



微信公众号

官方网站: [www.ss-ic.org.cn](http://www.ss-ic.org.cn)

电子邮箱: [ssic-sd@qq.com](mailto:ssic-sd@qq.com)

传真号码: 0757-29973369

中心地址: 广东省佛山市顺德区大良街道顺峰山公园一社会创新园

电话:

研究部 0757-29973394

公益创新部 0757-29973385

社区发展部 0757-29973387

商界合作部 0757-29973395

策划推广部 0757-29973371

行政事务部 0757-29973380

监察审计部 0757-29973370

伦敦团队 0757-29300800

龙江团队 0757-23381243

项目团队 0757-29973620

二零一七年度 法定机构-顺德社会创新中心 年报



顺德社会创新中心

SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER

# 2017 年报

法定机构-顺德社会创新中心

**ANNUAL REPORT OF  
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER**

—— 美好社会的构建者 ——

# 我们为顺德带来了什么

## 我们是谁

佛山市顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）是区委区政府设立的法定机构，在区社会工作委员会（以下简称“区社工委”）等政策部门指导下，以创新的理念和方法，通过研究倡议、专业支持、对接资源、孵化组织、培育人才、发展项目，推动公益慈善和社会工作的整体发展和系统提升，致力成为顺德社会创新的智库和支持平台、区域社会创新生态圈和价值观的构建者。社创中心将深入贯彻落实党的十九大精神，携手政府、社区、社会组织、企业、市民等各界力量，打造共建共治共享的社会治理格局，为建设幸福顺德、和谐社会而努力奋斗。

### 创新

无论是在全球范围还是在中国，社会创新仍是新兴事物，政府和社会各界都在探索中前进。我们率先将这种全新的社会问题解决思路 and 手段引入顺德，并与顺德的社会发展结合，通过“以人为本、整合资源、跨界合作、系统变革”的价值观和理念倡导，以“公益创投”“联合劝募”“社区营造”“社会企业”“企业社会责任”等项目或手法，推动公益慈善和社会工作的观念突破和模式创新，促成更多社会项目和人才在顺德落地生根、开花结果，共建共治共享幸福和谐顺德。

### 务实

我们以社会服务交易所（社会服务网）为平台，为资金寻找项目，为项目对接资源，并通过专业支持，促进公益项目孵化成长、可持续发展，支持公益机构能力提升、走向成熟，搭建公益创新的支持体系和资源网络。

我们培育组织：近年来，已相继培育社会服务联合会、环境保护协会、齐心社会组织促进中心等6家枢纽组织，陈村镇社会创新中心、均安镇社会服务创新中心等服务平台以及一批专业公益机构，为公益慈善和社会工作增添新的

力量和动能。在区社工委的指导下，出台全国首个地方性社会企业标准和扶持政策并开展认定工作。截至2017年

底，顺德共有认证社会企业14家，观察和意向社会企业10多家，服务领域涵盖助残、环保、公共安全、文化教育、社区营造、国际交流等。

我们孵化项目：自2012年将“公益创投”引入顺德以来，我们与政府部门、基金会、慈善会、企业等一起，广泛发动社会组织、社会企业参与公益慈善和社会工作创新。通过创投、众筹等方式促成项目产生和落地。截至2017年底，启动企业社会责任项目20余个，为945个公益项目对接超过6000万元资金或物资。

我们培养人才：通过开展基层社区人才、专业社会工作人才、跨界（商界）人才等多层次的人才培养计划，为顺德社会工作提供人才保障。截至2017年底，已开展超过160场次培训，7800多人参与。

我们跨界合作：启动“寻找顺德社会商业（善经济）行动”，发掘并梳理社会各界的“商业+公益”行动，通过舆论宣传和价值倡导，构建环境友善、与邻为善、资本向善和价值共创的善经济集群，促进顺德公益、商业和文化跨界融合，发展更具人文的商业、更有活力的公益和更多关爱的社区。

我们发展社区：在区社工委的指导和支持下，在基层党建工作的统领下，构建起日益完善的社区营造专业手法和支援网络，推动社区营造试点和示范点建设24个，在培育社区骨干和社区组织、促进居民公共参与、改善社区服

务和关系、保护和传承传统文化、发展社区经济等方面取得良好成效，成为顺德基层党建与社区治理的有机组成部分和特色品牌。

我们将社会创新的理念和方法，从区的层面推广到镇街、村居的社会工作中，使一线社会工作决策者、从业者、协作者转变观念、创新手法，促进基层社会工作从传统路径向现代治理转型，发生深刻而可喜的变化。

### 开放

我们开展行业研究和政策倡议，为政府提供决策参考、为业界提供信息资讯、为基层提供智力支持；举办社会创新论坛、公益年会、公益慈善评选、慈善周等活动，营造公益慈善和社会创新氛围；构建对外合作网络，与中国慈展会和中国好公益平台开展地区性合作，引进广州美术学院团队和古村之友开展社区设计和营造，引进商道纵横、深圳社创星支持企业社会责任项目和社会企业培育工作，将先进的理念和模式带到顺德，将更多优秀的人才和资源引入顺德，促进行业整体发展和提升。

# 我们的坚持

我们贯彻社会创新的系列理念和手法，推动顺德建设成为以人为本、共建共享的美好城市。通过不断的理念倡导和行动实践，以实在的成效体现社会创新的可行性。社创人坚信和笃定：

**“社会创新”**是推动社会各界共建共治共享、促进社会可持续发展的有效方式。

## 2017年关键数据

2017年，向区委区政府及各镇街提出**14项**研究倡议和策划案；

社会服务交易所资源对接**2000万元**；

举办顺德地区“99公益日”联合劝募行动共拉动社会捐赠超过**114万元**；

以中华慈善日为契机举办顺德慈善周活动，动员超过**1.5万人次**参与；

开展论坛、沙龙、培训、交流会、考察学习等共**52场次**，

为超过**1500**从业人员和市民提供学习与交流机会；

孵化培育**9个**公益机构/社会企业；

为**370个**项目、**58个**村（社区）、

**10家**企业（社会企业）提供智力支持、资源链接、咨询指导等服务。

## CONTENT

### 01 简介

### 04 致辞

理事长序言 05  
总干事致辞 06

### 07 年度大事

### 11 行业趋势

### 13 工作成效

资源对接更具规模 14  
专业支持渐成体系 20  
智库定位逐步强化 29  
氛围营造多措并举 34  
加强党建引领社建 39  
社会效应日益彰显 41

### 43 内部管理

### 46 组织架构

理事会及专业委员会构成 47  
管理层介绍 49

### 50 合作伙伴

### 51 工作展望

### 53 附录

理事会工作报告 54  
监察审计委员会工作报告 55  
财务报告 56  
审计报告 68



## 社会创新的智慧根源

曾经，我们艳羨来自异国他乡的社会创新案例，惊叹折服于那些社创大咖们异于常人的脑洞。也在那遥远的仰望中心生疑惑——所谓的社会创新与我们何干？是凌空蹈虚的概念游戏，还是泱髓沦肤的实践关涉？我们能有怎样的土壤，开出怎样的社会创新之花，结出怎样的社会改良之果？

然而，就在社会创变者们无数个俯身前行的日夜里，曾经质疑的声音，仿佛就在某个晨曦初现朝露消散的自然过程中悄然消减。并非一切问题已不辩自明，而是相较于质疑，人们更愿意在行动中探寻答案。在窥见社会的不完美时，越来越多的人自觉放下昔日的不安或恼怒，而是洞见改变的可能性和发展的机遇，以更开放包容的心态拥抱残缺与未知，伸出助人自助之手，在学习与省察中改良行动，在合作与研究中促成共识；当身处社区的冰冷隔离之角时，越来越多的人不再被动等待怨天尤人，而是感知潜藏于自身的责任和能力，以更主动积极的心态驱走冷漠与消沉，迈出自助助人的一步，在参与和体验中自信自强，在承担和付出中成人达己。这样的画面，每一天生动地呈现在我们眼前，就在我们身边。无论是在社会服务的助人者和受助者身上，是在社区营造实践的推动者和参与者身上，还是在“善经济”领域的探索者和共创者身上，我们都看到了生生不息，彼此间传递正向影响的能量链条和互动网络。

我们的民族文明，从来就不缺乏社会创新的基因，源源不断地孕育着社会改良的内生动力。人们常说中国是“唯一历史未曾中断而延续至今的文明古国”。其延续性的根基一方面在于其具有超大规模性，另一方面在于其作为轴心文明的载体，具有文明的韧性。其中，轴心文明的特征在于普世主义取向——不自囿于一族一地，而是以天下为思考单位，关注文明本身是否能获得普遍传播。那么，中华文明中的“兼容并包”“化干戈为玉帛”“勇于义而果于德”“四海之内皆兄弟”“天下兴亡，匹夫有责”“克勤于邦，克俭于家”“天行健，君子以自强不息”等精神信仰则可溯其源了。这些精神瑰宝，正正支撑了人们在这个高度接入世界秩序、融入世界文化的时代，能立足于我们国家这个多元共生体系，超越自身本体，关注更大范围或更深层次的民族、社会、他人的生存、尊严、进步与发展。正是民族和国家赋予了我们社会创新的智慧、自信、勇气和担当。

“未来已来，只是分布得不均匀。”当我们想要通过创新解决一个问题或改善一种状况，我们需要的某种能力要素，它可能已经产生并且成熟，只是它在另外某个领域或某种场景下被使用着。就看这个已经存在的未来，会不会被我们觉察。创新并非高不可攀，并不必须超越环境横空出世。

创新，最重要的是：面对痛苦，起心动念。

顺德区社会创新中心理事长：



## 加快专业化、产品化、协同化发展 进一步发挥行业智库与枢纽作用

2017年，无论是整个中国，还是顺德，社会工作、基层治理和公益慈善领域出现了新的情况和变化。党的十九大召开标志着我国进入共建共治共享的社会治理时代，乡村振兴战略实施使社会各界将更多资源和精力投向包括城镇社区在内的基层一线。深圳福田提出打造社会影响力投资高地，成都谋划培育社会企业，都意味着地方政府已意识到以社会创新推动变革。在顺德，何享健先生以60亿元捐资构建家族慈善事业，旗下的德胜社区基金会和双创基金会在社区发展和社会创业方面将发挥越来越重要的作用；榕树头村居保育基金会在杏坛青田和容桂马冈的布局，体现出政府、村居、企业、NGO、学术团体的紧密合作。今年顺德推出基层治理“1+5”政策文件，特别是村企结对共建推动乡村振兴的措施，将有力地调动顺德企业的优势和力量。可以说，包括公益慈善和基层治理的大社会工作之跨界合作、协同共建的格局正在日益巩固与深化。

基于此，社创中心作为顺德社会创新的智库和枢纽，2017年在区社工委等政策部门的指导支持和理事会领导下，启动聚焦核心业务的战略转型，开展专业化内涵建设，取得良好成效。一方面通过承接众创共善计划、推进社区营造示范点建设和善经济行动，指导和支持镇街社会创新，在资源对接和专业支持方面更大规模、深入地推动公益创新和社区发展，使社创中心的枢纽作用更广泛地辐射到社会及村居；另一方面建立社会创新知识库，成立教学与研究小组，开展社区养老、社会商业、企业社会责任等课题研究，加强与中国好公益平台、慈展会秘书处、商道纵横、广州美术学院等国内一流机构合作，在增强智库功能促进自身及行业专业化发展上迈出坚实一步。

2018年，面对新时代、新形势，社创中心将继续围绕智库和枢纽的定位，集中力量加强专业化、产品化和协同化发展，进一步增强对社会工作的引领、支持和服务能力。所谓“专业化”，就是以打造领先的专业能力提高核心竞争力。通过整合架构、人力和业务，加强公益创新和社区发展的理论和技术研发，强化研究的政策与业务成果转化，真正成为顺德社会创新的思想和专业高地。“产品化”，就是以高质量的产品与服务树立行业地位。在专业化的基础上，强调要发展高精尖拳头产品，并实现标准化与模式输出，重点是公益创投机制、社会服务网、社区营造支援体系及镇街社会创新模式。“协同化”，就是加强开放与合作促进行业发展。不仅社创中心内部要加强协同，形成各部门与项目团队紧密合作、相互支持的渠道和机制，提高整体战斗力；而且要通过社会服务交易所、研究联盟等平台，加强与政府部门、商界、社会组织、其他枢纽机构以及区外相关组织的合作，将顺德社会工作的资源和组织优势释放出来，将外部优质项目和人才引进来，构筑更具活力和持续发展的行业生态。

美国社会创新之父、“阿育王”创始人比尔·德雷顿曾说：“社会创新家要改变的的是一个领域的模式”。我想，社创中心也是。社创中心只有真正能够促进顺德社会发展的理念、政策、机制以及模式、方法等的良性改变，才能称得上“智库”和“枢纽”。最后，衷心感谢过去一年所有关心和支持过社创中心发展的机构和领导、伙伴们。

顺德区社会创新中心总干事：





# 年度大事

## ANNUAL EVENT

Mar 3月22日

### 承接均安镇社会创新咨询督导工作

受均安镇社工委（农业局）委托开展社会创新咨询督导工作，包括社会服务创新体系搭建、项目资源整合、社会工作人才与组织孵化培育等方面。5月1日，由社创中心孵化培育的首个均安本土社工机构——均安镇社会服务创新中心正式运作，负责均安社区发展及片区服务中心运营。



Mar 3月25日

### 顺德区社会建设“众创共享计划”启动

2017年，区社工委联同区民政人社局开展顺德社会建设“众创共享计划”，支持社会建设领域创新创优工作。社创中心作为秘书处承办该计划的项目评选及监测跟进工作。



Jun 6月21日

### 顺德区儿童及青少年公益服务创新研讨会召开

联合区社会服务联合会，举办主题为“构建想象空间·实践多元行动”的儿童及青少年服务创新研讨会。近200位来自珠三角地区的社会工作者和行业人士参与。





Aug 8月4日

### 区“两新”组织党建孵化中心在社会创新园揭牌

承接区“两新”组织党建孵化中心的运营工作，通过社会组织和党建工作“同步孵化推进”工作法，探索顺德“两新”党建特色模式，促进顺德“两新”党组织在经济社会发展中发挥更重要作用。



Aug 8月15日

### 成为中国好公益平台枢纽合作基地

中国好公益平台是由南都公益基金会等多家机构联合共建、国内第一个将优质公益产品与社会需求进行有效对接的平台。社创中心与好公益平台达成合作，将作为枢纽合作基地负责推动优质公益产品落户顺德。



Sep 9月3日至9日

### 主办“善行顺德慈善周”系列活动

在区社工委、民政人社局的指导下，以“中华慈善日”为契机，社创中心联合区各枢纽机构发起为期7天的“2017福彩特约：善行顺德慈善周”系列活动。通过线上及线下宣导，动员超过1.5万人次参与，成为顺德社会工作与公益慈善界的一大盛事。



Sep 9月3日

### “寻找顺德社会商业（善经济）行动”正式启航

联合商道纵横、区创新创业公益基金会，在全区开展“寻找顺德社会商业（善经济）行动”，藉此寻找和发现社会各界正在进行的“商业+公益”实践，构建环境友善、与邻为善、资本向善、价值共创的社会商业（善经济）平台和集群，促进商业、公益、人文的融合发展。



Sep 9月7日至9日

### 开展顺德地区腾讯“99公益日”联合劝募行动

组织全区49个公益项目上线参加腾讯“99公益日”，拉动社会捐赠（含企业捐赠和公众筹款）114.37万元。其中在腾讯乐捐平台共筹得103万元（含腾讯配捐25.9万元），动员15,032人次参与捐赠。

Dec 12月19日

### 佛山市顺德区社会创新中心妇女委员会成立

当日还进行了第二届工会和团支部委员会换届选举。



Dec 12月28日

### 首批社区营造示范点授牌

在区社工委的指导下，社创中心开展社区营造示范点建设支援工作，经过现场评估、综合评审及公示，评选出顺德区首批社区营造示范点8个，推动顺德社区营造从试点探索向示范点建设提升。





### 跨界协同促发展，专业创新领风向

改革开放40年，顺德不仅在经济发展上勇立潮头，长期蝉联全国百强区之首，更积极探索社会体制改革，为社会创新与发展积蓄了可观的潜力。2017年，政府购买社会服务经费总额及所涉及的领域稳步拓展，社会服务专业化水平逐步提升；社会组织无论在数量上还是在服务能力上，都有了快速的发展；在乡村振兴的语境下，社区迎来复兴，为社会工作+基层治理创新打开巨大的实践空间；企业家引领的慈善创新、政府搭建的跨界合作平台，开始带动更多社会资源支持社会工作创新发展。过去的一年，顺德社会工作在务实中开拓进取，并呈现出鲜明的地方特色。主要有四个方面的趋势值得关注：

#### 01 政社企跨界合作日益频繁和深化

当今我们所面对的社会问题复杂而艰巨，所要满足的社会需求多样化且高度细分，系统性的解决方案已不能依靠单一社会主体来提供，因而多元主体开始有意识地加强跨界合作，更好回应社会问题。顺德在六年前已开始探索通过公益创投引导基层政府职能部门、村居自治组织加强与社会组织、企业各展优势、跨界合作，共同推动社会工作的创新发展。2017年，顺德地区公益创投再掀高潮，由区社工委、民政人社局、社创中心、慈善会等单位联合发起的顺德区社会建设“众创共善”计划，在政府创投资源整合、社会资源联动、专业支持强化等方面全面升级。通过这一平台，打造顺德地区公益创投促社会工作行业生态发展的鲜明特色和优势，实现政策引领、专业执行、村居在地支撑等维度的大融合。在基层治理问题上，不同社会主体的作用也进一步得到重视。2018年初春，自顺德“两会”召开以来陆续出台的加强基层治理推动乡村振兴的系列文件中，重点提出开展村企结对共建工作，引导社会力量参与乡村振兴，鼓励将村（社区）与企业的资源优势有机结合，建立持久稳定的合作关系，实现村（社区）、企业、群众三方的互惠共赢。种种现象显示着政府与NGO和企业之间合作将不再局限于外包服务、政府采购，而是通过提供资金、建设支持性网络、建立参与机制等方式鼓励协同共治的社会创新。

#### 02 乡村振兴将呈现新的景象与活力

顺德乡村有着深厚的岭南文化积淀，发达的农业和勤劳智慧的人民，对改革开放以来顺德经济发展的高歌猛进起到了不可或缺的作用，但近年来顺德乡村所面临的发展和稳定问题亦不容小觑。为此，社创中心在区社工委的指导下，紧紧围绕为社区建设联动资源、培育社区人才、建立支持体系，探索如何更好支持社区营造工作。经过5年的探索实践，顺德区在2017年评选出首批8个社区营造示范点，并计划在未来三年推动30个社区营造精品村居，积极探索用社会工作的软方法与基层治理创新工作相融合，通过带动一批社区骨干、一批有活力的社区自组织以及一批优秀的社区公益项目，以点带面地促进基层治理创新内涵提升。同年，广东省德胜社区慈善基金会正式成立，将为顺德在教育发展、社区照顾、文化保育、社区发展、社区治理领军人才培养等方面提供支持。顺德作为我国改革开放的先行地之一，为贯彻落实党的十九大作出的实施乡村振兴战略的重大部署，在2018年初率先制定出台了《关于加强基层治理推动乡村振兴的意见》等“1+5”的系列文件，以前所未有的力度加强基层治理、推动乡村振兴。随着国家乡村振兴战略的实施、各方资源的协同推动和顺德人民的实干创造，乡村建设定能呈现出新的景象与活力。

