

2020 年报

法定机构-顺德社会创新中心
ANNUAL REPORT OF
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER

—— 美好社会的构建者 ——



微信公众号

联系方式

官方网站: www.ss-ic.org.cn

电子邮箱: ssic-sd@qq.com

传真号码: 0757-29973369

中心地址: 佛山市顺德区大良街道国泰南路3号恒基国际金融大厦3栋201室

研 究 部 0757-29973394

公益创新部 0757-29973379

社区发展部 0757-29973392

镇街项目部 0757-29973366

行政事务部 0757-29973380

监察审计部 0757-29973378

目录

CONTENT

大事纪要

01

业务概览

06

- 07 协助·参与：**
围绕党委政府中心工作，深度参与党建引领社会治理创新
- 10 研究·策划：**
加强社会治理问题研究和经验推广，促进顺德社会治理实践和理论双提升
- 15 培育·发展：**
搭建党政社企协同共治平台，提升社会治理和服务水平
- 19 支持·拓展：**
以完善社区营造支持体系为重点，提升基层社会治理创新能力

内部建设

30

工作展望

36

理事会工作报告

46

参考资料

49

机构荣誉

05

媒体传播

29

组织架构

33

财务报告

38

监察审计委员会工作报告

48

审计报告

50



社创中心工作总结大会

使命

探索创新模式
共建美好社会

定位

顺德社会治理智库
和支持平台
区域社会创新
生态圈和价值观构建者

愿景

将顺德建设成为国内
一流的社会创新城市

关于本年报

2020年，佛山市顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）在区委区政府的正确领导下，在区法委办、区委政法委、区民政人社局、区农业农村局等各部门以及理事会的指导支持下，围绕基层党建、社区治理、乡村振兴等党委政府的重点任务开展工作，在方向引领、系统谋划、平台搭建、体系完善、服务创新等多方面推进新发展格局下顺德社会治理现代化。本年报主要呈现社创中心在推进党建引领社会治理纵深发展、提升社区营造和社会服务水平、促进社会企业和可持续社区经济发展方面的工作成效。

5月26日

启动2020年党建引领社会治理创新人才培养计划

发布“3+N”课程体系，共有来自84个村（社区）的206人报名，报名学员中包括政府工作人员、村（社区）“两委”、社区工作者、社工、规划师、园艺师、社区骨干及社会人士等，197人初步入选。



人才培养计划社区规划模块于7月8日举行开班仪式

6月2日

《顺德共享社区建设试点工作实施方案》印发

社创中心协助区委政法委起草并落实该《方案》，确定11个试点，助力顺德共享社区试点建设做出实效、提炼经验、打造品牌。



6月1~2日，社创中心项目组实地走访6个试点了解共享阵地建设、共享服务机制建立等方面情况，图为在振华社区调研

7月28日

社创中心举行工会委员会第三届第二次会员大会

经无记名投票差额补选工会委员1名，经费审查委员会委员3名。



工会会员进行投票

9月16日

“发现顺德共享风景”共享行为征集活动启动

活动由区委政法委、社创中心、广东省德胜社区慈善基金会联合发起，广泛征集顺德共享互助行为和创意，用图文影像等多种方式，发现和记录顺德共享互助“小行动”“微创新”“好故事”和“大改变”。



决赛现场，入围的参赛团队通过视频、PPT、演讲等形式进行路演，展示项目特色与成果

11月26日

顺德区社会治理创新案例荣膺“粤治—治理现代化”2019-2020年度优秀案例

由南方报业传媒集团主办，南方舆情数据研究院、南方党建智库承办的第七届“粤治—治理现代化”广东探索经验交流会上，顺德区委政法委、区社创中心联合申报的《以“乡情”为纽带 推动企业（家）参与基层社会治理》从近200个参评案例中脱颖而出，获“党建引领社会治理创新”优秀案例。



顺德区委依法治区办常务副主任叶翠青（左五）上台接受“党建引领社会治理创新优秀案例”颁牌

11月20日

顺德区第四届社会企业认证启动申报

本届社企认证经过企业申报、辅导、审查、信用核查、尽调、评审、公示等环节，共有10家企业获得“顺德社会企业（A级）称号”。



来自学术研究机构、影响力投资机构、企业、财务审计等领域的专家代表对15个符合申报条件的企业进行评审

12月17日

发起“顺德区社会治理创新调研资助计划”

为吸引优秀青年学者群体持续关注和研究顺德社会治理议题，鼓励本土机构提炼实践经验及模式，搭建顺德社会治理研究协作网络，社创中心发起“顺德区社会治理创新调研资助计划”，共收到来自包括中国人民大学、香港浸会大学、中山大学、广东外语外贸大学、广东工业大学等高校14位青年学者和7位本土实践者项目申报书。



由政府部门代表、高校教授和本土实践专家等组成的评审小组对申报课题进行评审

机构荣誉 INSTITUTIONAL HONOR



项目名称
以“乡情”为纽带推动企业（家）参与
基层社会治理

所获荣誉
“粤治-治理现代化”
2019-2020年优秀案例

主办单位
南方报业传媒集团

中共佛山市直属机关工作委员会
中共佛山市委全面深化改革委员会办公室
佛山市总工会
共青团佛山市委员会
佛山市妇女联合会

佛市直〔2020〕14号

关于佛山市区直单位第五届工作创新大赛
获奖选手和优秀组织奖的通报

市直各单位党组织、各有关单位工会：

根据市直机关工委《关于开展第八屆广东省直机关“先锋杯”工作创新大赛的通知》（粤直党通〔2020〕1号）的精神和市委《关于开展佛山市区直单位第五届工作创新大赛暨参加第八屆广东省直机关“先锋杯”工作创新大赛的通知》（佛市直〔2020〕10号）的部署安排，2020年6月以来，市直机关工委、市委巡察办、市总工会、团市委、市妇联在市直单位广泛开展第五届工作创新大赛，并积极组织参加第八屆广东省直机关“先锋杯”工作创新大赛。本次大赛，市直单位及五区直机关单位有近600多名党团员、干部职工参与，服务中心、

- 1 -



项目名称
“众创共善平台”——创新社会治理用心用脚走好新时代党的群众路线

所获荣誉
佛山市区直单位第五届工作创新大赛优秀创新成果奖（转变作风类）

主办单位
中共佛山市直属机关工作委员会、中共佛山市委全面深化改革委员会办公室、
佛山市总工会、共青团佛山市委员会、佛山市妇女联合会

业务概览 BUSINESS OVERVIEW



碧江社区居民心中的文化活动品牌：三圩六市
(供图：北滘镇碧江社区居委会)

协助·参与

围绕党委政府中心工作，深度参与党建引领社会治理创新

社创中心充分发挥专业优势、社会网络和创新思维，围绕党委政府中心工作，通过深度参与党建引领社会治理创新专项工作和精研社会治理路径方法，探索基层善治的“顺德样本”。

多方式积极参与疫情防控

从社会创新专项基金安排 11 万元，迅速向辖区疫情防控目标人群基数大、物资紧缺的 11 个村（社区）进行捐助。同时，全体党员及团员骨干参与社区一线防疫，响应团区委号召派出专班参与防疫期间政务热线群众接访工作。

2月8日，社创中心向勒流街道众涌村捐赠防护口罩和测温器



社创中心党员到杏坛镇雁园社区参与社区防疫志愿服务，群众送上暖心下午茶



“众创共善”计划培育资助的均安牛姐队在疫情期间生产口罩，获得各级领导及社会各界高度肯定。图为均安镇党校培训室被改造成口罩制作工作坊，牛姐队及党群先锋队志愿者们正加紧缝制口罩

深化提升党建引领社会治理创新工作

社创中心作为区党建引领社会治理创新工作协调小组成员单位，以及区党建引领社会治理创新工作专责组（以下简称“专责组”）主要执行成员，积极参与专责组日常工作，推进本土基层治理创新实践，助力打造具有顺德特色的社会治理品牌。

1

协助专责组拟定《顺德区党建引领社会治理创新 2020 年工作要点》，统筹协调 21 个区属成员单位，并加强对镇街创新重点方向的指导。



4月9日，召开 2020 年党建引领社会治理创新工作部署会，与会人员参观龙江镇文华社区党群共融之家，实地了解社区治理创新工作成效

2

协助区委政法委、南方日报举办“粤治”2019-2020 年度顺德区党建引领社会治理创新交流分享会，评选出“十佳”案例、优秀案例、市民点赞案例各 10 个，优秀单位 13 个以及优秀个人 5 个，对 48 个单位进行了表彰授牌，对内营造“比学赶超”良好氛围，对外提升“顺德治理”影响力。

3

在区委政法委的指导下策划开展共享社区试点建设。结合顺德在职党员报到、城市小区治理、社区议事协商、群团参与等经验基础，制定《顺德共享社区建设试点工作实施方案》《顺德共享社区建设试点项目工作指引》，并通过“众创共善”计划、基层治理及社区营造扶持资金，资助 11 个社区（小区）开展共享社区试点建设，在 10 个镇街有序铺开。

2020 年顺德区共享社区试点项目名单

序号	镇街	村(社区)	项目名称
1	大良	德和	嘉信城市花园居民共享互助中心
2	容桂	振华	凝心共治，和谐共享——振华社家园共建项目
3		华口	众善乐融“聚”力华口
4	陈村	合成	合成社区“合伙人”共享互助计划
5	北滘	广教	“邻里互助，聚力共享”广教居住小区治理项目
6	龙江	文华	智爱文华“六员联动”共享社区构建
7	乐从	东平	邻里党建下“360”社区治理模式，打造有温度的城市社区共同体
8	均安	鹤峰	“山水功夫镇，党群共享家”——鹤峰功夫文化共享社区计划
9	伦教	常教	常教社区共享家建设项目
10	勒流	大晚	“跨代共融，共享共治”大晚社区共享社区建设项目
11	杏坛	杏坛	杏坛社区 1+4+N 共享家计划



北滘镇广教社区举办共享家邻里互助活动



陈村镇合成社区共享家实体空间



龙江镇文华社区举办共享社区构建项目启动仪式



大良街道德和社区共享家举办读书分享会

4

及时梳理总结区内治理领域富有活力的创新性探索。一是积极申报上级评优评先活动，顺德区在社会治理领域“对内整合、对外联动”“赋能基层党组织”“跨界合作”的经验受到肯定，并被佛山市通报表扬；二是每月汇集各方相关工作动态编制《顺德区党建引领社会治理创新工作专刊》，及时总结和展示顺德社会治理的新探索、新做法、新成效，2020年合共刊发11期；三是通过运作“顺德社会治理创新”公众号，汇聚区镇村三级社会治理的鲜活做法，打造专项工作机制宣传自媒体平台，推文400余篇。



扫一扫关注
顺德社会治理创新
微信公众号



《顺德区党建
引领社会理
创新工作专刊》

研究·策划

加强社会治理问题研究和经验推广，促进顺德社会治理实践和理论双提升

顺德区改革发展三年规划调研

委托单位：区委全面深化改革委员会办公室

本研究围绕行政管理体制、乡村振兴、社会治理创新、公共服务和文化发展五个领域，深入调研区属政府部门，走访各镇（街道）及村（社区），系统梳理我区相关领域基本发展情况，分析存在关键问题，研究提出未来三年改革方向及措施，形成5个专题报告。

行政管理体制专题

针对顺德在事权改革及事业单位改革、政府工作人员分类管理、数字政府建设统筹机制等方面存在的问题，提出以区镇两级政府协同化和数字化转型为重点，加快核心工作机制的创新和完善，推动两级政府职能优化，建设适应未来治理形势的整体政府；加强对政府工作人员队伍的激励和统筹管理力度，提升整体队伍效能；探索“开放办事业”的政策创新，搞活事业单位管理机制，加速扩大优质公共服务有效供给。

乡村振兴专题

针对顺德在城乡协调发展利益分享机制、乡村产业发展、乡村人才引进等方面的发展制约，提出借国家实施乡村振兴战略东风，以“村改”+“农改”为契机，加快构建促进城乡协调发展的利益共享机制，为新时期下农村可持续发展提供坚实保障；加大力度推动乡村新型产业发展，重塑乡村发展新动能；建立完善乡村专业资源引、用机制，为乡村经济社会发展巧借“外脑”，努力打造与“村改”相适应、体现顺德特色的新时代发达地区乡村振兴样板。

社会治理创新专题

针对顺德在社会治理领域统筹引领机制、“三治”融合的城乡基层治理体系、共建共治共享治理体系建设政策保障等方面存在的薄弱环节，提出充分发挥顺德自身经济和人文优势，着眼于社会治理的系统性、长远性和创新性，实施“二二三”战略：加强社会治理创新工作和基层治理规划两方面的引领统筹，完善基层党建引领社区治理、网格化与基层治理融合发展以及党员和居民教育培训三项机制，推动慈善事业发展、商界社会参与和社会价值投资三方面创新。进一步完善党委领导、政府负责、民主协商、社会协同、公众参与、法治保障、科技支撑的社会治理体系，创建全国社会治理创新的“县域样板”。

