



# 顺德

## 2018.10 社区发展动态

Journal of Community Development in Shunde

顺德区社会工作委员会 主办  
顺德区社会创新中心 承办



# 目录

“

## 征稿启事

《顺德社区发展动态》本着“开放办刊、共同参与、促进交流”的原则，对本土社区营造现状进行记录、分析、总结、借鉴及推广；介绍国内外其他地区的先进理论及实践经验，启发本土各界的思考和探索。欢迎社会各界踊跃投稿，发表您的真知灼见。栏目设置如下：

（一）【社区·有活力】：社区营造相关的、有特色有意义的项目或活动，每篇稿件 600-2000 字，并提供相关高清图。

（二）【社区·有想法】：访谈对顺德社区营造有深入思考和探索实践经验的政府官员、村居负责人、一线工作人员，每篇稿件 1500-3000 字，并提供相关人员照片。

（三）【社区·有分享】：国内外案例分享，最好是有亲身体会并有所思考和体会的。每篇稿件 1000-3000 字，并提供相关大图。

投稿邮箱：2419769625@qq.com  
除了供稿外，也欢迎各位提供相关线索，以便我们进一步采访或挖掘，感谢。

《顺德社区发展动态》编委会

”

封面图：北滘乡村振兴文化展

## ■ 社区·有支持

社区营造：社会工作助力基层善治——第一届顺德社会工作论坛顺利举办	2
2018 年党群共建社区发展基金支持 29 个项目	15
德胜社区慈善基金会发布 2018 年资助计划	16

## ■ 社区·有活力

【大良】共创·新生——大良中区东苑小区开展公共空间改造计划	18
【大良】友邻互助·和谐共享——第六届新松仲夏公益音乐会举行	19
【大良】关注长者居家安全·呼吁共同参与——五个社区推动社区长者居家安全隐性危机调查计划	20
【大良】多彩鱼灯庆中秋——旧寨鱼灯文化节顺利举行	21
【大良】人人参与·共建儿童交通友好社区——新松社区举办儿童交通安全状况调查报告发布会	22
【大良】“友乐逢沙”行走微花园——“点子种植作坊”美化公共空间	23
【容桂】废球场变梦想农园·50 后齐化身设计师——马冈村 20 多名老人 DIY 打造不一样的老人活动中心	24
【容桂】古建传古韵·彩瓦绘乡情——马冈村开展瓦片涂鸦活动	25
【容桂】众善汇聚·耆乐华口——华口社区举办长者公益素宴	26
【容桂】寻觅一条古街·映照万家灯火——上佳市社区打造特色文化街	27
【伦教】美城美家齐参与——伦教阳光棕榈园老年人协会开展社区美化项目	28
【伦教】发动资源，“出手相助”——常教二街街坊联谊会动员旧楼修缮	29
【北滘】赏乡风·品乡怀——北滘乡村振兴文化展，展现村居浓情厚味	30
【北滘】冬瓜成网红·多款美食变爆款——黄龙村社区营造产品亮相 2018 年顺德美食节	32
【陈村】耕读传家·尚品育人——仙涌小学开展一年级新生开笔礼仪式	33
【龙江】党群共建·智爱文华——文华社区举办 2018 年社区营造成果展示暨项目启动晚会	35
【龙江】公益微创投·你我齐参与——文华社区开展第二届公益微创投大赛	36
【杏坛】党建引领聚人心·和谐高赞齐共建——高赞村举行党群服务中心揭牌仪式暨扫黑除恶专题文艺晚会	37
【均安】党群共建·人文沙头——沙头社区举办墙绘活动	38
【均安】游古村·探文化·赏曲艺——沙头社区举办首届“自梳女七夕文化节”	39

## ■ 社区·有经验

多方助力，创新探索——伦教社区营造专业委员会运作模式阶段总结	42
--------------------------------	----

## ■ 社区·有分享

保优势挖资源·科学规划聚力发展——基层治理及社区营造江浙考察学习报告	48
------------------------------------	----

## ■ 社区·有好书

社区营造好书介绍	55
----------	----



# 社区 有支持

## 第一届顺德社会工作论坛顺利举办

# 社区营造：社会工作助力基层善治

2018年8月16日，在区社会工作委员会的指导下，由区社会创新中心、区众创社会工作学院共同主办的第一届顺德社会工作论坛在顺德博物馆顺利举行，通过以“社区营造：社会工作助力基层善治”做主题探讨，积极响应顺德区“崇法向善明德”法治教育活动。

佛山市委政法委专职副书记、市委全面依法治市领导小组办公室副主任易新华，佛山市司法局调研员曾国旋，顺德区委副书记、政法委书记王勇亲临论坛现场作指导。区委政法委（区社工委）、区民政人社局、镇（街道）社工委的领导，成都及顺德本土专家，2017年度区首批社区营造示范点、2018年度社区营造拟建示范点的村（社区）“两委”代表及执行机构代表，区社会工作平台机构代表，基金会及相关社会组织代表出席了论坛。