#### 03 商业向善逐步引领未来风向

顺德企业家素有回报乡梓的公益慈善之心，对家乡的建设和发展有着强烈的责任感。一批敢于创新求变的顺德企业家和社会创新者们，近年来开始寻求企业和社会发展的连接点，用更创新更有价值的方式履行社会责任。一是顺德本土企业家发起成立基金会日渐成为一种趋势。本土基金会<sup>1</sup>快速发展到19家，2017年新增4家，并呈现出加速增长的趋势。企业家的慈善创新，对带动商界参与社会建设必将产生示范性影响。二是商协会积极参与社会建设。根植于顺德地区发达的民营经济，商协会系统发达，顺德地区的商协会不仅在行业治理方面发挥举足轻重的作用，在本土慈善参与方面亦非常积极，不少商协会在内部或慈善会系统设立了专项公益基金（冠名基金），例如陈村总商会、杏坛塑料商会、容桂总商会、顺德区青年企业家（青商）协会等均设立了规模达数百万元的公益基金，在联动会员企业和企业家群体参与公益方面发挥建设性的作用，商协会慈善春茗筹款成为新风尚。三是本土企业家和社会创新者们同时亦积极探索创造社会与经济双重效益。如区创新创业公益基金会启动“种子资助计划”以支持青年创业，探索社会影响力投资在本土的实践；通过商业手段解决社会问题的社会企业呈现出良好的发展势头，并正以其独特魅力吸引越来越多企业家和公益人士的加入；社创中心联合商道纵横、区创新创业公益基金会在2017年启动“寻找顺德社会商业（善经济）行动”，积极发掘和梳理商界及社会各界的“商业+公益”行动，通过舆论导向及资源链接，促进经济与公益、人文的融合及可持续发展。在各方的共同努力下，我们相信在不久的将来，在商业运作中融入对公共利益思考与承担的企业将从少数变成多数，从而卷起商业向善的风潮。

#### 04 行业发展走向职业化、专业化

顺德在社会创新领域上取得了诸多成效，包括社会组织的数量快速增长、社会捐赠总量不断增大、企业践行社会责任的深度和广度大大提升，但这些成效也伴随着问题和挑战，集中体现在专业人才匮乏、社会组织内部治理和发展能力较弱等。所幸以上问题已得到政府和业界的重视，并积极采取改进措施。广东省和的慈善基金会联合中山大学设立的顺德区公益慈善研修班（顺德MPS）第二期完成招生，区德胜社区基金会与清华大学共同主办的基层治理领军人才培训计划正式启动，区社工委与区民政人社局正联合筹建众创社会工作学院，未来有望加强对社会工作人才培养的支持，携手为行业发展培养人才、打牢基础。走向职业化和专业化是行业健康、持续发展的必然选择，目前顺德社会工作正朝着这个方向迈进。

<sup>1</sup>本文所界定的顺德本土基金会指的是办公地点设立在顺德的基金会，其具体业务可能是全国范围的。





# 工作成效

work achievement

## 01 资源对接更具规模

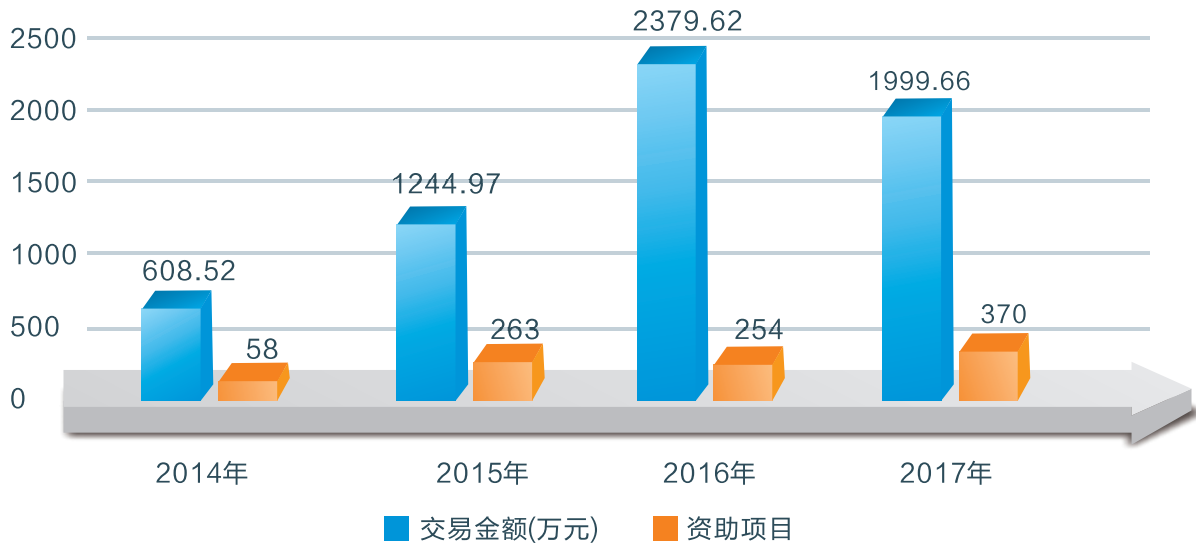
### 扩大资源对接服务范围

社会服务交易所及社会服务网以“为优质项目寻找资源，为资源对接适切项目”为目标，积极联动区内外资源投入社会工作，提供项目策划、平台工具、项目监测、资源链接等系列支持服务。在有关部门的支持下，2017年通过社创中心拨款、承办、联动的资助资金近2000万元，资助项目370个。

2017年社会服务交易所及社会服务网资源对接一览表

| 序号 | 项目名称             | 资金方                                    | 资金额<br>(万元) | 资助项目<br>(个) |
|----|------------------|----------------------------------------|-------------|-------------|
| 1  | 3861公益创投         | 区妇联50万、社创中心39万、社会资源129万                | 218         | 68          |
| 2  | 众创共享计划           | 区社工委、区民政人社局                            | 1318        | 63          |
| 3  | 龙江扶持妇女儿童组织社会创新项目 | 龙江镇妇联22万、社会资源70多万<br>(扣除执行经费后捐赠给龙江慈善会) | 92          | 19          |
| 4  | 伦敦社区微公益          | 伦敦农社局                                  | 30          | 11          |
| 5  | 乐善365            | 区文明办                                   | 12.8        | 60          |
| 6  | 青年益创行动           | 团区委、区文明办、社创中心、区青企协                     | 135         | 47          |
| 7  | 情牵长者，旗帜公益行       | 旗帜乳品                                   | 50          | 14 (家)      |
| 8  | 容桂公益徒步           | 容桂街道农社局                                | 23.5        | 2           |
| 9  | 99公益日            | 社会 (联合劝募)                              | 114.4       | 49          |
| 10 | 品善餐券             | 社会 (联合劝募)                              | 0.96        | 7           |
| 11 | 感恩有你之暖冬关怀活动      | 越界思哲影院                                 | 5           | 30 (家)      |
| 总计 |                  |                                        | 1999.66     | 370         |

历年资源对接统计  
(2014年7月-2017年12月)





“社会捐赠”情牵长者，旗帜公益行——  
旗帜乳品向14家养老机构捐赠爱心奶粉4000罐



“公益创投”众创共享计划——  
“桃源·故里”桃村美丽乡村社区营造项目



“99公益日”顺德地区联合劝募——  
一心社会工作服务中心之为百户老人换马桶项目

该项目计划为顺德区100户有如厕困难的老人进行厕所改造。腾讯“99公益日”期间，联动企业和5000名热心人士，共筹得款项23.5万元。2017年完成36户马桶改造，为57户老人赠送坐便椅。

创新联合劝募工作思路

2017年，联合爱德基金会及区慈善会，推荐及协助区内优秀公益项目上线腾讯乐捐平台。在腾讯“99公益日”期间助推本土机构对接全国资源，49个项目在腾讯乐捐平台共筹得103万元（含腾讯配捐25.9万元），动员15,032人次参与捐赠。



广东联塑科技实业有限公司捐赠10万元，作为“99公益日”项目筹款激励基金



为上线腾讯乐捐平台的项目开展网络筹款能力建设培训



联动区慈善会、社协、社联、创展公益基金会及容桂餐饮行业协会共同发起“慈善餐券”活动，19家餐饮企业捐出慈善菜品，共811人次参与消费，为7个项目筹得善款9,628.46元

引入中国好公益平台优秀项目

2017年，社创中心加入中国好公益平台，成为枢纽合作基地，为顺德引入国内成熟品牌项目提供支持。通过路演会、“我的社会课”等形式，向业界及社会大众传播好公益平台的优质案例及经验，促成一批项目落户顺德。



“爷爷奶奶一堂课”乡土教育项目

合作单位：  
佛山市一心社会工作服务中心



食品安全大篷车项目

合作单位：  
区食品药品监督管理局、区博物馆



益童魔方项目

2018年龙江镇扶持妇女儿童组织社会  
创新项目评选定向支持项目



第一反应社会急救项目

意向合作单位：  
梁銶琚中学、区长跑运动协会



运营社会创新基金

社会创新基金（以下简称“基金”）是由社创中心发起的专项基金，分别下设于顺德区慈善会（2012年12月设立，2017年9月撤销）、广东省千禾社区公益基金会（2015年7月设立）和顺德区创展公益基金会（2017年9月设立）。

基金的宗旨是筹集社会资金，用于扶持在顺德地区开展的公益性社会创新项目，包括：（一）长者服务项目；（二）助残服务项目；（三）青少年服务项目；（四）家庭及儿童服务项目；（五）异地务工人员服务项目；（六）其他优秀公益项目。

现将基金的总体运作情况汇报如下：

资金来源

目前，基金主要来源包括：首届公益创新大赛获奖项目的社会资助、社会创新嘉年华系列活动的筹款、环保创新专项捐赠及其他社会捐赠。

管理制度

为做好项目审核、资金拨付和使用监督工作，2014年社创中心制定《社会创新基金使用管理暂行办法》，并于2017年10月进行修订，明确基金的资助划分为专项资金（即已有指定资助项目的资金）和非专项资金（即未指定资助项目的资金）两大类，并配套制定《社会创新基金项目资助协议书》《社会创新基金资助项目财务指引》以及系列附表一套。

资金募集情况

截至2017年12月31日，专项基金累计募集资金2,386,841.81元，各年资金募集情况详见下表。

2012~2016年基金募集情况

| 序号 | 年份   | 金额（元）        | 资金来源                                                     |
|----|------|--------------|----------------------------------------------------------|
| 1  | 2012 | 44,906.10    | 顺德慈善·社会创新基金                                              |
| 2  | 2013 | 255,225.10   | 顺德慈善·社会创新基金                                              |
| 3  | 2014 | 200,908.00   | 顺德慈善·社会创新基金，2014年公益徒步                                    |
| 4  | 2015 | 839,657.51   | 千禾·社会创新基金，其中2015年公益徒步659,657.51元，环保发展专项180,000.00元       |
| 5  | 2016 | 936,516.64   | 千禾·社会创新基金，2016年公益徒步                                      |
| 6  | 2017 | 100,000.00   | 广东联塑科技实业有限公司捐赠                                           |
| 7  | 2017 | 9,628.46     | “品善餐券”筹款活动（餐饮行业支持公益项目）                                   |
| 8  | 2017 | 969,622.48   | 顺德地区“99公益日”联合筹款活动（备注：因对接腾讯乐捐平台，筹得资金进入合作机构爱德基金会，并直接拨付项目方） |
| 合计 |      | 2,386,841.81 |                                                          |

资金使用情况

截至2017年12月31日，基金结余345,054.75元，其中顺德慈善·社会创新基金账户结余0元，千禾·社会创新基金账户结余28,098.38元，创展·社会创新基金账户结余316,956.37元。基金2017年共资助公益项目45个，合共资助金额1,431,443.68元，各项目资助情况详见下表。

2017年基金资助项目情况

| 序号 | 类别                        | 项目名称                        | 金额（元）     |
|----|---------------------------|-----------------------------|-----------|
| 1  | 2016年“社会创新，我能行”公益徒步联合劝募项目 | 老有所养之长者日托中心                 | 95,929.66 |
| 2  |                           | “癌友手牵手”互助计划                 | 89,000.26 |
| 3  |                           | 众善乐融长者服务中心                  | 86,854.16 |
| 4  |                           | 有爱不孤独—顺德自闭症儿童家庭综合支援计划       | 80,241.76 |
| 5  |                           | 放飞心灵，星儿家长喘息日                | 60,192.66 |
| 6  |                           | 乐从慈善会慈佑阳光家园                 | 54,947.43 |
| 7  |                           | 顺德启创容桂夜青街头摘星计划              | 47,567.74 |
| 8  |                           | 晴天娃娃计划                      | 27,769.39 |
| 9  |                           | 耆乐爱心修屋                      | 26,081.43 |
| 10 |                           | 容桂.老城印记                     | 22,020.54 |
| 11 |                           | “活力暑假，乐学乐翻天”夏令营计划           | 16,927.31 |
| 12 |                           | 介护长者健康管理计划                  | 16,520.39 |
| 13 |                           | “心连心”彩虹家友互助站                | 15,557.72 |
| 14 |                           | 多陪社区儿童阅读推广计划                | 14,759.89 |
| 15 |                           | “爱出发·晴·天”乐从镇重性精神病患者（家属）喘息服务 | 14,663.97 |
| 16 |                           | 仕版生态农业发展项目                  | 13,003.35 |
| 17 |                           | 乐从慈善会“志成班”助学项目              | 12,786.76 |
| 18 |                           | “助梦起航”折翼天使志愿服务计划            | 11,624.68 |
| 19 |                           | “哈比管家”家长互助服务队培育计划           | 10,606.1  |
| 20 |                           | 校园用纸零废弃行动                   | 10,231.97 |
| 21 |                           | “我的少女时代”—中学女生公共安全宣传项目       | 2,230.22  |
| 22 | “品善餐券”筹款活动                | 融爱行进校园                      | 1,035.50  |
| 23 |                           | 晴天娃娃情绪支援                    | 1,049.75  |
| 24 |                           | 壹家壹社区学堂项目                   | 151.24    |



| 序号    | 类别                    | 项目名称                             | 金额（元）        |
|-------|-----------------------|----------------------------------|--------------|
| 25    | “品善餐券”<br>筹款活动        | 一份资助，两餐温饱                        | 380.00       |
| 26    |                       | 为百户老人换马桶                         | 1,843.00     |
| 27    |                       | 益企来融和行动                          | 1,561.80     |
| 28    | 腾讯“99公益日”<br>筹款活动奖励资金 | 为百户老人换马桶                         | 8,000.00     |
| 29    |                       | 众善长者爱心餐                          | 8,000.00     |
| 30    |                       | 折翼天使的免费午餐                        | 8,000.00     |
| 31    |                       | 乐享活动，乐享幸福                        | 8,000.00     |
| 32    |                       | 壹家壹社区学堂项目                        | 5,000.00     |
| 33    |                       | 融爱行，进校园                          | 5,000.00     |
| 34    |                       | 助盲听涛追梦享世界                        | 5,000.00     |
| 35    |                       | 助学国学素养成长营                        | 5,000.00     |
| 36    |                       | 一份资助，两餐温饱                        | 5,000.00     |
| 37    |                       | 青青麦苗，伴乐成长                        | 5,000.00     |
| 38    |                       | 宝贝安全守护计划                         | 5,000.00     |
| 39    |                       | 爱心拯“肾”之家                         | 3,000.00     |
| 40    |                       | 残疾人共融艺术计划                        | 3,000.00     |
| 41    |                       | 一份爱拾起一份尊严                        | 3,000.00     |
| 42    | 其他资助                  | 残疾人就业服务技能培训计划                    | 16,600.00    |
| 43    |                       | 第二届青年暑期创业体验营                     | 14,395.00    |
| 44    |                       | 环保公益设计大赛                         | 62,510.00    |
| 45    |                       | “守护那一片绿地”生态发展项目                  | 26,400.00    |
| 46    |                       | 2017~2018年顺德区联合劝募公益活动（创展基金会孵化经费） | 50,000.00    |
| 合计（元） |                       |                                  | 1,431,443.68 |

## 02 专业支持渐成体系

### 优化和提升公益创投项目支持服务



执行“众创共享”计划、“青年益创行动”秘书处工作  
为区社工委、区民政局、团区委等政府部门做好公益创投全流程服务。



举办儿童与青少年服务专题研讨会  
珠三角10多位专家及近200位实践者参与，分享和交流各地优秀案例及做法，获各方好评。



开展项目团队能力建设  
通过引入“一对一”项目咨询服务、组织交流学习活动及专题培训，从知识、经验及技能三方面提升项目及其团队的执行力。



总结优化公益创投工作流程  
总结前三届公益创新大赛的经验，进一步优化各环节工作流程和配套工具表格，适应“众创共善”计划多元资金的复合型要求。



## 搭建和完善社区营造支持体系及资源网络

编写《顺德区社区营造示范点建设工作指导手册（2017年版）》和《顺德区社区营造示范点建设验收标准（2017年版）》，为社区营造示范点建设提供清晰指引，推动顺德社区营造从试点探索到示范点建设提升。

01



组建专家顾问团，为22个社区营造拟建示范点提供一对一或一对多的咨询服务，向区社工委提交《顺德区社区营造示范点建设专家顾问团走访报告》，综合专家顾问意见，为顺德社区营造提供下一阶段工作建议。

02



通过编辑《顺德社区发展动态》、举办交流会，为社区营造点链接学习资源，完善互助交流平台，促进本土经验交流和积累。

03



## 社区营造（综合）示范点



大良街道新松社区



乐从镇沙边村



伦教街道仕版村



杏坛镇马东村



勒流街道黄连社区

## 社区营造（项目）示范点



容桂街道马冈村



伦教街道霞石村



龙江镇文华社区

04

通过工作督查、协助各拟建示范点完善相关验收材料、组建验收组、进行实地验收、撰写验收工作报告等方式，完成对全区11个村（社区）的示范点验收工作，评选出8个社区营造示范点。





## 推进组织培育和人才培养工作

### 基金会培育

联合企业家、社联、社协，筹募200万原始资金，完成创展公益基金会孵化工作。



2017年5月，顺德区创展公益基金会成立。主要资金来源于发起单位及理事成员捐赠、自然人或其他组织的自愿捐赠及政府资助、服务收入等。探索联合执行、联合劝募、联合资助和专项基金管理的业务模式，促进公益事业发展。

### 社会企业培育

为善工坊、绿创环保、百造学堂、老艺术新媒介、万物有灵、碧乡农业、睿善阁等多家意向社企提供资金、场地、渠道等资源链接服务，涉及环保、儿童教育、文化保育、扶贫、残疾人服务等领域。



绿创环保之青少年环境科普知识进课堂



百造学堂通过设计游戏场教具培养儿童的创造力



万物有灵于逢简水乡开展诗歌游记课程

### 枢纽型组织培育

孵化培育顺德区慈善组织联合会，为政府与慈善组织、慈善组织之间、慈善组织与社会之间搭建政策、技术、项目、专业人员的交流和互动平台。

区慈善组织联合会于9月3日举行成立仪式，第一届理事会30个理事单位亮相，社创中心担任第一届理事会监事长单位。



### 汇贤人才计划

举办专题培训、交流会、考察学习、主题沙龙等共17场次，鼓励学员策划和开展社会创新项目，资助包括营造文化社群的“领读顺德”和“社善行”社会服务人才培训等5个学员实践项目。