公共服务发展专题

针对学校办学机制体制、医联体体制机制、基层医疗卫生服务等方面存在的重点问题，提出深化教育领域改革，推进集团化办学由“聚变”到“裂变”，构建支持社会力量非营利办教育的政策体系，促进顺德教育提质增效；深化医疗体制改革，建立完善医联体治理体制机制，合理配置基层医疗卫生资源，加强医疗卫生信息化建设，构建优质高效协同的医疗卫生服务体系。

文化发展专题

针对顺德在文化产业统筹规划、龙头文化品牌建设、文化事业发展效能等方面存在的问题，提出在十九届五中全会关于“繁荣发展文化事业和文化产业，提高国家文化软实力”指引下，以粤港澳大湾区建设和顺德推进高质量发展为契机，制定全区文化产业发展整体规划和文化产业促进政策，创新社会和市场力量参与机制，推进文旅融合和文化产业转型升级，深化文化事业单位体制改革，完善文化发展的政社合作、益商联动机制，建立有顺德地方特色、有国际知名度、体现新时代发展要求的公共文化服务体系和文化产业体系。



课题组在区政府会议中心开展社会治理专题区属部门调研座谈会

顺德区村企结对政策优化策略分析及典型案例研究

委托单位：区农业农村局

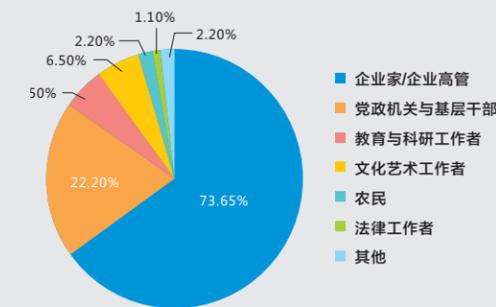
本研究围绕顺德区村企结对政策执行现状，联合专家团队对9个镇（街道）农社局、28个村（居）委会、48名结对企业家及乡贤代表开展走访调研。报告系统梳理了乡村振兴促进会运作及成员、村企结对共建企业及项目的基本情况，分析发现乡村振兴促进会组建率高，但日常运作待加强；乡贤队伍整体素质高，但多样性相对不足；结对企业以属地企业为主力，结对企业与村居的资源匹配度还不高；结对项目模式丰富有实效，但“输血型”结对项目占主流。报告针对顺德区村企结对工作在统筹协调与政策保障、公共投入的规划性和引领性、政社联动机制、专业资源配置等方面存在的主要问题，围绕以产业结对为重点，强化行政支持力度；建立“自己家园自己建”的乡村振兴投入引导机制；搭建政企资源良性互动机制；以运营思维强化专业支持等方面提出具体政策优化策略建议，并编制顺德区村企结对工作指南，部分政策建议被职能部门纳入2021年工作计划事项。

此外，通过深入调研顺德村企结对模式，挖掘并撰写5个典型案例：北滘黄龙，凝聚红色力量促进乡村全面振兴；大良近良，商会多维度立体式助力社区发展；龙江沙富，以文化为魂助推乡村振兴；杏坛桑麻，以产业结对实现互惠共赢同发展；伦教仕版、大良金榜，发挥乡贤力量，加快美丽乡村建设，为村（社区）、企业等利益相关方在项目策划、合作模式、运作流程等方面提供参考和借鉴。

乡村振兴促进会成员职业结构



课题组到北滘镇黄龙村开展调研座谈会



开展顺德区残疾人事业保障政策制定及修订咨询

委托单位：区民政和人力资源社会保障局

本项目在2018年区民政人社局委托开展的残疾人多样本量入户需求调查、残疾人服务供应现状调研、政策保障体系梳理及对标城市政策分析的基础上，组织开展顺德区残疾人事业保障政策制定及修订咨询工作。围绕社区康园中心扶持、托养服务资助、居家康复服务实施、辅助器具适配服务实施、就业扶持、家庭无障碍改造等六个领域，根据上级文件要求，并借鉴珠三角其他地区经验，经实地走访、组织专家论证、广泛征求意见及反复讨论修改后，协助区民政人社局新出台或修订六份政策，完善残疾人政策体系，预计2021年发布生效，切实协助政府解决我区残疾人事业领域部分政策超期服役、部分扶持政策缺失制约事业发展等问题。



调研组参观考察南海区里水街道日间照料中心

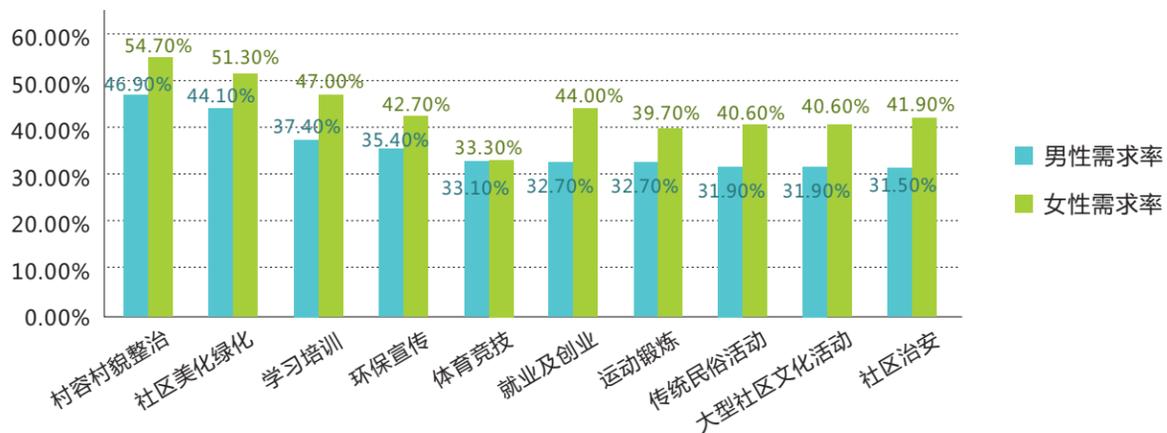
顺德区村居青年需求调研

委托单位：团区委

本研究通过随机抽样了解和呈现当代顺德青年的群体特征、生活状况主观评价、服务需求及社区参与情况，并摸底了基层社区回应村居青年需求现状及存在的工作难点。调研发现，在社区参与方面，青年对村居的认同度及满意度均较高，社区归属感较强，基层自治选举参与程度较好，但青年对村居公共事务关注度不高，社区服务（活动）参与度较低，整体参与度受社区归属感、社区满意度等主观因素和文化程度、村居青年工作开展等客观因素影响。在社区服务需求方面，青年对社区服务（活动）及青年活动空间需求度高，但存在“高需求低参与”的现象，青年的社区服务（活动）需求率随年龄增长而下降，不同性别的青年对社区服务（活动）需求类别有差异。同时，青年认为社区需要支持搭建青年人自主组织活动的平台。针对基层共青团组织回应青年需求不足，带动青年参与中心工作、服务社会难度大等现实问题，提出强化党建引领基层团组织工作有效落地、

以“共青团+社区+青年社区组织”联建共建转变工作机制及服务思维、以组织培育和阵地建设撬动青年服务供给侧改革等建议。研究成果获得团区委肯定，并专题呈报区政府，为党委政府及团系统科学谋划青年工作提供来自一线村居青年的声音和决策参考。

不同性别青年的社区活动需求类型分布 (N=488 [男性组 n=254, 女性组 n=234])



智慧顺德项目优化调研

合作单位：区政务服务数据管理局

为推动“智慧顺德”服务社区治理，加强大数据分析和应用，会同区政务服务数据管理局及其他相关部门，以顺德区基层社会治理网格化系统优化提升为切入点，对10个镇(街道)及11个相关区属部门开展深入调研，系统梳理了网格系统组织和队伍建设情况、网格员信息化工作系统及设备使用情况、数字城管等其他专业网格运作情况。针对区基层社会治理网格化在职能定位、网格划分和入格事项管理、镇街指挥中心运作、专职网格员团队统筹管理等方面的重点问题和薄弱环节，在完善网格化组织架构、明确职能定位、优化人员统筹机制、优化网格划分标准、加强数据对接和系统集成等方面提出了具体的工作建议，调研成果报送区主要领导决策参考。



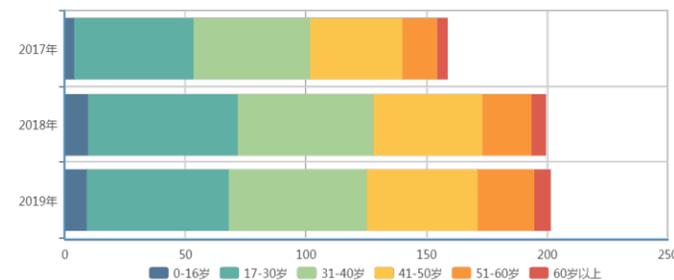
课题组调研伦教街道基层社会治理网格化指挥中心

顺德区流动人口与积分入户居民大数据分析

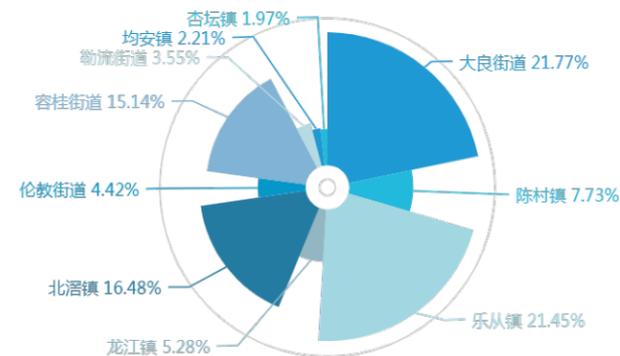
委托单位：区委政法委

本研究根据区委政法委在加强人口管理及对顺德区流动人口整体情况研判分析的工作需要，结合近年来流动人口管理和积分入户政策的调整情况，收集梳理相关管理系统数据。分析发现，在流动人口总体状况方面，近年来我区流动人口占比处于稳步增长的状态，其中广西、湖南和四川是最主要省外输送地区；流动人口以青中年为主，男性占比较大；学龄期随迁子女人数众多，教育服务需求大；在积分入户整体情况方面，自2019年不再执行购房入户后，申请人数大幅度增长；广东省内的新入户居民占比最高，主要来自肇庆、湛江、梅州；新入户居民所在行业以制造业为主，单位性质以企业、个体户为主。报告还总结了当前流动人口管理及积分入户政策存在的问题并提出针对性政策改进建议。

顺德区 2017-2019 年流动人口年龄结构



顺德区 2019 年积分入户新市民落户镇街分布



宣传推广顺德社会治理实践

合作单位：顺德社会工作研究联盟

联动联盟成员单位策划推出《顺德区党建引领社区治理创新参访手册》，涵盖基层党建、社区营造、社会矛盾纠纷多元调解、社会组织党建、新市民服务、社会服务、兜底性社会工作7大主题19条路线，2020年接待来自广州、禅城、南海、深圳、珠海、中山、成都等地多个团体单位，累计接待32批次超924人，发挥了社会治理创新展示窗口作用。



8月16日，南海西樵镇社工委、社会组织参访马东村



9月18日，中山市小榄镇新市家庭综合服务中心参访中区社区、黄连社区、华口社区

培育·发展

搭建党政社企协同共治平台，提升社会治理服务水平

顺德区社会治理“众创共善”计划

2020年，社创中心继续承担顺德区社会治理“众创共善”计划（以下简称：“众创共善”计划）秘书处工作，统筹运营及执行项目全过程管理。通过资源引入、资金扶持、培育孵化、项目管理、信息技术、宣传推广等多维度支持。“众创共善”计划继荣膺2019年全国社会治理创新优秀案例之后，2020年首次写入区政府工作报告，并获佛山市政府通报表扬。

2019年“众创共善”计划部分优秀项目展示



“医社联动探索产业集聚镇高发工伤预防处置跟踪全链条服务”获评顺德2019-2020年度党建引领社会治理创新优秀案例。



“‘爱人生·信未来’青少年帮教成长计划”获评顺德2019-2020年度党建引领社会治理创新优秀案例。



“佛山市顺德区勒流街道大晚社区养老服务中心运营项目”通过培育义工团队、链接社区资源，为社区长者提供康复理疗、健康管理、文化娱乐等服务。



“红耀众涌——红色文化传承与发展计划”通过党群先锋队动员属地村民、热心商铺等多元主体群策群力开展环境美化行动。



“和谐校园零欺凌计划”进校园，通过嘉年华活动使青少年了解如何预防校园欺凌知识，提升服务对象自我保护意识和能力。



“「展能良品」残疾人就业服务计划”开展产品设计工作坊，加强残疾人技能培训，促进残疾人就业。

01

多方共建社会治理资源整合平台。2020年“众创共善”计划由区委政法委、区民政和人力资源社会保障局、区妇女联合会、区社创中心、区慈善会、区创新创业公益基金会共6个主办单位发起，设立基层治理及社会工作、社会服务设施建设、3861 妇女公益、同行善·慈善服务、可持续公益（社区创新创业）等板块。分配扶持资金总量达4146.71万；扶持项目215个，同比上升6%；开展服务超13000场次，覆盖超109万人次，推动12个社区养老服务中心和13个残疾人服务机构新建或改建，推动全区社会服务设施均衡布局，保障群众就近接受服务。

