市新闻传媒中心结合“行通济”民俗活动发起，通过公众参与、专家推选、部门复核环节，产生最具影响力的年度典型代表。



4月25日

《深化养老服务改革发展的大湾区探索》新书发布

该书由和的慈善基金会策划及资助，社创中心统筹撰写，系统总结大湾区四城养老服务改革创新实践，为中国式养老提供可复制、可推广的“湾区方案”。



7月29日

顺德社区营造模式及“和地在创”社区艺术实践入选
“美丽中国”艺术实践文献库

该库为中国美术学院美丽中国研究院建立的全国首个艺术实践案例库，收录近十年“美丽中国”建设中具有社会性、艺术性、示范性、创新性和可持续性的百个优秀艺术实践案例。入选案例于7月29日起在北京、杭州两地“大地之歌·2025美丽中国纪事”活动中展出。



10月11日

三大社会工作平台启动，助力顺德因文善治赋能基层治理

顺德区因文善治赋能基层治理推动社会工作高质量发展会议在区政府大楼会议室召开，发布顺德社会服务交易所、顺德社会工作智库、顺德社会工作数据库三大平台建设方案。三大平台由区委社会工作部统筹指导，社创中心具体运营，助力顺德区基层治理效能提升和社会工作体系建设。



10月15日

社会力量参与基层治理创新案例（2025）启动征集

案例征集活动由北京师范大学社会治理与公共传播研究中心与社创中心联合举办，旨在总结推广各地党建引领社会力量参与基层治理的创新经验。



10月17日

第四届“耕善计划”卓越服务项目启动征集

广东省德胜社区慈善基金会联合社创中心主办第四届“耕善计划”，共征集到42个申报项目，最终10个项目获评卓越服务项目。



11月10日

《顺德“三红”工作法 创新城市住宅小区微治理》入选
2025年全国新时代“枫桥经验”优秀案例名单

征集活动由华东政法大学政府管理学院、中国社会科学院政治学研究所公共管理研究中心、北京大学公共治理研究所、清华大学社科学院数据治理研究中心、中国社科院大学政府管理学院联合主办，案例由区委政法委、区社创中心联合申报，展现顺德在坚持和发展新时代“枫桥经验”，推进党建引领城市住宅小区治理方面的创新实践与显著成效。



12月31日

顺德社区营造全覆盖收官

自2022年《顺德区全面推广社区营造“1+4+X”模式加强基层治理现代化建设实施方案》印发实施以来，经三年系统推进，已基本完成206个村（社区）社区营造全覆盖目标，探索出一条具有顺德特色、可持续的基层善治路径。



2025年，社创中心在区委、区政府领导，及区委社会工作部、区委政法委等各部门和理事会指导下，紧扣区委关于人文经济高质量发展与基层治理现代化部署，围绕顺德社会工作重难点问题，深化“两平台一体”建设，聚焦攻坚克难、资源拓展和专业支撑三大方向，积极履职、主动作为，推动各项工作取得实质性进展。作为“推进基层治理工作表现突出集体”，社创中心获省委、省政府通报表扬，为书写社会治理现代化顺德篇章作出新贡献。

社会资源对接交易平台

聚焦“村居找服务难、社会组织找业务难、对接成本高、资源盘活效率低、资源匹配欠精准”五大痛点，协助区委社会工作部建成并运作顺德社会服务交易所，将以政府资金为主的“众创共善”项目化运作，初步升级为以社会资源为主的全域社会工作要素交易平台，推动资源对接交易从“行政主导”转向“市场化运作”。



顺德社会服务交易所位于顺德华侨城天鹅湖商业A座顺德社会创新中心

01

整合跨部门资源及首批13个公益合伙机构（人），上线首批项目16个（其中13个源于社会资源），涵盖未成年人关爱、社区治理、残疾人服务、医务社工服务、文化教育等领域，成功对接项目6个，涉及资金360万元，签约专业支持服务7项。

13
公益合伙机构（人）
跨部门资源整合

360
对接资金
成功对接6个项目

16
上线项目
多领域服务覆盖

7
签约服务
专业支持



2025年11月3日，举办顺德社会服务交易所公益合伙机构（人）交流会



2025年10月11日，在顺德区因文善治赋能基层治理推动社会工作高质量发展会议上向社会服务交易所公益合伙机构（人）授牌



2025年10月11日，社会服务交易所4个项目在顺德区因文善治赋能基层治理推动社会工作高质量发展会议上签约

02

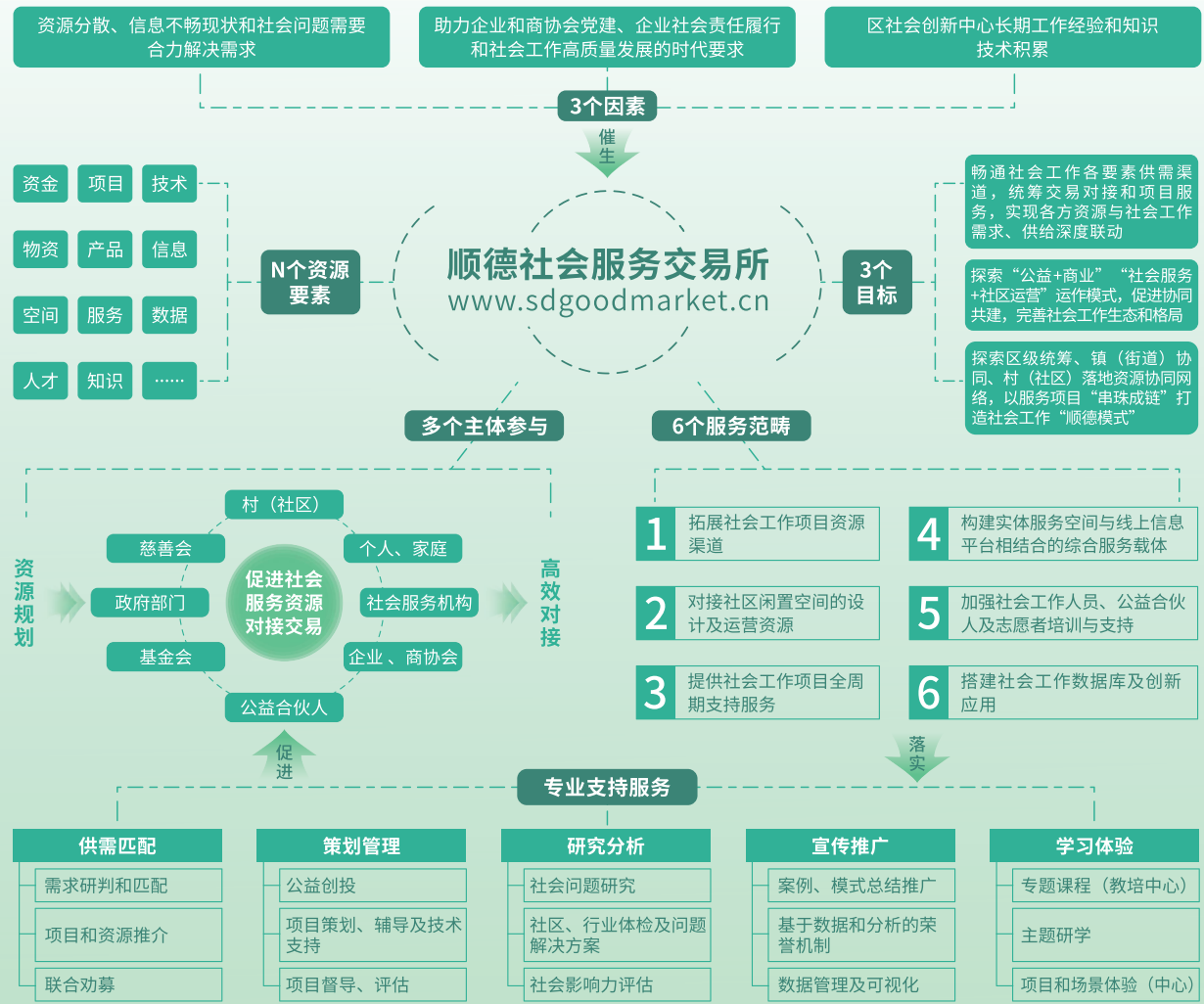
编制《顺德社会服务交易所运营手册》及系列服务表单，形成规范化运作机制，有序推动商界、社会资源进入基层治理、社会服务和乡村振兴领域。