01

01 3月25日，举行第二届汇贤人才计划年会，就年度培训计划、学员更替、资助项目进度等进行汇报，开展“社会创新中的跨界合作”主题沙龙活动。



02

02 由学员叶琳琳申报开展的“领读顺德”项目，引领孩子进行深度阅读，2017年暑假共举办线下活动10场、参与人数500人以上。



03

03 为总结实施成效和优化项目发展，委托第三方对学员实践项目进行评估。



支持镇街提升社会工作发展水平

2017年，社创中心在容桂、伦教、陈村、龙江、均安开展社会创新支持工作。通过培育专业支持及枢纽型组织，策划和孵化社会创新项目，引入品牌机构、项目和专家资源，做好多渠道宣传推广，充分调动社会大众参与，推动镇街社会工作上新水平。

伦教街道

社创中心立足伦教实际情况，从规划研究、人才培育、资源对接、项目试验、成果推广五方面出发，促进伦教社会工作、基层治理、公共服务的效能提升，协助伦教创特色、优品牌。



在伦教街道农社局的支持下，成立社区营造专业委员会。



推动村居、社会服务项目、社区组织三方共建伦教社区学院，透过常规课程和特色课程，促进民众参与社区建设。图为社区学院开展摄影课程。



量身定制适合伦教的本土化创投模式，尝试“村居点菜，社会组织应试”的形式，引入专家全程跟进项目，通过资金扶持、项目优化、日常跟进等方式全方位陪伴项目成长，实现社会需求与公益项目精准对接。图为社区微公益大赛扶持项目“伦教龙舟文化传承活动”。



协助和平医院及伦教组办打造党建特色项目，“专业医务工作者+社区志愿者+社会工作者”共同协作的社会救急志愿服务机制已具雏形。



策划执行“善行顺德慈善周”伦教专场活动，引入社会服务体验馆、阅读分享会等公众互动参与元素，调动伦教各社会服务机构及热心企业的参与热情。

龙江镇

2017年，继续承接龙江社会创新支持工作，围绕龙江镇党委、政府的工作部署和基层治理创新试点任务，在镇社工委、组办的指导下，打造“党建+社创”的基层治理模式，通过撬动资源、扩大社会参与、孵化项目、培育人才、构建生态圈等社会创新的手法和思路，推动龙江社会工作加快发展。



作为协办单位负责“悦行悦爱悦龙江”公益徒步的策划和专业支持。动员近3000位市民参与，筹得超过90万元的资金与物质。

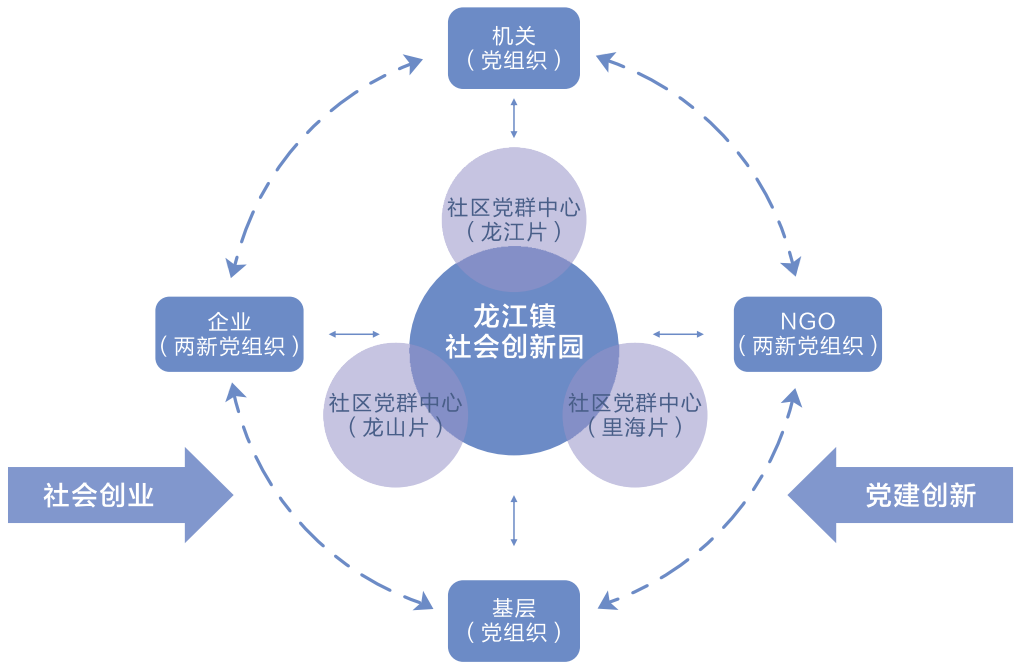


协助新华西村党委联动工商业促进会组建菁英会，打造龙江青年就业、创业、信息交流、公益活动阵地。



引入启创青少年社工服务中心开展社区综合服务。

提出“三联”策略，推进“一园三片”“四组联动”和“双创并举”行动。





## 陈村镇

2017年，协助陈村开展社会创新工作，发挥智库和枢纽作用，积极回应基层需求。通过培育社区组织、社会企业、合作社，联动多方资源，凝聚发展合力，做优社会创新平台；通过广泛而深入开展社区调研，发现社会问题，提供项目策划和资源链接，做实社会创新服务；通过搭建社会服务供需资源对接渠道，开启精准对接，做强社会创新项目。



联动陈村团委资源，孵化按社会企业模式运营的轻想文化传播公司，为陈村公益及社区工作提供策划及传播服务。



联合陈村镇广播电视站、丽成基金会共同打造公益慈善栏目《益街坊》，结合线下社区市集，搭建社会服务供需资源对接的“桥梁”。已有20宗对接成功的案例，与15家机构达成合作，筹得社会资源超过20万元。



联合大管家爱心修屋基金，在陈村镇党委政府和总商会的大力支持下启动“优瓦计划”，项目联动超过20个社会组织和90名志愿者，为首批12户困难家庭完成旧屋修缮。



编写《党群共建·和乐南涌——南涌社区营造之路》《和乐社·锦龙情——锦龙社区营造之路》两本经验总结读本，并将“和乐社区”模式向合成、大都、潭州、紺现等村居推广。

## 均安镇

受均安镇农社局委托，社创中心于2017年3月起在均安开展社会创新咨询督导工作，在组织培育发展、社会创新项目和资源引入、村居社区营造等方面进行推动与支持。



协助均安镇社工委、农社局孵化培育了首个本土社工机构——均安镇社会服务创新中心。



引入广州美术学院团队，在均安镇开展轻工业垃圾再造低碳产品及社区闲余生产力活化设计，首次将产品和服务设计引入社会创新领域。

## 容桂街道

受容桂街道农社局委托开展以社区营造为主的社会创新支持工作。在一系列走访调研后，确定2017年的工作重点在于打基础，并以社会工作发展脉络梳理、资源挖掘、社会创新服务平台搭建、社区营造试点推进为切入点，成功落地多个项目。



开展“绿森林·爱马冈”社区营造公益行、“容桂时光微电影大赛”“千人瑜伽公益活动”。



引入顺心社工服务中心开展长者服务，截至2017年底，共服务6244人次，发动超2000人次参与村居公益行活动，获得热心企业、爱心人士、居民捐赠资金或物资超10万元。



# 03 智库定位逐步强化

## 社会主流问题研究—— 《顺德社区养老领域的资源整合和支持机制研究》

自2015年以来，顺德区共推动了20个社区养老资源整合试点，社会力量也在积极参与。然而，随着人口老龄化形势日益严峻，顺德的老年群体究竟需要怎样的服务，社区养老的实施情况究竟如何，现有的服务供给能否满足需求？这些问题都备受社会关注并亟待解答。

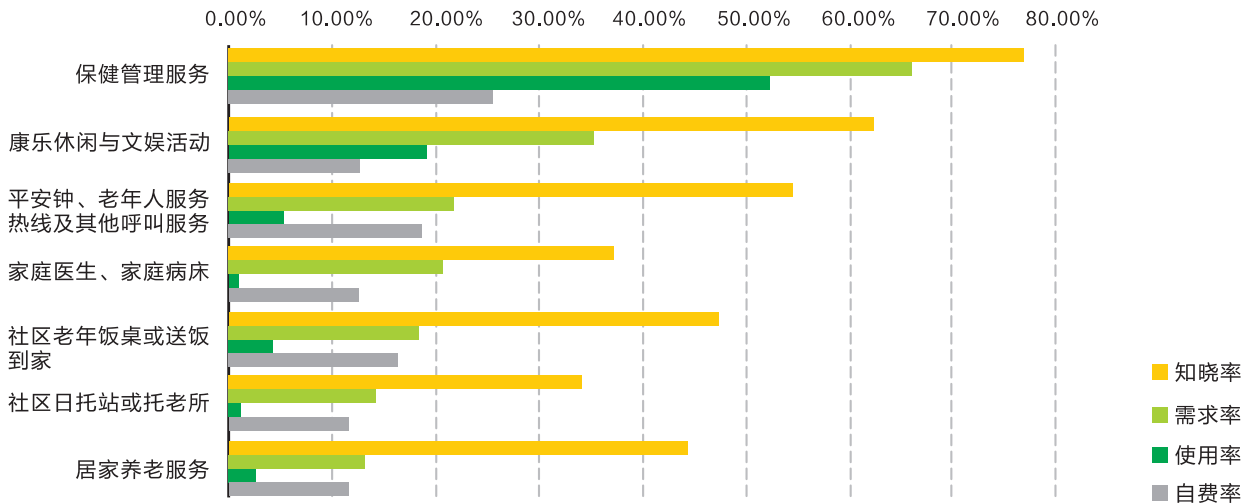
2017年，社创中心受区政府有关部门委托，组织开展了顺德社区养老领域的资源整合和支持机制研究，系统梳理了当前顺德长者社区养老需求、社区养老服务分布、养老机构运营情况及存在问题，并提出相应的政策建议。以期为政府了解本土社区养老服务需求、完善服务体系提供参考，亦为一线运营机构、服务项目及有意介入社区养老服务领域的社会力量提供需求层面的指引和参考。

本研究采用分层随机抽样法在10个镇街抽取了1200位60岁以上顺德籍长者进行问卷调查。调研发现，顺德区空巢长者比例高、家庭照护压力大、长者月均收入水平偏低、慢性病患率高等情况。在养老服务偏好方面，顺德长者对社区养老服务持较开放的态度，最需要的服务依次为保健管理、康乐文娱、平安钟、家庭医生、送餐、日托和上门照顾，但服务实际使用率不高且付费意愿偏低的情况普遍存在。影响长者使用服务的最主要因素包括服务价格、服务内容适用性和服务可及性。



社创中心向社会发布课题研究中关于顺德长者社区养老需求的调研结果，为一线服务机构提供项目策划的指引和参考。

老年人社区养老服务偏好



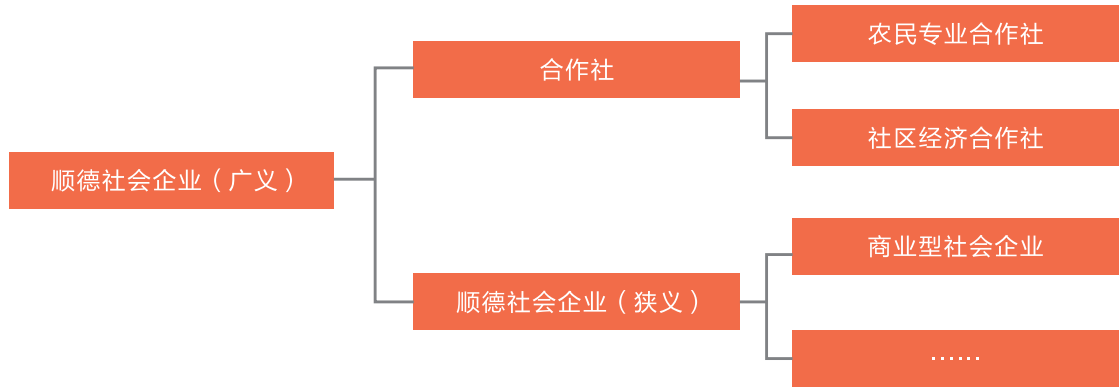
针对顺德长者的服务需求和服务现状，调研报告在建立多元参与的运作机制、构建和完善服务生态、优化建设专业队伍、强化政策保障和加强服务宣传推广等五个方面提出了具体建议。

如需索取相关数据，请致电0757-29973394 研究部

## 探索性研究——《顺德区探索和推进社会经济研究》

2016年至2017年，在区社工委的指导及资助下，社创中心以顺德社会企业、社区经济合作社为抓手，开展理论研究和实地调研，通过梳理目前社会经济实践模式的现状和问题，摸清其发展潜力，探索发展社会经济的可行性。

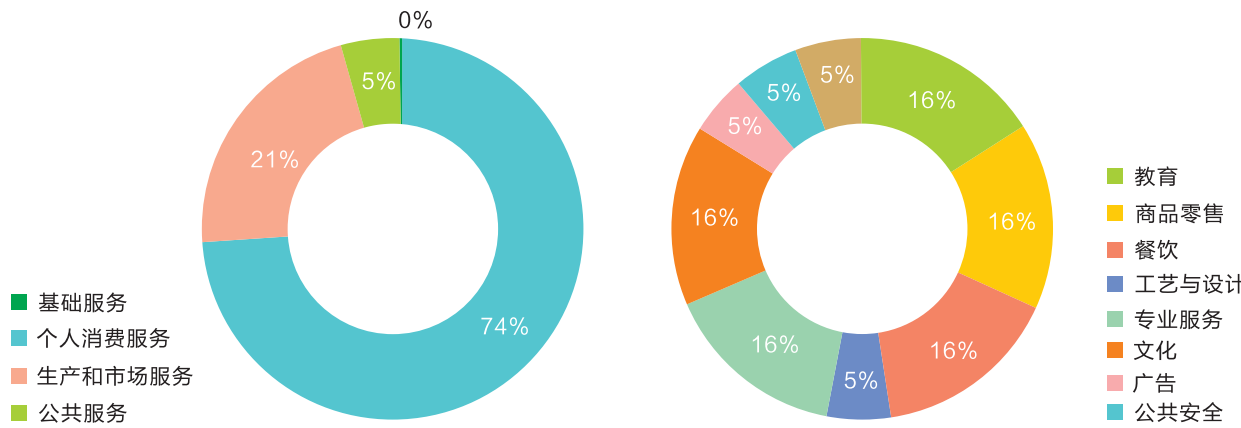
顺德主要社会经济实践是“社会企业”



研究发现，从制度管理到创业孵化，顺德社会企业支持体系在逐步发展，而富有地域特色的小型社会企业（家）群和支持机构网络也初步形成。

84.21%的社会企业通过社会创业者自筹的方式获得种子资金，74%的社会企业集中在消费性服务业。2016年，19家社会企业（含5家观察社会企业）的总收入约1000万，为超过180人提供就业机会。其中，助残类社会企业就有8家。然而，处于初创期的顺德社会企业和社区经济合作社商业模式还不成熟，产品和服务结构简单，整体发展较弱。

顺德社会企业行业分布



研究报告提出三个层面的发展思路：加快社会企业支援体系建设、逐步扩大社会商业规模、探索通过整合产业链让社会经济融入主流经济。

如需索取相关数据，请致电0757-29973395 商界合作部



探索性研究——《顺德善经济重点行业优秀企业调研报告》

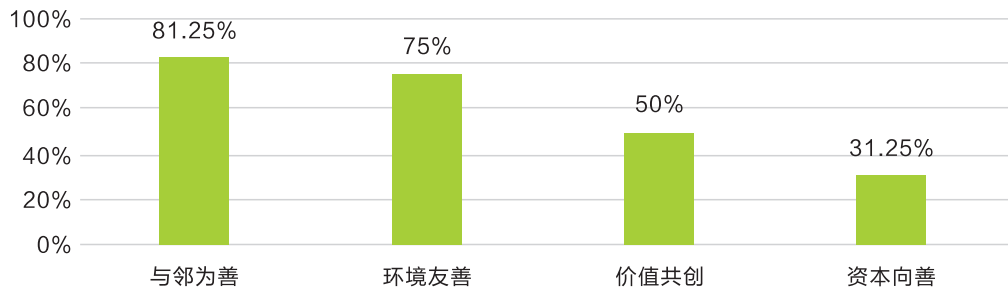
为找准与商界合作的切入点，尤其是与主要产业及大中企业建立合作的突破口，社创中心联合商道纵横，在区经科局、工商联的指导下对顺德区内重点行业的典型企业进行了走访调研，试图以受访企业为缩影，探求传统企业如何通过履行社会责任实现商业创新与社会价值。

本次调研秉持善经济“环境友善”“与邻为善”“资本向善”“价值共创”四个维度，对本土支柱行业的16家企业以及7家商协会、3家企业基金会、4家公益组织进行了调研，以期展现顺德善经济的现状，为顺德经济向善发展提出一些初步建议。



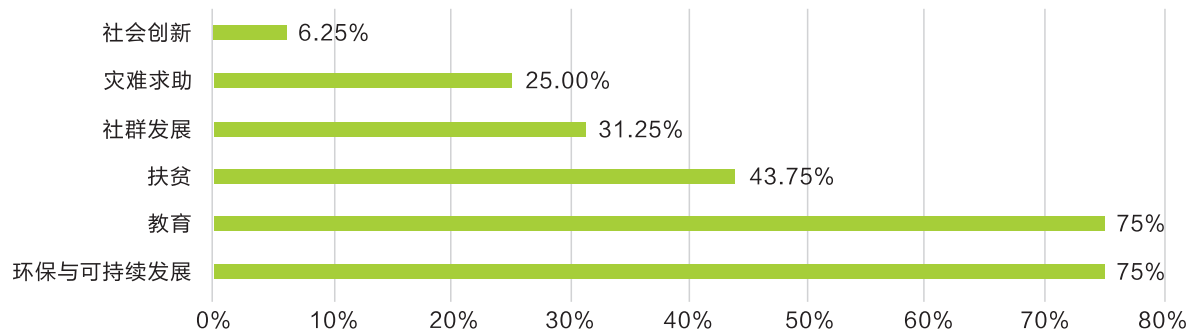
2017年10月，“善经济”调研团队走访顺德区喜万年食品有限公司，了解伦教本土企业如何“与邻为善”。

受访企业感兴趣参与的“善经济”领域



调研发现，在环境友善维度，受访企业最关注的环保问题是大气污染，采取行动中最倾向于提高现有产品环保性能；在与邻为善维度，受访企业最倾向于帮助社区弱势群体，以捐款捐物形式参与公益项目；在资本向善维度，公益资金年投入100万元以上的受访企业占比最大，50%的公益慈善投入均在顺德本土；在价值共创维度，将道德、环境等相关社会责任要求纳入供应链管理的受访企业占66.67%。

受访企业关注的社会公益领域



通过调研，受访企业存在的问题可总结为：环保、社区支持等社会责任信息披露机制没有建立；供应链管理中供应商环保等合规性评估较少，缺少应对机制；公益项目开展相似度高，较难体现企业形象。为此，调研报告提出了三大方面的建议：加强企业社会责任信息披露，建立与社区居民及公众沟通机制；加强供应链管理，倡导绿色供应链；提倡战略公益，提升企业文化和品牌内涵。