当天，顺德区“崇法向善明德”法治教育活动启动仪式、“崇法向善明德”青少年宪法夏令营同步举行。

“崇法向善明德”是顺德区委政法委、顺德区司法局、顺德区普法办打造的全新法治文化建设品牌，集中体现了党的十九大以来顺德区健全以党建为统领，以法治为核心，自治德治协同推进的基层治理格局。第一届顺德社会工作论坛作为“崇法向善明德”系列活动之一，从社会工作和基层善治的角度，结合顺德社区营造的实际情况，共同探讨社区营造作为落实法治、自治、德治“三治融合”的创新实践，如何更好地通过营造“人心”，增强居民的主体意识和社区凝聚力、创造力，以逐步实现“自己家园自己建”，建成治理有序、服务完善、环境优美、文明和谐的社会生活共同体。



领导嘉宾启动顺德区“崇法向善明德”法治教育活动

何劲和：

社区营造助力基层治理——目标的一致性和现实的冲突性



当天上午，顺德区中道改革研究所顾问、顺德现代社区治理研究中心顾问、黄连社区大学校长何劲和作“社区营造助力基层治理——目标的一致性和现实的冲突性”主题发言。

何劲和认为，社区营造和社区治理是近十年提出的新概念。对于社区营造助力基层治理，他提出两个问题，一是基层治理究竟需要什么“力”，二是眼下的社区营造又能帮上什么“力”，并围绕这两个问题提出了六点思考。

### 1 基层治理最终目标：善治

以前有很长一段时间，人是由单位管理，但是随着生产经济的深入推进、整个社会的转型，人慢慢地从单位所有变成社会所有，怎样治理社会的问题就被提出来。

在中国共产党第十九次全国代表大会（简称“党的十九大”）之后，国家明确地提出社会治理“四个化”：社会化、专业化、法治化、智能化。其中，社会治理需要实现社会化，而社区营造就是社会化的内容。

### 2 从管理到善治还需努力，也需要上下各方助力

社会从管理到善治，需要上下各方的努力。目前，有些村（居）委会人员可能还停留在传统的思维，停留在管理的概念。社区治理、善治不

是村（居）委会书记一个人能解决的事情，需要上下各方的努力。同样，只有党、政府、村（居）委会干部的努力是不能实现整个社会的善治的。

何劲和回顾了从“社会管理”到“社会治理”的历程：2004年，中央文件里面第一次提到“社会管理”的概念；2007年，中央文件提出“社会管理创新”，顺德开展了社会体制改革、提出社会创新概念、成立法定机构顺德区社会创新中心等一系列举措；2013年，中央文件正式提出了“社会治理”的概念，一字之变，体现了整个社会管理思维的重大变化，也揭示了思考和探索一个问题：人离开了单位管理体制后，该如何治理社会。

中央层次对整个社会治理的思维越来越清晰，实现社会善治必须有上下各方的配合，需要多

元参与。而开展社区营造正是希望解决多元参与的问题。

### 3 社区营造目标：自

何劲和指出，社区营造的目标是要解决一个“自”字，培育社区自组织，推进社区的自治理，实现社区的自发展。只有“自”，才可

能“善”。达至“善”的社区营造，才是我们重要的社区营造，才可能助力基层社会治理。

### 4 社区营造要造什么？

顺德社区营造的工作内容包括培养社区人才、培育社区组织、发展社区文化、改善社区环境、发展社区经济。何劲和认为，这五个方面的执行都非常困难，需要付出不懈的努力。

**培养社区人才。**首先要知道社区需要什么人才、怎么在社区里培养人才。例如，黄连社区大学办学两年多，培育了6个社区组织，通过社区组织的活动来发现社区人才。社区里有情怀、有表达能力、有胆量站出来讨论社区公共议题的人，便是难得的人才。目前，在黄连每个社区组织中很难得地发现，有1-2个人是真正有能力参与社区公共事务的。何劲和认为，黄连社区大学还处于探索阶段，起码需要三年的时间来探索。

**培育社区组织。**何劲和分享龙眼村的案例，龙眼村成立了顺德社区发展（龙眼）博士研究基地，专门研究顺德的社区发展。博士研究基地是一个驿站，通过向全球的博士发出邀请，引进专业力量来解决顺德的社区问题。该项目获得了2018年顺德区社会建设“众创共享计划”的资助。目前吸引了澳门科技大学、香港中文大学等高校的博士前来参与研究，博士团队持续来访顺德，开展社区营造相关课题研究。顺德的社区营造发展，既要自己来挖掘和推动，

又要借用外部专业力量。

**发展社区文化。**怎么发展社区文化？以黄连社区广绣协会为例，目前该协会已经颇有影响力。一开始，黄连社区大学人员到学员家中访问时，发现学员家中挂着一幅刺绣画，是该户人家女主人在40多年前刺绣的。后来经过了解，在40、50年前，整个黄连约有2000多个绣花姑娘。为及时保留这段历史和保育广绣文化，2017年，黄连社区大学提出了“振兴黄连广绣”的口号，举办了黄连广绣百家展、“振兴黄连广绣”论坛等一系列活动，挂起了黄连广绣协会的牌子，开展了工作坊，让几十年前的绣娘重新拿起绣花针，到工作坊绣花，重新挖掘她们的价值。