顺德社会服务交易所由区委社会工作部统筹，社创中心建设运营，是以基层治理、社会服务和公益项目为载体，促成资金、物资、场地、设施、信息、产品、服务、人才（专业人才、志愿服务）等社会工作各要素对接落地的服务平台。

平台依托区社会创新中心资源整合、项目管理和创新服务的专业优势，实现政府部门、村（社区）、慈善组织、社会服务机构、商业和社会企业资源与社会工作需求、供给深度联动，探索“公益+商业”“社会服务+社区运营”运作模式，促进资源快速配置、协同共建和高效利用，提升顺德社会工作的创造活力和发展质量。

区社会创新中心为项目交易对接提供包括情况调研、需求研判、方案设计、实施监测、专业督导、成果总结、影响力评估、宣传推广、社会募款、学习体验等全流程服务支持。通过数字手段整合服务资源，建立标准化服务清单，提升项目转化率和实施质量，同时培育市场化服务机制，激励创新实践，促进基层治理、社会服务和公益慈善可持续发展。

平台框架



03

优化“众创共善”计划信息平台，全年为205个项目提供线上申报服务。2025年共协助扶持项目32个，扶持金额超330万元，其中基层治理版块，收到申报项目16个，最终确定扶持项目7个，扶持金额47万元；同行善·慈善服务版块，收到申报项目61个，最终确定扶持项目25个，扶持金额294.8万元。完成2024年“众创共善”计划同行善·慈善服务版块19个项目监测与评估工作，其中3个项目获评“优秀”。通过数据化服务帮助镇街精准掌握资助底数与合理配置资源，推动政社资金向民生需求汇聚。

2025年社会治理“众创共善”计划项目扶持情况				
序号	项目版块	申报项目 (个)	扶持项目 (个)	落地村 (社区)
1	基层治理创新	45	7	3
2	“3861” 妇儿公益	99	63	46
3	同行善·慈善服务	61	25	4
合计		205	95	



2025年3月25日，2025年同行善·慈善服务版块项目初评在社创中心举行

案例 众创共善项目



“治愈自然·共融未来” 助残共融计划
执行单位：佛山市顺德区容桂伍威权庇护工场
2025年12月7日在容桂伍威权农疗科普基地开展“自然采摘·满心暖意”活动，容桂青年商会成员的亲子家庭与农疗基地学员共同将亲手种植的新鲜果蔬打包成爱心礼盒，送往社区特殊群体家中，用实际行动诠释残健共融。



3C幸福方程式——众涌村助残计划
执行单位：广州市泽达社会服务中心
2025年12月11日，举办“共绘阳光，同庆生辰”残疾人人生日会暨游园活动，近百名残障人士及其家属在志愿者陪伴下共度温馨时光。活动通过文艺展演、趣味游戏和便民服务，营造平等参与、互助共享的社区氛围。



近邻·良居——近良社区出租屋共管共治计划
执行单位：佛山市顺德区大良街近良社区居民委员会、佛山市顺德区新市民服务协会
2025年5月21日，组织房东、租客、居民、网格员、物业管理者等开展星级出租屋评比方案议事协商会议



从“融”出发——古鉴村社区共融计划
执行单位：佛山市顺德区大良街古鉴村民委员会、佛山市顺德区启创青少年社工服务中心
2025年12月20日，在古鉴村党群活动中心开展“情暖古鉴，冬至共融”节庆装饰手工体验活动。

案例 策划服务

顺德区全国生态日云鹭亲子科普活动

委托单位：顺德慈善会·云鹭生态保护基金
2025年8月，第三个全国生态日之际，社创中心联动社会服务交易所平台资源，策划承办“解码湿地，童行护绿”云鹭亲子科普活动，通过专家讲解、亲子手作、艺术共创等形式，将环保知识融入实践体验。活动吸引21组家庭参与，以公益收费模式实现资金反哺基金活动，所得收入全额捐赠至区慈善会·云鹭生态保护基金，形成“行动—捐赠—保护”的良性循环。

案例 策划服务

第四届“耕善计划”

联合主办单位：德胜社区慈善基金会、社创中心
项目以“共创·价值·持续”为主题，于2025年10月中旬正式启动申报工作，面向社会寻找在时代变化中坚守深耕、协同共创，以专业服务创造可持续价值的公益行动者。
本届聚焦卓越服务项目征集，整体活动节奏更为紧凑高效。同时新增“助力公益传播”专项赋能环节，聚焦短视频平台开展跨界传播实践，并配套资源筹募、激励支持等多元赋能，促进公益项目实现更广泛的社会影响力与可持续发展。征集项目42个，覆盖社区治理、养老助残、妇儿关爱、青少年服务、志愿服务、健康社工等多个领域，评选卓越服务项目10个，组织项目团队赴无锡、杭州参访交流，形成“发掘—赋能—传播—提升”良性生态，有效增强行业凝聚力、创新力与专业影响力。



2025年8月23日，“解码湿地，童行护绿”全国生态日亲子科普活动在顺德云鹭城市客厅举行



2025年12月4日，在社会服务交易所举办第四届“耕善计划”卓越服务入围项目交流会



2025年12月22-25日，第四届“耕善计划”卓越服务项目代表赴无锡和杭州参访学习

第四届顺德区“耕善计划”卓越服务项目名单

序号	项目名称	项目单位
1	沙边村“乐享桑榆”社区养老服务项目	乐从镇沙边村民委员会、乐从镇沙边和壹社会服务中心
2	“老年友好乐享振华”长者膳食互惠计划	容桂街道振华社区居民委员会、佛山市德蜜轩餐饮有限公司、振华金花志愿服务队、顺德区启创青少年社工服务中心
3	东风村“兰心巾帼”长者志愿服务	勒流街道东风村民委员会、勒流街道东风乡村共建促进中心
4	友爱无碍·助人自助——残疾人互助服务计划	大良一心志愿者协会
5	“裕乐童年·童心飞扬”富裕村儿童成长项目	勒流街道富裕村关爱妇儿之家
6	“智爱·文华”公益微创投大赛	龙江镇文华社区居民委员会
7	热线护航，家育赋能——容桂心援会家庭教育和心理援助项目	容桂街道心声热线援助会
8	乐从钢铁世界“慈善+”志愿服务	乐从钢铁世界志愿服务队
9	春风入户，转安为好——大良精神卫生社区服务项目	大良社区卫生服务中心、顺德区残疾人康复协会
10	亦见“肾”曦——龙江镇肾病患者关怀计划	顺德区第五人民医院（龙江医院）、顺德区乐善社会工作研究和服务中心

案例 评估服务

2024-2025年度公共就业创业服务项目监测评估

委托单位：顺德区民政和人力资源社会保障局

为贯彻落实《就业补助资金管理办法（财社〔2023〕181号）》和《省级促进就业创业发展专项资金管理办法（粤财社〔2019〕211号）》等文件要求，保证2024—2025年度公共就业创业服务项目按预期目标规范开展，总结项目成效，受区民政人社局委托，社创中心全年完成5个零工市场建设项目事后验收报告、5个“南粤家政”基层服务站项目事中监测报告、21个就业驿站项目监测报告和验收报告、23个基层服务经费补助项目事中监管和结项验收报告、67份补贴核查和8个模块数据屏制作。