如需索取相关数据，请致电0757-29973396 商界合作部

策划及倡议——协助镇街党委政府谋划社会工作

2017年，社创中心在深入开展调研和广泛征询意见的基础上，对镇街社会工作提出多项倡议和策划案，得到当地党委政府和有关部门的支持和采纳。

2017年镇街研究报告及政策倡议一览表

| 镇街 | 产出                               | 领域   |
|----|----------------------------------|------|
| 伦教 | 伦教社区营造五年（2018-2022）行动计划          | 社区营造 |
|    | 伦教街道社区营造项目优化工作指引                 | 社区营造 |
|    | 伦教创新社会治理工作体系构建及发展路径研究报告          | 基层治理 |
|    | 伦教社会工作案例集                        | 社会服务 |
| 龙江 | 龙江镇基层党建和治理创新计划                   | 基层治理 |
| 陈村 | “党建+社建”融合推进基层治理创新三年行动计划          | 基层治理 |
|    | 陈村镇推进党建引领基层治理三年行动计划（2017年-2020年） | 基层治理 |
|    | 关于组建“陈村志愿服务联盟”的建议                | 社会服务 |
| 均安 | 均安镇村居社会治理调研报告                    | 基层治理 |
| 容桂 | 容桂街道推动社区营造建议                     | 社区营造 |
|    | 2010年-2016年社会创新成果集               | 社会服务 |

知识生产——建立教研员制度

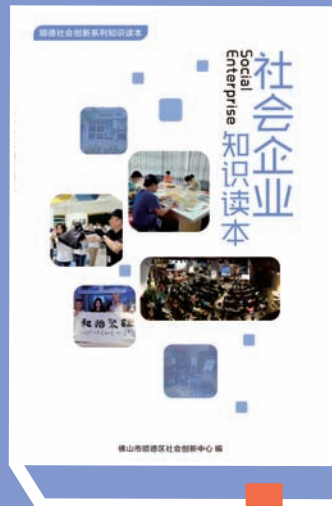
为激励员工参与社会创新研究和教学工作，传承机构使命和提升专业技能，建立和培养高素质的教研队伍，真正发挥智库作用，社创中心组建教研员小组，定期开展业务研讨，强化整体研究能力。





## 知识生产——编制知识读本及工作指南

围绕社会创新、社区营造、从CSR到CSI、社会企业、善经济五大主题编制系列读本，在梳理和介绍理论知识、国内外社会创新发展脉络及经典案例的基础上，重点介绍和分析顺德实践情况，兼具知识性、思想性和本土性，是顺德系统推动社会创新五年来的知识沉淀和成果体现，也是促进行业交流的重要工具。



## 04 氛围营造多措并举

### 善行顺德慈善周

打造多元主体、多方参与、多媒体传播的公益盛事

2017年，在区社工委、民政人社局的指导下，社创中心联合区慈善会、社会工作者协会、社会服务联合会，在“中华慈善日”期间发起“善行顺德慈善周”系列活动，并由区福利彩票发行中心全程冠名赞助。

从6月26日启动年度公益慈善榜单表彰征集，到9月9日全民公益盛事“99公益日”的落幕，慈善周系列活动得到了来自政府、企事业单位、社会组织、公益团体以及个人的积极参与和鼎力支持，实现多方共建、多元参与、跨界创新。



召开顺德区“2017年度公益慈善榜单评选”意见征询会



联动创展公益基金会及容桂餐饮行业协会共同发起“品善餐券”餐饮企业爱心捐赠行动。图为新闻发布会上，容桂餐饮行业协会会长罗兆波向媒体介绍项目。



由联盟集团冠名的公益嘉年华活动吸引了近千名市民参与



“中国好公益平台顺德路演会”向顺德业界呈现多元化的公益案例和前沿思维



## 2017年度顺德公益慈善榜单

指导单位 / 顺德区社会工作委员会 顺德区民政和人力资源社会保障局

总冠名单位 / 顺德区福利彩票发行中心

主办单位 / 顺德区社会创新中心、顺德区慈善会、顺德区社会工作者协会、顺德区社会服务联合会

### 年度公益致敬

广东省和的慈善基金会  
广东省国强公益基金会

广东省和的慈善基金会（左）、广东省国强公益基金会（右），颁奖嘉宾：顺德区人民政府副区长蔡伟（中）



### 年度公益慈善人物

冯国强  
容桂街道星愿自闭症康复中心理事长



罗少卿  
顺德区幸福家庭服务中心会长



### 年度公益慈善机构



佛山市顺德区龙江慈善会



佛山市顺德区启创青少年社工服务中心

### 年度社会友好企业



广东联塑科技实业有限公司



广东顺德农村商业银行股份有限公司

### 年度公益慈善传播

顺德区人民检察院未成年人领航关爱教育基地  
微电影《重生日记》



### 年度爱心捐赠单位

数据来源：2016年1月1日-2016年12月31日期间，顺德区镇两级捐赠善款金额前10名单位（不含北滘慈善会数据）。

- 1、广东省国强公益基金会（并列第一）
- 1、美的集团（并列第一）
- 2、佛山市顺德区飞鹅永久墓园管理处
- 3、佛山市顺德区哥顿房产有限公司
- 4、广东乐从钢铁世界有限公司
- 5、佛山市顺德区成田橡胶制品有限公司
- 6、佛山市中基投资有限公司
- 7、广东顺德农村商业银行股份有限公司
- 8、广东省顺商公益基金会
- 9、佛山市顺德区福利彩票发行中心
- 10、佛山顺德金顺龟鳖养殖农民专业合作社





## 寻找顺德社会商业（善经济）行动

在顺德营造更具人文的商业、更有活力的公益、更多关爱的社区

为促进社会企业与企业社会责任两大工作融合，结合行业发展趋势、本土传承与现实机遇，社创中心于2017年启动“寻找顺德社会商业（善经济）行动”，藉此发掘并梳理优秀本土善经济项目/机构，通过舆论导向及资源链接，促进经济与公益、人文的融合及可持续发展。

### 顺德“善经济”案例

#### 顺德青年企业家（青商）协会

顺德青年企业家（青商）协会以传承顺商精神为己任，协会旗下成立“益基金”重点关注顺德公益慈善事业及青少年帮扶项目，并成立“创基金”立足创业资助等工作，投资获取的部分收益将回流到益基金，实现商业价值与社会价值的闭环价值链传递，引导资本向善。



#### 佛山市顺德区锡山家具有限公司

锡山家具通过研发新环保材料实现绿色升级。利用丰富的稻壳作为主原料（占到60%），只添加盐和矿物油，没有其他化工原料，使其成为木材替代品，减少生态破坏。在解决焚烧稻壳造成大气污染问题的同时为农民创收，从公司经营实践上体现环境友善与价值共创。



#### 老艺术、新媒介

“老艺术、新媒介”项目以新渠道、新方式保育和发展顺德本土艺术。比如将中国非物质文化遗产——龙舟说唱与现代艺术说唱形式结合述说龙舟故事，尝试在粤剧演奏中加入世界乐器、在粤剧服饰中加入时尚服装元素等对粤剧进行保育。通过新旧艺术结合创新，将文化传承注入现代表现的同时，重新激活老艺术的生命力，从而体现价值共创。



#### 佛山市顺德区启能公共安全服务有限公司

启能公共安全是专门从事“体验式公共安全服务”的社会企业。深入学校、社区、企业、机关、单位等领域开展安全体验服务，增强服务对象安全防范意识，提高应对突发事件的处置能力。



## “我的社会课”大讲堂系列活动

向社会大众提供了解及参与社会创新的窗口

邀请社会领域优秀实践者、创新者从不同视角解读社会创新及其相关内涵，向大众传播社会创新理念和知识，推动自下而上的社会创新。

7月22日

第一期：走进儿童的生活世界



9月23日

第二期：跑赢死神 拯救心脏



10月23日

第三期：舌尖上的安全

11月9日

第四期：设计驱动型社会创新



# 05 加强党建引领社建

2017年，社创中心充分结合业务优势和资源平台定位，强化党建对社会建设的引领，探索创新多方参与、多元共治的社会治理模式，增强基层党组织开展社区治理、社会服务、社会责任创新的主导作用与活力。依托区“两新”组织党建孵化中心（以下简称“党建孵化中心”），在区委组织部和区“两新”组织党工委的指导下，统筹开展全区“两新”组织党建工作，发挥好“两新”组织在社会建设的主要力量。

## 搭建展示基地，推广“两新”党建与社建成果

依托社会创新园的开放空间打造“两新”组织党建展示基地，与社会服务交易所实现空间整合，展现顺德“两新”组织党建情况与参与社会建设的成果。2017年8月4日，党建孵化中心正式挂牌对外开放，恒常接待社会各界参访交流。



打造党建孵化中心展示基地

## 形成组织合力，助推“两新”党组织孵化

联动商协会走访调研16家企业，物色党建孵化对象，推动企业以产业升级发展与社会建设为抓手强化党建理念。携手伦教社会组织党总支，于2017年9月孵化成立伦教社区发展创新中心党支部，并推动楼宇党组织开展党建与社会服务结对共建。

## 强化党建研究，探索“两新”党建实践之路

随同区“两新”组织党工委办，走访大良、乐从、伦教、容桂等镇街，摸底“两新”党建情况与存在问题；走访广东顺德德胜学校、亚洲国际家具材料交易中心等“两新”组织党建监测点，推动党建示范点建设；通过撰写参阅材料，向区内有关单位分享和推荐区内外“两新”组织党建实践、发展路径与亮点做法。

## 创新党建理念，探索“党建+公益”项目模式

一方面，扩大资源对接，鼓励和支持“两新”组织开展社会建设创新实践。2017年推动公益资源对接近2000万元，支持开展服务社群项目达370个。另一方面，与镇街联动，推动开展党员志愿公益活动。



联同伦教街道组织工作办公室、顺德和平外科医院、伦教团委，组建社会急救员志愿服务队伍，党员先锋面向社会群众开展“和平社会急救员培训”。共有65人受益并加入社会急救志愿队伍。

## 培养党建人才，提升社会组织服务能力



开展顺德区“两新”党建“开讲啦”等沙龙活动

通过党建沙龙的形式，推动“两新”党组织之间互学、联谊联谊。组织学习走访，促进顺德与珠海、中山等地社会组织的党建交流，提供咨询服务。通过走访调研了解“两新”组织党建人才需求，策划制定“两新”党建人才成长计划1.0，计划将课程打造成集综合实务、技能、项目、研讨、实践于一体的系统培训，保障党建人才培养机制。

## 突出社会本位，推动党建引领社区基层治理创新

携手政府职能部门、各村居党委及社会各界力量，探索以“党建引领，服务群众，社区共融”为宗旨的多方参与、协同共治的社区服务模式。在推动社区营造示范点建设中，强调发挥基层党组织核心作用；在镇街基层治理规划中，拟定“党建+社建”的探索路径；在社区治理实践中，策划打造党建品牌项目。



以智库和资源平台角色，助推文华社区打造“党群共融之家”



“社群共建·和谐沙富”沙富村社区营造项目启动



# 06 社会效应日益彰显

## 参访接待

2017年共接待北京、青岛、四川、深圳、东莞、中山等地不同类型考察团20批次，来访人员超过350人。



9月6日，青岛市委政研室副主任滕涛到顺德区调研法定机构改革工作



10月13日，顺德区委副书记、政法委书记王勇到社创中心调研



2月23日，深圳市龙岗区众智公共服务创新中心组织坂田街道干部、社区干部参访社创中心



4月11日，中山市社创联盟到访参观了解社创中心发展模式和有关经验



4月17日，麦田社会工作服务中心到访社创中心，参观学习机构治理、项目实施、跨界合作等方面工作



11月6日，民政部副部长官蒲光到社创中心调研

## 媒体报道

2017年，社创中心秉持务实开放的工作理念，核心业务更加聚焦，合作资源更加开放，更加注重社会创新的氛围营造，与媒体继续保持紧密沟通，并在“寻找顺德社会商业（善经济）行动”“善行顺德慈善周”“社区营造示范点建设支援”等项目达成战略合作，共同推动全民公益、商业向善的良好社会氛围。





# 内部管理

## Internal Controls

### 制度建设，实现机构管理规范化

印发《社会创新中心“思享会”试行办法》《社会创新中心试用期员工管理办法》等制度，对《社会创新中心薪资制度》《社会创新中心员工绩效考核管理办法》进行修订，起草《顺德区社会创新中心分权手册（试行）》，进一步实现管理规范化和标准化。

2017年3月，成立社创中心内部控制工作小组，由总干事担任组长。主要职责是健全内部控制体系，强化内部流程控制，完善风险评估机制，加强内部权力制衡，促进内控信息公开，加强监督检查力度。内部控制工作小组定期召开会议，加强业务管理、合同管理、预算管理等，保障社创中心权力规范有序、科学高效运行。

### 支部建设，党群联动强化引领作用

2017年，社创中心党支部（以下简称“支部”）积极发挥主体作用，引导党员扎实开展“两学一做”学习教育，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，不断加强思想建设、队伍建设和作风建设。

#### 做好党员学习教育

把开展“两学一做”学习教育作为党支部工作的重点，注重以学促做、以做践学，组织党员积极参与“两学一做”知识竞赛活动、“学报告 学党章”考学、“学省党代会精神迎党的十九大召开”考学、参加党规党纪“微教育”活动、观看《榜样》专题节目、依托OA系统进行“两学一做”学习园地学习等，推进“两学一做”学习教育常态化、制度化。全面宣传和学习党的十九大精神，做好相关引导和贯彻落实工作。

组织党员参与区委政法委（区司法局）机关党委的主题党日活动，参观顺德区警察训练基地、重温入党誓词、进行警体训练等，并定期通过微信公众号、党员QQ群、微信群等载体进行交流，扩大党员教育的覆盖面。



党支部定期召开党员大会，加强政治理论学习

#### 加强支部队伍建设

坚持严格落实党内组织生活制度。坚持把“三会一课”制度列入“两学一做”学习教育主要内容，把“党员主题活动日”“季度党费收缴日”作为衡量组织政治生活的指南。日常通过组织党员学习、领会、宣传党的基本理论、基本路线、基本方略等，不断提升领导班子的政治理论水平，帮助党员加强党性锻炼，提高政治觉悟。同时，通过开展专题组织生活会、民主评议党员工作，帮助党员找准问题、深刻分析、促进改善。

#### 联系群众工作创新

指导和协助成立社创中心妇委会，重视发挥好工会、共青团、妇委会等人民团体及各类群众组织在联系和服务群众中的桥梁、纽带作用，及时了解、掌握社情民意，引导开展员工团队建设培训、五四青年节交流会等活动。2017年，在支部的指导下，员工围绕使命与专业开展多场主题分享，有效联动党群共建，促进思想和业务交流。

支部党员还深入基层支持党建工作，与府又社区党支部、伦教社区发展创新中心党支部进行党建工作交流，积极建言献策；对伦教党群服务中心空间建设、龙江镇党建工作提供建议和支持。

#### 贯彻落实廉洁自律

支部在日常工作中紧紧围绕落实党风廉政建设的要求，引导党员严格遵章守纪，牢固树立纪律观念，强化法纪意识，做到坚守“底线”，在“三严三实”精神的指引下，实现着自身修养和业务工作上的新变化、新突破、新进步。2017年，支部党员代表区委政法委（区司法局）机关委员会参加第二届“守纪律、讲规矩、明底线”党规党纪知识竞赛活动，充分展示党员对《中国共产党章程》《中国共产党廉洁自律准则》《中国共产党纪律处分条例》等党规党纪知识的学习成果。同时，通过月度组织开展党员党性党风党纪和廉洁奉公教育，经常性组织党员、干部学习相关理论、法制、案例，学习讨论廖俊波同志先进事迹等，加强廉洁文化建设。



党员党性党风党纪和廉洁自律会议现场

### 群团建设，完善工青妇组织架构

召开会员大会，民主选举产生社创中心工会第二届委员会、经费审查委员会及女职工委员会。为保障职工福利、做好员工服务，工会委员会每季度组织员工生日会，每周组织文体活动，丰富了员工业余生活。

进行共青团支部委员会换届选举，经协商、提名、选举产生第二届共青团支部委员会，服务青年职工，反映青工的利益和诉求，提升个人技能和素质。

为更好地保障广大女职工的权益，充分发挥妇女组织在机构工作中的积极作用，经协商、提名，报社创中心党支部批复，于2017年12月成立首届妇女工作委员会。



员工团队建设活动

#### 第二届党支部委员会

书记：苏敏锋  
副书记：无

#### 第二届工会委员会

主席：程华伟  
副主席：曾赛文

#### 第二届团支部委员会

书记：杨晶晶  
副书记：无

#### 第一届妇女工作委员会

主任：熊冬平  
副主任：蔡玟珊



## 团队建设，促进员工专业化提升

- 按照《佛山市顺德区法定机构管理规定》的相关政策开展员工招聘，坚持公开、公平、竞争、择优的原则，配备好管理层和中层干部，完善新员工定薪和转正机制。2017年任命副总干事1名、主任1名、副主任3名，完成12人入职手续。
- 举办员工“思享会”13期，促进员工思想交流和知识传递。
- 组织员工内部培训3期，包括团队协作能力培训、项目周期管理培训、调查研究方法培训。

截至2017年12月31日，社创中心共有员工41人：硕士研究生学历12人，占29%；本科学历28人，占68%。其中，有海外留学背景7人，占17%。



员工知识分享会



员工参加项目周期管理培训

## 后勤保障，做好场地运营和机构服务

对社会创新园各场室定期维护和翻新，保障场地利用率。2017年举办活动近300场次，其中外借场地开展活动125场次，实现资源共享，加强交流合作。

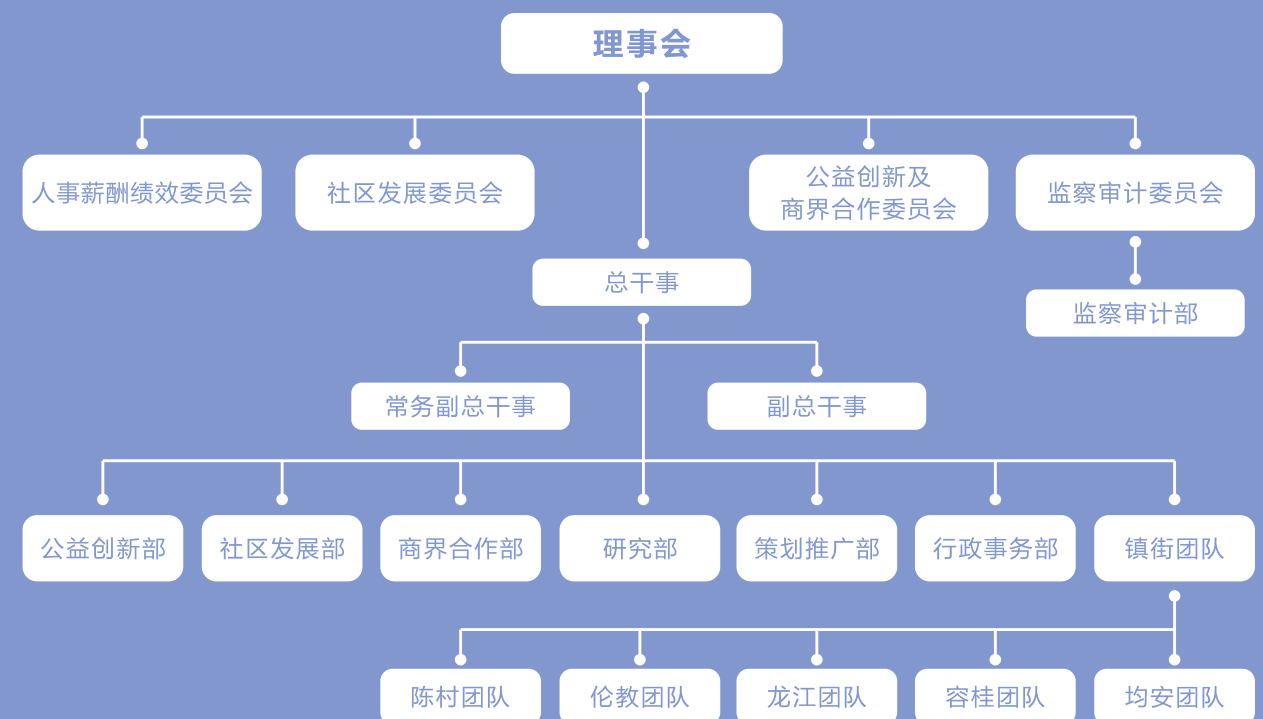
对园区进驻单位，做好制度化的管理和日常运营维护服务。通过进驻服务指引的完善、硬件配套设施的优化以及定期开展交流会，为进驻机构提供更优质的办公环境和更全面的发展服务。2017年进驻社会创新园（社会服务交易所）的公益机构共有11家，其中独立办公机构6家，开放办公机构5家。