**改善社区环境。**开展社区营造的过程中，我们有义务去改善社区环境，尽管可能比较困难。美化社区环境，改善居民的居住生活条件，能够提高人们的幸福感、归属感，提高居民的素质。

**发展社区经济。**此外，要行动起来发展社区经济，社区营造才可能有持续的力量。从最早的杏坛镇逢简村开展的豆腐作坊，到现在黄连社区发展黄连广绣，就是在发展社区经济。

## 5 我们的社区营造能造什么？

何劲和提出，社区营造关键是“人”，“人”连接着“组织”。理想与现实总会有距离，我们的认知和能力决定了我们只能造什么。

社区营造究竟是什么、怎么做？社区营造团队要充分了解社区的需求、社会组织、文化根底

脉络、经济发展等方面，才能做出让村（居）委会与居民满意的社区营造方案。能力决定了能造什么，而能力需要足够的时间来锻炼提升，所以社区营造需要稳步推进，从我们现有的水平、能力扎扎实实地开展。

## 6 我们的社区营造该怎么造？

关于推动社区营造，何劲和提出了4点建议：

• **瞄准目标，坚定不移地造。**在社区营造的过程会有很多困难，会影响信心，所以要瞄准目标，坚定不移地营造。不能为了拿钱，为了完成指标而去开展社区营造。既然社区营造是要解决“自”字，我们就要围绕“自”字去开展社区营造。

• **听从领导，在社区党组织的领导营造。**在中国，党的领导是不容置疑的，社会工作肯定要听从党的领导，不能置身于党的领导之外。何劲和指出，有些社区党委书记并不知道自己的社区正在开展社区营造，没有把社区营造当作社区里的一回事。如果第一把手党委书记不知道或不认可社区营造，就算社区营造团队再努力也是徒劳。

所以社区营造团队需要及时与第一把手党委书记对接，保持充分的不间断的沟通，提出需要社区“两委”帮助的需求，得到他们的认可。如果只按照社区营造团队的想法去提出社区营造方案，结果会吃力不讨好。

• **尊重现实，问题导向地造。**社区营造是引进来的概念，社区营造团队很容易把现成的

东西套到社区营造方案去做，这样很容易会脱离现实，造出来的东西不是社区所要的。所以社区营造尽管是“造”五个方面的内容，但是必须是问题导向，同时发力会有难度，可以找出当前社区发展所遇到的问题来突破，把问题放在点子上，才能事半功倍。

• **融入社区，真心实意地造。**社区营造团队是否融入社区，可以体现在团队人员走在社区街头上，居民是否认识你，跟你打招呼。居民是社区的主体，团队需要跟当地居民充分地交流、沟通，如果不跟社区居民打成一片、混在一起，就很难做社区营造。何劲和建议，力求有当地人加入社区营造团队，尤其是人脉广的当地人，以促



进团队与当地人的融入。

社区营造助力基层善治，社区工作者和社区营造团队都要有充分的思想准备，“助力”不是一年、两年、三年的事情，是多于三年甚至几十年的事情。社会要走向善治，实现乡村振兴，路还很遥远。今年中央1号文件明确提出，实现中

国乡村的全面振兴要到2050年，距离今年还有32年，中国乡村的全面振兴便是基层社会实现善治的时刻。为推动顺德社区治理、基层社会治理实现善治，实现乡村振兴，需要稳步、扎实走好眼前社区营造的每一步，作出社会工作的努力。

## 圆桌论坛 社区营造与基层治理的关系



第一场圆桌讨论围绕“社区营造与基层治理的关系”的议题，何劲和、顺德区社会创新中心总干事李允冠、均安镇农业和社会工作局副局长（社工委代表）陈淑莹、乐从镇路州村党委第一书记陈马良、勒流街道黄连社区“两委”委员伍桂楚共同参与了讨论，并与现场参会人员互动。

## 顺德区社会创新中心总干事李允冠

社区营造最重要的是经营和创造，通过自下而上或者从民间的层面，通过集体的行动持续地为社区进行经营和创造，增强社区的能力、活力、魅力。他认为目前社区发展面临着双重困境，一是乡村治理的人才在往城镇流失，例如大学生、企业老板、有文化的人等精英人才；二是社区是共同体的概念，但城镇、城市社区没有办法把人组织起来。社区营造怎样真正地挖掘人才？李允冠提出，通过“人文地产景”

等各方面的综合发展，把人才组织起来，吸引回来，推动各类人才参与社区的治理。在党的领导、公众参与等大原则的前提下，也可以从商业经济的角度，把社区营造变成一件有价值的有意义的事情来吸引人才，解决社区参与的问题。除了政府的资金，可以通过社会企业、社区经济等手段，运用商业的解决方法，思考多元化的筹资路径，增强独立性、自主性与可持续发展。



现场听众提问和交流

### 乐从镇路州村党委第一书记陈马良

培养社区人才首先要清晰社区到底需要什么类型的人才，人才到社区后需要做什么事情，这就要回到社区营造的目标上面。他同时指出，基层治理永远避免不了经济问题，经济是基层治理的第一要素，由经济引发的利益冲突是基层治理面临的第一痛点，所以社区营造也不能避开经济问题，这是最大的现实。例如某个村经过几年的社区营造工作，提升了整个村的政治环境、社会环境、人文环境等环境氛围，但是一旦村里由于经济问

题而引发起不稳定的因素，这个村在短短的一年之内就会打回原形。陈马良还提出，党建引领社区营造可能是顺德区社区营造工作的探索方向。第一，基层治理是在党的领导下推进的，所以社区营造一定是建立在党的领导之下，这是根本性的原则。第二，社区营造需要党委的支撑，党组织可以为社区营造提供强力的依托。例如社区里的党群服务中心与党员队伍可以作为社区营造的依托，发挥先锋作用。