2025年12月23日，社创中心于容桂街道德胜社区居委会开展德胜社区标准化就业驿站建设项目验收

案例 评估服务

2025年顺德善食项目监测

委托单位：顺德区慈善会

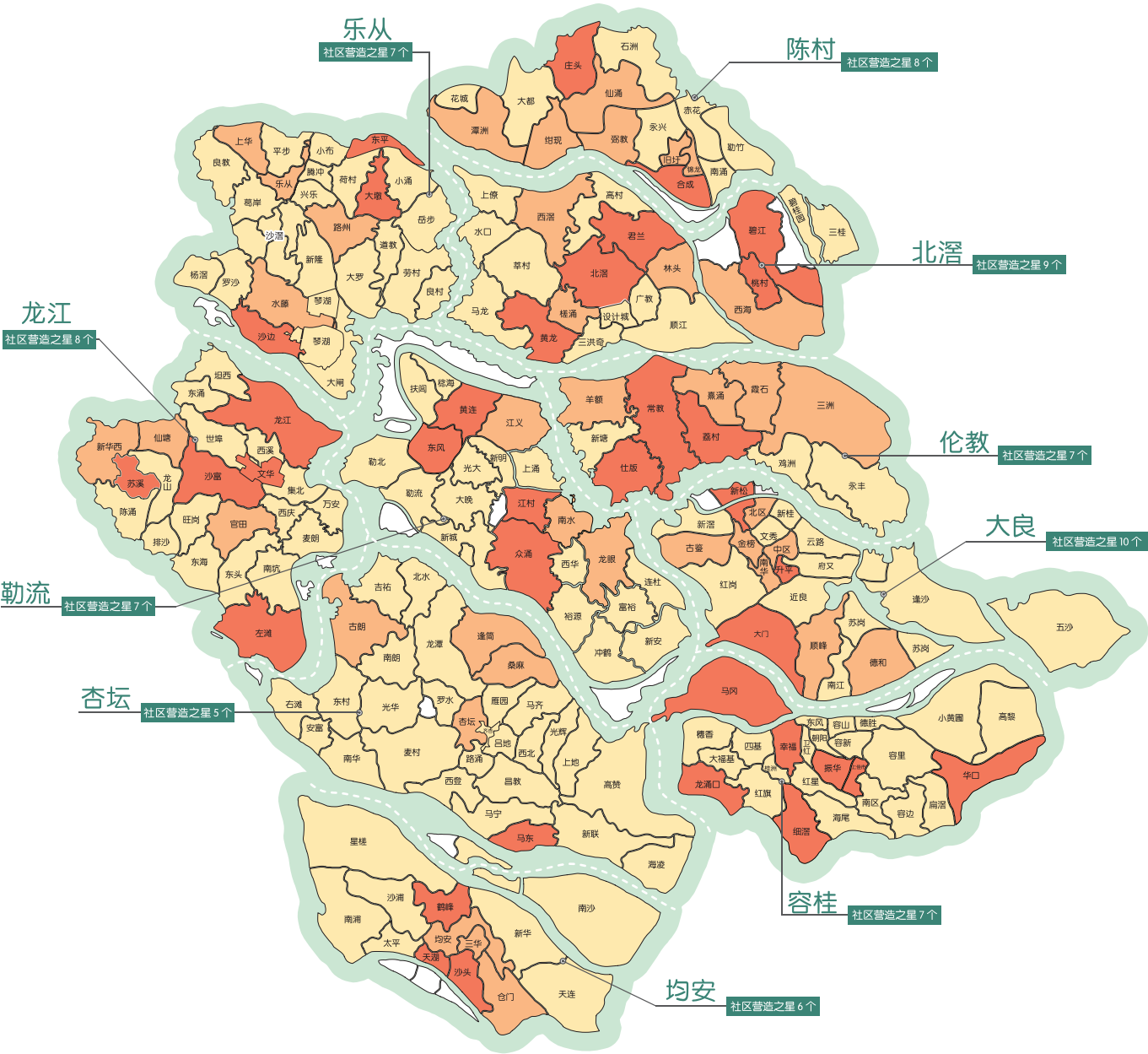
为保证2025年顺德善食项目有序实施，提高项目管理的专业性及规范性，受区慈善会委托，社创中心完成24个项目监测，同时对21个项目进行实地走访22次，深入了解项目执行情况并给予指导和帮助，通过项目监测推动项目顺利开展和资金有效利用。



2025年7月25日，社创中心走访府又社区长者食堂助餐服务项目

社会治理创新支持体系

围绕到2025年底实现社区营造“1+4+X”模式全覆盖的既定目标，社创中心全力铺网攻坚，将社造理念方法撒播到全顺德，为加强基层政权建设、提升社区治理效能提供方法论与实践支撑。社区资源创造性转化成效凸显，探索出文化赋能、产业反哺等可持续路径。初步实现社区营造从“单一治理”转向“全域赋能”，社区营造成为推动顺德社会工作高质量发展、基层治理创新的巨大动力，形成“全国社区营造西南有成都、东南有顺德”，“佛山基层治理南海有创熟、顺德有社造”的标志性品牌。



社造之星（综合点）	36个
社造之星（项目点）	38个
社造覆盖村居	206个

全区社区营造覆盖进度 **100%**
共覆盖 **206** 个村（社区），创建“社区营造之星” **74** 个

聚力社区营造全覆盖收官

01

针对未覆盖村（社区）服务缺失、动员困难、治理理念滞后等深层次问题，采用“薄弱帮扶+临界盯防”分类推进机制，通过“一村一策”、系统赋能与全程督导，有效缓和干群矛盾、培育组织骨干、重塑社区认同，全年攻坚19个村（社区）实现社造全覆盖。注重进阶村（社区）培优强化，升级4个“社造之星项目点”村（社区）为“社造之星综合点”，提炼形成社区营造与“五治融合”4类经验做法。全面梳理顺德区社区营造三年全覆盖政策落地实践成果，深入分析政策成效、现存问题及优化方向，形成《顺德区社区营造三年全覆盖政策实施总结报告》，为后续政策延续与调整提供扎实数据支撑和科学决策参考。

实地走访村（社区）29个

开展“回头看”评价村（社区）9个

社造全覆盖攻坚村（社区）19个



2025年7月4日，李允冠总干事带队走访陈村镇潭洲村，开展社区营造“回头看”调研

经过三年系统推进，全区206个村（社区）实现社造全覆盖，治理生态发生明显转变：社区自治力量日渐壮大，培育社区自组织1469个，其中54%具备承接治理事务能力，社区骨干与志愿者带头人超5000名；多元社会力量有效激活，推动超300家企业与94个村（社区）结对共建，村（社区）普遍设立社区基金，募集资金超1亿元，其中23%专项用于治理支持；治理难题标本兼治，推动雁园、莘村转变为“后劲村”，创新形成“三红”工作法、“移动哨兵”等源头治理模式。

2025年社区营造之星经验模式提炼

经验模式提炼	模式原型示例
“全过程协商、村民自治激发模式”	龙江镇沙富村
“多元协同+场景化普法”法治联防模式	北滘镇君兰社区
“文化浸润+德治引领”基层和谐赋能模式	陈村镇庄头村、均安镇天湖社区
“数字平台+智能赋能”治理提升模式	勒流街道江义村

社区自组织 1469个

承接治理事务能力 54%

社区骨干与志愿者 5000+人

聚焦空间盘活推动民生提质

02

针对社区空间功能失衡、效益不彰等难点，开展专业调研与协同规划，协助江村村形成核心区地块空间规划及运营方案，为集体经济增收提供路径指引；结合新滘社区、顺峰社区实际，协助优化社区养老服务中心功能布局和服务内容，切实提升空间使用效率与服务覆盖。



2025年3月18日，社创中心调研组开展勒流江村核心区空间规划运营座谈



对顺峰社区养老服务中心运营规划优化进行现场解说和交流

深化艺文善治实践

03

2025年度继续深化“和地在创”社区艺术营造项目，以四个社区艺术空间为载体，整合空间运营、议题行动、资源链接与品牌传播，全年开展文化活动及艺术展览157场，服务群众超1.5万人次，培育社群3个，有效引导中青年回归社区，推动长者服务、在地文化、心理健康、居民生计、环保、社区环境等议题进入公共讨论与集体行动，形成“以艺聚人、以议促治、以治兴艺”良性循环。项目获国家级荣誉2项，市级荣誉1项，媒体曝光量近18万，显著提升项目品牌影响力与人文感召力，项目实践入选“点亮中国美·艺旅融合赋能计划”优秀视频、“大城之光”2025佛山向上向善影响力盛典年度公益项目。

北滘黄龙村龙溪艺社锚定打造“心理+美育枢纽”目标，提升乡村儿童情绪认知水平，研发研学课程探索造血，入选中国社会工作联合会主办“2025全国社会工作专业服务案例”。



2025年6月20日，佛山市委常委、顺德区委书记陈新文到文化锚地调研



2025年1月，文化锚地组织容桂东风社区松柏义工队成员到广州与亨美术馆参观交流

龙江左滩村南方舞馆扎根乡村，从青年视角推动积极老龄化、视障人群赋能等议题行动，“榕树下艺术节”吸引超万人次参与，让艺术从榕树下走进村民生活日常，并通过“左滩计划”艺术驻留项目实现地方人文与当代艺术的双向输出。