02

以制度和规则创新驱动实践创新。“众创共善”计划资助资金体量大，涉及多主体、多环节，管理细分工作多且难度大。为加强管控风险和提升管理效率，先后出台《众创共善计划专家管理办法》《众创共善计划优秀项目延续扶持认定细则》，建立对第三方评估服务机构的考核管理制度、获扶持项目项目分类管理制度、资助计划整体产出及社会成效监测指标体系等。

03

以周密细致的服务推动项目落地实践。持续跟进2019年234个项目的日常管理，及结项验收。已结项项目完成活动和服务9557场次，服务150万人次，其中76个项目链接资源近230万元。

04

以立体宣传矩阵让市民感受众创共善“服务红利”。加强项目推广宣传，通过学习强国、南方日报/南方+、凤凰网广东综合频道、佛山日报/佛山+、珠江商报、901电台《众创共善在身边》半小时栏目、顺德城市网共推送57条，宣传曝光量超1000万人次。



《众创共善计划专家管理办法》 《众创共善计划优秀项目延续扶持认定细则》



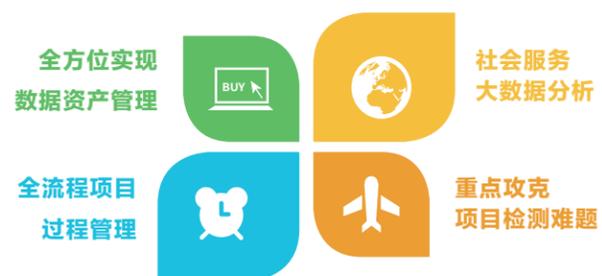
右上图：11月24日，《向家暴“亮剑”——容桂街道反家暴工作联盟》项目代表、容桂妇联及容桂公安上线佛山电台顺德901频道
右下图：社创中心作为“众创共善”计划秘书处执行单位，会同主办单位区委政法委为2020年基层治理及社区营造板块项目提供督导

2012-2020年社创中心资金对接及项目资助情况表



顺德公益项目管理云平台

优化业务流程，完善数据处理及分析能力，提升项目服务及管理效率，全年累计注册机构558个，注册志愿者1253人，全过程信息化管理服务项目1455个，较2019年同比均实现3成以上增幅。同时，通过项目的产品化、标准化探索，持续为陈村镇、乐从镇提供公益资金分配和项目管理信息化支持。



顺德社会企业支持体系

为利用顺德市场机制完善、商业资源丰富、企业家社会责任心强等优势，深化社会企业支持体系建设，更好发挥社会企业在创新社会治理、参与乡村振兴、改善公共服务、增进社会福利的作用，2020年更新并发布《顺德区社会企业发展支持计划》，开展资源对接、社企认证、能力建设、宣传推广等服务支持促进顺德社会企业发展，发挥解决社会问题的杠杆效益并明确建立社会企业督导和评估机制，通过媒体、市民等多元主体共同监督，确保社会企业运作社会目标不漂移，促进社会企业健康发展。对长期致力于推动社会问题有效解决的社会企业，加强资金及社会网络支持。

完善并发布社会企业发展支持计划。结合当前顺德社会企业发展情况，社创中心调整社企发展与支持工作的重点方向，明确阶段性目标，形成了“1+2+5”的工作支持体系。分别是一份政策保障支持，聚焦文化发展、残疾人服务、养老服务、社区经济等社会企业重点培育方向；两个专项资源渠道支持，分别于“众创共善”计划设立可持续公益（社区创新创业）板块、广东德胜社区慈善基金会可持续社区发展专项基金支持社企发展；五项重点服务支持包括社会议题研究成果支持、渠道及资源对接、能力建设、平台综合服务、宣传推广。

02 >

设立社会企业专项资助。联合顺德创新创业公益基金会共同出资200万，在“众创共善”计划设立可持续公益板块；出资66.69万元于广东省德胜社区慈善基金会成立可持续社区发展基金，加大社企项目孵化支持。

03 >

聚焦养老、助残、社区就业、教育和文化、乡村振兴及文旅融合发展等领域扶持社会企业，加强资金投放、政府部门和行业基金会对接。

04 >

于11月20日启动第四届社会企业认证，开展宣讲会、尽职调查等工作认定第四届顺德社会企业，吸引近15家意向企业参与申报，并于12月30日组织专家评审，共有10家企业通过认证。为发挥社会企业参与社会治理、乡村振兴的推动作用，本届认证新增农民专业合作社申报主体，并鼓励社会服务机构转型社会企业。本届认证社会企业服务领域聚焦，在推动文化、教育、弱势群体就业方面提供不同的解决方案。

05 >

加强管理咨询服务及宣传支持，完成2家社企全年一对一咨询服务，并为伦教简艺珠宝等社企拍摄形象宣传片。



6月23日，德胜社区慈善基金会可持续社区发展冠名基金牌匾致赠仪式



7月17日，佛山市圆明企业咨询有限公司团队为社会企业顺德区飞扬乐事文化传播有限公司开展一对一咨询服务



12月23日，组织专家评审组对参加第四届顺德区社会企业认证的企业开展尽职调查

顺德区第四届认证社会企业

序号	企业名称	等级评定
1	佛山市顺德区文筑商贸有限公司	A级社企
2	佛山市观效文化传播有限公司	A级社企
3	佛山童萌早启社区服务有限公司	A级社企
4	佛山市顺德区智爱文华社区居民服务有限公司	A级社企
5	佛山市顺德区简艺彼得文化传播有限公司	A级社企
6	佛山市百造教育科技有限公司	A级社企
7	佛山市顺德区光合会社文化传播有限公司	A级社企
8	佛山市木夏文化传播有限公司	A级社企
9	佛山市英智人力资源服务有限公司	A级社企
10	佛山市容懿文化传播有限公司	A级社企

有效期：2021年3月10日至2024年3月9日

支持·拓展

以完善社区营造支持体系为重点，提升基层社会治理创新能力

社创中心围绕《顺德区党建引领社会治理创新 2020 年工作要点》和《顺德区深化拓展社区营造工作方案》，协助区委政法委做好顺德社区营造工作，全区创建社区营造示范点已达 39 个，超额完成 2020 年全区不少于 30 个的要求。目前全区共有近 90 个村（社区）开展社区营造工作，覆盖比例超 40%。

2020 年社创中心深化与容桂、勒流、龙江、均安等镇（街道）合作，打造涵盖镇（街道）层面宏观统筹、村（社区）层面陪伴式支持、村居干部个人层面能力提升的基层社会治理三级支持体系，系统提升镇（街道）社会治理成效。

推进基层治理和社区营造实践

协助区委政法委开展顺德第四批社区营造示范点创建工作

重点围绕 20 个拟建示范点和 14 个深化示范点村（社区），为各镇（街道）相关部门、村（社区）“两委”、执行机构提供专业支持，2020 年创建新一批社区营造示范点 9 个。



11 月 26 日，评审组对拟建示范点陈村镇合成社区开展实地评价，图为居民导师介绍公益课程开展流程及成效

社区营造（综合）示范点



<<<

伦教街道常教社区：

发动党员群众对“脏乱差”闲置五边地进行微改造



>>>

龙江镇左滩村：

打造酱鱼文化节品牌，探索文旅集体经济，得到了村民的认可



均安镇鹤峰社区：

居民参与晒谷场空间活化项目

社区营造（项目）示范点



<<<

大良街道南华社区：

以党群服务中心为平台，联动社区人能非遗“广绣”技艺展示，吸引社区居民、外来游客关注社区历史文化，带动文旅经济发展

>>>

大良街道北区社区：

与村企结对单位进行居校共建活动，联动社区志愿队伍进校推广太极、醒狮文化



容桂街道细滘社区：

开展“共融细滘 益行文化”互助益行会微创投项目，孵化和培育社区自组织参与社区服务

乐从镇上华村：

每年正月十四开展社区特色文化活动——“艾胜节”，广大村民踊跃参与



陈村镇合成社区：

社区骨干逢周二上午在合成共享家开展“瀚墨情缘”书法班培训



北滘镇碧江社区：

碧江社区“两委”代表、消防代表、居民代表及社工共同协商小区停车难问题



联合各村（社区）、机构打造顺德优秀案例

推动4个镇（街道）、村（社区）获评顺德2019-2020年度党建引领社会治理创新案例推介活动的“十佳案例”称号、“市民点赞奖”。

序号	项目名称	主办/执行单位	所获荣誉
1	文化自信推动建设社会治理共同体的北滘经验	佛山市顺德区北滘镇农业和社会工作局、佛山市顺德区一心社会工作服务中心	顺德区社会治理创新十佳案例
2	和议协商，助力左滩村基层治理	佛山市顺德区龙江镇左滩村民委员会	
3	从公共议题入手探索城镇老旧小区治理体系的重构路径	佛山市顺德区大良街道新松社区居民委员会、佛山市顺德区大良街道升平社区居民委员会、佛山市顺德区启创青少年社工服务中心	
4	从“他们干”到“我们做”：社区营造助力社区治理主体意识觉醒——以顺德区北滘镇黄龙村为例	中共佛山市顺德区北滘镇黄龙村党委、佛山市顺德区一心社会工作服务中心	顺德社会治理创新市民点赞奖
5	从公共议题入手探索城镇老旧小区治理体系的重构路径	佛山市顺德区大良街道新松社区居民委员会、佛山市顺德区大良街道升平社区居民委员会、佛山市顺德区启创青少年社工服务中心	

与区农业农村局合作开展“共生乡村”项目

起草《顺德区“共生乡村”第一批试点村（2020-2021年）工作方案》，拟选定龙眼、黄龙、仙涌、左滩、右滩和逢简等6个村，结合标杆村扶持资金在基础设施建设、村貌提升等相关工程，实现硬件建设完善与软件优化升级的双支撑，从机制创新和行动参与两方面探索可持续、可复制推广的共生乡村模式。



9月4日，共生乡村调研组到仙涌村进行走访

开展“顺德社区治理微创新实践”项目征集

透过小额资助挖掘潜力项目和可行模式，以寻找合作伙伴的形式，共同落地具有针对性、创造性和普遍性的项目，探索产出可供复制的模式做法。共收到项目意向书46份，扶持项目5个，涵盖老旧小区治理、文创支持社区发展、公共空间参与式改造等方向。

微行动

老小区新活力——升平珠江小区楼长培育计划

机构：顺德区启创青少年社工服务中心

实践方向：以多元参与、组织培育、协商行动为抓手，探索老旧小区共治共建共享机制、介入策略及工作流程。



开展升平社区珠江小区茶话会，进行协商知识科普及环境议题意见收集

微空间

多元共治卡卡名邸睦邻微空间

机构：顺德区未名社区发展促进中心

实践方向：探索党建引领下楼盘小区多元主体共治共享机制及其方法流程。



卡卡名邸少年醒狮班新狮开光点睛仪式活动，增强成员凝聚力及成就感

社区花园建设及自然教育项目

机构：顺德区德邻社区服务中心

实践方向：以城镇社区花园，探索参与式、具持续性的城市社区公共空间活化改造及开展居民自然教育。



开展共绘诗经花园画大型亲子活动

童心童绘，韵味天湖——天湖社区微空间改造项目

机构：顺德区均安镇社会服务创新中心

实践方向：以社区教育、公共空间改造、环境美化为抓手，探索多元主体传承社区特色家德、巷德文化的途径和方法，促进“自己家园自己建”的意识和能力提升。



以“文教传家”为主题开展第二届党建共建社区文化活动

微经济

居民共创型文创产品开发

机构：广州上善设计管理咨询有限公司

实践方向：在历史文化街探索具带动性、参与性的文化教育创新，促进社区经济发展。



开展怪兽抓捕计划，探索开发社区工具包

开展“发现顺德共享风景”共享行为征集活动

为更广泛挖掘顺德区内社区组织及居民在知识、技能、时间、物品等各方面共享互助的生动案例、鲜活故事及倡导睦邻友好社区建设的好想法，在区委政法委的指导下，广东省德胜社区慈善基金会社会服务发展专项基金的资助下，社创中心于9月发起“发现顺德共享风景”——顺德最佳共享行动和创意评选活动。

经过线上征集和线下举荐，活动共从全区征得127份共享行为和创意作品，覆盖顺德多个镇（街道）、村（社区）。历经初赛、复赛、决赛等环节，经1.1万名市民投票及现场路演，共选出最佳共享行为6个、最佳创意奖3个。