### 均安镇农业和社会工作局副局长（社工委代表）陈淑莹

陈淑莹从镇（街道）社工委的角度，分享了均安镇推动社区营造和基层治理的机制搭建。2018 年均安围绕乡村振兴开展了两个重点项目，其中之一是建设环山美丽乡村带，带动了 7 个村居的发展，社区营造在这个过程中起着很大的作用。均安镇社工委通过培育本土社工机构——均安镇社会服务创新中心，以站点覆盖片区的形式，培育各个村（社区）的社区组织，陪伴社区居民成长。近年，均安镇社工委也选取了一些村（社区）作为社区营造的试点。例如，沙头的社区人才和

社区自组织比较零散，自从社工进驻后，村委与社工合力把社区人才挖掘和凝聚起来，与居民打成一片，并且培育了一批社区自组织，沙头社区起到了带头示范作用并辐射到附近的村居。各村居结合环山美丽乡村带的重点任务，以党建引领为先，着重培育社区党群先锋队、乡村振兴促进会，并结合村居实际情况，实行“一村一品”，组建了导赏队、村史研究会、厨娘队伍等“标配”的队伍，这些自组织发挥了很大的作用。

### 勒流街道黄连社区“两委”委员伍桂楚

伍桂楚谈及了七年的社区工作里的经验。一是热爱自己的工作并积极地参与当中。二是慢慢地挖掘身边的能人异士。例如很多村居都会奖励考上本科、大专的本地大学生，社区工作者可以从中了解年轻人就读的专业，根据不同的专业和专长，鼓励年轻人参与合适的社区活动，让年轻人慢慢地有回馈社区的想法。三是要凸显社区党委的重要性。黄

连社区开展的工作按照社区党委的年度计划、甚至三年计划和方针进行协调。今年 6 月黄连社区成立了社区组织联合会及党支部，在社区党委的带领下，联合会对社区里不同类型的协会、组织进行统筹。四是多与各界相互交流、学习。例如社区工作者在接待参访工作中，能与各界来访者交流，学习社区问题的解决方法。

### 顺德区中道改革研究所顾问、黄连社区大学校长何劲和

何劲和认为，党的十九大会议明确提出的基层治理要“共建共治共享”，其中的关键与难点是“共治”。“共”意味着多元，要“共治”必须发现社区的力量，在社区营造中要尽

量挖掘社区里面潜在的各种力量。例如挖掘党员队伍、党群先锋队、乡村振兴促进会、社区营造协会、绣娘队伍、回乡大学生等，发挥多方的力量，才能更好实现“共治”。



第一届顺德社会工作论坛现场

## 韦罗东： 社区营造和社会工作发展的成都实践



韦罗东作“社区营造与社会工作”主题分享

当天下午，论坛围绕“社区营造与社会工作”的议题进行了探讨。成都家园行动公益服务中心总干事韦罗东分享了成都社区营造与社会工作发展的实践。韦罗东是成都市的第一批社工，他回忆十年前在成都谈社会工作是不被待见的，五年前在成都谈社区营造是稀奇的，如今在成都这两个都火了。为什么？带着疑问他访谈了众多相关人士，最后他发现，这个问题得还原到特定的时代境遇、城市场域里说才有价值与意义。随后他从“政策气候”“社区土壤”“人才培养”三方面深入浅出地剖析了成都社区营造的发展历程与实践经验。

### 1 政策气候

韦罗东介绍了从社会管理到社会治理，再到社区营造、发展治理出现的整个体制创新大环境，体现了从社会控制、社会服务到社区自治、服务互助、城乡一体等背后社会管理逻辑在发生演变；并且介绍了成都社区营造发展的背景和基础，指出成都社区营造在近3年迅速发展的关键是体制创新，核心是人。

随着居民的服务需求日益增长，社会服务不可持续的矛盾逐渐突显，同时随着国家经济快速转型，国民意识快速觉醒，以及自然环境承载锐减，社会大环境不容乐观，倒逼成都以社区营造行动开展社会治理体制创新的改革，推动还权、赋能、归位等顶层设计。

自2016年提出城乡一体社区总体营造的发展政策，成都开展了一系列自上而下的体制创新举措，包括成立成都城乡社区发展治理委员会，制定社区营造三年行动计划，推动各个职能部门加入社区营造建设体系，设立双项保障激励资金，制定“两张管理清单”（“程序清单”“禁止项目清单”），探索社区基金会等。2018年，成都在社区营造项目征集的通知文件中，明确提出“社会企业”“参与治理”“瞄准需求”“规范专业”等关键词，进一步推动社区营造更加接地气，并且探索社区经济的发展。成都社区营造和社会治理创新的机遇前所未有的，同时也成为了不可逆转的大趋势。

### 2 社区土壤

为什么成都推动社区营造？韦罗东梳理了成都社区发展的现实状况，在城镇化飞速发展的进程中，成都社区发生了翻天覆地的变化，社区类型变得复杂多样，不同类型的社区面临一系列不同的社会问题，使得传统的社区治理方式难以适用于当前社区的发展。例如，空心老化的乡村存在农村妇女、老人、儿童“三留守”、精神文化生活单一、隔代教育、农药污染严重的问题。“烦恼”的农转居聚居小区经常出现花圃变菜圃、停车位变私位等公地私用的现象。在老旧院落也是问题百出，广告宣传单到处乱贴，公共设施日益老化，环境污染衍生各种矛盾，车位紧张导致