2025年9月6日，南方舞馆邀请艺术家到和泰中心与长者温柔起舞



2025年12月6日，南方舞馆联合左滩村委会举行榕树下艺术节

大良升平社区蠔宅社区艺文空间聚焦文化保育与可持续运营，以缝纫手艺赋能女性发展，培育“妈妈再造社”，开发牛仔包产品，探索公益造血新路径。



2025年7月在北京展出的“妈妈再造社”作品



2025年12月6日，蠔宅在榕树下艺术节出摊销售牛仔包产品

容桂东风社区文化锚地开展高品质公共艺术教育，以“锚地读书”、义工队肖像展等高品质活动凝聚社群，提升群众审美能力。



2025年7月5日，“刺与羽”乡村儿童情绪艺术展在龙溪艺社启幕



2025年12月6日，龙溪艺社运营团队在黄龙村开展“古建寻踪·艺启童心”亲子研学活动

聚力人才培养赋能基层善治

04

构建“系统培训筑基、定制服务增效、名师引领提质”多维赋能体系。开展镇街系统化能力建设，创新“社造+网格”方式覆盖200名网格员；为7个村居提供定制督导18场，推动“学用转化”；依托“和美社造”名师工作室推出15门课程，服务10个镇街、25个村居。



2025年3月20日，“红心赋能，青苗计划”——伦教街道2025年村（社区）基层治理先锋训练营上，李允冠干事授课《顺德社会政策和行动实践》，杨露莎主任授课《项目的策划与设计》

200+人
网格员覆盖

18场
定制化督导

15门
研发精品课程

案例 治理支持

2025年度大良街道社会工作支持服务项目

委托单位：顺德区大良街道办事处公共服务办公室

为支持大良街道社会工作、公共服务向以可持续发展为引领的长期性、系统性营造转变，社创中心发挥社区治理创新智库和枢纽的优势，2025年在大良街道围绕社区（村）、服务中心、项目、团队四个方面，从宏观支持、服务中心指导、服务品牌打造、创投项目督导、人才培养开展社会工作支持服务。

全年走访21个社区（村），形成社区（村）档案和可视化数据屏，以数字记录社区（村）发展；为新滘社区、顺峰社区养老服务中心运营提供优化建议书；为府又社区、德和社区制定“一村一策”策略建议；为府又社区、新桂社区养老服务项目开展季度实地督导，效果备受好评；全年开展5场次人才提升活动，超过130人次参与，参与者评价平均分9.58（满分10分）；此外通过专题工作坊、一对一申报辅导，第二季“和美社区计划”获资助项目数量比第一季提升50%。



2025年1月15日，社创中心、大良公服办代表到大良北区社区开展走访座谈



2025年8月22日，由大良街道主办、社创中心承办的“社区参与式环境治理工作坊”在大良慈善会举办，图为社创中心党支部书记苏敏锋副总干事向各村（社区）和相关单位分享治理实践经验

案例 治理支持

以全域社造理念方法攻坚基层治理难题项目

委托单位：顺德区杏坛镇综合治理办公室、北滘镇综合治理办公室

在区委政法委指导下，推进雁园社区、莘村村治理攻坚行动，以“系统化赋能+全过程监测+精准化督导”闭环工作体系，靶向破解基层治理痛点，推动薄弱村居实现治理效能跃升。在这过程中，构建“联席会议统筹+实地督导保效+多元共学赋能”三级推进机制，累计召开项目联席会议8次、实地走访督导13次、培训共学23次（含参访3次、线上共学20次）、项目辅导3次，推动村居整合各级资源90万元，不仅显著提升社区党委专业素养与履职能力，更激活社区内生动力，在服务覆盖广度，关键群体触及深度及其参与稳定性上实现质的突破。

2025年7月3日，区镇村及服务机构开展雁园项目联席会议，探讨社区服务优化建议



案例 策划服务

上涌村第五届乡村儒学文化节项目

委托单位：顺德区勒流街道上涌村民委员会

深挖上涌村本土儒学与孔氏宗亲资源，搭建“孔氏宗亲+自组织+学校+商企”协同共建平台，创新“儒学+美食+音乐”互动体验模式，贯通校园、街巷、餐桌三大场景，开展儒学文化校园行、美食文创市集、儒学探秘、乡治论道等系列活动，以可体验可感知的形式将儒家文化转化为凝聚村民治理共识的载体，实现村民融合与文化赋能治理的双重价值，活动吸引超千人次参与，图文宣传阅读量破百、视频点赞量破千，形成“文化资源挖掘—特色活动赋能—传播放大引流”的可复制工作路径。



2025年9月28日，“乡约礼·乡治论道”活动在顺德上涌村乐泉孔公祠举办，专家学者、村居代表、乡贤及市民共探儒学智慧赋能现代治理路径

强化案例提炼与品牌传播

05

协同政府部门、和的慈善基金会、区慈善会提炼并上报顺德基层治理优秀案例，全年共8个案例获全国性荣誉，实现在基层治理、社会参与、文化艺术、社会心理等多领域突破，显著提升顺德经验全国能见度。打造与“李”村行、社情“冠”察等传播品牌，全年策划发布视频18条，总浏览量3.3万次，互动量1800次，有效增强顺德治理经验的公众感知与专业认同。



2025年提炼推荐顺德基层治理案例获全国性奖项列表

序号	申报案例	申报活动名称	主办单位
1	艺术焕发社区新生	“点亮中国美·艺旅融合赋能计划” 视频与案例征集	文化和旅游部艺术发展中心
2	社区营造·顺德模式“党政社企民”协同共治， 以社区营造激活基层的顺德路径	“美丽中国艺术实践案例文献库” 优秀案例征集	浙江省文化广电和旅游厅、生态环境部环境规划院、 中央文化和旅游管理干部学院、自然资源部宣传教育中心、 中国美术学院
3	“和地在创”社区艺术营造		
4	构建“三端”闭环打造平安顺德好“心晴”	全国城乡社区高质量发展典型案例征集	中国社区发展协会、人民日报社《民生周刊》杂志社
5	构建“三端”闭环社会心理服务体系打造 县域治理“心”样板	第二届“社会工作和社会治理创新” 案例征集活动	北京师范大学中国社会管理研究院、中国社会工作联合会
6	顺德“三红”工作法创新城市住宅小区微 治理	2025年全国新时代“枫桥经验”优秀案例 征集	华东政法大学政府管理学院、中国社会科学院政治学研究所 公共管理研究中心、北京大学公共治理研究所、清华大学社 科学院数据治理研究中心、中国社科院大学政府管理学院
7	构建“三全三环健康公益+”体系筑牢健康 顺德民生网底	社会力量参与基层治理创新案例（2025）	北京师范大学社会治理与公共传播研究中心
8	小项目大价值：顺德区3861公益创投如何 织密妇儿服务“幸福网”		

案例 社会工作智库

跨界交流与共学活动

为深化顺德基层治理理论与实践的结合，促进政企社学跨界合作与知识交流，全年举办6场专题共学。活动聚焦《江村经济》、公益劝募、儒学与乡村治理、社区分类治理等议题，推动顺德基层治理、社会工作实践研究与外部资源深度互动，实现理论创新与实践探索双向赋能。



2025年3月20日，40位专家学者与基层实践者共读《江村经济》，探讨顺德乡村社会变迁和出路



2025年7月28日，50位公益组织、企业代表、社区工作者跨界对话，共同探索资源筹运新路径

案例 社会工作智库

“社会力量参与基层治理创新案例（2025）”征集及交流

为贯彻落实党的二十届四中全会精神，总结推广党建引领社会力量参与基层治理的创新经验，助力加强基层治理体系和治理能力现代化建设，2025年10月，社创中心联合北京师范大学社会治理与公共传播研究中心面向全国开展“社会力量参与基层治理创新案例（2025）”征集活动，共收到案例306个，最终确定30个案例入选，其中顺德4个案例入选。2026年1月，由中国社会治理研究会、北京师范大学社会治理与公共传播研究中心联合主办，广东省德胜社区慈善基金会、佛山市顺德区社会创新中心支持的“首届社会力量参与社区发展主题交流会”在顺德召开，汇聚来自全国党政机关、高校、研究机构、社会组织及基层社区的约160名代表，共商社会力量深度参与基层治理的创新路径。

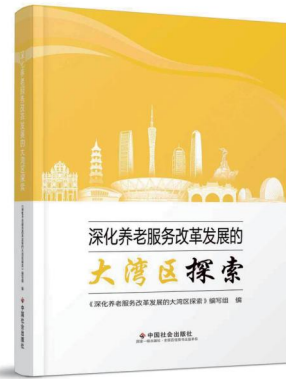


案例 策划服务

出版《深化养老服务改革发展的大湾区探索》

在和的慈善基金会支持下，历时2年，联合广东省委党校、香港岭南大学、中山大学广州社会保障研究中心、深圳市社会科学院等多所高校及研究机构学者，共同编撰《深化养老服务改革发展的大湾区探索》，由中国社会出版社出版，2025年4月正式发布，获央媒、省媒广泛报道，媒体阅读量超50万。