最佳共享行动——大良德和社区“后疫情时代盛开的共享花”项目

获奖名单

序号	项目名称	主办 / 执行单位	所获荣誉
最佳共享行动			
1	后疫情时代盛开的共享花	大良街道德和社区	一等奖
2	东风村义剪队	勒流街道东风村	二等奖
3	闲置物品·共享集市	北滘镇广教社区	二等奖
4	耆义梦农场	勒流街道	三等奖
5	美在南沙之社区妇女teen力量计划	均安镇南沙社区	三等奖
6	情系住院工友，爱心义剪进医院	北滘镇	三等奖
最佳共享创意			
1	共享车位	黄楠森	一等奖
2	共享行李箱	顺德职业技术学院	二等奖
3	共享扫把	顺德职业技术学院	三等奖

持续培力优质人才队伍

社创中心继续推进“2019年党建引领社区治理创新人才培养计划”并启动“2020年党建引领社会治理创新人才培养计划”（以下统称为“人才计划”）。其中2019年人才计划于10月共88人结业，2020年人才计划吸引了200多人报名参加，培养结业学员约100人。



7月3日，2020年党建引领社会治理创新人才培养计划社区协作模块开班仪式暨第一期课程



8月20日，调研写作班学员走进霞石村实地演练调研访谈技巧



8月8日，社区规划班学员合作制作模型，学习空间沟通技巧



9月24日，举行社区规划班结业仪式，为优秀学员颁发证书

立足学员反馈和工作需求，设计并推出“3+N”课程体系。“3”是指调研写作、社区协作、社区规划三个系列课程，招募固定学员开展较长时间且成系列的专业学习和实践活动；“N”是指N个灵活课程，通过建设并公开课程“菜单”，学员根据自身需求组团选择课程“点菜”的方式，送课到镇街、社区。2020年3个系列课程共吸引209名来自全区84个村（社区）的学员报名参加，学员结构较2019年更多元；N个灵活课程推出90多个不同主题，陆续在容桂街道、勒流街道、龙江镇、沙边村、文华社区、富裕村、左滩村等13个镇（街道）、村（社区）开展。

课程产出表

届别	项目名称	完成课时	学员人次	产出
2019 届	组织培育班	64	170	互访共享活动 1 次，线上一对一辅导 2 次，线下共学营 3 期，仙娘溪参访学习暨结业活动 1 期，共有 15 位学员结业，计划产出《社区自组织培育操作手册》1 份。
	议事协商班	28	62	线上一对一辅导 2 次，线上共学 1 次，线下共学 1 次，南海桂城街道参访学习 1 次，成果分享会暨结业仪式 1 次，共 17 位学员结业，发布《社区议事协商手册 1.0》1 份。
2020 届	调研写作班	59	226	社区走访 18 次，线上一对一辅导 20 次，计划产出 15 个社区营造案例及 7 个村（社区）调研报告
	社区协作班	36	302	开展工作坊 6 场次，设置实战小基金促进学员学以致用并提供实践跟进辅导，共有 5 个小组学员在所在村（社区）开展实践。
	社区规划班	46	257	推动 9 个村（社区）的学员产出项目提案，并资助 1 个优秀提案落地实施、为 2 个落地项目提供导师顾问支持。
	N 个灵活课程	13	404	送课进镇（街道）、村（社区）共 13 场次

促进经验和信息积累、交流

初步形成涵盖理论指导、案例剖析、技术方法和动态简报的经验传播方阵。

1. 修订《顺德区社区营造示范点建设工作指导手册》，进一步完善社区营造支持体系；策划制作《顺德社区营造示范点风采集》《顺德社区营造案例集》《龙江镇党建引领社会治理创新·三年纪（2016-2019）》，编印《顺德社区发展动态》《顺德区乡村振兴和农村人居环境工作简报》等刊物，做好经验推广及宣传。

2. 在人才计划的基础上完成议事协商和组织培育两个专题知识手册的研发，为城乡社区运用专业手法开展社区治理工作提供有效指引。

3. 持续建设和完善各村（社区）社会工作档案，新增档案 35 个（共建档 113 个），为社区营造工作开展以及资源对接、项目落地、亮点提炼提供基础。



《顺德区乡村振兴和农村人居环境工作简报》



《龙江镇党建引领社会治理创新·三年纪（2016-2019）》



8月26日，常教社区两委组织社区组织代表、社区骨干、社工参访文华社区

为镇街社会治理赋能增效

结合区镇两级政府工作重点及需求，协助有关镇（街道）从机制建设、资源配置、发展规划等三个方面打造镇街社会治理品牌。

系统谋划品牌建设

容桂街道以城西片区为突破口，通过访谈、成效评估、研讨工作坊和需求调研等，助力容桂街道打造“城镇社区治理”的服务特色。协助容桂公共服务办公室调研 26 个社区的社会服务需求，重新制定《容桂社会服务购买办法》，形成《容桂社会服务招标建议》，优化街道社会服务供给。



9月27日，社创中心项目组协助容桂街办开展城西片区服务成效评估

勒流街道以乡建共治标准体系为基础，支持勒流 4 个村（社区）乡建共治工作，并结合勒流街道文化资源丰富特点，制定“文化带动乡村发展”工作推广计划，持续探索乡村发展路径。

由“党组织统领力、乡村公共服务力、乡村建设内生力、乡村文化凝聚力和乡村经济发展活力”的 5 个一级指标、16 个二级指标和 41 个三级指标组成。



《勒流街道“乡建共治”标准体系》



《勒流街道“乡建共治”标准体系测评报告》

该报告除了结合勒流本土情况对过去及现状进行分析外，亦着眼于未来，分别从街道层面、村（社区）层面出发，为其制定个性化发展建议，为勒流街道在高质量下的社会治理创新提供数据支撑和决策参考依据。

龙江镇以左滩村为重点，打造社区营造发展标杆。 >>>

主要通过组织战略发展辅导、资源链接、案例总结、交流学习四个方面进行全方位支持。协助左滩村福利会策划转型提升项目和打造“自然教育基地”品牌项目；组织龙江镇9个村、北滘镇黄龙村参访互学。



9月22日，组织黄龙村与左滩村交流会



5月15日，社创中心项目组与均安镇党委副书记黄永生围绕环山带整体规划支持进行探讨

<<< 均安镇以顶层设计为抓手，重点围绕环山路美丽乡村带、均安镇党建引领社会治理创新两大规划提供发展辅导、项目策划和资源链接等支持，形成系列调研、评估报告和战略规划文件，助力均安镇发展优质社会服务。

持续运作镇街支持性平台

依托镇街支持平台，及时了解村（社区）发展难题，链接专业资源。

龙江镇社区营造俱乐部：走访10个村（社区），就“后双改时代”社区治理趋势和工作调整提出建议；

容桂街道社区治理创新工作联盟：走访3个社区，深入把脉，开出治理良方；

勒流街道乡建共治联盟：走访4个村（社区），开展一对一专家咨询，通过社区背景梳理、问题聚焦解惑、服务建议与案例提炼等工作，为社区治理发展提供参考建议。



9月28日，社创中心邀请创熟社区导师到容桂振华社区开展一对一支持辅导

落实村（社区）三级梯队分类推进

深度走访龙江镇、容桂街道、勒流街道的38个村（社区），根据村（社区）相关工作现状、成效、资源、需求情况，将村（社区）划分为3个梯队，开展更有针对性和专业化的服务支持。

第一梯队：打造品牌，发展典型示范村（社区）

通过项目咨询、模式总结、资源链接等方式，协助相关村（社区）发展品牌项目，发挥第一梯队的示范引领作用。

第二梯队：梳理主线，争取资源推动项目落地

帮助社区把脉诊断，分析现实需求、找准发展定位。通过项目策划、专家走访指导、资源链接等方式，协助第二梯队的村（社区）争取项目落地。

第三梯队：意识启蒙，开展社区治理行动引导

通过组织培训交流、专家走访等方式，促进“两委”成员拓宽视野，学习优秀经验和理论，结合项目孵化，引导村居开展社区营造行动实践。



因地制宜左滩村各村小组会因应各自需求随时随地开展村民民事协商

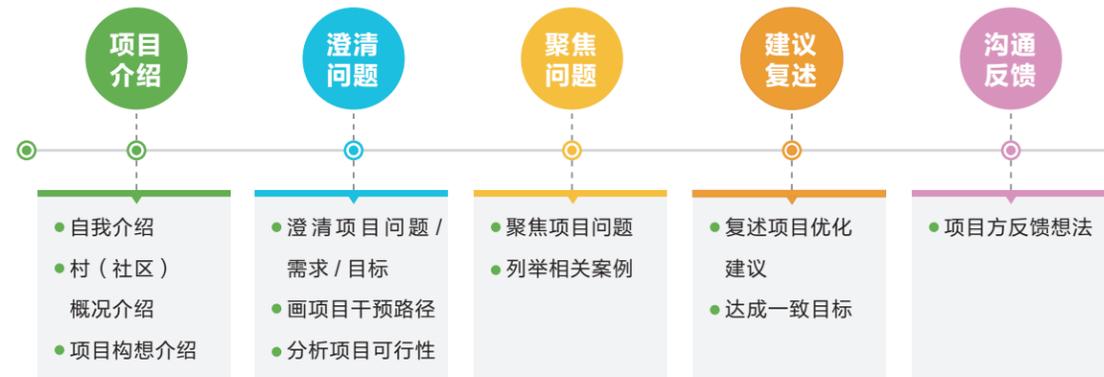


勒流东风村民积极参加村组织的议事协商工作，图为村两委班子与村民讨论社区厨房改造事项

研发并运用创投支持体系

总结并优化工作流程和经验，研发《创投服务一条龙》指导手册，内容包括项目宣讲会、项目策划、项目优化和项目路演等全链条支持系统，形式包括集体培训、一对一咨询辅导、线上跟进等，协助镇街或村居项目方更精准地瞄准问题、策划项目。2020年，超过350人次参加创投培训，一对一深度辅导的项目超过67个。

项目策划辅导现场流程



加强党支部建设

2020年社创中心党支部在政法委党总支指导下，主要围绕四方面开展工作；一是及时组织各项理论学习，时刻用思想武装头脑、提升工作本领；二是理顺党建工作机制，优化党员队伍管理；三是深化党建融合业务，践行党员服务精神；四是强化意识形态风险管理，加强廉洁自律自觉。

重视专题理论学习，学习先锋模范精神

组织全体党员学习习近平新时代中国特色社会主义思想，学习习近平总书记治国理政相关论著，学习十九届四中、五中全会精神，中共中央关于十四五规划及二〇三五年中期发展规划的建议等，注重将党支部的相关政治学习与解决业务难题相结合，让全体党员政治学习受洗礼、理论素养有提升、问题解决能力有增强。



11月19日，党支部举办十九届五中全会学习及《习近平谈治国理政》第三卷专题学习会

理顺党建工作机制，优化队伍管理

一方面拟定年度党建工作落实计划。对全年党建工作进行梳理并制定详细分工表，根据不同党建任务类型确定不同的责任主体。另一方面抓好队伍管理。督促党费收缴工作，做好党员党组织关系迁出迁入办理。社创中心党支部目前在册党员10人，流动党员3人，入党积极分子1人（关系调档到容桂村改办）。积极发展优秀后备力量，结合机构员工队伍年轻化特点，注重发掘优秀青年骨干。

坚持党建融合业务，践行党员服务精神

一是发挥党支部战斗堡垒作用，党员骨干带头参与社区一线防疫工作。二是扎实做好党支部与德和社区党委结对共建工作。结合社创中心优势资源，与德和社区党委就共上党课、共办主题党日活动、共同构建社区（村）党建联席会议机制、共同联系服务社区（村）群众、共商社区（村）发展治理难题、共同建设党建阵地开展结对共建。积极协助恒基国际金融中心楼宇党建项目制定具体策划方案。三是扎实抓好在职党员“社区报到”工作。全年所有在职党员均到所在社区报道，共完成24次主题志愿服务活动，志愿服务涵盖协助人口普查、村居选举、社区服务、社区帮扶等。

强化意识形态风险管理，加强廉洁自律自觉性



11月23日，组织党员及全体员工参观佛山市纪法教育基地

党支部积极利用区委宣传部讲师团资源，邀请佛山市机关党工委副书记余爱平同志面向全体党员及员工，结合法定机构工作实际及业务特点，开展形象生动、系统深入的意识形态风险预防及管理培训。党支部在日常工作中紧紧围绕落实党风廉政建设的要求，引导党员严格遵守纪律，牢固树立纪律观念，严格执行中央八项规定，组织全体党员及员工参观佛山市纪法教育基地，通过参观强化全体党员廉洁奉公、遵纪守法的行动自觉。