私车乱停等。在商品房小区，垃圾乱放到处可见，小区门口摆起卖菜档摊，业主纷纷效仿违建露台，各种期待、诉求、冲突、矛盾也越来越多。

然而，面临着许许多多的社区问题，社区力量势单力薄。当社区治理所有的希望都寄予社区两委，实际上社区两委本身每天都有做不完的事，开不完的会，报不完的表，无暇论及创新。当整个体系自上而下推动社区营造，实际上从职能部门到社区两委、居民，基本尚未了解如何去社区营造。而社区居民小组长往往由年纪较大的居民担任，难以应付越来越多的社区问题。许多社区采用拉横幅、运动式社区整治的方式来推动治理。

### 3 社区营造之人必是高端之人

当成都在迅速推动社区营造的发展，面临缺乏人尤其是缺乏人才的问题，因此院校科班纷纷培育社工，社会组织纷纷回炉再造。在这个过程中，催生了大量的社工和社会组织，但人才走量的形式却导致了现实落差的问题，包括社工技术含量低，社会组织良莠不齐，社区不知如何甄选合适的社会组织，社区组织一旦脱离孵化就成“僵尸”组织。实际上人才缺乏依然是成都社区营造当期阶段的重大问题，目前成都正加大力度培养社区营造人才。

韦罗东总结了成都社会组织更新迭代的4个发展阶段，即1.0激情与业余、2.0理性与专业、3.0慈善向公益、4.0匹配高端人才，指出成都目前正在而且需要向4.0发展，即社会组织应根据专业化的社会市场需求，匹配两种类型的高端人才来服务社区，一种是提供专业社会服务的社

工人才，另一种是推动社区发展的社区营造人才。

韦罗东将社工服务和社区发展进行了对比，并且认为两者是并存的，并非互相排斥的关系，只要有需求市场就有价值。同样理念是助人自助，社工服务往往是社工面向妇女、小孩和老人的群体，通过小组、个案、社区活动的形式来开展兴趣类、手工作坊活动，这类服务为大家喜闻乐见、效率高。而社区发展更关注的是社区公共事物的参与，服务者往往充当协助者的角色，组织村民开会讨论社区议题，形成共识并且共同行动，虽然过程慢，但效果好且可持续。韦罗东也简要介绍了“发展性社会工作”概念的出现与探索，在开展社会工作中考虑社区经济的因素以推动社区发展。

韦罗东认为，在更新迭代的浪潮中，社会组织必须提升专业化水平，才能存活下去。社区营

造的核心是“造人”，而且往往是由社会组织“造人”，造人之人必是高端人才。社区工作者的修炼应该注重“道”（价值态度、理念目标）和“术”（技术、方法）的同步提升，在始终保持服务理念的同时应保证服务专业性。社区工作者在社区营造中需要合理让渡空间，激活多元力量，尤其是激

活以居民为主体的社区内生活力；并且需要像老鹰一样，要有审视整个盘子、观察风向（社会的发展方向和趋势）的视角和高度，从而顺势而为；也要如蚯蚓接地气，项目要落地，落到基层去行动，这样才知道社区发生的事情，行动才有力量。

区工作者开展社区营造、基层治理等人才培养，目前已经组成了9人的讲师团，讲师主要来自区内从事社区营造的社会组织，并将通过种子

讲师培养，逐渐将优秀的一线社会工作实践者纳入到讲师体系。

### 大良街道农业和社会工作局副局长（社工委代表）朱剑萍

朱剑萍分享了大良推动社区营造和社会工作开展的情况。大良以“社区片区发展+专项服务”的格局推动社区营造，分别在东南西北中5个片区设置社区综合服务站点，并且设立残疾人康复站、自闭症儿童康复站、社区矫正、驻校社工服务等，打造成大良街道的社会服务网络。通过分片区发展，把片区范围内的社区连接在一起，使社区之间资源有效整合、联系更加紧密，形成合力，共同打造社区营造共同

体。经过探索，诞生了一系列品牌项目，例如，“友邻”社区社工服务、“众善乐融”长者服务、“创艺坊”青少年服务。基于不同社区的特点采取不同的工作方法，例如，在外来人口较多的社区，以加强社区融合为切入点；在干部教师较多的社区，以发掘社区领袖为切入点；在新型社区，以打造和谐社区、关注社区环境为切入点。通过社区之间互相学习、互相促进，达到社区营造的共赢。

### 伦教街道农业和社会工作局副局长（社工委代表）邓智泉

社会工作归根到底是解决社会问题，在基层镇街一线，有力抓手是社区营造。在伦教，社会工作通过社区营造主要解决两个问题。一是解决协同共赢的问题。十年前，伦教农村社区问题突出，随着居民需求日益增长、日益多元化，以往政府大包大揽提供的服务不一定为居民买账，伦教借鉴台湾、香港经验，充分调动社会力量来解决社会问题。2014年，伦教在仕版村和霞石村开始开展社区营造，理念是协同共赢、自下而上，培力和让渡空间给社区组织来解决社区事物和问题。二是解决接地气的问题。在党委政府引领下，伦教在财政资金