粤港澳大湾区作为中国应对老龄社会挑战、迈入长寿化时代的重要观察与研究窗口，本书通过多个大湾区城市在养老服务改革与政策创新方面的结构性、系统性分析，全面阐释大湾区如何破解人口老龄化挑战和制度约束问题，深入揭示大湾区养老服务政策体系的结构特征，以及养老服务改革的多元路径，以期对未来制度建设提供有益的启示与借鉴，为破解中国长寿化时代的养老困局提供大湾区样本。



扫码了解购书方式



社创中心精心策划拍摄《深化养老服务改革发展的大湾区探索》专题介绍影片，扫码进入视频号观看完整版

工作展望 *Work plan*

社创中心经过多年发展，形成社区营造、社会工作资源对接和项目孵化培育、社会研究与数据赋能三大工作方法和体系。2026年，面向“十五五”规划社会工作发展主线，将进一步推动三大体系协同融合，通过深化社区营造夯实基层治理根基、强化资源对接优化供给效能、发挥智库研究战略支撑作用，构建社会治理现代化格局，携手各方共建顺德美好社会。

一、社造再升级，推动社区治理“高质量”

立足全区206个村（社区）社造全覆盖基础，以政策落地为牵引、村居赋能为支撑、路径探索为突破，推进社区营造从“全覆盖”向“高质量”升级，助力构建基层善治新格局。

（一）用好政策杠杆，筑牢基层治理根基

立足顺德社区营造已形成的全国性品牌优势，紧扣社会工作部主责主业，结合区域产业集聚、城镇化进程及民间力量活跃等特点，谋划推动新一轮社区营造高质量发展政策。聚焦产业园区、住宅小区、乡村社区等重点治理场景，构建“场景驱动、政社联动、村居主动”的推进体系，按照五年分阶分层实施路径，分类施策、梯次推进，持续夯实基层治理基础，推动社区营造从“全覆盖”向“高质量”稳步升级。

（二）强化基层赋能，打造长效善治样板

深化村居赋能，完善重点村“解困—善治”长效机制，持续跟进雁园、莘村等村居治理，提炼工作法并申报省级以上奖项。推进重点村整村营造，协助南朗村、沙富村、龙山社区完善工作机制、提升营造能力。建强骨干队伍，聚焦村居“两委”新班子履职提升，优化“评估—培训—实践—转化”赋能机制，建立“一团队一档案”。擦亮人才培育品牌，协助大良、龙江等镇街开展研修班，培育“明星书记讲师”，提升镇街治理效能。

（三）探索新质治理力，扩展治理新路 with 广度

深化“文经相容”路径，融合和的基金会支持“和地 in 创”社区艺术空间主理人，实施全周期资助管理，系统开展艺术家驻留、成果展示等活动，总结提炼具有本土特色的艺术营造方法论。同时，围绕“因文善治”赋能基层治理行动方案明确的“八大行动”，着力打造一批标杆案例，提炼形成不少于40个可复制、可推广的典型经验。在此基础上，积极探索“因文善治”研学与可持续服务路径，推动文化治理从试点探索向系统推广延伸，不断拓展基层治理的创新广度与实践深度。

二、平台再撬动，构建社会协同“强磁场”

以顺德社会服务交易所为核心，创新资源对接配置机制，撬动商界与社会资源，构建“政府引导、市场运作、社会参与”的公益资源生态。

（一）打造“三会三池”，构建公益资源新生态

在“众创共善”计划基础上，联动各方资源，建立“三个大会”资源集聚机制，打造三个核心资金池。以上市公司党建大会为媒，打造“战略慈善”资金池，引导企业将党建与CSR、ESG结合，精准对接社会需求。以行业商协会秘书长大会为媒，打造“顺商公益”资金池，聚焦特定群体需求，推动商业与社会资本投入。以社会工作合伙人大会为媒，打造“社区共建”资金池，支持公益组织、专业人才与社区开展创新实践。

（二）做好公益经理人，构建专业服务运作范式

完善社交所配套服务，提供项目策划、执行监测、成效评估等全周期服务，深化慈善组织合作，拓展健康社工、养老服务等合作方向。建立全流程配套服务系统，制定专属项目模板与服务标准，提升对接效率。开展年度优秀案例评选，通过授牌、宣传增强参与方获得感，探索建立长效认证激励机制。

（三）聚焦“两个结合”，推动资源精准长效配置

探索“两个结合”路径，构建完整支持链。推动“具体项目—公共议题”结合，收集社会需求，梳理形成项目清单与公共议题库，联动智库聚焦重点议题研判，引导资源投向关键领域。推动“资源对接—专业支持—可持续投资”结合，精准对接各类社会资源，建立赋能体系。以村（社区）社工服务、未成年人心理服务、历史文化街区活化等典型场景跑通机制，形成资源配置闭环。

三、智库再深耕，打造顺德善治“金名片”

以“数据筑基、智库破题、品牌打造”为核心，推动智库融入治理实践，为基层政权建设、干部赋能等提供智力支持。

（一）升级数据平台，构建数字治理新基座

在区委社会工作部统筹指导下，持续完善六大核心数据库，构建覆盖全面、动态更新的数据资源体系。设计核心观测指标体系，开发可视化分析视图，为政府和社会精准研判社会态势、科学配置治理资源、系统评估工作成效提供坚实数据支撑。

（二）深化智库运作，激活研用转化新动能

聚焦“新质公益”与“新质社会治理力”，推动理论研究、决策咨询、焦点关注三类智库协同闭环运行。围绕特大型社区治理、空间活化、养老等核心议题，构建“议题研判—理论创新—策略供给—实践验证—模式推广”研用链条，推动基层治理与社会工作转型升级。

（三）推动成果转化，放大治理品牌效应

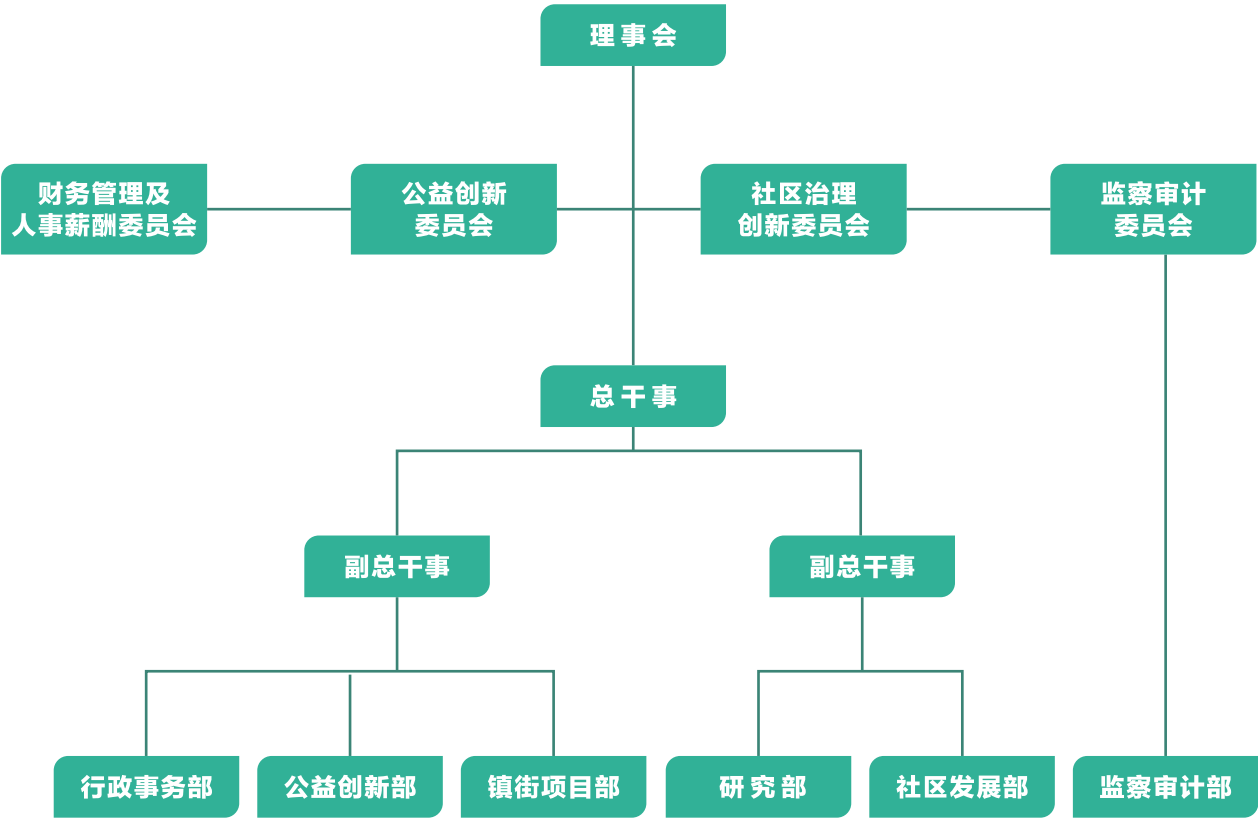
提炼顺德治理经验，打造服务案例，提升社会工作影响力。搭建全国性交流平台，协同相关机构开展主题交流会。优化“社造荟”运营与赋能机制，发展社区会员，服务全区村居。研发推广治理工具包，通过会员服务、督导培训等落地实务场景。完善案例库，提炼优秀项目经验并申报奖项，开展课程研发实现经验反哺。深化专业传播，通过短视频、专题报道等推广亮点工作，提升顺德治理品牌影响力。