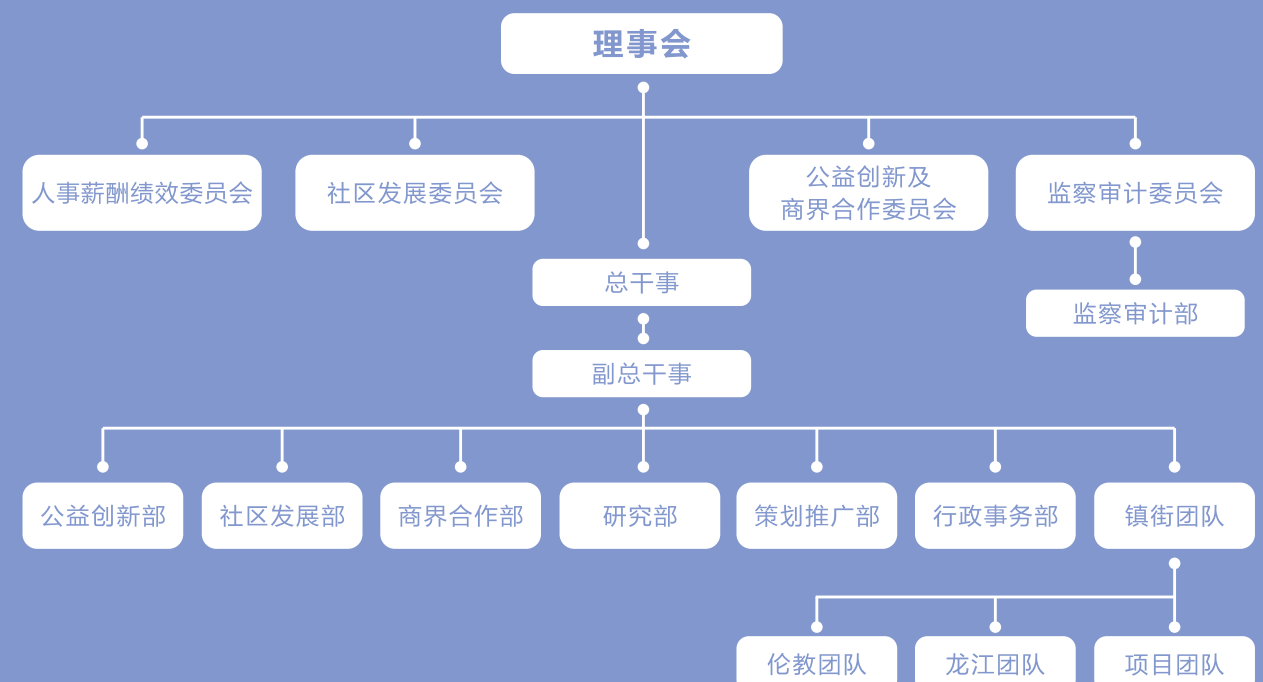
举办进驻机构交流会，加强日常沟通，了解服务需求

# 组织架构 Organizational Structure

## 2017年组织架构



## 2018年组织架构





## 理事会

理事会是社创中心的决策和监督机构，由主要政策部门、相关政策部门、服务对象、行业组织等利益相关方的代表，法律、财务等专业人士以及社创中心行政负责人组成。理事可以连任，除当然理事外不得连任超过两届，理事参与议事均不领取报酬。本届理事会任期至2018年7月12日期满。

### 理事长

叶楚君 女士  
君行社会工作研究及服务中心总干事

### 副理事长

蔡俊豪 先生  
顺德区社会工作委员会副主任

### 理事

（排名不分先后，按姓名拼音排列）

陈炳宜 先生  
顺德区民政和人力资源社会保障局常务副局长

黄海棠 女士  
顺德区老年事业促进会项目经理

何夏蓓 女士  
顺德职业技术学院会计学专业副教授

李国尧 先生  
佛山市顺德区天行广告有限公司董事长

黄仕聪 先生  
顺德区农业局基层建设科科长

廖一川 先生  
共青团顺德区委员会副书记

李允冠 先生  
顺德区社会创新中心总干事

齐振彪 先生（2017年8月10日止）  
前顺德职业技术学院党委副书记、  
顺德经济社会发展研究中心主任

罗建英 女士  
广东顺之旅国际旅行社有限公司董事总经理

苏玉明 女士  
佛山市顺德区妇女联合会副主席

余永亮 先生（2017年8月10日止）  
广东亮科环保工程有限公司董事长

孙学伟 先生  
广东中信顺成律师事务所主任、  
区人大常委会法律专家委员会委员

汪跃云 先生  
广东省和的慈善基金会秘书长

叶绍波 先生  
顺德农村商业银行股份有限公司监事长

周荣强 先生  
顺德区大良街道府又社区书记、社区居委会主任

## 理事会专业委员会

### 人事薪酬绩效委员会

**职 责：**指导薪酬绩效管理工作，审议年度薪酬计划、人员编制预算及岗位职级方案，社创中心员工绩效工资和奖金分配方案。

**主 任：**叶楚君

**副主任：**蔡俊豪

**组 员：**李允冠 罗建英

### 社区发展委员会

**职 责：**指导社创中心社区发展工作，对社创中心提出的社区发展实施项目及计划进行研究，提出指导性意见和建议；结合社会发展形势，对社区发展工作存在的难点、疑点进行方向性指导，并协助提供资源支持。

**主 任：**黄仕聪

**副主任：**叶楚君

**组 员：**孙学伟 苏玉明 周荣强 汪跃云 廖一川 黄海棠

### 公益创新及商界合作委员会

**职 责：**指导社创中心公益创新和商界合作工作，对社创中心提出的公益创新、商界合作项目及实施计划进行研究，提出指导性意见和建议；研究公益创新和链接商界资源发展过程中的突出问题，探讨提出专业解决方案，对工作中存在的难点、疑点进行方向性指导，并提供资源支持。

**主 任：**（暂缺）

**副主任：**陈炳宜 汪跃云

**组 员：**叶绍波 李允冠 李国尧 苏玉明 何夏蓓 罗建英 廖一川 黄海棠

### 监察审计委员会

**职 责：**审议社创中心年度预算编制及执行情况、执行层履职情况等；指导和监督内部问责制度的实施，独立监督和评价社创中心及所属单位财务收支、经济活动情况；对社创中心执行理事会决议、风险管理体系及内部制度执行情况进行监督，向理事会反应监督情况，并提出处理意见；对社创中心行政负责人实施经济责任审计。

**主 任：**蔡俊豪

**副主任：**何夏蓓

**组 员：**叶绍波 孙学伟 陈炳宜



## 管理层介绍

### 总干事 李允冠

广东顺德人，中共党员，1999年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠三角新闻中心、顺德报社，2001年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011年至2015年任职顺德区委区政府副秘书长。2015年11月8日起被任命为社创中心总干事。主持社创中心全面工作，分管项目团队。

### 常务副总干事 陈淑仪（2017年9月15日止）

广东顺德人，中共党员，社会学学士学位，中级社会工作师，曾任顺德鹏星社会工作服务社总干事。2010年起，先后被聘任为顺德区第二届公共决策咨询委员会委员、顺德区社会建设与创新委员会委员、容桂街道第二届公共决策咨询委员会委员，并当选“顺德区第十五届人大代表”。2012年10月起任职社创中心副总干事，2016年8月16日起任职常务副总干事，2017年9月15日离职。

### 副总干事 苏敏锋

广东顺德人，中共党员，文学学士。2006年参加工作。2006年至2011年于羊城晚报顺德站担任策划主任；2011年至2012年自主创业；2012年受聘于社创中心，先后担任公益创新部副主任、主任。2016年8月16日起任职副总干事。分管社区发展部、行政事务部、伦敦团队。

### 副总干事 程华伟

河南沈丘人，东北财经大学经济学硕士。2011年参加工作，曾在融资担保、股权投资等金融领域工作。2015年加入社创中心，先后担任商界合作部副主任、主任，致力于推动企业社会创新工作。2016年8月16日起任职副总干事。分管商界合作部、策划推广部、龙江团队。

### 副总干事 熊冬平（2017年9月15日起）

湖北襄阳人，中共党员，中山大学管理学硕士。2012年参加工作，曾任职于广州市保障性住房投融资平台筹备办公室（广州市住房保障办公室政策调研处）；2013年9月受聘于社创中心，先后担任研究（及推广培训）部主任、公益创新部主任；2017年9月15日起任职副总干事。分管研究部、公益创新部。

# 合作伙伴 Partners

## 行业支持机构



## 友好合作单位/企业



## 区内行业机构





# 工作展望

## Work Plan

2018年，社创中心将贯彻党的十九大和区委区政府关于社会治理的精神，紧紧围绕社会创新智库和支持型平台的定位，树立更大格局，进一步围绕政策部门的中心工作服务行业发展，进一步强化研究倡议、专业支持和资源对接功能提升机构影响力，进一步扩大开放与合作形成更大发展合力，进一步加强内部建设筑牢机构运行基础，更好地为顺德社会工作整体发展发挥支持、促进和引领作用。



### 01 强化智库功能

02.

#### 搭建研究网络

加强行业交流，梳理并共享行业研究成果，促进行业整体水平提升；启动公益创新、社区营造、社会企业和社会责任培训课程开发。

01.

#### 开展行业研究

编写《顺德公益年度报告》，建立顺德公益行业数据库，为行业决策提供支撑。梳理政府购买服务、公益创投、社会资源在社会工作领域的投入情况，开展不同主体资源投入协同机制研究，提出政策倡议。

03.

#### 协助出台政策

配合顺德区委区政府对基层党建和社区治理工作的相关要求，草拟《顺德区深化拓展社区营造工作方案》，完善指导手册和评选标准。

### 02 做实核心项目和平台

#### 深化专业支持

##### 做好2018年“众创共善”计划执行工作

提升项目的落地率和可持续发展能力，并充分运用项目库强化行业研究和推广工作。

##### 拓展社区营造

持续完善社区营造支持体系及资源网络，深化提升社区营造发展，拓展更多村（社区）加入社区营造实践，并协助主要政策部门开展社区营造示范点和验收工作，促进基层治理和乡村振兴。

#### 推进善经济行动

完善顺德社企认证标准，开展第三届社会企业认定并重点推进社企专柜营销平台建设；扩大善经济参与群体，结合十九大提出的加快生态文明体制改革的要求，联合多方共同参与推动绿色升级，促进区内大企业与公益慈善项目对接。

#### 深化镇街合作

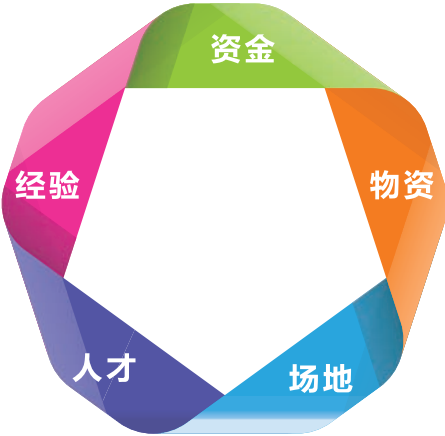
继续深化对镇街社会工作的策划研究、人才培养、组织孵化、项目推动、资源引进、宣传总结等支持。

#### 加强人才培育

开展“众创共善”计划获资助项目负责人的系统培训以及社区人才的知识体系和能力培训两大项目，为顺德社会建设提供人才保障支持。

#### 做好资源及项目对接

启动开发升级版的社会服务网，完成项目管理云平台第一期开发、形成标准化信息工具、实现信息即时共享，建立面向公众、资源方的综合信息平台。充分利用联合劝募平台、好公益平台、善经济行动等项目，配合“众创共善”计划、社区营造，通过项目资源对接会等方式，积极在资金、物资、场地、人才、经验等方面为顺德社会工作发展引入更多优质资源。



#### 营造全民公益氛围

2018年，除恒常的宣传片、年报、简报、微信等自媒体宣传，将通过电台和报纸等媒体渠道做专题传播。利用“我的社会课”“公益年会”等活动树立顺德社会建设的品牌项目、推广好的理念和案例，促进行业合作。

### 03 提升机构发展能力

- 加强党建工作，提升党员的理论水平和实践能力。尤其是深入学习和贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，更好地指导社会创新工作和社创中心发展。
- 完善人事管理制度、档案资料管理、培训管理等内部制度建设，提升运营管理能力。
- 制定员工职业发展规划和个性化培训计划，提升员工专业能力；定期组织思享会和业务交流会，促进员工思想和工作交流。
- 优化项目目标和绩效管理，制定科学合理的部门、岗位及项目考核标准，推动员工及社创中心绩效水平持续提升。
- 通过拜访、咨询、合作等方式加强与理事的沟通合作，寻求理事的智力和资源支持。



# 附录 Appendix

2017年，顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）理事会作为决策和监督机构，围绕区人民政府及相关工作部门的有关政策规定、行业规划、标准规范、目标任务等工作开展，接受主要政策部门（区社会工作委员会）的指导和社会各界的监督，积极参与中心事务，对中心进行决策指引和业务指导，履行理事会的职责和义务。

## 01 双管齐下，做好决策指引

**1、定期召开会议，履行理事会法定职责。**2017年，召开理事会现场会议和线上会议各3次，季度工作交流会1次。会议召开严格按照要求，参会理事占全体理事2/3以上，决策实行“一人一票”，全年通过会议讨论事项13项，表决事项11项。如任命中心管理层，对中心进行绩效考评，审议通过中心重大业务开展计划、财务预决算方案、内部管理制度等。

**2、日常积极指导，协助中心完善制度。**过去一年，在理事会的推动和指导下，中心定位更加清晰，业务更加聚焦，制度建设更加完善。经过多次沟通、修改、完善，最终出台《顺德区社会创新中心分权手册（试行）》，明确各层级之间的权责划分，使中心的工作审批权限更加清晰、运作更加规范有序。

## 02 以点带面，提供业务指导

2017年，理事会一如既往地密切关注中心的发展，参与中心的各项重大项目及活动，为中心提供业务指导。如，善行顺德慈善周、社区营造示范点建设、汇贤社会创新人才计划等项目，各位理事不仅主动参与活动，在项目理念、发展方向、资源引荐等方面也提供支持和指导。又如，在中心与镇街合作开展社会创新工作方面，理事会指出中心须明确定位和清晰边界，立足基层治理与创新研究、资源优化整合、生态系统完善、意见政策倡导等工作，避免各镇街、基层组织、专业机构因资源不充足、不平衡而产生非良性竞争，再次明确了中心智库与支持平台的战略定位。

此外，理事每月通过阅看工作简报、听取工作动态汇报等形式，掌握中心发展动态，对中心工作提出意见和建议。

## 03 加强交流，提升履职能力

为加强沟通交流，理事会于2017年年初建立微信交流群，实时了解中心工作动态、发表意见建议，更便利的发挥监督职能；超过三分之一的理事多次接待中心管理层的拜访，增进对中心工作进展的了解和把握；部分理事积极主动与中心主要政策部门（区社会工作委员会）沟通，了解大环境下的政策背景，听取主要政策部门的工作规划与指导意见，决策意见更贴合实际。

同时，理事会积极参与区委组织部组织的法人治理提升和公共服务创新培训班。通过培训增强理事与理事、理事与中心执行团队的沟通，促进理事会的治理能力，提升理事会的凝聚力。

理事还根据中心的业务范畴，多次引荐区外优秀机构到中心进行参访交流，提升中心的知名度，促进中心对外合作交流。

## 03 发挥优势，加强监督审查

理事会下设监察审计委员会，由政府代表、财务专家、法务专家组成，从专业角度严标准、强要求地对中心财务流程、合同管理、制度执行情况进行监督审查，促进中心运作更高效、更规范。

在理事会的指导下，中心定位和核心职能更加清晰，工作体系逐步完善，发展成效不断扩大，行业及社会认知度明显提升。

顺德区社会创新中心理事会  
2018年4月4日



根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》，顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）理事会下设监察审计委员会，承担中心的工作绩效、经济管理、内部控制等监督审查职责，指导监察审计部门开展工作，确保中心高效、规范、廉洁运作。

01

履行监督职责，加强财务与合同审查

定期对中心的财务收支、经济活动作独立监督和评价。每月对中心财务报表进行审查，及时发现问题、排除风险，并向行政部门反映审查情况，以完善相关管理制度，防范财务风险、杜绝漏洞。监察审计委员会指导监察审计部门和财务人员，聘请第三方机构对中心2016年度财政、财务收支、经营管理、经济活动及其相关资料的真实性、合法性、效益性进行审查和监督，并将审计报告、财务报告及工作报告通过《2016年度顺德区社会创新中心年报》向社会公开。

严格合同的监管与审批，确保真实性和合理性。2017年，中心签订合同259份，均纳入监测，经律师审核并出具法律意见指导合同签订。完善合同完成情况监督措施，由监察审计部门对合同执行情况开展每年两次的核查，核查结果反馈管理层跟进，形成过程监测、合规审批、后续监督与问题反馈的合同跟进监督制度，大大降低合同风险，维护中心合法权益。

03

健全管理制度，推动风险防控机制建设

内部控制是保障中心权力规范有序、科学高效运行的手段。2017年，在监察审计委员会的指导下，中心成立内部控制工作小组，由管理层和员工代表组成，2017年共召开全体内控会议2次、主题内控会议30多次，对经济活动的风险进行防范和管控，实现控制目标。会议修改完善相关制度，健全与内控机制建设相适应的制度体系，修订了《顺德区社会创新中心关于规范各类文件审核批准流程的通知》《顺德区社会创新中心绩效考核管理制度》等6项制度，制订了《顺德区社会创新中心分权手册》等管理文件，进一步规范程序、统一标准，做到用制度管人、管事、管权。

04

落实证照管理与离职审计

落实中心行政负责人、管理层副职、财务人员的因私出国（境）审批和证照管理。2017年，共审批备案人员因私出国（境）8人次，替补、新增证照管理备案人员2人。根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》，监察审计委员会组织对2017年离任的管理层副职人员的资产负债表、任职期间中心的财务收支和与其经济责任有关资料实施了审计，并出具报告。