有限的情况下，每年投入1000万用于农社局社会建设线。近几年来不断改善社会服务硬件基础，搭建起1+2+8的服务阵地，成立社区发展创新中心作服务开展社会服务人才培养和草根社会组织孵化，建立2个家庭综合服务中心，由原来的综合服务发展为社区营造方向，每个村居都设有社工站、引入社会组织，构建起整个服务体系，每年针对社区需求输出一批品牌项目。为确保一线品牌项目很好地接地气，落实好社区营造的战略，伦教引入行政督导，开展项目过程检测。

## 圆桌论坛 社区营造和社会工作发展：成都VS顺德



第二场圆桌讨论围绕“社区营造和社会工作发展”的议题，韦罗东、大良街道农业和社会工作局副局长（社工委代表）朱剑萍、伦教街道农业和社会工作局副局长（社工委代表）邓智泉、区众创社会工作学院负责人马庆祖、佛山市一心社会工作服务中心总干事徐遇安、乐从镇睿航社会工作服务和研究中心总干事刘洁莲共同参与了讨论，并与现场参会人员进行了互动。

### 区众创社会工作学院负责人马庆祖

马庆祖认为社会工作者是社区营造的一支专业力量，顺德开展社区营造与“三社联动”工作相结合。顺德社区营造自2013年开展试点工作，至今已经是第6个年头，2018年4月，顺德社工委发布了《顺德区深化拓展社区

营造工作方案》，《方案》将社区营造定位为社会工作服务与基层治理的创新机制，结合“村企共建”“三社联动”等工作，促进基层善治。在区社工委的指导下，区众创社会工作学院将联合区社会创新中心，面向包括社工在内的社

## 一心社会工作服务中心总干事徐遇安

徐遇安从社工机构的角度，分享了推动社区营造的实践经验。徐遇安认为，社工最核心的职能是在党委政府的领导下，促进社区的稳定和发展，提升居民的幸福感和安全感和归属感。针对不同的社区需求，社工可分为服务型社工和发展型社工。服务型社工以稳定为目标，解决社区问题、个案问题，预防群体问题的发生。发展型社工从资产视角出发，通过发掘和调动社区优势资源（人、财、物），来解决社区问题，营造良好的社区氛围。发展型社工与社区营造较为匹配，徐遇安指出，社工服务的三大手法：个案、小组、社区工

作，其中社区工作是社区营造最本质的工作，两者在调动社区的资源解决社区的问题是共通的。相对社区工作，社区营造更多的关注发展的视角，从人文地产业发现社区的资产，更多的是跨时空、跨专业、跨领域去共同营造，促进社区魅力的再造、重述、重现，体现了发展型的概念。在这个大的背景下，这对社工来说挑战性更大，除了做传统服务型的角色之外，还要成为发掘者、协调者、倡导者、整合资源者，更是居民参与的推动者，通过培力、赋权，增强居民参与事务的能力，在该过程中，社工是一个陪伴者、社区教育者。

## 睿航社会工作服务和研究中心总干事刘洁莲

刘洁莲分享了推动社区营造的体验，认为社区营造应有社工的精神，同样强调助人自助，同时要有发展的胸怀去拥抱更多的资源和专业人才进入到社区。从社工的视角，以问题为导向，来看社区存在什么问题，需要社工协助联动资源去解决的。另一方面，社区营造要接地气，即因地制宜，以优势视角挖掘社区有哪些资源，充分利用社区的优势解决问题。同时从居民感兴趣的、引以自豪的、能够做到的事、人、资

源入手进行营造，可以提高居民的能动性和配合度。例如，乐从路州村紧抓当地的华侨文化资源，除了了解其背景、精神、内涵，也撬动丰富的经济资源支持社区发展。乐从沙边村从全国文明村的优势视角入手，让村民以文明素质去推动社区发展，形成了一个“传爱沙边”的社区志愿服务品牌。从这几个典型的社区中，刘洁莲也提出了社工在开展社区营造过程中，需要紧紧围绕党委政府和村居的核心工作。

## 成都家园行动公益服务中心总干事韦罗东

韦罗东在圆桌讨论中，提出了让渡空间让老百姓成长的重要性。在社区成为热点之前，社会工作已经激活了，随着社区的话题慢慢起来，大家都在推“三社联动”，为什么后来推

社区营造？“三社”（社区、社工、社会组织）有了，但要回归到服务对象是村民，而且是要培养有担当、有责任的村民。社会组织开展社区营造不是去解决社区的问题，而是解决怎样

把村民组织起来的问题，让村民利用他们的优势视角，他们自己去发现问题，自己去解决。当面临强烈的自上而下政治气候，以及大量的外部资源涌入社区，我们也需要思考如何找到平衡点，让渡合适的空间给到老百姓参与，并且也要看到老百姓的节奏。

在与观众的互动中，韦罗东也提出了社区营造项目“参与式评估”的探索，通过争取每一次机会与不同利益相关者的对话，去关注项目过程中有哪些重点、是否达成目标，而不只是产出。目前，成都正在开展“参与式评估体系建设”的项目，但依然处于探索过程中。