自身建设 *Internal Development*

2025年，社创中心坚持以规范管理、强基固本为抓手，全面推进自身建设提质增效。持续优化组织架构与团队配置，健全内控管理机制，严格落实财务审计、合同审查等制度，不断提升内部运行规范化水平。始终坚持党建引领，强化党组织建设，扎实开展党员志愿服务等实践活动，以党建赋能队伍建设与业务发展。积极拓展行业交流与对外联动，主动对接上级指导、加强同行学习互鉴，持续拓宽工作视野。同时，强化宣传阵地建设，用好媒体平台与自媒体矩阵，讲好社会治理故事，提升社会知晓度与影响力。通过全方位、系统化加强自身建设，为中心各项工作高质量开展提供了坚实的组织保障、制度保障和队伍保障。

01 组织架构



执行团队介绍

总干事 李允冠

广东顺德人，中共党员，1999年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠三角新闻中心、顺德报社，2001年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011年至2015年任顺德区委区政府副秘书长。2015年11月8日起被任命为社创中心总干事。主持中心全面工作。

副总干事 苏敏锋

广东顺德人，中共党员，文学学士。2006年参加工作。2006年至2011年于羊城晚报顺德站担任策划主任；2011年至2012年自主创业；2012年受聘于社创中心，先后担任公益创新部副主任、主任。2016年8月16日起任职副总干事。负责社会资源对接交易平台建设和镇街社会治理创新推动工作，分管公益创新部、行政事务部。

副总干事 邓咏欣

广东顺德人，英国巴斯大学管理学硕士。2012年参加工作，曾就职于广东新宝电器股份有限公司。2016年加入社创中心，先后担任研究部副主任、主任。2022年11月1日起任职副总干事，负责顺德社会治理智库建设和社区营造创新基层治理工作，分管研究部、社区发展部。

截至2025年底，社创中心在职员工总数为23人，队伍结构持续优化，专业实力稳步夯实。其中助理社会工作者3人、中级社会工作者5人，专业人才队伍保持稳定；其他领域专业人员涵盖社会学、心理学、法学、新闻学、汉语言文学、信息工程等多学科背景，形成门类齐全、优势互补的专业人才梯队。团队学历层次较高，硕士6人、本科16人，研究生学历占比约26.09%，本科生占比约69.57%，高学历、专业化的人才配置，为各项业务高质量推进筑牢坚实根基。

在全年各项项目执行过程中，团队成员始终坚守责任担当、凝聚协作合力，秉持务实高效、精益求精的工作作风，高效落实各项既定任务，充分展现出过硬专业素养、强烈责任意识与默契协作精神。这份实干担当，不仅为中心各项工作的有序推进、创新发展提供了坚实可靠的执行保障，助力各项基层治理与社会服务举措落地见效，更推动**社创中心荣获广东省推进基层治理工作表现突出集体荣誉**，彰显团队在基层治理领域的扎实成效与责任担当。



02 党建引领

2025年度，社创中心党支部坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，严格落实上级党组织决策部署，积极推进各项工作，着力提升支部凝聚力、战斗力，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

深化理论学习，筑牢思想根基

严格落实“第一议题”制度，聚焦中央八项规定精神、党的二十届四中全会精神等开展学习，学习《习近平关于加强党的作风建设论述摘编》等篇目，同步抓好《中国共产党纪律处分条例》学习，推动理论学习落地见效。



2025年4月24日，开展深入贯彻中央八项规定精神专题党日活动暨政治学习日



2025年6月20日，“追寻红色足迹，传承客家精神”主题党日活动



2025年9月3日，“9.3阅兵仪式”专题党日活动

规范组织生活，夯实组织基础

全年召开支委会13次、党员大会4次、党课4次、主题党日12次，完成支部换届、民主评议9名党员、接收1名预备党员等工作，规范党员组织关系迁转和档案管理，推动支部建设标准化、规范化。

深化结对共建，践行初心使命

落实“双报到”要求，全体党员累计社区报到15次，为社区树木管养捐款，支援村居换届选举。派出近40批次、超260人次、入户超1500户开展蚊媒防控宣传、爱国卫生运动，彰显党员担当。



2025年7至11月，党支部组织全体党员干部下沉社区（村）开展爱国卫生志愿服务专项行动，通过环境整治、入户宣传等形式，切实筑牢蚊媒传染防线

推动党建融合，赋能业务发展

攻坚19个村（社区）实现社区营造全覆盖，升级4个综合点；推动2个重点村居治理转型，培育志愿者超138人；培训200名网格员，研发15门课程服务25个村居；精准赋能9个村居，优化民生服务布局，推动党建与业务深度融合。



2025年8月29日，举办“党建引领赋能中心业务发展新动能”主题党日活动，共谋党建与业务深度融合策略与方法

03 内部控制

2025年，社创中心严格遵循事业单位内部控制规范要求，由监察审计部联合内控工作小组认真履行监督审查职责，聚焦业务运行、经济活动、风险防控等关键环节，扎实推进内部审计、预算监管、合同审查、制度完善等各项工作，不断健全内控管理体系，有效防范运营风险，为中心规范运作、健康发展提供了坚实保障。

在内控监督方面，坚持全流程、全链条管控，持续提升内控工作质效。围绕预算管理、合同采购、财务收支等重点领域，构建多层次、常态化监督机制。强化预算执行与财务收支审计，对年度预算执行情况、财务数据真实性、资金使用效益等进行全面审核评估，及时发现问题、督促整改，提出优化建议，推动资金配置更加科学、使用更加规范、效益更加凸显。严格合同与采购全过程监管，依据相关管理办法，对年度所有对外合同实行动态监测，确保合同合法合规、归档规范有序；抽查67份委托业务合同开展监督审查，重点审查合同执行、条款规范、履约成效等情况，及时反馈问题、推动流程优化。委托专业会计师事务所开展年度财务收支全面审计，按规定形成审计报告并依规公开，主动接受社会监督，切实提升监督公信力。

在制度建设方面，中心以提质增效为目标，持续完善内部控制制度体系。根据业务发展与管理需要，优化内控工作组成员结构，明晰部门职责分工，推动内控工作协同落地。深入开展制度执行情况调研排查，针对性完善制度流程，强化制度执行监督检查，推动内部管理标准化、规范化、科学化运行，不断提升整体治理水平。

在社会监督方面，中心积极构建多元协同监督格局，畅通网站、电话、微信、来信来访等投诉举报渠道，主动接受社会公众监督，确保权力运行公开透明、经济活动规范有序。2025年度，社创中心未收到相关投诉举报事项，内部管理与业务运行得到社会各界认可。

04 自媒体矩阵

2025年，社创中心基于传播渠道拓展需求，持续运营微信公众号、视频号、小红书三个自媒体平台，初步形成定位清晰、内容协同的宣传矩阵。

微信订阅号

常态化运营，聚焦内容沉淀与深度传播

全年发布推文132篇，其中原创内容27篇，内容涵盖行业观察、案例宣传、政策解读等方向。

通过专栏设置与常态化更新，逐步积累行业读者群体，成为中心对外信息发布的主要渠道。



微信视频号

打造品牌栏目，提升视觉传播力

全年发布短视频18条，内容涵盖活动记录、人物访谈、项目介绍等方向，累计播放量3.3万次。

围绕中心核心业务，策划推出“社创咖语”“与‘李’村行”等系列专题视频，传递社创理念，增强品牌辨识度。



小红书

新平台增设，拓展内容发布渠道

本年度新增开设小红书账号，全年发布笔记16篇，内容涉及社区空间、公益及学术活动、项目介绍等。



05 行业交流



2025年8月24—26日，李允冠总干事带队前往北京参访，重点学习“石油共生大院”“国英书香驿站”等优秀社区治理和社区运营项目经验。图为8月25日参访赵春香微妙艺术馆。