加强制度建设

为加强社创中心的内部管理，发挥规章制度的规范和激励作用，经研究制定，第三届理事会审议通过，印发《佛山市顺德区社会创新中心薪资制度（2020年版）》《佛山市顺德区社会创新中心员工绩效考核管理办法（2020年版）》《佛山市顺德区社会创新中心理事会议事规则》《佛山市顺德区社会创新中心财务管理制度（2020年版）》《佛山市顺德区社会创新中心经费支出管理制度（2020年版）》《佛山市顺德区社会创新中心实习生管理办法（2021年版）》等6份制度。

同时，社创中心还根据日常工作流程，梳理了《顺德区社会创新中心内部管理分权流程表（试行）》《社创中心行政事务咨询指引》等10篇内部工作流程，使工作权责更清晰、流程指引更细致。

加强团队建设和保障

做好人员招聘和培训、员工薪酬和福利、群团工作。2020年开展5次自主招聘，入职新员工11名。截至2020年底，社创中心共有在职员工32人，其中硕士研究生10人，本科21人，专科1人。



2020年底，开展年度员工绩效小组评价



7月30日，组织员工参加消防安全知识培训



11月27日，组织党员、团员青年赴顺德区档案馆追忆顺德发展历程，感悟抗疫精神

策划组织4期社会创新沙龙，学习研讨新时期社区治理发展趋势、顺德乡土文化等；围绕业务提升需要，组织开展案例研究实务、农村政策解读等各类主题共学活动。



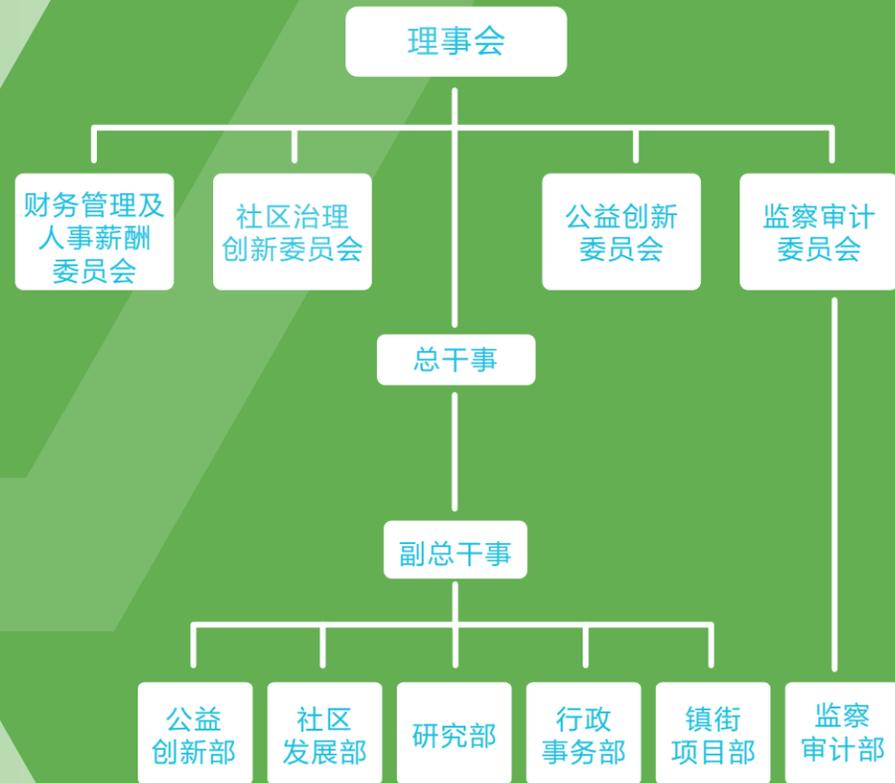
7月1日，举办由员工策划组织的第4期沙龙：关于业务“数据+工具”的奇思妙想



10月9日，举办由员工策划组织的第5期沙龙：顺德乡村的乡土文化内涵、延伸与想象

组织架构

ORGANIZATION



理事会 >>>

社创中心第三届理事会由主要政策部门、相关政策部门、服务对象、行业组织等利益相关方代表，法律、财务等专业人士以及社创中心行政负责人组成。本届理事会聘期至 2024 年 1 月 28 日止。

理事长

刘映南 ——
广东楠竹凹环境科技有限公司董事长

副理事长

梁永标 ——
区委巡察办（区委巡察组）第一巡察组组长
(2020年7月27日止)

梁伟 ——
区委政法委副书记(2020年7月27日起)

理事

陈佩芳 ——
佛山市口岸国际旅行社有限公司董事长、总经理

冯国强 ——
区星公益慈善基金会理事长
容桂星愿自闭症康复中心理事长

郭啟东 ——
伦教三洲社区党委书记

李启文 ——
区农业农村局副局长

李倩莹 ——
区财政局行财科副科长

李允冠 ——
区社会创新中心总干事

罗海鸣 ——
区社会工作联合会副会长

舒志勇 ——
区慈善会秘书长

杨国强 ——
广东海迪森律师事务所副主任

张广辉 ——
广东祥和税务师事务所有限公司总经理、
党支部书记

招彬 ——
区民政和人力资源社会保障局党组成员、
区残联理事长

* 排名不分先后，以首字母拼音排序

管理层 >>>

总干事
李允冠

广东顺德人，中共党员，1999年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠三角新闻中心、顺德报社，2001年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011年至2015年任顺德区委区政府副秘书长。2015年11月8日起被任命为社创中心总干事。主持社创中心全面工作。

广东顺德人，中共党员，文学学士。2006年参加工作。2006年至2011年于羊城晚报顺德站担任策划主任；2011年至2012年自主创业；2012年受聘于社创中心，先后担任公益创新部副主任、主任。2016年8月16日任职副总干事。分管行政事务部、社区发展部、镇街项目部。

副总干事
苏敏锋副总干事
熊冬平

湖北襄阳人，中共党员，中山大学管理学硕士。2012年参加工作，曾任职于广州市保障性住房投融资平台筹备办公室（广州市住房保障办公室政策调研处）；2013年9月受聘于社创中心，先后担任研究（及推广培训）部主任、公益创新部主任；2017年9月15日起任职副总干事。分管研究部、公益创新部。

工作展望 WORK PLAN

2021年，社创中心将围绕顺德建设广东省高质量发展体制机制改革创新实验区和新时代贯彻落实新发展理念实验区的中心工作，适应顺德村级工业园改造这一核心工作带来的产业转型、城乡改貌、人才结构升级、服务需求变化和效率优化等全方位、根本性影响，聚焦乡村振兴和基层治理创新、党建引领社区治理和服务创新、商界和专业人士社会参与创新三大重点，通过加强重点问题和课题研究、优化资源配置管理及对接效率、培育标杆社会企业、完善基层治理创新及社区营造工作支持体系，推动顺德加快构建共建共治共享社会治理格局，实现社会高效能治理和发展。

一、加强重点问题研究，持续打造深植顺德的社会治理智库

一是聚焦顺德高质量发展、村级工业园改造大变革下的主要议题和问题开展研究；二是加强与清华大学、中山大学、深圳大学以及顺德社会治理和公益慈善专业机构的合作，建立长期跟踪研究顺德社会治理和公益创新的研究团队和恒常项目，推动粤港澳大湾区青年学者和高校学生参与顺德社会治理创新的研究和试验，为顺德区社会治理创新提供更多智力支持。

二、完善社会治理和公益创新服务体系，推动社会问题解决增进市民福祉

一是依托“众创共善”计划，进一步提升社会治理和公益创新竞争性资金的整体使用效益，培育社会服务市场，聚焦解决重点社会问题。

二是联合广东省德胜社区慈善基金会开展顺德区“耕善计划”项目评选暨资源对接会活动，促进优秀项目与资源方的沟通对接，力争逐步发展为顺德有影响力的项目推介及资源对接品牌活动。

三是联动区农业农村局、区民政人社局、区残联等政府部门，以及双创基金会、德胜社区慈善基金会，加强社会企业政策衔接和资源联动，聚焦养老、助残、社区发展、教育和文化、乡村振兴及文旅融合发展等领域培育标杆社会企业，更好发挥其公共福祉增进作用。

四是继续深化以成效导向的项目分类管理模式，协助建立相关资金分配机制。

五是加强对“众创共善”计划的分析总结、案例研究和工作建议，为相关政府部门提供工作建议和决策参考。

三、打造培育英才和优秀项目摇篮，推动基层治理和乡村振兴提质增效

1

持续开展社区治理人才培养计划，优化人才队伍结构。一是以镇（街道）、村（社区）工作人员和重点村（社区）为主要对象开展培训班2~3个。二是联合区委政法委、德胜社区慈善基金会等，建立各方面的人才库、专家库，培育一批懂城乡、会经济、善治理的专业人才队伍，驱动顺德基层党建、社区治理、乡村振兴高质量发展。三是结合热点难点，开展灵活课程10~15场，实现社区治理人才的提质增量。

2

聚焦顺德村改、农改和乡村振兴的新形势，打造乡村品牌项目。一是依托“众创共善”计划、“共享社区”和“共生乡村”试点、社区治理微创新实践资助计划等项目，研发合适的产品和工具，完善基层治理创新、乡村振兴、村改和农改的支持手段和工作方法。二是以乡村振兴、素质教育、社会治理为切入点，联动社会、企业、村居、理事会等各方资源探索开发乡村研学产品，推动顺德乡村产业和文化振兴。

3

加强示范项目的研发和培育。发挥好中心在示范项目的资源投放、社区调研、咨询策划、组织辅导、创投辅导、经验交流、亮点传播等方面的功能。

四、优化制度，提升组织管理和协同水平

发挥红色领航先锋作用，落实创新党员教育、支部队伍建设和工青妇工作内容和形式；深化与理事会及理事的沟通互动，促成项目合作和资源联动；优化运营“恒基国际社会创新空间”；完善梳理组织流程和工作制度，加强中心宣传推广、团队专业培养及组织文化建设，加强理论学习、业务交流、项目探讨和专题培训，筑牢机构运营基础，支撑业务的快速增长和深化发展。

2020年财务收入情况表

单位：万元

经费来源	明细	金额	比重	简介
财政拨款	日常运作经费	35.89	-	主要包括：办公费、交通费、福利费、工会费、会议接待费。
	人员经费	263.97	-	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险、住房公积金。
	项目经费	715.92	-	主要项目包括：公益创新大赛工作经费、公益创新支持计划经费、公益创新大赛扶持经费、社区营造支援计划经费等15个项目。
小计		1015.78	68.24%	
自 营 收 入	会场会务费	0.11	-	社会创新空间对外租借场所收取的费用。
	2019年均安镇社会创新服务（尾款）	4.95	-	受均安镇农社局（均安镇公服办）委托，一是结合均安镇“环山路美丽乡村带规划”，推进“4个1”工程，包括“1个组织”：均安社创组织发展辅导；“1支队伍”：均安本土社区、社会工作人才队伍培育；“1个阵地”：均安镇党群服务中心建设支持；“1个项目”：“乡村振兴促进中心筹建计划”项目实施协助。将组织、人才、空间、项目等进行串联，逐步带动均安镇乡村振兴战略实施；二是着力培育社区营造示范点，以沙头社区和鹤峰社区为重点，分别打造“人文沙头”和“文武鹤峰”项目品牌。此外，围绕其他拟建社区营造示范点（包括南沙社区、三华社区、太平村等）提供总体咨询及指引。
	2020年均安镇环山带乡村振兴工作规划及社会治理创新支持服务（一期款）	44.51	-	受均安镇农社局（均安镇公服办）委托，主要围绕环山带整体及其七个村居在乡村振兴、党的建设和社区治理3个方面，开展总体规划、交流平台、统联机制、微创投大赛、项目品牌提炼、社区自组织培育工作。
	2019年龙江镇党建带动社区创新实践项目（二期款）	1.90	-	受龙江镇组办（龙江综治办）委托，围绕社区营造、社区治理等政策，协助文华、苏溪、左滩、沙富、新华西、东海六个村居做好社区营造的优化提升和总结工作。
	2019年顺德区龙江镇社会管理创新工作项目（尾款）	6.50	-	受龙江镇组办（龙江镇综治办）委托，一是建立社区营造支持体系，即优化运营社区营造俱乐部，建立社区营造数据库和优化资源对接机制；二是提炼“龙江模式”，通过《三年纪》《龙江社会创新简报》、微信公众号等载体向全区推广龙江做法。
	2020年龙江镇社区治理创新支持计划	48.60	-	受龙江镇组办（龙江镇综治办）委托，以龙江镇社区营造俱乐部为抓手，重点在人才培育、社区营造示范点建设和标杆村居培育等方面开展支持工作。
	2019年和2020年容桂街道社区治理创新工作	21.35	-	受容桂街道农社局（容桂街道公服办）委托，在容桂街道社区治理创新工作联盟的基础上，优化联盟成员结构、功能和任务，对联盟成员村（社区）持续进行跟踪与专题辅导，聚焦社区问题与需求，推动项目落地，加强人才培育建设。
	2019年勒流“乡建共治”标准体系工作服务（二期、三期款）	30.45	-	受勒流街道组办（勒流街道党建办）委托，以龙眼、江义、黄连、南水四个村居为代表，发起成立“乡建共治”联盟。制定通过乡村治理标准，推动勒流基层党建、乡村振兴和社区营造工作，整合各方资源，完善沟通交流平台，促进多元互动，打造勒流“乡建共治”品牌。
	2020-2023年黄龙村社区营造服务监测支持项目（一期款）	12.64	-	受北滘镇黄龙村委会委托，开展项目过程跟进监测支持、成效评估优化、策划主题交流会、人员能力建设等工作，协助黄龙村打造“枫桥经验”社区治理和社区营造实践的“黄龙模式”。
	2020年顺德区乡村振兴工作支持（二期、三期款）	11.16	-	受区农业农村局委托，开展《顺德区乡村振兴工作简报》编制，重点项目跟进，对乡村振兴工作相关的协调沟通、文字采写、资料收集整理等支持性工作。
	2020年度顺德区基层治理及社区营造服务计划（一期款）	18.40	-	落实顺德区党建引领社会治理创新工作和深化拓展社区营造工作要求，受区委政法委委托，从跟踪督导、组织交流等方面开展基层治理及社区营造支持工作。
	2019年顺德区村企结对政策执行的现实困境与治理策略研究（二期、三期款）	21.04	-	受区政府办委托，调研顺德在村级工业园改造和农村综合改革两大工程齐头并进的背景下，村企结对政策的执行落实情况和存在的关键问题，围绕促进乡村振兴、农村基层治理的目标，有针对性地提出村企结对工作的优化建议。