## 顺德社会工作研究联盟成立



区社会创新中心副总干事熊冬平介绍顺德社会工作研究联盟成立的初衷与目标

当天论坛上，顺德社会工作研究联盟宣告成立，联盟由区社会工作委员会、区民政和人力资源社会保障局指导，区社会创新中心、区众创社会工作学院、区社会服务联合会、区社会工作者协会、区齐心社会组织促进中心、区新市民服务协会等社会工作平台机构联合发起，建立起顺德区社会工作研究交流与协作平台。联盟旨在通过建立可持续的研究协作机制，实现信息共享、研究资源投放合理精准、培育本土研究力量、联合借力外脑的目标，从而提升行业研究和政策倡议水平。

## 总结

论坛最后，区社工委副主任蔡俊豪就本届顺德社会工作论坛发表了总结感言，并且对社区营造和社会工作发展提出了寄望。他认为本次论坛围绕社区营造与社会工作推动基层善治的话题，每一位发言嘉宾基于丰富的实践经验分享了深入独到的见解，较好地与实际工作接地气，推动理论与实践实现有机结合。顺德社会工作研究联盟的成立不仅建立起顺德区社会工作研究交流与协作平台，更是顺德社会工作业界的团结、合作的体现。蔡俊豪提出，希望联盟秉持开放、团结、合作、务实的理念，脚踏实地、由易入难地去做，以目标为导向，做出实际的成效，发挥出应有的作用，促进业界良性发展。

（顺德区社会创新中心供稿）



区社工委副主任蔡俊豪进行总结发言

# 2018 年党群共建社区发展基金

## 支持 29 个项目

2018年8月31日，顺德区委组织部在区社会创新中心多功能厅召开2018年党建资金竞争性扶持项目评审会。评审会采取竞争性评审方式分配1900万元资金，邀请了“两代表一委员”、专家学者、媒体代表、职能部门负责人等作为评委，最终在全区64个项目中评选出29个党群共建社区发展基金支持项目。

顺德自2014年设立党群共建社区发展基金以来，至今已扶持优秀民生项目144个，累计投入资金3000万元，通过竞争性扶持项目推动基层党建和基层治理，将财政资金用到群众最需要的基层党建和民生项目上。

2018年，为深入贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，推进乡村振兴战略，顺德区委将党建资金竞争性项目金额

从之前的1000万元提升至2000万元，其中1900万元用于竞争性分配。同时，对项目的扶持作了新的调整，从以往单纯由村（社区）党组织申报不超过20万元的项目，调整为A、B档项目，A档项目扶持金额为200万元；B档项目扶持金额不超过50万元。

经过前期广泛发动，村（社区）党组织积极申报，镇（街道）择优推荐，共征集到64个项目进行评审，涉及党群服务中心、智慧党建、队伍建设、乡村振兴、社区营造、长者服务，以及村居市场、道路、桥梁、公园、景观改造等。项目评审重点关注项目是否突出民生导向，是否体现基层广泛参加，是否有创新性和推广价值，充分体现了党推动基层党建和民生项目的决心。

（信息来源：顺德区委组织部、珠江商报）



2018年党建资金竞争性扶持项目评审会现场

# 德胜社区慈善基金会发布

## 2018 年资助计划

2018年8月31日，广东省德胜社区慈善基金会（简称“德胜基金会”）举行“和美社区”计划2018年资助发布会。“和美社区”计划以“和美社区，幸福家园”为主题，以顺德205个村居的社区问题和居民需求为出发点，聚焦五个领域：教育发展、社区照顾、文化保育、社区发展和行业支持。2018年，德胜基金会将安排约2000万元善款用于“和美社区”计划公益慈善项目的资助和推动。



“和美社区”计划2018年资助发布会

### 教育发展

**资助范围：**区内相对薄弱的村（居）幼儿园的提升改造，包括但不限于申请园舍环境提升、硬件设施设备改善、教具玩具添置和教研经费。

**申请主体：**顺德区内合法举办的村（居）幼儿园。

### 社区照顾

**资助范围：**长者社区照顾服务；精神残障病患社区照顾服务。

**申请主体：**顺德区内的村（居）委会；公益性非营利机构。

### 文化保育

**资助范围：**古建筑修缮；社区参与文化保育。

**申请主体：**顺德区内的村（居）委会；公益性非营利机构。

### 社区发展

**资助范围：**资助村（居）委会与社会组织合作推动的社区发展、社区营造、基层治理等相关项目，例如培育社区社会组织、促进社区议事协商环境改善、推动参与式社区愿景规划等促进多元主体参与和提升的项目。

**申请主体：**顺德区内的村（居）委会与社会组织联合申报。

### 行业支持

**资助范围：**非限定性资助，资金用于机构运营、发展及能力提升等，帮助解决发展过程的困难。

**申请主体：**服务于顺德、且在顺德登记注册的社会组织。

在资助金额上，教育发展、社区照顾、文化保育及社区发展领域，单个项目最高金额50万/年；社会组织非限定性资助，单个机构最高10万/年。在资助周期上，每次申请项目执行周期为1年；项目结项评估优秀者，可考虑连续资助；原则上，最长资助不超过3年。

（信息来源：广东省德胜社区慈善基金会）

# 社区有活力

## 【大良】 共创·新生

### 大良中区东苑小区开展公共空间改造计划

公共空间是社区中不可缺少的一部分，是社区街坊们相互交流，相互了解的地方，也是街坊与青年人接触的重要场所。中区社区的东苑小区作为大良街道典型的传统旧式小区，面临着人口老龄化、建筑陈旧、公共空间不足的问题。2017年开始，社工与大良街道中区社区合作，选定东苑小区作为试点，带动青少年、社区居民以艺术的形式参与到社区公共空间改造中。