2025年10月27日，濮阳市华龙区人民政府一行10人来访社创中心考察顺德区基层治理先进经验。



2025年12月8—9日，香港社会服务联会一行19人来访社创中心交流了解顺德的社会创新实践，并展开深度交流，走访升平社区以及蠔宅社区艺文空间，与社创中心交流商社合作、公益服务创新、社会企业、银发经济等方面的实践，期待未来开拓更多大湾区合作。



2025年9月18日，成都社区行动公益发展中心到社创中心、蠔宅社区艺文空间交流，重点介绍“和地在创”项目实践经验。

2025年10月11日，“和地在创”社区艺术空间改造设计团队代表肖毅志、胡彦带领广东省陈设艺术协会多位设计师会员走访“和地在创”三个空间，展开“存量时代下的附近营造”主题的“出曝倾”深度对话。社创中心、村居“两委”成员、空间设计师及主理人聚焦“设计激活存量资产”议题，讨论传统建筑历史价值、社区邻里关系、在地文化与当代设计功能相融的实践经验，碰撞存量空间焕发新生的设计思维。



2025年10月22日，佛山市禅城区区委社会工作部来访社创中心，了解顺德社会服务交易所建设和运营情况。



2025年12月18—19日，香港专业教育学院师生到社创中心、升平社区、和泰安养中心交流，中心重点介绍顺德社会工作情况，以及在公益创新、社区营造、政策倡议上的实践做法。

2025年度财务报告

01 财务收入情况表

单位：万元

经费来源	明细	金额	比重	简介
财政拨款	日常运作经费	22.88	-	主要包括：办公费、交通费、福利费、工会费、会议接待费。
	人员经费	271.31	-	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。
	项目经费	13.36	-	主要包括物业管理服务经费、公益创新大赛扶持经费、社区营造支援计划经费。
	小计	307.55	48.20%	
自营业务收入	基层治理与乡村振兴	60.53	-	受和的基金会、伦敦街道，以及新华西村、沙富村、莘村村、龙涌口村等委托，提供社区营造创新基层治理支持与陪伴服务。
	资源对接与专业支持	64.38	-	受区委社会工作部、区民政人社局、德胜基金会、区慈善会、大良慈善会等单位委托开展数据采集分析、项目监测评审等服务。
	调查研究与总结提炼	28.65	-	受区委社会工作部、德胜基金会以及江村村委托，提供案例打造与征集、社区调研等服务。
	人才培育与交流合作	8.52	-	为龙江镇、乐从社区、粤港澳大湾区研学团提供人才培训和交流参访服务。
	活动策划与宣传推广	21.20	-	为云鹭生态保护基金全国生态日活动、上涌村第五届乡村儒学暨美食文化节、与“李”村行活动提供策划与推广服务，为区委社会工作部提供宣讲视频策划制作服务。
	小计	183.28	28.72%	
	捐赠收入	131.27	-	由和的慈善基金会捐赠款项用于开展“和地在创”社区艺术营造，策划执行公共教育活动。
	小计	131.27	20.57%	
	利息收入	15.85	-	自营业务存款所产生的利息收入。
	其他收入	0.18	-	增值税退税及退回个税手续费等收入。
	小计	16.03	2.51%	
合计		638.13	100.00%	

02 财务支出情况表

单位：万元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	日常运作经费	22.90	22.87	99.87%	3.69%	维持中心正常运作的各项开支，包括办公费、公务租车费、福利费、会议接待等费用开支。
	办公费	11.72	11.72	-	-	费用主要用于残保金、审计费、办公通讯、办公耗材、交通费等支出。
	招待费	0.00	0.00	-	-	-
	福利费	6.65	6.65	-	-	费用主要用于支付人员体检、员工福利等支出。
	工会费	4.25	4.25	-	-	费用主要用于交付总工会的工会费。
	会议费	0.00	0.00	-	-	-
	水费	0.06	0.04	-	-	费用主要用于办公用水费用支出。
	电费	0.22	0.21	-	-	费用主要用于办公用电费用支出。
	人员经费	271.31	271.31	100.00%	43.76%	全年工作人员基本工资、津贴补贴、绩效工资、社会保险缴费、住房公积金。
	管理层					管理层2人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	中层员工	203.97	203.97	-	-	中层员工1人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	一般员工					一般员工10人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	社保缴费和住房公积金	67.34	67.34	-	-	社保缴费支出42.62万元、住房公积金支出24.72万元。
	项目经费	17.81	13.36	75.01%	2.15%	
	物业管理服务经费	4.29	4.29	-	-	一、内容简介：委托物业服务公司提供办公室保洁服务。 二、实施情况：由物业公司派遣保洁人员1名，提供环境卫生与保洁管理、垃圾处理、绿化养护、会务服务，服务期限11个月。 三、支出情况：保洁费。
	公益创新大赛扶持经费	13.52	9.07	-	-	一、内容简介：公益创新大赛继续按照有关政策部门的工作部署，围绕区委区政府的重点工作，持续跟进社会治理“众创共善”计划扶持社区营造项目开展情况。 二、实施情况：拨付2个优秀延续项目尾款；组织开展2025年项目评审会；更新项目数据库。 三、支出情况：顺德区社会治理“众创共善”计划专项资金项目尾款拨付及项目评审所需交通费等。
	小计	312.02	307.54	98.56%	49.60%	

单位：万元

资金来源	支出明细	支出金额	支出比重	内容简介及实施情况
自营业务支出				一、内容简介：按照合同要求开展各项业务活动。 二、实施情况： 1.联合区慈善会开展慈善品牌项目评选监测评估和案例总结、专题研究合作项目，包括：“众创共善”计划同行善·慈善服务版块年度策划、项目评选、跟进监测、项目评估；开展顺德善食项目监测、督导支持、项目评估；品牌项目案例总结和专题研究。 2.为大良慈善会提供项目管理平台搭建、重点项目赋能和模式梳理总结等专业支持服务。 3.联合广东省德胜社区慈善基金会主办第四届“耕善计划”活动，开展卓越服务项目评选、公益游学和短视频传播计划。 4.协助区民政和人力资源社会保障局开展2024-2025年度公共就业创业服务项目监测评估，推动项目顺利开展和资金规范高效利用，包括零工市场建设项目验收、“南粤家政”基层服务站项目监测、就业驿站项目监测和验收、基层服务经费补助项目监管和验收、补贴核查、项目数据屏制作；开展2025-2026年度公共就业创业服务数据梳理应用与成效提升项目。 5.开展社区基层治理和社区营造赋能计划。为伦敦街道、龙江镇、南朗村、新华西村、沙富村、龙山社区等提供社区治理发展规划和行动策略共创、人才队伍培育、项目策划辅导、社区治理实务辅导、案例提炼及传播等支持。 6.开展“和地在创”社区艺术营造，对4个社区艺术空间实施优化提升工程，提供运营启动资金、发展规划、资源链接及传播等支持，推动空间可持续发展。 7.联合广东省德胜社区慈善基金会开展“和美社区营造名师工作室”，开展产品研发、实地督导、主题培训等专业支持服务。 8.联合区委政法委、杏坛镇综治办、雁园社区党委开展雁园社区营造创新基层治理项目，包括团队培训赋能、服务成效监测、总结提炼及项目评估等专业支持服务。 9.联合区委政法委、北窖镇镇综治办、莘村村党委开展莘村社区营造创新基层治理项目，包括团队培训赋能、服务成效监测、总结提炼等专业支持服务。 10.开展乐从社区人才培养计划，提供“能力评估一个性方案—开展培训—促成行动”全过程陪伴式服务。 11.联合上涌村党委策划开展第五届乡村儒学暨美食文化节，包括项目策划、宣传推广、活动执行等。 12.开展云鹭生态保护基金全国生态日活动，包括活动策划、实施执行等。 三、支出情况：各项目工作人员薪酬福利、专家劳务费、走访交通费、快递费、差旅费、设计制作费、物料费、工作餐费以及业务委托费等（含捐赠收入限定性项目支出186.12万元）。
	业务活动费用	305.50	-	
	经营费用	6.04	-	主要包括办公日常支出、工会费、折旧、装修费摊销、税金、手续费等非项目经营支出。
	资产处置费用	0.00	-	-
	税金	0.96	-	所得税
	小计	312.50	50.40%	
	捐赠	无	-	-
	小计	-	-	-
	其他	无	-	-
	小计	-	-	-
	合计	620.04	100%	