05

通过多元渠道接受社会监督

恒常设立网站、电话、微信、来信、来访等多个检举、投诉渠道，对中心各项人事、经济和公众活动发挥社会监督作用。2017年，未接到检举与投诉。

2017年，监察审计委员会认真履行职责，将审计监察工作纳入到中心各项工作，进一步提升中心管理水平，确保中心各项工作合规、高效有序开展。

顺德区社会创新中心理事会监察审计委员会  
2018年3月15日

2017年财务收入情况表

单位：万元

| 经费来源   | 明细                                       | 金额     | 比重     | 简介                                                                                                                                                                                                |
|--------|------------------------------------------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 财政拨款   | 日常运作经费                                   | 47.82  | —      | 主要包括：办公费、交通费、福利费、会议接待费。                                                                                                                                                                           |
|        | 人员经费                                     | 262.84 | —      | 全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。                                                                                                                                                                    |
|        | 项目经费                                     | 504.29 | —      | 包括：第三届公益创新大赛扶持经费、少年儿童假期成长计划、汇贤社会创新人才计划、运营社会创新基金等15个项目。                                                                                                                                            |
|        | 小计                                       | 814.95 | 63.56% |                                                                                                                                                                                                   |
| 自营业务收入 | 顺德区探索和推进新社会经济研究                          | 6.41   | —      | 以顺德社会企业、社区经济合作社为抓手，开展理论研究和实地调研，摸清区内社会经济的发展现状、问题和发展潜力。                                                                                                                                             |
|        | 2016年本土公益支持计划项目监测及培训推广项目                 | 20.95  | —      | 本项目受原广东省何享健慈善基金会（现广东省和的慈善基金会）委托，监测2016年本土公益支持计划受资助项目的执行情况、实施进度，为项目提供方法策略等建议，并根据项目监测中发现的共性需求或问题，设计并执行三场培训工作坊。                                                                                      |
|        | 顺德区社会服务交易所入驻服务                           | 5.95   | —      | 本项目旨在探索社会创新园——社会服务交易所公益联合办公空间可持续运营的模式，由政府提供场地，由社创中心提供运营管理服务，进驻办公的公益组织按使用者付费的原则分摊部分办公费用及日常管理费（含打印服务、网络服务、供水供电服务、保洁保安服务），解决办公空间的基础运营维护。                                                             |
|        | 2017年顺德区社会建设“众创共享计划”项目评选及跟进              | 13.15  | —      | 2017年顺德区社会建设“众创共享”计划是由区社工委、民政人社局联合发起，通过设立“顺德区扶持社会建设‘双创’专项资金”，以竞争性分配的方式，推动和支持包括镇（街道）政府及其职能部门、企事业单位、基层自治组织、社会组织等多元主体参与和推动社会治理创新。社创中心受主办方委托，负责该计划的方案策划、项目征集、项目评审、项目日常跟进服务、项目调整审核、督导评估工作统筹协调及质量监测等工作。 |
|        | 2017年顺德区“青年益创行动”服务                       | 4.85   | —      | “青年益创行动”是由共青团顺德区委员会于2014年发起设立，面向青年就业创业、志愿服务、助残、青少年文化、交友婚恋、社区帮教、家庭服务等领域提供专项扶持的品牌公益创投项目。社创中心受团区委委托承担秘书处工作，负责2017年青年益创行动的方案策划、项目征集、评审、项目评估、能力建设等工作。                                                  |
|        | 清远市社会创新中心咨询督导费                           | 9.22   | —      | 本项目受清远市社工委委托，为清远市社会创新中心第三方运营机构的团队建设和核心业务开展提供月度督导服务。同时对第三方运营机构的整体工作进行中末期评估，为政府部门优化购买服务提供工作建议。                                                                                                      |
|        | 佛山市社会建设创新专项（佛山市社工委项目扶持经费）                | 6.80   | —      | 由社创中心发起的“社会服务网”社会服务资源对接平台项目，面向资源方（包括政府部门和基金会）、项目执行方（社会组织）和服务对象（市民），提供专业的工具支持，提升资源对接效率和透明度，促进行业发展，从而形成一个多方参与、有效沟通、高效对接的信息化平台。该项目获得2017年佛山市社会建设创新专项资金的扶持，扶持资金共10万元。2017年首期拨付金额70%。                  |
|        | 2017年度顺德区社区营造示范点建设支援项目                   | 13.79  | —      | 为促进顺德社区营造进一步提升，在区社工委的指导下，社创中心贯彻落实《顺德区社区营造示范点建设指导意见》，致力于构建和完善社区营造支援网络，包括编制顺德区社区营造工作指南和验收标准；组建专家顾问团，为各社区营造拟建示范点提供咨询服务；编辑社区发展主题刊物，为各社区营造点搭建交流互助平台。                                                   |
|        | 乐善365——2017年“友善顺德，和谐社区”系列活动合作(友善顺德 和谐社区) | 9.40   | —      | 本项目受区委宣传部、区创文办委托，以年度为单位，通过小额资助的方式，鼓励社区党组织、村/居委会、小区业委会/互助会、社区内生组织（文体组织、志愿服务队等）开展精神文明、友好和谐社区建设活动。                                                                                                   |
|        | “两新”组织党建孵化中心项目                           | 17.48  | —      | 2017年8月4日，区“两新”组织党建孵化中心设址于社会创新园，在区委组织部和区“两新”组织党工委的指导下，由社创中心承接运营，统筹开展全区“两新”党建工作，承担研究推广、统筹协调、创新党建项目、组织交流培训等职能。                                                                                      |



| 经费来源   | 明细                                  | 金额    | 比重 | 简介                                                                                                                 |
|--------|-------------------------------------|-------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自营业务收入 | 容桂街道华口社区治理路径研究策划项目                  | 2.91  | -  | 受容桂街道办委托，对华口社区的治理现状和公共服务需求开展调查研究，提出对策和建议。                                                                          |
|        | 2017年度顺德区社区营造示范点验收工作                | 7.86  | -  | 在区社工委的指导下，贯彻落实《顺德区社区营造示范点建设指导意见》，编印《顺德区社区营造示范点建设验收标准（2017年版）》；完成对各拟建点的督查工作；组建验收组开展验收工作，形成验收报告；举办顺德区第一批社区营造示范点授牌仪式。 |
|        | 顺德社区养老领域的资源整合和支持机制研究                | 16.70 | -  | 本项目受区相关部门委托，开展社区养老领域的专项课题研究。                                                                                       |
|        | 2017年顺德慈善周活动                        | 29.13 | -  | 在区社工委、民政人社局的指导下，联合区慈善会、社会工作者协会、社会服务联合会，在“中华慈善日”期间发起“善行顺德慈善周”系列活动，得到区福利彩票发行中心全程冠名赞助。                                |
|        | 会场会务费                               | 1.61  | -  | 企事业单位、社会组织等使用社会创新园场地的布置服务及设备折旧费。                                                                                   |
|        | 伦教社区发展创新中心运营项目                      | 75.92 | -  | 受伦教街道农社局委托，在搭平台、建机制、铺渠道、整资源方面支持伦教社会发展。                                                                             |
|        | 伦教社创人才培养                            | 5.66  | -  | 立足伦教社会建设发展现状，开展人才培育工作，提升培育对象的社会治理创新能力。                                                                             |
|        | 伦教社会治理创新工作体系构建及发展规划（伦教街道社会治理创新研究项目） | 13.07 | -  | 梳理伦教社会治理工作的现状和挑战，通过深度调研，形成伦教社会治理和服务创新工作战略规划和机制。                                                                    |
|        | 伦教街道2017年社区微公益大赛执行项目                | 3.75  | -  | 扶持和培育优秀的公益性社会组织和优质社会服务项目，满足社区居民多样化、个性化的服务需求。                                                                       |
|        | “善行顺德慈善周”伦教专场活动                     | 12.51 | -  | 举办“善行顺德慈善周”伦教专场活动。                                                                                                 |
|        | 陈村镇“花香家园”社会服务优化提升项目督导               | 4.37  | -  | 从组织培育、公益创投、社区发展等维度提供规划、咨询、指导等服务。                                                                                   |
|        | 陈村镇社会治理创新服务项目服务                     | 24.27 | -  | 为做好陈村镇基层党建和基层治理工作，对陈村社会治理创新项目开展调研、规划、运营、咨询、支持、执行等工作。                                                               |
|        | 陈村镇和乐社区社会实践项目                       | 0.97  | -  | 推动陈村南涌、锦龙、赤花、花城四个社区，以及启动大都、潭洲、绀现三个村和乐社区社会实践工作，提供咨询服务。                                                              |
|        | 陈村镇社会创新项目咨询服务费                      | 13.37 | -  | 为陈村镇社会创新中心提供专业技术、业务开展、人员督导等咨询服务。                                                                                   |
|        | 陈村镇“党建+社建”项目服务经费                    | 9.71  | -  | 结合《陈村镇推进党建引领基层治理三年行动计划》，实施“党建+社建”双建融合推进基层治理创新行动计划，提升陈村镇基层党建和基层治理工作。                                                |
|        | 顺德区龙江镇社会管理创新工作项目                    | 63.11 | -  | 引进专业机构和服务，汇聚、引导镇内外各方资源参与和支持社会建设、发展社会服务，实现资源的有效配置和高效利用，进一步提高龙江的软实力和社会发展活力。                                          |
|        | 龙江党建带动社区创新实践项目                      | 18.45 | -  | 根据龙江镇委、镇政府建设“贴心党委”工作要求，结合社区营造实践，在龙江选取居民社区型、村民村居型和居民、村民混合居住型三个社区，启动社区创新实践试点项目工作，提供咨询服务。                             |

| 经费来源   | 明细              | 金额      | 比重     | 简介                                                                                              |
|--------|-----------------|---------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自营业务收入 | 容桂街道社会创新中心运营项目  | 36.70   | -      | 以发展脉落梳理、资源挖掘、社会创新服务平台搭建、社区营造试点推进为主，协助政府打造党政领导、社会协同、公众参与、多方共建的幸福和谐社会，共建容桂现代公益生态圈。                |
|        | 容桂街道社区营造项目管理监测  | 14.76   | -      | 针对容桂街道基层工作的现状和趋势，提供社区营造项目管理监测服务。                                                                |
|        | 2017年均安社会创新驻点督导 | 48.02   | -      | 协助均安镇搭建“一委一中心五站点”，形成“党政领导、中心带动、村居站点为阵地”的模式。充分整合各部门及村居的人力资源，促进社会服务和社区工作的优化提升，保障全镇社会服务、社会创新的有序推进。 |
|        | 区外社会创新项目        | -47.96  | -      | 2016年承接区外社会创新项目收入。                                                                              |
|        | 小计              | 462.89  | 36.10% |                                                                                                 |
|        |                 |         |        |                                                                                                 |
| 捐赠收入   | 无               | 0       | -      |                                                                                                 |
|        | 小计              | 0       | 0.00%  |                                                                                                 |
| 其他收入   | 利息收入            | 4.25    | -      | 自营业务存款所产生的利息收入。                                                                                 |
|        | 其他收入            | 0.04    | -      | 废纸收入。                                                                                           |
|        | 小计              | 4.29    | 0.34%  |                                                                                                 |
| 合计     |                 | 1282.13 | 100%   |                                                                                                 |



2017年财务支出情况表

单位：万元

| 资金来源 | 支出明细   |                 | 预算指标   | 支出金额   | 指标完成率  | 支出比重   | 内容简介及实施情况                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------|--------|-----------------|--------|--------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 财政拨款 | 日常运作经费 |                 | 51.23  | 47.82  | 93.34% | 5.87%  | 维持中心正常运作的各项开支，包括办公费、公务租车费、福利费、会议接待等费用。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|      | 其中     | 办公费             | 32.17  | 31.92  | -      | -      | 主要用于法律顾问费、员工培训、水电费、差旅费、审计费、办公通讯及文具等。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|      |        | 招待费             | 7.94   | 4.89   | -      | -      | 主要用于按规定开支的公务接待餐费及住宿费。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|      |        | 福利费             | 9.53   | 9.53   | -      | -      | 主要用于支付员工体检、文体活动、员工福利等。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|      |        | 公务用车维护费         | 0.00   | 0.00   | -      | -      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|      |        | 会议费             | 1.59   | 1.48   | -      | -      | 主要用于会议场地租赁、会议用复印纸及饮用水等费用。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|      | 人员经费   |                 | 275.82 | 262.84 | 95.29% | 32.25% | 全年工作人员基本工资、津贴补贴、绩效工资、社会保险缴费、住房公积金。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|      | 其中     | 管理层             | 227.00 | 100.81 | -      | -      | 管理层5人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|      |        | 中层员工            |        | 98.70  | -      | -      | 中层员工10人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|      |        | 一般员工            |        | 27.49  | -      | -      | 一般员工4人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|      |        | 社保缴费和住房公积金      | 48.82  | 35.84  | -      | -      | 社保缴费支出16.58万元、住房公积金支出19.26万元。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|      | 项目经费   |                 | 507.89 | 504.29 | 99.29% | 61.88% | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|      | 其中     | 顺商关爱计划资金        | 15.66  | 15.64  | -      | -      | <b>一、内容简介：</b> 鼓励和支持顺德企业开展社会投资和社会创新，引导顺德企业自觉履行社会责任。<br><b>二、实施情况：</b> 编写企业社会责任知识读本；启动“寻找顺德社会商业（善经济）行动”，举办发布会，完成善经济宣传片拍摄，在顺德电台推广善经济案例，开展善经济专项调研。<br><b>三、支出情况：</b> 2017年企业社会责任咨询服务费、研究合作及咨询、培训交流、走访交通费等。                                                                                                                                                                                           |
|      |        | 鼓励发展社会企业经费      | 19.87  | 19.84  | -      | -      | <b>一、内容简介：</b> 引进和推广社会企业理念，提供信息、人才、能力建设等全方位支持，推动社会企业发展。<br><b>二、实施情况：</b> 完成2家社会企业专项咨询；开展社企专项考察；举办社企能力建设培训；编写社会企业知识读本；承办区双创基金会种子资助计划发布会。<br><b>三、支出情况：</b> 用于宣传推广及发布会物料制作、宣传片拍摄制作、手册设计及制作、顺德社企展示视频制作、微信业务投放、租车费、企业走访交通费等。                                                                                                                                                                         |
|      |        | 社会服务交易所及社会服务网经费 | 16.00  | 16.00  | -      | -      | <b>一、内容简介：</b> 打造顺德地区社会服务综合平台，实现线上线下社会服务项目与资源(含政府资源、社会资源)的匹配对接。核心服务包括：资源与公益项目的匹配对接服务；公益咨询、公益培训、项目评估、督导等专业支持；社会组织孵化及一站式办公支持。<br><b>二、实施情况：</b> 1.开发品善餐券售卖平台和公益徒步活动报名系统，为品善餐券筹款、龙江公益徒步、容桂马冈公益徒步提供工具支持。2.启动顺德区公益项目管理云平台开发。3.为社会服务交易所进驻机构提供一站式办公及场地服务；优化社会服务交易所配套设施和服务；制定发布《场室运营办法》《进驻服务指引》《仓库储物柜管理办法》等管理及服务规范；通过工作交流会、沙龙、培训、路演会等助力机构发展。<br><b>三、支出情况：</b> 用于社会服务交易所资源对接活动服务、仓库及宣传栏翻新改造、通讯费、电费、办公设备等。 |
|      |        | 第五届顺德社创嘉年华经费    | 10.00  | 10.00  | -      | -      | <b>一、内容简介：</b> 打造顺德公益界年度盛事，通过系列活动汇聚社会力量为公益项目寻求资源，营造公益慈善氛围，带动市民参与公益慈善事业。<br><b>二、实施情况：</b> 1.融合2017年“善行顺德慈善周”活动，搭建公益项目与市民互动平台，开展“99公益日”筹款宣传活动，共组织21家公益机构参与。2.在德胜广场设立2017年优秀公益项目展示区。3.与媒体合作，对“善行顺德慈善周”整体活动进行全方位媒体宣传。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于2017年公益嘉年华费用、活动物料制作及短信费、快递费等。                                                                                                                            |

| 资金来源 | 支出明细       |               | 预算指标   | 支出金额   | 指标完成率 | 支出比重 | 内容简介及实施情况                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------|------------|---------------|--------|--------|-------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 财政拨款 | 其中         | 运营社会创新基金      | 20.00  | 20.00  | -     | -    | <b>一、内容简介：</b> 为社会创新提供恒常的资源拓展及管理机制，设立社会创新专项基金（基金会），引导和联动更多社会资源支持社会创新项目。<br><b>二、实施情况：</b> 1.联合发起成立顺德区创展公益基金会，各方筹募200万原始资金，完成基金会登记注册工作，招募运营团队。2.完成社会创新专项基金项目资助及管理工作。3.牵头开展“99公益日”联合筹款活动、“品善餐券”筹款活动，为项目提供公募资格支持及筹款培训，通过宣传、小额补贴等形式支持项目筹款。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于基金会管理、2017年社会创新平台联合劝募活动执行、电台广告发布费、线下筹款活动支持、工作坊服务、宣传物料费用等。                                                                                        |
|      |            | 少年儿童假期成长计划经费  | 80.00  | 79.98  | -     | -    | <b>一、内容简介：</b> 针对区内少年儿童公益服务供给不足的现状，扶持更多公益组织开展各类少年儿童公益服务，协助家庭和学校做好青少年成长的引导和服务。<br><b>二、实施情况：</b> 1.开展项目资助，整合资源共计404万用于扶持少儿公益服务项目。与区妇联合作开展第四届“3861”公益创投大赛及公益徒步，扶持5个少儿服务领域小型调研项目及17个少儿服务项目。与团区委、区文明办、区青年企业家（青商）协会联合开展2017年“青年益创”行动，共扶持47个青少年服务项目（其中社创中心扶持12个），支持27个大额项目开展“99公益日”线上筹款活动，累计筹款超过50万。2.为青年益创扶持项目开展4期能力建设培训，开展中末期评估。3.合作举办顺德区少儿服务研讨会。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于扶持入选项目34项、2017青年益创行动系列能力建设培训、项目评审费、走访交通等。 |
|      | 其中         | 第三届公益创新大赛工作经费 | 40.00  | 40.00  | -     | -    | <b>一、内容简介：</b> 为顺德区公益创新大赛扶持项目提供第三方评估、委托会计师事务所对扶持项目开展审计，结合项目评估及跟进过程中发现的共性需求，针对性地提供交流学习、能力建设等支持服务。<br><b>二、实施情况：</b> 1.提升项目执行力。为4个整改项目提供公益咨询服务；组织3场主题交流学习；整合开展机构运营管理、项目监测配套培训。2.聘请督导机构，为秘书处团队提供督导服务。3.通过自媒体及纸媒对第三届公益创新大赛优秀项目亮点及成效进行专题报道。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于项目末期评估与服务费、优胜项目末期财务评审、项目培训、大赛末期评估优秀项目宣传报道、宣传物料设计及制作、项目走访评估交通费等。                                                                                  |
|      |            | 第三届公益创新大赛扶持经费 | 185.99 | 182.47 | -     | -    | <b>一、内容简介：</b> 顺德区公益创新大赛从2012年开始举办，两年一届，旨在扶持顺德公益创新项目的发展。第三届（2016年）公益创新大赛共92个优秀公益创新项目获得扶持。2017年根据第三方机构的评估报告做好扶持经费的拨付或回收工作。<br><b>二、实施情况：</b> 1.委托评估小组对72个项目进行第三方独立评估，跟进第二期、第三期扶持资金的拨付申请及审核工作。2.处理涉及评估不合格不予拨付的项目共4个，完成财务支出数据核定及退款事宜。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于第三届大赛第二期种子资金拨付、第三届大赛3861板块中期及末期资助、第三届大赛末期扶持资金拨付等。                                                                                                    |
|      | 《社会创新》专刊经费 |               | 12.00  | 12.00  | -     | -    | <b>一、内容简介：</b> 编制行业交流读物，为公益慈善、企业社会责任、社会企业等领域工作者，提供一个理论探讨、思想交流、案例分析、经验共享的平台。<br><b>二、实施情况：</b> 1.编制《社会创新知识读本》《社会企业知识读本》《从企业社会责任到企业社会创新》《社会商业（善经济）》和《善行顺德慈善周》5本读物；2.联合专业团队，梳理顺德社会资源流动情况，寻找阻碍社会资源高效流动的核心问题，组织参与式设计工作坊，制定《顺德公益项目交流展示平台构建方案》。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于社会服务资源对接平台搭建前期调研及培训、社会创新系列知识读本设计制作费等。                                                                                                          |