经费来源	明细	金额	比重	简介
自 营 收 入	2020年“众创共善”计划同行善·慈善服务板块项目评选及跟进服务（一期款）	15.00	-	受区慈善会委托，一是负责2020年“众创共善”计划同行善·慈善服务板块的策划、项目评选、项目跟进服务，二是继续跟进2018年、2019年同行善·慈善服务板块扶持项目的日常管理及督导评估工作。
	2019年顺德区村居青年需求调研（尾款）	0.90	-	受团区委委托开展顺德村居青年需求调研，2020年上半年继续完成大样本量村居青年需求调研工作，深入了解顺德村居青年需求，为党委政府及团系统科学谋划青年工作提供来自一线村居青年的声音和决策参考。
	2019年杏坛镇村居青年需求调研项目	0.94	-	受杏坛镇农社局委托，开展杏坛镇村居青年需求调研，对在杏坛镇村居就业或生活的18-35岁（含）的青年开展社会需求调研，了解村居青年的基本情况、与社区的关系、社区服务需求和社区参与等方面的信息，并形成需求调研报告，为杏坛镇村居青年工作提供数据参考。
	2019年以需求为导向的服务青年工作路径研究项目	1.89	-	受杏坛镇志愿者（义务工作者）联合会委托，根据前期杏坛镇村居青年需求调研成果，在杏坛镇选取典型村居开展实地走访调研，对村居党委、团组织、青年社会服务机构进行深入访谈，全面了解基层村居青年服务的运作情况及存在难点，结合义工联的资源情况，对如何服务青年村居青年、发动村居青年参与提出针对性的工作策略及建议。
	2019年顺德区村企结对政策优化策略分析及典型案例实践研究项目（尾款）	7.91	-	受区农业农村局委托，全面摸底顺德区村企结对政策推动下相关工作的现状和存在问题，形成调研报告，为建设长效机制提供政策参考；对参考性强的案例进行梳理和分析，形成5份案例材料，供村居和企业参考借鉴；编制村企结对工作指南，为区镇村三级推进村企结对工作提供方向指引和方法指导。
	2020年顺德区残疾人事业保障政策修订咨询服务项目	21.00	-	受区民政局委托，开展顺德区残疾人事业保障政策制定及修订咨询工作。结合前期调研成果，全面梳理总结国内外残疾人服务发展较为成熟地区的政策和制度设计，结合上级要求和本土实际，围绕社区康园中心扶持、托养服务资助、居家康复服务实施、辅助器具适配服务实施、就业扶持、家庭无障碍改造等六个领域，协助新出台或修订六份政策（含起草说明），完善残疾人政策体系，切实协助政府解决我区残疾人事业领域部分政策超期服役、部分扶持政策缺失制约事业发展等问题。
	2020年顺德区改革发展三年规划调研项目	40.00	-	受区委改革办委托，围绕行政管理体制、乡村振兴、社会治理创新、公共服务和文化发展五个领域，深入调研区属政府部门，走访各镇（街道）及村（社区），系统梳理我区相关领域的基本发展情况，分析存在的关键问题，研究提出未来三年改革方向及措施。
	2020年“众创共善”计划可持续公益板块项目评选及跟进服务	13.00	-	顺德创新创业公益基金会与社创中心建立战略合作关系，联合开展可持续公益（社区创新创业）方向的项目资助。受区双创基金会委托，一是开展2020年顺德区社会治理“众创共善”计划可持续公益（社区创新创业）板块的策划、项目评选、项目跟进服务；二是为扶持项目提供切合项目发展的专题培训服务。
	2019-2020年顺德区“众创共善”计划扶持项目咨询辅导及监督管理服务（一期、二期款）	79.20	-	受区民政局委托，负责提升“众创共善”计划资金竞争性分配平台的整体运营，完善管理制度建设；并为区民政局扶持的项目提供项目优化辅导及日常监测管理服务，支持项目更好落地实施；提供宣传策划服务，扩大社会影响力，提升市民对民生服务的认知度；完成2020年扶持的54个服务类项目的中期督导，并形成监测分析报告等相关工作。
	2020年社会服务网推广运营	3.80	-	1、受区社工联委托，为陈村镇的公益微创投活动提供项目信息化管理服务，包括顺德公益项目管理云平台标准版的使用权限以及全过程管理服务。 2、受苏州埃捷思特软件技术有限公司委托，对顺德公益项目云平台开展宣传及推广工作。
	2020年高质量发展下顺德青年双创发展现状和支持体系调研项目	17.02	-	受区府办委托，在高质量发展的背景下，系统梳理顺德创新创业政策及社会支持体系，分析资源优势 and 空白点；调研顺德青年创新创业现状，刻画群体画像，深入了解创新创业障碍与诉求；结合区内外发展趋势，为优化顺德青年创新创业政策支持体系提供策略建议。
	2020年“顺德社区治理创新”微信公众号运营服务（一期款）	13.85	-	受区委政法委委托，运营新媒体宣传平台，联动各镇街、区属相关部门，通过采写、筛选、整合专项工作相关动态，挖掘并编撰本土及区内外优秀案例，集中呈现顺德党建引领社会治理创新工作成效及亮点。

经费来源	明细	金额	比重	简介
自 营 收 入	2020年顺德区区域社会治理创新工作咨询服务项目（一期款）	6.51	-	受区委政法委的委托，开展顺德区区域社会治理创新咨询服务工作。在佛山市深化推进市域社会治理现代化试点工作的背景下，以顺德区区域社会治理的五大工作重点为支撑，整体把握试点工作推进情况。协助区委政法委及时收集与掌握顺德区市域社会治理创新实施方案各项目标任务落实情况，根据市级工作要求做好信息报送工作。挖掘工作亮点，进行总结提炼和宣传，培育一批社会治理重点项目、一批社会治理示范品牌。联动外部智库专家，及时提出优化意见和建议，促进工作成效提升，高质量推进试点工作。
	2020年顺德区社区营造示范点建设评价总结（一期款）	7.78	-	受区委政法委委托，开展2020年第四批社区营造示范点的评价和总结工作，并梳理现存问题，提出下一阶段工作建议，实现以评促建。
	2020年顺德区“共生乡村”第一批试点工作委托服务（一期款）	12.00	-	受区农业农村局委托，推动勒流街道龙眼村、北滘镇黄龙村、陈村镇仙涌村、龙江镇左滩村、杏坛镇右滩村和逢简村等6个村开展第一批共生乡村试点，结合乡村振兴“标杆村”硬件工程，在共生乡村试点中建立机制和推动行动参与。
	小计	462.41	31.06%	
捐赠收入	无	0.00	-	
	小计	0.00	0.00%	
其他收入	利息收入	5.58	-	自营业务存款所产生的利息收入。
	其他收入	4.77	-	生育津贴、税收优惠政策产生收入。
	小计	10.35	0.70%	
	合计	1488.54	100.00%	

2020年财务支出情况表

单位：万元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	日常运作经费	37.83	35.89	94.86%	2.50%	维持中心正常运作的各项开支，包括办公费、公务租车费、福利费、会议接待等费用开支。
	办公费	24.30	24.30	-	-	费用主要用于法律顾问费、员工培训、水电费、工会费、审计费、办公通讯及文具等费用支出。
	接待费	2.00	0.49	-	-	费用主要用于按规定开支的公务接待餐费及住宿费。
	福利费	8.17	8.17	-	-	费用主要用于人员体检、文体活动、员工福利等支出。
	公务用车维护费	0.00	0.00	-	-	
	工会费	2.00	2.00	-	-	费用主要用于交付总工会的工会费。
	会议费	1.36	0.93	-	-	费用主要用于会议场地租赁、会议物料、会议用复印纸及饮用水等费用支出。
	人员经费	270.82	263.97	97.47%	18.41%	全年工作人员基本工资、津贴补贴、绩效工资、社会保险缴费、住房公积金。
	管理层			-	-	管理层3人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	中层员工	222.00	222.00	-	-	中层员工6人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
一般员工			-	-	一般员工8人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。	
社保缴费和住房公积金	48.82	41.97	-	-	社保缴费支出21.65万元、住房公积金支出20.32万元。	
项目经费	721.84	715.92	99.18%	49.92%		
办公场地租金	79.80	79.80	-	-	<p>一、内容简介：2020年租用恒基国际金融大厦201室作为办公场地，保障社创中心工作顺利开展，员工正常办公。</p> <p>二、实施情况：租用约700平方米的办公场地，购买物业管理服务提供安保、公共区域保洁，并维护中央空调的正常运转。</p> <p>三、支出情况：费用主要用于支付场地租金、物业管理、空调新风费。</p>	
公益创新支持计划经费	79.40	79.40	-	-	<p>一、内容简介：打造一个实体空间（恒基国际社会创新空间-社会服务交易所）、一个线上平台（顺德公益项目管理云平台-社会服务网）、一个支持体系（社会企业认证），通过创新模式、技术支持、资源对接等工作措施，促进公益资源的有效对接和配置，提升公益服务水平。</p> <p>二、实施情况：</p> <p>1. 开展社会企业支持计划，组织第四届社会企业认证。</p> <p>2. 联合双创基金会于“众创共善”计划中设立可持续公益板块，于德胜社区慈善基金会设立可持续社区发展专项基金，为社企及可持续公益项目提供超过250万发展资金。</p> <p>3. 运作社会服务交易所，建立顺德区公益项目数据库，项目库内累计1455个社会服务项目。全年新增志愿者注册218人，参与志愿服务。</p> <p>4. 联动德胜社区慈善基金会开展顺德区“耕善计划”项目评选活动。</p> <p>三、支出情况：费用主要用于研发技术服务费、社会服务网维护年费、“众创共善”计划宣传物料设计制作费、顺德社会企业认证工作服务费、社会服务交易所（恒基国际社会创新空间）共建合作日常运作和策划提升费、专家咨询服务费等支出。</p>	