03 “三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表

单位：万元

经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
因公出国（境）费	-	-	-	-	-
	小计	-	0.00%	-	-
公务用车购置及运行费	公务用车购置费	-	-	-	-
	公务用车运行费	-	-	-	-
	小计	-	0.00%	-	-
公务接待费		0.00	0.00%	-	-
“三公”经费合计		0.00	0.00%		
		0.00	-	-	-
会议费		0.00	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
培训费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
差旅费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
会议、培训、差旅费合计		0.00	0.00%		

2025年度审计报告

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一

广东新祥和会计师事务所有限公司

GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO., LTD

邮编 (Postcode): 528300

电话 (TEL): (0757) 22208625

传真 (FAX): (0757) 22380896

审计报告

粤祥会审字[2026]第 2040 号

佛山市顺德区社会创新中心：

我们接受委托，审验了贵单位的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的资产负债表，2025 年度的收入支出表、2025 年度的现金流量表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《政府会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

（一）基本情况



佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据2012年6月26日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的统一社会信用代码12440606053793614K号《事业单位法人证书》。法定代表人：李允冠。开办资金：人民币662.51万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：广东省佛山市顺德区大良街道办事处近良居民委员会南国东路32号华桥城天鹅湖花园商业A座303。

(二) 审计的资产、负债及净资产情况：

截至2025年12月31日止，贵单位资产总额8,433,658.91元，负债总额1,626,201.39元，净资产6,807,457.52元，主要项目列示如下：

1、资产	8,433,658.91元
其中：银行存款	7,507,042.71元
应收账款净额	164,000.00元
其他应收款净额	0.53元
固定资产净值	292,541.26元
长期待摊费用	470,074.41元
2、负债	1,626,201.39元
其中：应交增值税	27,765.88元
其他应交税费	24,697.06元
应付账款	1,450,000.00元
预收账款	27,025.00元
其他应付款	96,713.45元
3、净资产	6,807,457.52元
其中：累计盈余	6,807,383.51元
专用资金	74.01元

(三) 收入、支出、结余情况



1、贵单位2025年本期收入6,381,213.51元，主要收入来源：

①财政补助收入	3,075,481.55元
②事业收入	1,832,734.81元
③捐赠收入	1,312,738.18元
④利息收入	158,499.12元
④其他收入	1,759.85元

2、贵单位2025年本期费用6,198,993.93元，主要支出项目如下：

①业务活动费用	3,054,972.95元
②单位管理费用	3,074,033.55元
④经营费用	60,396.93元
⑤所得税费用	9,590.50元

3、贵单位2025年本期盈余182,219.58元。

三、审计意见

我们认为，贵单位财务报表在所有重大方面按照《政府会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位2025年12月31日的财务状况以及2025年度的收支结余情况。

本报告附送：1、2025年12月31日资产负债表
2、2025年度收入支出表
3、2025年度现金流量表



广东新祥和会计师事务所有限公司

中国注册会计师：[Signature]
中国注册会计师：[Signature]
二〇二六年二月十七日



附件一：

资产负债表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心			2025年12月31日			会事业01表	
						单位：元	
资产	期末余额	年初余额	负债和资产	期末余额	年初余额		
流动资产：			流动负债：				
货币资金	7,507,042.71	7,912,224.69	短期借款	-	-		
短期投资	-	-	应交增值税	27,765.88	-49,278.76		
财政应返还额度	-	-	其他应交税费	24,697.06	31,100.34		
应收票据	-	-	应交财政款	-	-		
应收账款净额	164,000.00	311,070.00	应付职工薪酬	-	-		
预付账款	-	-	应付票据	-	-		
应收股利	-	-	应付账款	1,450,000.00	2,530,000.00		
应收利息	-	-	应付政府补贴款	-	-		
其他应收净额	0.53	146,900.53	应付利息	-	-		
存货	-	-	预收账款	27,025.00	26,600.00		
待摊费用	-	-	其他应付款	96,713.45	-524,320.58		
一年内到期的非流动资产	-	-	预提费用	-	-		
其他流动资产	-	-	一年内到期的非流动负债	-	-		
流动资产合计	7,671,043.24	8,370,195.22	其他流动负债	-	-		
非流动资产：			流动负债合计	1,626,201.39	2,014,101.00		
长期股权投资	-	-	非流动负债：	-	-		
长期债券投资	-	-	长期借款	-	-		
固定资产原值	1,006,215.94	948,629.21	长期应付款	-	-		
减：固定资产累计折旧	713,674.68	679,516.30	预计负债	-	-		
固定资产净值	292,541.26	269,112.91	其他非流动负债	-	-		
工程物资	-	-	非流动负债合计	-	-		
在建工程	-	-	受托代理负债	-	-		
无形资产原值	-	-	负债合计	1,626,201.39	2,014,101.00		
减：无形资产累计摊销	-	-					
无形资产净值	-	-					
研发支出	-	-					
公共基础设施原值	-	-					
减：公共基础设施累计折旧	-	-					
公共基础设施净值	-	-					
政府储备物资	-	-					
文物文化资产	-	-					
保障性住房原值	-	-					
减：保障性住房累计折旧	-	-	净资产：	6,807,383.51	6,625,133.12		
保障性住房净值	-	-	累计盈余	74.01	74.01		
长期待摊费用	470,074.41	-	专用资金	-	-		
待处理财产损益	-	-	权益法调整	-	-		
其他非流动资产	-	-	无偿调拨净资产*	-	-		
非流动资产合计	762,615.67	269,112.91	本期盈余*	-	-		
受托代理资产	-	-	净资产合计	6,807,457.52	6,625,207.13		
资产总计	8,433,658.91	8,639,308.13	负债和资产总计	8,433,658.91	8,639,308.13		



附件二：

收入支出表

2025年

会事业02表

单位：元

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

项目	本年金额
一、本期收入	6,381,213.51
（一）财政拨款收入	3,075,481.55
其中：政府性基金收入	-
（二）事业收入	1,832,734.81
（三）上级补助收入	-
（四）附属单位上缴收入	-
（五）经营收入	-
（六）非同级财政拨款收入	-
（七）投资收益	-
（八）捐赠收入	1,312,738.18
（九）利息收入	158,499.12
（十）租金收入	-
（十一）其他收入	1,759.85
二、本期费用	6,198,993.93
（一）业务活动费用	3,054,972.95
（二）单位管理费用	3,074,033.55
（三）经营费用	60,396.93
（四）资产处置费用	-
（五）上缴上级费用	-
（六）对附属单位补助费用	-
（七）所得税费用	9,590.50
（八）其他费用	-
三、本期盈余	182,219.58



附件三

现金流量表
2025年

会事业03表
单位：元

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

项目	本年金额
一、日常活动产生的现金流量：	
财政基本支出拨款收到的现金	3,075,481.55
财政非资本性项目拨款收到的现金	
事业活动收到的除财政拨款以外的现金	2,903,467.87
收到的其他与日常活动有关的现金	1,472,997.15
日常活动的现金流入小计	7,451,946.57
购买商品、接受劳务支付的现金	1,791,114.44
支付给职工以及为职工支付的现金	5,125,470.46
支付的各项税费	115,345.16
支付的其他与日常活动有关的现金	767,611.73
日常活动的现金流出小计	7,799,541.79
日常活动产生的现金流量净额	-347,595.22
二、投资活动产生的现金流量：	
收回投资收到的现金	
取得投资收益收到的现金	
处置固定资产、无形资产、公共基础设施等收回的现金净额	
收到的其他与投资活动有关的现金	
投资活动的现金流入小计	0.00
购建固定资产、无形资产、公共基础设施等支付的现金	57,586.73
对外投资支付的现金	
上缴处置固定资产、无形资产、公共基础设施等净收入支付的现金	
支付的其他与投资活动有关的现金	
投资活动的现金流出小计	57,586.73
投资活动产生的现金流量净额	-57,586.73
三、筹资活动产生的现金流量：	
财政资本性项目拨款收到的现金	
取得借款收到的现金	
收到的其他与筹资活动有关的现金	
筹资活动的现金流入小计	
偿还借款支付的现金	
偿还利息支付的现金	
支付的其他与筹资活动有关的现金	
筹资活动的现金流出小计	
筹资活动产生的现金流量净额	
四、汇率变动对现金的影响额	
五、现金净增加额	-405,181.98