| 资金来源 | 支出明细 |              | 预算指标  | 支出金额  | 指标完成率 | 支出比重 | 内容简介及实施情况                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------|------|--------------|-------|-------|-------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 财政拨款 | 其中   | 社会创新研究经费     | 10.00 | 10.00 | -     | -    | <b>一、内容简介：</b> 结合政府重点工作及社创中心工作计划，开展主流社会问题深度研究；与专业团队合作开展本土社会创新探索性研究；研究国内外社会创新趋势、机制、模式、案例，通过自媒体进行推广。<br><b>二、实施情况：</b> 1.完成顺德区长者养老服务调研发布会，通过各种渠道向业界和公众分享研究成果。2.委托专业团队开展“社区闲余生产力活化服务系统研究及设计”项目，形成产品手册、执行手册和战略手册。3.与资深采编团队合作完成社会创新国内外案例集，通过各种媒体渠道推广。4.编写参阅材料《党建统领社建》《用社会企业家精神诠释社会企业内核》。5.建立教研员制度，开展业务研讨，强化内部研究能力。<br><b>三、支出情况：</b> 社区养老项目研究咨询费、社区闲余生产力活化服务系统研究及设计费、问卷调查服务费、参会交流学习费用等。                   |
|      |      | 宣传推广社会创新经费   | 14.13 | 14.12 | -     | -    | <b>一、内容简介：</b> 以线上微信公众号为平台，借助线下顺德慈善周、公益嘉年华、我的社会课等活动吸引流量和关注，辅以年报、简报、园区宣传、宣传片、宣传折页等信息载体，向社会做潜移默化的社会创新传播。<br><b>二、实施情况：</b> 1.全年完成13期工作简报、1期年报、1份宣传折页，开展4期“我的社会课”，完成《社会创新-案例篇》宣传片拍摄。2.更新官方网站和微信，全年推送微信365篇。3.举办2017年公益年会（公益嘉年华）活动，促进本土优秀项目传播和社会创新普及。4.协助区法委办开展法定机构的宣传工作。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于法定机构宣传服务、《社会创新-案例篇》宣传片拍摄、2017年公益年会费用、五周年宣传品设计制作、年报设计印刷费等。                                                |
|      |      | 汇贤社会创新人才计划经费 | 30.00 | 30.00 | -     | -    | <b>一、内容简介：</b> 第二届汇贤社会创新人才计划第二学年以“社会创新人才发展的支持平台”为定位，继续为来自社会福利、企业、社区、高校等界别的55名学员提供服务，通过不断优化和丰富培训形式，以实践为导向培养人才能力，以项目为载体促进跨界合作。<br><b>二、实施情况：</b> 1.完成第二届学员的淘汰及替补，全年开展4期主题沙龙、4场学员交流会、2期培训，推送20人次赴上海、杭州、北京、成都学习考察，策划编制《学员资源手册》。2.鼓励学员策划和开展社会创新项目，2017年共资助5个“汇创行”项目，内容涵盖环保、阅读、人才培养及大众传播等。3.委托第三方开展“汇创行”项目评估，促进项目的可持续发展。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于活动策划执行费、学员能力建设费、外出参访学习、项目评估与服务费等。                           |
|      |      | 社区创新发展经费     | 13.24 | 13.24 | -     | -    | <b>一、内容简介：</b> 提供基层社区创新治理支援服务，通过梳理总结当前顺德社区发展的现状与经验，指导和协助各社区开展相关工作；提供学习访问机会；搭建交流互动平台，建立互访、交流和培训机制；引进专业技术力量，开展创新型社区项目试验，推动社区营造和社区治理模式创新的发展。<br><b>二、实施情况：</b> 1.联合浙江大学、广州美术学院等高校专家走访社区营造试点，了解问题，提供建议，总结2017年顺德区8个社区营造示范点的社区营造案例、模式。2.组织各镇（街道）基层工作者赴杭州、上海考察。3.举行7场社区营造主题交流会，为镇（街道）提供社区营造点参访学习支持。4.引进广州美术学院团队，在均安镇开展牛仔余料创新设计与社区闲余生产力活化服务系统设计项目，探索社区经济发展。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于咨询服务费、设计印刷费、专家评估费、走访交通费等。 |
|      |      | 园内维护经费       | 20.00 | 20.00 | -     | -    | <b>一、内容简介：</b> 社会创新园自2012年开园至今已有5年多，为保证园区内工作人员及到访者的安全，维持园区的美观整洁，需对园区进行全面检修和日常维护。<br><b>二、实施情况：</b> 1.对园区建筑进行检修和维护。2.定期对园区内花草除杂草、施肥等，部分地方补种植物。3.更换现有监控系统、办公室加装门禁设备、加装LED灯具。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于公共卫生间整改、监控系统更换及加装指纹门禁控系统、办公室墙体翻新、一楼走廊灯具更换、二楼资料室修葺、台风损坏广场修缮、采光棚更换和零星修葺等。                                                                                                                             |

| 资金来源 | 支出明细                        |        | 预算指标   | 支出金额   | 指标完成率  | 支出比重   | 内容简介及实施情况                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 财政拨款 | 其中                          | 保安保洁费用 | 21.00  | 21.00  | -      | -      | <b>一、内容简介：</b> 为确保园区设施和设备的完整及安全，安排保安人员做好防火、防盗、防破坏、防自然灾害工作；为保证园区内保持环境清洁，安排保洁人员按时清洁园区公共场所、办公场地等。<br><b>二、实施情况：</b> 聘请3名保安，以确保园区设施和设备的完整安全；聘请保洁员2名，按规定清洁园区地面、大堂、走道、洗手间、办公室、办公设备、公共区域等。<br><b>三、支出情况：</b> 主要用于园区保安保洁劳务费用、购买清洗机等劳保用品等。                                                                                                                          |
|      | 小计                          |        | 834.94 | 814.95 | 97.61% | 67.58% | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 自营业务 | 顺德区探索和推进新社会经济研究             |        | -      | 22.52  | -      | -      | 完成《顺德区探索和推进社会经济研究报告》以及《顺德推进社会经济发展计划》的编写及评审工作。费用主要用于材料打印、往返交通费、项目工作人员薪酬等。                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|      | 委托成立环境保护决策咨询委员会             |        | -      | 3.21   | -      | -      | 受区环保局委托，由社创中心协助成立环境保护决策咨询委员会和组织召开顺德区环咨委成立大会暨“深度融合，绿色发展”启动仪式。费用主要用于会议场地费、会场物料制作费、专家交通费用等。                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|      | 2016年本土公益支持计划项目监测及培训推广项目    |        | -      | 18.12  | -      | -      | 1.制定项目监测框架，组织团队对本土公益支持计划所资助的项目（涵盖南海区和顺德区）执行情况进行实地走访，并形成监测及工作建议报告一份，向甲方反馈。2.根据项目监测情况，提交配套培训方案，组织3场培训工作坊，主题涵盖项目财务管理、项目监测等。费用主要用于专家评估劳务费、交通费。                                                                                                                                                                                                                 |
|      | 顺德区社会服务交易所入驻服务              |        | -      | 5.45   | -      | -      | 1.为11家公益组织提供办公场地支持及服务。2.为进驻机构提供注册登记的场地证明及税费代收代缴服务。3.协调打印机租赁公司、网络及电信公司、水电公司为联合办公空间提供日常服务及故障处理服务。费用主要用于办公费用等。                                                                                                                                                                                                                                                |
|      | 2017年顺德区社会建设“众创共享计划”项目评选及跟进 |        | -      | 17.83  | -      | -      | 1.总结2012~2016年镇街社会创新项目评选的经验及不足，形成分析报告1份。2.系统设计项目征集规则、组织宣讲，充分调动各界积极参与，共收到234份申请。3.开展项目初评和复评，63个项目获专项扶持，扶持金额达1317.5万元。4.完成一二期款项拨付，协调督导机构为获扶持项目提供督导服务，协助评估机构对45个符合条件的项目开展中期评估。5.密切监测项目实施情况，及时发现风险情况，提出处理建议。6.负责获扶持项目预算及方案重大变更调整的申请初审工作，受理项目方对评估结果的申诉，会同评估机构及时回应处理；协助主办单位处理评估不合格项目的跟进，针对中期评估发现的高风险项目开展走访或面谈，做好项目风险管理工作。费用主要用于专家评审费、评估服务费、物料制作及布置费、资料编印费、交通快递等。 |
|      | 2016~2017年镇街社会创新项目评审及跟进服务   |        | -      | 0.65   | -      | -      | 1.组织第三方专业机构对扶持的16个项目开展中期面谈，形成中期督导报告；2.密切监测项目的开展情况，按季度向主办单位汇报，对于风险项目，及时开展走访，提供处理建议供主办单位决策参考；3.组织评估机构开展末期评估验收，形成末期督导报告；4.受理部分项目的延期申请初审，跟进2个延期项目的评估验收工作，跟进1个延期项目的退款，规范项目扶持资金的管理。费用主要用于镇街项目中期面谈会专家费用、末期评估费用、走访租车费等。                                                                                                                                            |
|      | 2017年顺德区“青年益创行动”服务          |        | -      | 4.08   | -      | -      | 1.整合资源135万元资助青少年、志愿服务等公益项目共47个，当年度完成所有扶持资金的拨付。2.统筹青年益创行动秘书处执行工作，承担方案策划、宣传片拍摄、项目征集、评审、资金拨付跟进、组织优胜项目网络筹款、项目中期评估跟进及能力建设等执行工作。费用主要用于项目工作人员薪酬等。                                                                                                                                                                                                                 |
|      | 清远市社会创新中心咨询督导费              |        | -      | 9.92   | -      | -      | 1.组织专家开展月度督导，并形成督导服务记录反馈清远市社工委和清远市社会创新中心。2.结合项目特点及清远市社会工作发展实际，制订项目评估标准。3.组织对第三方运营管理团队的中期和末期评估，形成中期和末期评估报告。费用主要用于专家督导咨询及评估、往返租车费、办公费等。                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                             |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



| 资金来源 | 支出明细                                    | 预算指标 | 支出金额  | 指标完成率 | 支出比重 | 内容简介及实施情况                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------|-----------------------------------------|------|-------|-------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自营业务 | 佛山市社会建设创新专项                             | -    | 5.71  | -     | -    | 1.走访调研各参与方，制定项目优化计划，确定技术供应商。2.完成平台前端页面、公益项目管理云平台的开发。费用主要用于项目工作人员薪酬等。                                                                                                                                                                                                                              |
|      | 众创共善计划项目管理云平台                           | -    | 5.00  | -     | -    | 1.整合佛山市社会建设创新专项扶持经费、社创中心社会服务网优化升级经费，策划开发项目管理云平台。2.走访2018年众创共善计划各出资单位，了解各方需求及项目管理各个环节和流程，完成平台前端页面、公益项目管理云平台的开发。费用主要用于技术公司平台开发服务费。                                                                                                                                                                  |
|      | 2017年度顺德区社区营造示范点建设支援项目                  | -    | 9.59  | -     | -    | 1.编印《顺德区社区营造示范点建设工作指导手册（2017年版）》和《顺德区社区营造示范点建设验收标准（2017年版）》。2.组建并运营专家顾问团，为21个社区营造拟建示范点提供咨询服务，完成《顺德区社区营造示范点建设专家顾问团走访报告》。3.编印3期《顺德区社区发展动态》，为各社区营造点信息交流、经验共享、问题研讨提供平台。费用主要用于专家咨询、交通费用、办公费、打印费等。                                                                                                      |
|      | 顺德区关于大良青少年宫、顺德人民礼堂、顺峰山公园三个主体功能定位策划项目    | -    | 0.13  | -     | -    | 印制《关于少年宫、人民礼堂和顺峰山公园三大主体功能定位策划方案》。费用主要用于打印费等。                                                                                                                                                                                                                                                      |
|      | 乐善365——2017年“友善顺德，和谐社区”系列活动合作(友善顺德和谐社区) | -    | 8.75  | -     | -    | 项目于2017年4月1日正式启动，共开展5场镇街宣讲，接收85份申请书，其中60个项目获得资助，开展社区活动582场次，惠及7个镇街，调动社会资金超过14万元，居民参与超过1.4万人次，志愿服务超过800人次。费用主要用于活动经费拨付、末期评估费用、手册印制、交通费等。                                                                                                                                                           |
|      | “两新”党建孵化中心项目                            | -    | 10.83 | -     | -    | 1.打造展示基地，开设“‘两新’党建”微信专栏，加强宣传推广，接待来访138人次。2.联动商协会走访16家企业，物色有条件的党建孵化对象，9月孵化成立伦教社区发展创新中心党支部。3.通过走访大良、乐从、伦教、容桂等镇街和区内党建监测点，推进“两新”党建工作调研，形成季度参阅材料和月度简报报送制度，初步形成1套孵化工作流程。4.开展2期党建沙龙，推动示范分享、组织交流，制定党建人才成长计划。5.与伦教街道办、和平医院合力组建1支社会急救员志愿服务队伍，开展2期急救知识技能培训，创新党建项目，65名市民获得服务并加入志愿服务队。费用主要用于讲师费、交通费、项目工作人员薪酬等。 |
|      | 容桂街道华口社区治理路径研究策划项目                      | -    | 5.26  | -     | -    | 1.聘请专家组成课题组。2.对容桂街道农社局、华口社区居委会、华口社区社工站等部门和机构进行访谈。3.对社区居民进行问卷调查，共发放问卷470份，收回有效问卷456份。4.研究制定华口社区营造方案，完成研究报告《华口社区治理路径研究策划方案——再造社区共同体》。费用主要用于专家咨询、活动策划、问卷服务费、交通费等。                                                                                                                                    |
|      | 2017年度顺德区社区营造示范点验收工作                    | -    | 5.74  | -     | -    | 1.完成对各拟建示范点的督查工作。2.举行2017年顺德区社区营造示范点评估验收工作预备会。3.指导拟建示范点整理和完善2017年顺德区社区营造示范点验收材料。4.组建验收组对各拟建示范点开展验收工作，并形成验收工作报告。5.举办顺德区第一批社区营造示范点授牌仪式。费用主要用于专家评估费、社区走访交通费等。                                                                                                                                        |
|      | 佛山市企业社会工作需求调研                           | -    | 0.01  | -     | -    | 2016年受佛山市社工委委托，完成《佛山市企业社会工作需求调研报告》。费用主要用于调研交通费。                                                                                                                                                                                                                                                   |
|      | 顺德社区养老领域的资源整合和支持机制研究                    | -    | 19.06 | -     | -    | 完成《顺德社区养老领域资源整合和支持机制研究》并通过甲方验审。费用主要用于调研问卷服务费、项目工作人员薪酬等。                                                                                                                                                                                                                                           |

| 资金来源 | 支出明细                                | 预算指标 | 支出金额  | 指标完成率 | 支出比重 | 内容简介及实施情况                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|-------------------------------------|------|-------|-------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自营业务 | 2017年顺德慈善周活动                        | -    | 28.79 | -     | -    | 活动包括“99公益项目联合募捐”行动、“品善餐券”餐饮企业爱心捐赠行动、“2017年度公益慈善榜单评选”“公益慈善致敬仪式”“中国好公益平台顺德路演会”“寻找顺德社会商业（善经济）行动发布会”“联盟特约：2017公益嘉年华”“慈善周伦教专场”等，超过1.5万人次参与。费用主要用于媒体合作、广告公司策划执行、项目工作人员薪酬等。                                                                                                       |
|      | 会场会务费                               | -    | 6.51  | -     | -    | 为企业事业单位、社会组织等提供场地服务。费用主要用于工作人员薪酬等。                                                                                                                                                                                                                                         |
|      | 伦教社区发展创新中心运营项目                      | -    | 42.69 | -     | -    | 1.通过社会服务需求分析、服务项目招投标建议、规划调研等方式，为伦教社会建设和治理创新工作提出政策建议。2.牵头成立伦教社区营造专业委员会，构建工作支持体系。3.通过交流、培育、指导、扶持等形式支持优质社会组织及社区骨干。4.策划“伦教社区学院”“社区微公益大赛”“和平医院急救项目”等一批具有复制性和推广性的社会创新项目。5.引导行业开展大型宣传展示活动、提炼社会服务优秀案例。6.运营社区发展创新中心空间。费用主要用于年刊设计制作、交流活动、专家咨询、公益大讲堂主题宣讲活动、宣传物资、办公费用、走访交通费、项目工作人员薪酬等。 |
|      | 伦教社创人才培养                            | -    | 2.79  | -     | -    | 链接区内外专家及培训资源，在伦教开展专题培训和讲座，组织外出参观学习，拓宽服务视野，增强行业交流。费用主要用于活动物资等。                                                                                                                                                                                                              |
|      | 伦教社会治理创新工作体系构建及发展规划(化教街道社会治理创新研究项目) | -    | 8.97  | -     | -    | 1.开展伦教基层治理的现状调研，分析治理面临的困境及其原因。2.草拟《伦教社区营造五年行动计划》。费用主要用于项目研究合作、走访调研咨询、调研物资、交通费等。                                                                                                                                                                                            |
|      | 伦教街道2017年社区微公益大赛执行项目(策划执行费)         | -    | 2.76  | -     | -    | 1.策划“社区点菜，社会组织应试”的创投项目，实现社会服务与公益项目的精准对接。2.引入优秀社会服务机构和项目落地伦教，高度参与项目实施执行。3.积极引导社会组织与政府、村居、学校等资源方沟通联系，以扶持项目为媒介，打通双方沟通壁垒。费用主要用于专家评审费、宣传资料、场地布置、走访交通费等。                                                                                                                         |
|      | “善行顺德慈善周”伦教专场活动                     | -    | 14.43 | -     | -    | 活动以社会建设知识问答、社会服务体验馆、公益嘉年华、公益表彰音乐会为主，向公众全方位展示伦教社会组织风采及社会服务项目服务成果。费用主要用于宣传物料设计制作、刊物设计、广告制作、体验馆布置资助、宣传片制作费等。                                                                                                                                                                  |
|      | 陈村镇“花香家园”社会服务优化提升项目督导               | -    | 2.75  | -     | -    | 1.指导、培育、扶持、提升公益服务类社会组织和社会企业，通过资金支持、能力建设、跟踪服务，孵化社会创新项目。2.立足陈村本土资源，引入、推广社会企业理念，提供资金、人才、能力建设等全方位支持，探索以商业模式解决社会问题的新路径。3.就陈村镇社会创新工作提出意见和政策性建议。费用主要用于项目工作人员薪酬等。                                                                                                                  |
|      | 陈村镇社会治理创新服务项目服务                     | -    | 15.24 | -     | -    | 1.起草《陈村镇社会治理创新三年行动计划（2017-2019年）》，整合党建、社建资源，推动基层善治。2.开展“危房修缮”“益街坊”两个党群联合行动项目。3.培育社区社会组织；4.运营花香家园服务中心。5.协助南涌、锦龙开展社区营造，引导物业小区多元参与，共建和谐社区。费用主要用于项目工作人员薪酬等。                                                                                                                    |
|      | 陈村镇和乐社区社会实践项目                       | -    | 0.61  | -     | -    | 1.在大都、潭洲、绀现开展社区现状摸查及需求调研，制定实施方案。2.对南涌、锦龙、赤花、花城首批试点社区开展社区组织、社区骨干培育工作。3.根据和乐社区社会实践情况进行总结，提出下一步工作建议和措施，形成陈村镇和乐社区社会实践报告。费用主要用于项目工作人员薪酬等。                                                                                                                                       |
|      |                                     |      |       |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|      |                                     |      |       |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                            |