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	宣传经费	18.00	18.00	-	-	<p>一、内容简介：通过空间展示、策划和运营自媒体、视频及书籍记录等方式，将社创中心的工作成效记录并传播，将顺德地区的优秀案例及模式向社会推广宣传。</p> <p>二、实施情况：</p> <p>1. 拍摄宣传片1部，介绍社创中心业务经验及工作成效，用于日常接待和宣传。</p> <p>2. 策划设计年报1份，向社会公开社创中心2019年主要工作、内部管理、财务报表等情况。</p> <p>3. 改版社创中心官网，全面优化网站版面和内容结构，提高网络安全性能。</p> <p>4. 通过运营微信公众号、与珠江商报合作策划编制镇街社会治理成果集、宣传《顺德慈善历史》等工作，推广顺德好的案例和优秀的历史传承。</p> <p>5. 策划顺德社区公益产品展览、优化办公空间氛围、更新上墙资料等。</p> <p>三、支出情况：费用主要用于微信认证服务、稿费、宣传片拍摄制作，网站技术开发，年报设计等支出。</p>
	社区营造支援计划经费	57.50	51.59	-	-	<p>一、内容简介：通过完善顺德区村（社区）信息档案和传播渠道、运作专家顾问团、建立行动研究网络、小额扶持实践项目等方式，充分发掘本土智慧和借用外脑，构建顺德区社区营造信息枢纽平台和支援网络。</p> <p>二、实施情况：</p> <p>1. 通过走访调研、项目督导等方式，梳理顺德各村（社区）社会工作信息，新增档案35个；制作《顺德区社区营造示范点建设指导手册》1本，制作《顺德社区发展动态》3期；制作2个宣传专题片、6个人物故事片和20个短视频。</p> <p>2. 联动5名专家顾问，开展咨询42次。</p> <p>3. 与5家机构/单位合作，在7个社区开展社区调研。</p> <p>4. 扶持项目5个，涵盖老旧小区治理、文创支持社区发展、公共空间参与式改造等。</p> <p>三、支出情况：专家劳务费、委托业务费、社区走访交通费、材料编辑设计打印费、杂志设计费、邮电费、社区走访工作餐费等支出。</p>
	社会创新研究经费	30.00	30.00	-	-	<p>一、内容简介：围绕党委政府中心工作，开展社会治理领域问题研究和经验模式提炼；建设社会工作研究网络，推动研究成果的实践转化。</p> <p>二、实施情况：</p> <p>1. 联合专家学者和专业机构，围绕顺德流动人口与积分入户居民大数据分析、顺德基层社会治理网格化系统运作开展专题研究，提炼顺德区企业（家）参与社会治理经验和模式。</p> <p>2. 联合行业组织，拓展顺德党建引领社会治理创新路线，并策划推出《顺德区党建引领社区治理创新参访手册》，涵盖基层党建、社区营造、矛盾纠纷多元调解、社会组织党建、新市民服务、社会服务、兜底性社会工作7大主题19条路线。</p> <p>3. 启动顺德区社会治理创新调研资助计划，经专家评审，确定资助5个青年学者及4个本土实践者研究项目。</p> <p>三、支出情况：专家劳务费、委托业务费、调研交通费、手册排版设计印刷费、问卷调查费、邮电费、调研走访工作餐费等支出。</p>
	社区人才公益培训计划经费	80.00	80.00	-	-	<p>一、内容简介：通过开展不同主题的系列课程，研发有学习意义的本土课程，为村（社区）“两委”成员、村（居）民骨干、社会工作者及相关专业人士，建设分类的、系统的、以实践为导向的能力培养体系。</p> <p>二、实施情况：</p> <p>1. 举办3个系列课程，共吸引209名来自全区84个村（社区）的学员报名参加，共培养学员约100人。</p> <p>2. 研发了灵活课程库和运作机制，推出可选课程90多门，其中本土课程27门；共开展课程11场次，347人次参加。</p> <p>三、支出情况：《社区协作知识和操作手册》研发费、课程委托业务费、场地租用费、专家劳务费、邮电费、交通费、工作餐费等支出。</p>

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	维修维护经费	2.00	2.00	-	-	<p>一、内容简介：因办公场地地坪漆出现坑洞、空鼓，对部分场地地面进行修缮。美化环境、保障场地整洁。</p> <p>二、实施情况：通过政府采购完成财务室、洽谈室、总干事办公室、副总干事办公室、会议室等区域的石塑地板铺设。</p> <p>三、支出情况：费用主要用于地板修缮工程。</p>
	公益创新大赛扶持经费	231.79	231.79	-	-	<p>一、内容简介：2020 第五届公益创新大赛继续按照区委区政府有关政策部门的部署整合进社会治理“众创共善”计划，并围绕区委区政府的重点工作扶持各类社会建设项目。</p> <p>二、实施情况：</p> <p>1. 扶持 17 个项目，涵盖社区营造、青少年服务、妇女儿童及家庭服务、可持续公益和社区创新创业等方向。</p> <p>2. 开展线上云平台监测、线下督导走访、项目宣传等项目管理工作。</p> <p>3. 审核第三方评估机构出具的评估标准和评估方案，协助举行 2 场次评估说明会，完成 1 个短周期项目的末期评估验收。</p> <p>三、支出情况：费用主要用于顺德区社会治理“众创共善”计划专项资金项目扶持、专家评审费、工作餐费、快递费、专家劳务费、评审资料物资、交通费等支出。</p>
	公益创新大赛工作经费	15.00	15.00	-	-	<p>一、内容简介：2020 第五届公益创新大赛继续按照区委区政府有关政策部门的部署整合进社会治理“众创共善”计划，并围绕区委区政府的重点工作扶持各类社会建设项目。</p> <p>二、实施情况：</p> <p>1. 扶持 17 个项目，涵盖社区营造、青少年服务、妇女儿童及家庭服务、可持续公益和社区创新创业等方向。</p> <p>2. 开展线上云平台监测、线下督导走访、项目宣传等项目管理工作。</p> <p>3. 审核第三方评估机构出具的评估标准和评估方案，协助举行 2 场次评估说明会，完成 1 个短周期项目的末期评估验收。</p> <p>三、支出情况：费用主要用于顺德区社会治理“众创共善”计划专项资金项目扶持、专家评审费、工作餐费、快递费、专家劳务费、评审资料物资、交通费等支出。</p>
	区社会创新观察项目经费（区委政法委）	46.40	46.40	-	-	<p>一、内容简介：区委政法委、区民政和人力资源社会保障局、区妇女联合会、区社会创新中心、区慈善会、区创新创业公益基金会共同发起 2020 年顺德区社会治理“众创共善”计划，扶持社会治理领域创新创优项目，并根据《顺德区社会治理“众创共善”计划专项资金使用办法》及“众创共善”计划 2019 年 1 月 24 日联席会议研究决定，项目扶持经费由“众创共善”计划秘书处执行机构社创中心统筹管理。</p> <p>二、实施情况：</p> <p>1、区社会创新观察项目经费扶持 24 个项目；社区养老服务提升经费扶持 27 个社区养老服务项目和 12 个社区养老设施提升建设项目；养老机构提升经费扶持 24 个项目；残疾人就业创业经费扶持 34 个项目；社会组织和社会服务扶持经费扶持 6 个项目；服务妇女家庭工作经费扶持 39 个项目，其中品牌项目 20 个、优秀项目 19 个。</p> <p>2、对扶持项目开展线上云平台监测、线下督导走访、项目宣传，及时处理日常变更、资助办理、优化意见。</p> <p>3、对 2019 年资助的 187 个项目进行中期、末期评估，协助举办 2020 年评估说明会 8 场。</p> <p>三、支出情况：费用主要用于专家评审费、专题片制作费、摄影服务、项目宣传、咨询服务费、工作餐费、快递费、专家劳务费、项目物料制作费、交通费等支出。</p>
	社区养老服务提升（区民政人社局工作经费）	27.38	27.38	-	-	
	扶持残疾人就业创业经费（区残联工作经费）	18.34	18.33	-	-	
	养老机构提升（区民政人社局工作经费）	14.54	14.54	-	-	
	社会组织和社会服务扶持经费（区民政人社局工作经费）	10.69	10.69	-	-	
服务妇女家庭工作经费（区妇联经费）	11.00	11.00	-	-		
小计	1030.49	1015.78	98.57%	70.82%		

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自营业务	业务支出费用	-	395.80	-	-	<p>一、内容简介：</p> <p>1. 完成区民政人社局委托的顺德区残疾人事业保障政策修订咨询服务项目。</p> <p>2. 承接龙江、容桂、均安、勒流、北滘黄龙村等镇街部门、社区委托，开展社区营造与社区治理提升工作。</p> <p>3. 完成“众创共善”计划项目咨询辅导及监督管理服务、顺德区基层治理及社区营造服务等工作。</p> <p>二、实施情况：</p> <p>1. 协助龙江镇文华、苏溪、左滩、沙富、新华西、东海 6 个村居做好社区营造的优化提升和总结工作；以龙江镇社区营造俱乐部为抓手，提供龙江镇社区治理创新支持，开展培训和参访 4 场，完成梯队建设方案 1 份，组织专家走访 10 个村居并提供工作建议 10 份、整体工作建议报告 1 份，培育标杆村 1 个（左滩村）。</p> <p>2. 围绕均安镇环山带整体及其 7 个村居的在乡村振兴、党的建设和社区治理 3 个方面开展工作，协助制定总体策划方案 2 份，围绕均安社创专项辅导 2 次，为 5 个村居提供支持逾 15 项次，协助获得两个区级荣誉称号。</p> <p>3. 以容桂街道社区治理创新工作联盟为抓手，开展村（社区）的专题辅导、人才培养等工作。</p> <p>4. 以勒流街道龙眼、江义、黄连、南水 4 个村居为代表，发起成立“乡建共治”联盟，完成标准体系 1 份，制定勒流“乡建共治”联盟运作机制，开展 3 场培训。</p> <p>5. 协助黄龙村优化三年社区服务计划，开展黄龙村“枫桥经验”社区治理和社区营造实践的过程跟进监测支持、成效评估优化、策划主题交流会、开展人员能力建设等工作。</p> <p>6. 落实顺德区党建引领社会治理创新工作和深化拓展社区营造工作要求，受区委政法委委托，开展常年跟踪和督导工作，协助 10 个案例执行方开展经验总结和亮点提炼，举办互访学习或工作交流活动 3 次，编辑《顺德社区营造案例集》。</p> <p>7. 围绕社区康园中心扶持、托养服务资助、居家康复服务实施、辅助器具适配服务实施、就业扶持、居家无障碍改造等六个领域，协助新出台或修订共六份政策。已完成社区康园中心扶持、托养服务资助等 2 份政策文本及起草说明，居家康复服务实施、辅助器具适配服务实施等 2 份政策文本初稿，就业扶持、居家无障碍改造等 2 份的前期政策梳理工作。</p> <p>8. 根据区民政人社局的要求开展项目优化辅导及日常监测管理服务、宣传策划服务。目前已完成项目优化辅导 104 场次；制定中期督导方案并完成 54 个服务类项目的中期督导，形成监测分析报告；制定“众创共善”计划专家管理办法 1 套、档案管理制度 1 套等工作。</p> <p>9. 通过社群运营、MG 动画视频等手段，吸引流量，推广社会服务网平台，为乐从镇、陈村镇微创投活动提供定制化服务。</p> <p>三、支出情况：费用主要用于视频制作费、宣传推广费、走访交通费、刊物设计费、专家劳务费、咨询服务费、项目工作人员薪酬支出等。</p>
	经营费用	-	12.40	-	-	主要包括办公日常支出、工会费、残疾人就业保障金、折旧、税金、手续费等非项目经营支出。
	资产处置费用	-	7.38	-	-	资产报废处理残值支出。
	税金	-	2.86	-	-	所得税。
小计	-	418.44	-	29.18%	自营业务支出金额含项目人员成本。	
捐赠	无	-	-	-		
小计	-	-	-	-		
其他	无	-	-	-		
小计	-	-	-	-		
合计		1434.22	-	100%		

2020年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表

单位：万元

经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
因公出国(境)费	-	-	-	-	-
	小计	-	0.00%	-	-
公务用车购置及运行费	公务用车购置费	-	-	-	-
	公务用车运行费	-	-	-	-
	小计	-	0.00%	-	-
公务接待费	公务接待用餐、住宿费	0.49	100.00%	按规定开支的公务接待费用。主要用于对外开展合作和交流、与国内相关机构交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待餐费、住宿费支出。	公用经费支出
“三公”经费合计		0.49	100.00%	-	-
会议费	会议场地租赁费	0.50	-	会议场地租赁费。	公用经费支出
	年终总结会	0.08	-	费用主要用于购买年终总结会优秀员工、团队、项目奖座。	公用经费支出
	用于日常会议用复印纸、矿泉水、茶叶等	0.35	-	费用主要用于日常会议用复印纸、矿泉水、茶叶等。	公用经费支出
	小计	0.93	100.00%	-	-
培训费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
差旅费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
会议、培训、差旅费合计		0.93	100.00%	-	-

2020年度理事会工作报告

理事会概况

2020年，第三届理事会一如既往的参与、支持社创中心工作，在制度建设、发展策略、资源链接、业务合作等方面给予建议和指导。因主要政策部门理事代表岗位调动的原因，经区人民政府授权，区法定机构事务委员会研究，第三届理事会于7月27日做出理事成员调整，由区委政法委副书记梁伟担任副理事长。

理事履职情况

一、一事一议，做好决策与监督

社创中心理事会全年召开现场会议3次，共审议并表决10个事项，其中包括内部管理制度4份，财务及人事管理事项2项以及重大合同2份。

1、7月9日召开第三届理事会第四次会议，会议出席理事10人，请假3人。理事们听取并审议了社创中心2020年上半年工作总结及下半年工作计划，并进行年度绩效评分，对《佛山市顺德区社会创新中心财务管理制度（2020年版）》等3份制度和《2020年顺德区党建引领社会治理创新人才培养计划社区协作模块合作协议》等2份合同进行审议并提出意见。理事会对社创中心2020年上半年绩效评分为96.39分。

2、10月23日召开第三届理事会第五次会议，会议出席理事9人，请假4人。理事们对社创中心下阶段的工作重点和方向提出建议，逐项审议了社创中心2021年财政项目预算、人员及费用安排。