2017年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表

单位：万元

| 资金来源 | 支出明细             | 预算指标 | 支出金额     | 指标完成率 | 支出比重   | 内容简介及实施情况                                                                                                                                                                                                                 |
|------|------------------|------|----------|-------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 自营业务 | 陈村镇社会创新项目咨询服务费   | -    | 8.40     | -     | -      | 1.为项目提供战略咨询和督导服务。2.为“益街坊”“优瓦计划”“社区营造”等党群共建服务项目提供策划指导、资源链接、品牌推广等服务。3.在机构管理、制度建设、商社资源对接、能力建设等方面开展服务。费用主要用于项目工作人员薪酬等。                                                                                                        |
|      | 陈村镇“党建+社建”项目服务经费 | -    | 6.10     | -     | -      | 1.搭平台：开展社会服务资源供需对接会，开设社区学堂。2.育组织：协助培育群团组织、社区社会组织及骨干力量，协助社区组织项目执行，指导组建志愿服务联盟。3.做案例：总结陈村镇社区营造试点工作经验。费用主要用于项目工作人员薪酬等。                                                                                                        |
|      | 顺德区龙江镇社会管理创新工作项目 | -    | 46.70    | -     | -      | 1.开展调研，形成《龙江镇基层治理和社会创新现状和需求调研报告》，制定《龙江镇基层党建和治理创新计划》。2.协助规划筹建龙江社会创新园和三片区的党群服务中心。3.在苏溪社区、新华西村试点基层治理项目。4.链接资源超过326万元。5.探索培育基层治理枢纽型组织和社区社会组织，协助筹建龙江镇社会组织联合会和新华西村菁英会。6.协办公益徒步，搭建公益参与平台。费用主要用于办公场地租赁费、标识设计制作费、日常办公费用、项目工作人员薪酬等。 |
|      | 龙江党建带动社区创新实践项目   | -    | 12.45    | -     | -      | 初步形成以文华社区为代表的“党建+”城市小区社区营造模式和以左滩、沙富和同兴片三村居（西庆村、集北村、官田村）为代表的文化保育型农村社区营造模式。费用主要用于参观考察、项目工作人员薪酬等。                                                                                                                            |
|      | 容桂街道社会创新中心运营项目   | -    | 28.86    | -     | -      | 1.发挥枢纽作用，为街道社会工作架构中的各单位提供联动平台。2.引入并孵化项目，提升社区营造示范点的建设水平。3.举办大型活动及开展媒体宣传，进行社会创新意识启蒙。4.组织学习交流，提升专业水平。5.梳理容桂社会创新既有成果案例，提炼亮点和模式。费用主要用于马岗徒步活动策划、物资费、文化交流活动、活动桁架设计制作、讲师费用、办公费用、项目工作人员薪酬等。                                        |
|      | 容桂街道社区营造项目管理监测   | -    | 8.60     | -     | -      | 开展调研工作，提出《容桂街道社区营造行动计划》，从顶层设计着手，将基层党建和社区治理工作融合，推进基层治理工作创新，营造更有温度的社区共同体。费用主要用于项目工作人员薪酬等。                                                                                                                                   |
|      | 2017年均安社会创新驻点督导  | -    | 29.69    | -     | -      | 1.协助成立均安镇社会服务创新中心。2.落实“一中心、三片区、N项目”服务格局，推动社会服务全覆盖。3.指导社会创新项目策划和落地实施。4.链接组织、人才、资金等资源落地均安开展服务。费用主要用于走访镇街交通费、物料制作、办公费、项目工作人员薪酬等。                                                                                             |
|      | 经营项目成本           |      | -41.00   |       |        | 调减预算项目成本                                                                                                                                                                                                                  |
|      | 基本费用             |      | 13.82    |       |        | 工会经费、残疾人就业保障金、培训费、交通费等支出。                                                                                                                                                                                                 |
|      | 小计               | -    | 391.02   | -     | 32.42% | 自营业务支出金额含项目工作人员薪酬、税费及修购基金。                                                                                                                                                                                                |
|      | 捐赠               | -    | -        | -     | -      |                                                                                                                                                                                                                           |
|      | 其他               | -    | -        | -     | -      |                                                                                                                                                                                                                           |
| 合计   |                  | -    | 1,205.97 | -     | 100%   |                                                                                                                                                                                                                           |

| 经费性质       | 支出内容                       | 金额    | 比重      | 简介                                                                               | 备注                        |
|------------|----------------------------|-------|---------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 因公出国（境）费   | -                          | -     | -       | -                                                                                | -                         |
|            | 小计                         | 0.00  | 0.00%   | -                                                                                | -                         |
| 公务用车购置及运行费 | 公务用车购置费                    | -     | -       | -                                                                                | -                         |
|            | 公务用车运行费                    | -     | -       | -                                                                                | -                         |
|            | 小计                         | 0.00  | 0.00%   | -                                                                                | -                         |
| 公务接待费      | 公务接待用餐、住宿费用。               | 4.89  | 100.00% | 按规定开支的公务接待费用。主要用于对外开展合作和交流、与国内相关机构交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待餐费、住宿费支出。               | 公用经费支出                    |
| “三公”经费合计   |                            | 4.89  | 100%    |                                                                                  |                           |
| 会议费        | 2017杭州“生活与发展”国际研讨会         | 0.09  |         | 2017年12月1日至12月4日，受邀出席“生活与发展”国际研讨会议，费用主要用于往返机场租车及市内交通费。                           | 公用经费支出                    |
|            | 2017年工作交流会议                | 0.37  |         | 2017年社会创新工作交流会议费。费用主要用于场地租赁、会议物资等。                                               | 公用经费支出                    |
|            | 日常会议物资                     | 1.02  |         | 费用主要用于会议用复印纸、纯净水、台座、茶叶等。                                                         | 公用经费支出                    |
|            | 汇贤计划学员交流会等项目               | 0.60  |         | 费用主要用于会议物资等。                                                                     | 项目经费支出                    |
|            | 小计                         | 2.08  | 5.39%   |                                                                                  |                           |
| 培训费        | 2017年汇贤社会创新人才计划学员能力建设培训    | 2.76  | -       | 汇贤社会创新人才计划“项目创新-思维与设计工作坊”“公益领导力培训”课程培训，费用主要用于课程设计、讲师费用、培训资料等。                    | 项目经费支出                    |
|            | 汇贤学员培训                     | 0.08  |         | 面向汇贤计划学员开设相关培训，费用主要用于培训物料费用等。                                                    | 项目经费支出                    |
|            | 社会企业培训                     | 0.60  |         | 举办“2017顺德社会企业俱乐部之能力提升培训交流会”，费用主要用于课程设计、专家导师费用、课程资料及场地费用等。                        | 项目经费支出                    |
|            | 社会服务资源对接平台搭建培训             | 4.08  |         | 顺德社会服务资源对接平台搭建前期调研及培训，费用主要用于调研团交通、住宿、工作坊设计、现场费用等。                                | 项目经费支出                    |
|            | 公益项目网络募捐工作坊培训              | 0.78  |         | 举办“公益项目网络募捐工作坊”培训，费用主要用于讲师费等。                                                    | 项目经费支出                    |
|            | 2017年顺德区“青年益创”行动项目系列能力建设培训 | 2.41  |         | 组织“青年益创”行动扶持项目负责人进行3天培训，提升专业及可持续发展能力，费用主要用于讲师费用、课件设计等。                           | 项目经费支出                    |
|            | 中国好公益平台项目顺德推介会             | 0.17  |         | 面向社会公众举办“如何用商业思维解决社会问题”等内容培训。主要用于讲师费用等。                                          | 项目经费支出                    |
|            | 非营利组织财务管理及风险监控培训           | 0.15  |         | 举办“非营利组织财务管理及风险监控”培训。费用主要用于培训物资等。                                                | 项目经费支出                    |
|            | 2017年度员工培训                 | 7.11  |         | 为进一步提升员工的综合能力及团队协作能力，组织全体员工开展社会创新面面观、项目周期管理、调查研究方法共3期培训。费用主要用于交通、培训课程开发设计、课程实施等。 | 财政公用经费支出5.11万元、自有资金支出2万元。 |
|            | 小计                         | 18.14 | 47.01%  |                                                                                  |                           |
| 差旅费        | 上海参会交流学习                   | 0.97  | -       | 2017年3月14日至3月17日共2人，赴上海市国际会议中心参加第二届中国养老行业陆家嘴峰会。费用主要用于餐费、租车费等。                    | 项目经费支出                    |



| 经费性质        | 支出内容          | 金额    | 比重     | 简介                                                                                                   | 备注     |
|-------------|---------------|-------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 差旅费         | 杭州上海考察学习      | 5.25  |        | 2017年4月24日至4月27日共15人赴杭州、上海考察学习。费用主要用于住宿、交通、餐费等。                                                      | 项目经费支出 |
|             | 珠海参访          | 0.29  |        | 2017年5月16日，组织公益创新大赛项目代表共29人，赴珠海康颐社会服务中心、康宁社区居委会等4家机构参观学习。费用主要用于参观学习费用、餐费、交通费、住宿费。                    | 项目经费支出 |
|             | 北京参会学习        | 8.60  |        | 2017年6月10日至14日，组织社会企业、社会企业支持性机构、汇贤计划学员，共26人赴北京参加中国社会企业与社会投资论坛（联盟）2017年会，走访北京获奖社会企业等机构。费用主要用于餐费、交通等。  | 项目经费支出 |
|             | 成都参会学习        | 2.56  |        | 2017年11月21日至11月24日，组织汇贤计划学员共7人，赴成都参加“中国基金会发展论坛2017年会”，走访成都优秀的枢纽型组织、社区营造项目及社会企业。主要用于参访机构费用、住宿、交通、餐费等。 | 项目经费支出 |
|             | 2017年项目调研走访交流 | 0.70  |        | 2017年参加广州CRO论坛、广州企业社会责任专题交流、走访浙江大学公共政策研究院等。费用主要用于评审嘉宾住宿、餐费、交通费等。                                     | 项目经费支出 |
|             | 小计            | 18.37 | 47.60% |                                                                                                      |        |
| 会议、培训、差旅费合计 |               | 38.59 | 100%   |                                                                                                      |        |

广东新祥和会计师事务所有限公司

GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一

邮编（Postcode）：528300

电话（TEL）：（0757）22208625

传真（FAX）：（0757）22380896

## 审计报告

粤祥会审字[2018]第2041号

### 佛山市顺德区社会创新中心：

我们接受委托，审验了贵单位的财务报表，包括2017年12月31日的资产负债表，2017年度的收入支出表。

#### 一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《事业单位会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

#### 二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

#### （一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据2012年6月26日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的统一社会信用代码12440606053793614K号《事业单位法人证书》。法定代表人：李允冠。开办资金：人民币50万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：佛山市顺德区大良街道顺峰山公园南熏别馆内。

#### （二）审计的资产、负债及净资产情况：

截至2017年12月31日止，贵单位资产总额5,883,652.50元，负债总额2,102,249.12元，净资产3,781,403.38元，主要项目列示如下：



资产负债表

|         |               |
|---------|---------------|
| 1、资产    | 5,883,652.50元 |
| 其中：银行存款 | 4,363,098.45元 |
| 应收账款    | 867,300.00元   |
| 其他应收款   | 156,937.76元   |
| 长期投资    | 30,000.00元    |
| 固定资产    | 466,316.29元   |
| 2、负债    | 2,102,249.12元 |
| 其中：应缴税费 | 347,413.40元   |
| 应付账款    | 1,500,000.30元 |
| 预收账款    | 237,103.55元   |
| 其他应付款   | 17,731.87元    |
| 3、净资产   | 3,781,403.38元 |
| 其中：事业基金 | 2,049,345.45元 |
| 非流动资产基金 | 496,316.29元   |
| 专用基金    | 1,235,741.64元 |

（三）收入、支出、结余情况

1、贵单位2017年总收入12,821,258.76元,主要收入来源:

- ①财政补助收入 8,149,530.63元
- ②事业类收入 42,843.58元
- ③经营收入 4,628,884.55元

2、贵单位2017年总支出11,805,811.24元，主要支出项目如下：

- ①事业支出 8,149,530.63元
- ②经营支出 3,656,280.61元

3、贵单位2017年收支结余1,015,447.52元。

三、审计意见

我们认为，贵单位财务报表在所有重大方面按照《事业单位会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位2017年12月31日的财务状况以及2017年度的收支结余情况。

本报告附录：1、2017年12月31日资产负债表

2、2017年度收入支出表



中国注册会计师:   
中国注册会计师:   
二〇一八年二月二十五日

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心 2017年12月31日 单位：元

| 资产      | 行次 | 期末余额         | 年初余额         | 负债和净资产   | 行次 | 期末余额         | 年初余额         |
|---------|----|--------------|--------------|----------|----|--------------|--------------|
| 流动资产：   |    |              |              | 流动负债：    |    |              |              |
| 货币资金    | 1  | 4,363,098.45 | 5,766,332.34 | 短期借款     | 22 | -            | -            |
| 短期投资    | 2  | -            | -            | 应缴税费     | 23 | 347,413.40   | 416,571.56   |
| 财政应返还额度 | 3  | -            | -            | 应缴国库款    | 24 | -            | -            |
| 应收票据    | 4  | -            | -            | 应缴财政专户款  | 25 | -            | -            |
| 应收账款    | 5  | 867,300.00   | 29,050.00    | 应付职工薪酬   | 26 | -            | -            |
| 预付账款    | 6  | -            | -            | 应付票据     | 27 | -            | -            |
| 其他应收款   | 7  | 156,937.76   | 3,103.44     | 应付账款     | 28 | 1,500,000.30 | 1,974,804.86 |
| 存货      | 8  | -            | -            | 预收账款     | 29 | 237,103.55   | 796,741.26   |
| 其他流动资产  | 9  | -            | -            | 其他应付款    | 30 | 17,731.87    | 27,489.97    |
| 流动资产合计  | 10 | 5,387,336.21 | 5,798,485.78 | 其他流动负债   | 31 | -            | -            |
| 非流动资产：  |    |              |              | 流动负债合计   | 32 | 2,102,249.12 | 3,215,607.65 |
| 长期投资    | 11 | 30,000.00    | 30,000.00    | 非流动负债：   |    |              |              |
| 固定资产    | 12 | 466,316.29   | 990,067.36   | 长期借款     | 33 | -            | -            |
| 固定资产原价  | 13 | 2,917,175.84 | 3,020,240.84 | 长期应付款    | 34 | -            | -            |
| 减：累计折旧  | 14 | 2,450,859.55 | 2,030,173.48 | 非流动负债合计  | 35 | -            | -            |
| 在建工程    | 15 | -            | -            | 负债合计     | 36 | 2,102,249.12 | 3,215,607.65 |
| 无形资产    | 16 | -            | -            | 净资产：     |    |              |              |
| 无形资产原价  | 17 | -            | -            | 事业基金     | 37 | 2,049,345.45 | 1,516,235.50 |
| 减：累计摊销  | 18 | -            | -            | 非流动资产基金  | 38 | 496,316.29   | 1,020,067.36 |
| 待处置资产损益 | 19 | -            | -            | 专用基金     | 39 | 1,235,741.64 | 1,066,642.63 |
| 非流动资产合计 | 20 | 496,316.29   | 1,020,067.36 | 财政补助结转   | 40 | -            | -            |
|         |    |              |              | 财政补助结余   | 41 | -            | -            |
|         |    |              |              | 非财政补助结转  | 42 | -            | -            |
|         |    |              |              | 非财政补助结余  | 43 | -            | -            |
|         |    |              |              | 1.事业结余   | 44 | -            | -            |
|         |    |              |              | 2.经营结余   | 45 | -            | -            |
|         |    |              |              | 净资产合计    | 46 | 3,781,403.38 | 3,602,945.49 |
| 资产总计    |    | 5,883,652.50 | 6,818,553.14 | 负债和净资产总计 | 47 | 5,883,652.50 | 6,818,553.14 |



收入与支出表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

2017年度

单位：元

| 项目               | 行次 | 本年金额         | 上年金额         |
|------------------|----|--------------|--------------|
| 一、本期财政补助结转结余     | 1  | -            | -            |
| 财政补助收入           | 2  | 8,149,530.63 | 8,605,341.44 |
| 减：事业支出（财政补助支出）   | 3  | 8,149,530.63 | 8,605,341.44 |
| 二、本期事业结转结余       | 4  | 42,843.58    | 13,859.38    |
| （一）事业类收入         | 5  | 42,843.58    | 13,859.38    |
| 1.事业收入           | 6  | -            | -            |
| 2.上级补助收入         | 7  | -            | -            |
| 3.附属单位上级收入       | 8  | -            | -            |
| 4.其他收入           | 9  | 42,843.58    | 13,859.38    |
| 其中：捐赠收入          | 10 | -            | -            |
| 减：（二）事业类支出       | 11 | -            | -            |
| 1.事业支出（非财政补助支出）  | 12 | -            | -            |
| 2.上缴上级支出         | 13 | -            | -            |
| 3.对附属单位补助支出      | 14 | -            | -            |
| 4.其他支出           | 15 | -            | -            |
| 三、本期经营结余         | 16 | 972,603.94   | 1,382,769.04 |
| 经营收入             | 17 | 4,628,884.55 | 4,357,839.29 |
| 减：经营支出           | 18 | 3,656,280.61 | 2,975,070.25 |
| 四、弥补以前年度亏损后的经营结余 | 19 | -            | -            |
| 五、本年非财政补助结转结余    | 20 | 1,015,447.52 | 1,396,628.42 |
| 减：非财政补助结转        | 21 | -            | -            |
| 六、本年非财政补助结余      | 22 | 1,015,447.52 | 1,396,628.42 |
| 减：应缴企业所得税        | 23 | -            | -            |
| 减：提取专用基金         | 24 | 228,475.69   | 312,899.15   |
| 七、转入事业基金         | 25 | 786,971.83   | 730,098.00   |



探索创新模式  
共建美好社会



顺德社会创新智库和支持平台  
区域社会创新生态圈和价值观构建者



将顺德建设成为国内  
一流的社会创新城市