3、12月21日召开第三届理事会第六次会议，会议出席理事9人，请假4人。与会理事认真听取社创中心2020年工作总结及2021年工作计划，对社创中心2020年年终绩效评分为97.09分。同时，理事会还审议了1项管理制度，听取社创中心2020年财务收支状况、2021年财务收支情况预测、9个5万以上的对外委托合同详细情况的汇报。

全年召开专门（业）委员会电子审议4次，分别就社区人才计划、社区治理微创新实践计划、社会企业发展支持计划以及2021年财政项目预算提出指导性意见和建议。在监察审计委员会的指导下，监察审计部门开展2019年社创中心对外业务委托合同的监测审核，对合同的提请、审批、签订、执行情况、档案管理流程作逐一检查，复核合同的实际执行情况和执行结果。

二、主动参与，出谋出力促发展

理事长刘映南分别于5月25日、8月21日、11月2日与社创中心管理层开展专题讨论，听取阶段性工作汇报并就后续工作给予指导。理事罗海鸣积极出谋划策，在社创中心执行的“共享社区”项目基础上提议发起“发现顺德共享风景”活动并引入广东省德胜社区慈善基金会社会服务发展基金为该活动提供奖励资金，全程参与活动的招募及评审。理事陈佩芳为社创中心乡村研学项目的研发提供行业经验及资源链接。理事舒志勇对社创中心的“众创共善”计划、社会企业发展支持等业务提出具体意见并发挥资源优势深度参与。各政策部门的代表理事充分发挥职能作用，指导社创中心通过党建引领社会治理创新、共生乡村等项目参与区委区政府中心工作。

三、强力保障，提高理事履职水平

为了更公正、有效的议事讨论，本届理事会制定了《佛山市顺德区社会创新中心理事会议事规则》，从会议形式、议事原则、考勤制度、会议纪要等方面明确议事流程。参加由法定机构事务委员会办公室组织的法人治理能力提升培训班，并于每期理事会现场会议期间安排业务学习环节，分别从社区营造、公益创投、镇街支持工作三方面，熟悉了解社创中心重点项目的背景、做法、成效，制度建设和业务掌握方面确保了理事会科学决策和高效运作。

2021年，理事会将继续积极支持社创中心的发展和管理工作，做实、用好理事会平台，对社创中心业务发展和内部管理等重大事务进行充分的审议和决定，促进社创中心在顺德构建共建共治共享社会治理格局工作中发挥更大的作用，做出新成绩。



10月23日，第三届理事会第五次会议上，副总干事熊冬平向各位理事介绍“众创共善”计划

2020年度监察审计委员会工作报告

根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》，顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）第三届理事会监察审计委员会（以下简称“监审委”）秉承客观、公正、独立的原则，负责对中心年度预算执行、经济活动管理、内部控制建设等进行监督审查，并指导监察审计部门开展工作，以促进中心合法、规范、高效运作。

一、履行经济活动监督职责

围绕中心工作重点，指导监察审计部定期对中心的财务收支、经济活动开展监测和反馈。

（一）审议中心预算编制及执行情况。根据中心年度预算计划，通过定期会议对中心工作计划执行进度、财务报表等进行审阅，以查促建，及时发现、反馈并督促整改问题；审核中心2021年财政项目预算，对预算计划的合理性、必要性提出优化建议，促进资金有效使用、做好风险防范。

（二）监督中心财务收支、经济活动情况。一是推动实施合同事前审批、过程监测，将2020年度签订的239份合同纳入监测体系，由律师对合同签订出具法律指导意见，并且重大财务收支事项经由理事会会议审议决策。二是指导定期开展内部专项审计。由监察审计部牵头、会同内部控制小组成员分别对不同部门的对外业务委托事项进行合同随机抽查，排查合同立项、审批、签订、执行的流程规范，检查合同的完成度、合理性和一致性，加强后续监督，及时发现问题并反馈于管理层，形成指导意见，促进全体员工进一步加强业务和财务规范。

（三）做好年度外部审计。对外部审计机构的资质、所执行财务报表审计工作进行监督，确保中心2019年度财务收支、经营管理、经济活动及其资料的真实性、合法性、效益性，使形成财务报告和审计报告向社会公开。

二、落实内控制度健全完善

从中心内部控制建设和执行方面，监察各项管理制度的落实，确保组织权力规范有序、科学高效，促进组织目标实现。

（一）2020年重点指导对分级授权制度，预算管理、资产管理、档案管理、财务报告和监督等财务管理以及经费支出管理等做进一步完善，对各项规章制度和流程建设提出意见和建议，并监督制度执行到位，包括审核《佛山市顺德区社会创新中心内部管理分权流程表》《佛山市顺德区社会创新中心财务管理制度（2020年版）》《佛山市顺德区社会创新中心经费支出管理制度（2020年版）》《佛山市顺德区社会创新中心理事会议事规则》等8项制度，确保工作程序和决策上的科学性、操作性、可控性。

（二）根据顺德区财税局要求，指导监察审计部开展2019年度内部控制报告编报工作，形成内部控制报告，阶段性总结2019年中心内部控制建设和执行情况，并及时发现不足，以进一步完善内部控制体系。

三、督促加强遵章守纪意识

通过日常监督检查和推进严肃执纪、开展“赴佛山市纪法教育基地现场教学”等纪法教育，促使中心全体职工对照各项规章制度和廉洁自律的各项条款严格办事，增强自我责任意识、担当意识和法纪观念，全面提高职工队伍整体素质，严格杜绝违规违法行为，对加强中心廉政建设、促进各项业务良性运作起到促进作用。

四、切实推进社会监督机制

确保中心信息公开透明，落实投诉举报责任制，设立网站、电话、微信、来信、来访等多个投诉检举渠道，发挥社会对中心各项人事、经济和公众活动的监督作用，把认真做好社会监督工作作为促进和客观了解中心工作合法性、规范性的有效手段。

2020年度，监审委扎实工作，与时俱进，充分发挥监督职能，不断完善和健全中心内部审计、内控控制工作，为中心健康、廉洁、高效发展保驾护航。

参考资料 >>>



《顺德社区发展动态》(2020年2月刊)



《顺德社区发展动态》(2020年9月刊)



《顺德社区发展动态》(2020年12月刊)



《顺德区党建引领社会治理创新参访手册》



社区工作者议事协商操作手册



广东新祥和会计师事务所有限公司

GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一
邮编(Postcode):528300
电话(TEL): (0757) 22208625
传真(FAX): (0757) 22380896

审计报告

粤祥会审字[2021]第2027号

佛山市顺德区社会创新中心：

我们接受委托，审计了贵单位的财务报表，包括2020年12月31日的资产负债表，2020年度的收入支出表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《政府会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

（一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据2012年6月26日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的统一社会信用代码12440606053793614K号《事业单位法人证书》。法定代表人：李允冠。开办资金：人民币424.36万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：广东省佛山市顺德区大良街道办事处德和社区居委会国泰南路3号恒基国际金融大厦3栋201室。

（二）审计的资产、负债及净资产情况：

截至2020年12月31日止，贵单位资产总额7,959,176.82元，负债总额3,324,984.95元，净资产4,634,191.87元，主要项目列示如下：

1、资产	7,959,176.82元
其中：银行存款	6,983,605.66元
应收账款净额	130,500.00元
其他应收款净额	144,900.53元
固定资产净值	439,170.63元
受托代理资产	261,000.00元

2、负债	3,324,984.95 元
其中：应交增值税	-114,544.34 元
其他应交税费	71,923.26 元
应付账款	2,996,000.00 元
预收账款	26,600.00 元
其他应付款	84,006.03 元
受托代理负债	261,000.00 元
3、净资产	4,634,191.87 元
其中：累计盈余	4,243,605.15 元
专用资金	390,586.72 元

(三) 收入、支出、结余情况

1、贵单位 2020 年本期收入 14,885,423.57 元，主要收入来源：

①财政补助收入	10,157,819.05 元
②经营收入	4,624,053.81 元
③利息收入	55,810.23 元
④其他收入	47,740.48 元

2、贵单位 2020 年本期费用 14,342,217.60 元，主要支出项目如下：

①业务活动费用	14,085,157.81 元
②经营费用	124,638.41 元
③资产处置费用	73,831.59 元
④所得税费用	28,589.79 元
⑤其他费用	30,000.00 元

3、贵单位 2020 年本期盈余 543,205.97 元。

三、审计意见

我们认为，贵单位财务报表在所有重大方面按照《政府会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位 2020 年 12 月 31 日的财务状况以及 2020 年度的收支结余情况。

本报告附送：1、2020 年 12 月 31 日资产负债表
2、2020 年度收入支出表

广东新祥和会计师事务所有限公司

中国·广东



中国注册会计师：杨会桂

中国注册会计师：李和平

二〇二一年二月五日



2020 年 12 月 31 日资产负债表

会事业 01 表

单位：元

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

资产	期末余额	年初余额	负债和资产	期末余额	年初余额
流动资产：			流动负债：		
货币资金	6,983,605.66	5,116,840.83	短期借款	-	-
短期投资	-	-	应交增值税	-114,544.34	-2,807.95
财政应返还额度	-	-	其他应交税费	71,923.26	82,198.76
应收票据	-	-	应缴财政款	-	-
应收账款净额	130,500.00	7,540.00	应付职工薪酬	-	-
预付账款	-	-	应付票据	-	-
应收股利	-	-	应付账款	2,996,000.00	1,300,000.00
应收利息	-	-	应付政府补贴款	-	-
其他应收净额	144,900.53	305,500.53	应付利息	-	-
存货	-	-	预收账款	26,600.00	26,600.00
待摊费用	-	-	其他应付款	84,006.03	98,461.82
一年内到期的非流动资产	-	-	预提费用	-	-
其他流动资产	-	-	一年内到期的非流动负债	-	-
			其他流动负债	-	-
流动资产合计	7,259,006.19	5,429,881.36	流动负债合计	3,063,984.95	1,504,452.63
非流动资产：			非流动负债：		
长期股权投资	-	30,000.00	长期借款	-	-
长期债券投资	-	-	长期应付款	-	-
固定资产原值	1,379,522.00	3,187,453.17	预计负债	-	-
减：固定资产累计折旧	940,351.37	2,651,896.00	其他非流动负债	-	-
固定资产净值	439,170.63	535,557.17	非流动负债合计	-	-
工程物资	-	-	受托代理负债	261,000.00	-
在建工程	-	-	负债合计	3,324,984.95	1,504,452.63
无形资产原值	-	-			
减：无形资产累计摊销	-	-	净资产：		
无形资产净值	-	-	累计盈余	4,243,605.15	3,863,360.97
研发支出	-	-	专用资金	390,586.72	627,624.93
公共基础设施原值	-	-	权益法调整	-	-
减：公共基础设施累计折旧	-	-	无偿调拨净资产*	-	-
公共基础设施净值	-	-	本期盈余*	-	-
政府储备物资	-	-	净资产合计	4,634,191.87	4,490,985.90
文物文化资产	-	-			
保障性住房原值	-	-	资产总计	7,959,176.82	5,995,438.53
减：保障性住房累计折旧	-	-			
保障性住房净值	-	-	负债和资产总计	7,959,176.82	5,995,438.53
长期待摊费用	-	-			
待处理财产损益	-	-			
其他非流动资产	-	-			
非流动资产合计	439,170.63	565,557.17			
受托代理资产	261,000.00	-			
资产总计	7,959,176.82	5,995,438.53			

2020 年度收入支出表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

会事业 02 表
单位：元

项目	本年金额
一、本期收入	14,885,423.57
(一) 财政拨款收入	10,157,819.05
其中：政府性基金收入	-
(二) 事业收入	-
(三) 上级补助收入	-
(四) 附属单位上缴收入	-
(五) 经营收入	4,624,053.81
(六) 非同级财政拨款收入	-
(七) 投资收益	-
(八) 捐赠收入	-
(九) 利息收入	55,810.23
(十) 租金收入	-
(十一) 其他收入	47,740.48
二、本期费用	14,342,217.60
(一) 业务活动费用	14,085,157.81
(二) 单位管理费用	-
(三) 经营费用	124,638.41
(四) 资产处置费用	73,831.59
(五) 上缴上级费用	-
(六) 对附属单位补助费用	-
(七) 所得税费用	28,589.79
(八) 其他费用	30,000.00
三、本期盈余	543,205.97

关于 社创中心

佛山市顺德区社会创新中心（简称“社创中心”）是区委区政府设立的法定机构，在主要政策部门和理事会的指导下，以创新的理念和方法，通过研究倡议、专业支持、对接资源、孵化组织、培育人才、发展项目，推动社区治理和社会服务整体发展和系统提升，致力成为顺德社会治理智库和支持平台、区域社会创新生态圈的构建者。社创中心将深入贯彻落实党的十九大精神，携手党政部门、社区、社会组织、企业、市民等各界力量，打造共建共治共享的社会治理格局，助力建设广东省高质量发展综合示范区和新时代贯彻落实新发展理念实验区。