该计划通过青年艺术及居民参与焕发公共空间的生机活力，让居民的生活更加舒适。通过空间互动激发社区内的人际交流，从而提升青少年与居民的社区认同感。多元参与也是该计划的关键，政府、青少年、本土青年艺者、社区居民、社工等多元主体参与，实现社区共建共治。

通过创艺坊丰富的到校服务网络，社工联动顺德区一中国语学校、梁銻琚职业技术学校的学生，以及顺德本地的青年艺者，如涂鸦、绘画等专业人士进入社区，与社区居民一同商议改善社区公共空间。从社区的墙壁，乃至椅子、电箱、闸门、沙井盖、街心凉亭等，青少年都进行了涂鸦美化。同时，把由居民组织——友邻妈咪编织乐与青少年共同所制作的抱枕，放置于社区长者聚集的士多店门前，让长者的休息空间变得更舒适。

超过300名青少年参与了小区的改造过程。他们用绘画、马赛克拼贴、涂鸦、一共完成了墙绘8幅、沙井盖14幅、闸门3个、街心公园天花1个、宣传栏2个。青年艺术将小区单一的色调变成多彩，焕发了公共空间的生机活力，为小区注入了特色。

（顺德区启创青少年社工服务中心供稿）



社区居民对椅子进行涂鸦美化，并放置手作抱枕，供长者休息

## 友邻互助·和谐共享 第六届新松仲夏公益音乐会举行

2018年6月30日，为加强社区居民对长者居家安全现状及长者健康生活的关注，由大良街道农社局指导，新松社区党委、新松行政服务站、新松社区居委会、新松社区计生协会、新松社区工联合会、启创——大良友邻北片社工站共同主办的友邻互助·和谐共享——第六届新松仲夏公益音乐会在新松之夜广场顺利开展。活动包含“关爱长者友邻舞台”、“630关爱长者行动”以及“关爱长者体验馆”三大部分，12个居民组织及社区伙伴，超过70名义工参与到活动策划、组织及执行当中，现场吸引了超过500名居民。

一年一度的新松社区仲夏公益音乐会是一个艺术与社区倡导结合的活动。“关爱长者友邻舞台”中，通过“长者居家安全隐患危机调查报告发布”、“耆乐友你”剧场唤起了社区对长者的关注，此外社区中才艺丰富的健老、学校、教育机构等编排及表演了具有社区基层文化特色的节目。“630关爱长者行动”活动则延续往年的传统，开展630扶贫济困日关爱长者行动，除了有亲睦大使、友邻织梦手工队提供的美食和社区手工作品，还联动了社区热心商企为本次活动提供福米、放大镜灯以及新鲜蔬果。现场义工更浑身解数进行义卖推广，共筹款近2200元，款项将全数归



清凉法苑幼儿园表演节目  
《我的童年》

入新松福利会，用于社区弱势长者服务。“关爱长者体验馆”中，由导赏员带领社区居民通过眼看、耳听、手触的体验方式了解社工日常如何为长者提供关怀服务，更设置了居家安全改造体验游戏，让居民模拟实施改造工作的同时学习了解相关的居家安全小知识。

新松社区是一个老龄化社区，随着年轻一代逐渐搬离原社区，社区内独居及空巢长者人数逐渐增多，社区关系网络疏离。长者怕外出、独居孤单、就医无人陪伴等问题突出。另外很多长者的居家环境存在安全隐患，长者及其家人的安全意识薄弱。本次活动作为新松社区“健康长者·快乐老年——友邻社区长者关怀计划”的一部分，向社区大众呈现了过去一年新松社区在长者服务的服务成果，倡导社区公众共同关注长者，呼吁更多的热心人士和商企业加入关爱长者的行列。

未来，新松社区将继续发掘和动员社区已有资产，对特定长者群体进行居家安全改造，开展邻里义工结对计划，培育“健康速递”关注组开展上门送健康行动等，增强长者的社区支持网络。

(顺德区启创青少年社工服务中心供稿)



新松舞队表演节目《剑兰花开》

## 关注长者居家安全 呼吁共同参与 五个社区推动社区长者居家安全隐患调查计划

通过探访服务，大良友邻社工发现很多长者的居家环境存在安全隐患。同时，长者及其家人的安全意识薄弱，容易出现安全事故。长者尤其是独居、空巢长者的居家安全状况值得关注。

为推动社会力量发挥在社区治理中的协同作用，在大良街道农业和社会工作局的指导下，北区、新松、府又、中区、文秀五个社区居委会协同大良友邻，推动社区长者居家安全隐患调查计划，锁定长者居家隐患的重点并进行改造工作，致力于为社区长者带来一个安全、舒适的生活环境。

2017年7月~2018年5月，大良友邻联动社区企业及社区义工在中区、文秀、新松、北区、府又五个社区开展长者居家安全隐患调查计划，通过入户调查，增加对社区长者居家安全现状的了解；进行社区宣传教育，提升居民的居家安全意识；开展改造行动，为长者修葺家中老化电路、安装防护扶手及室内照明设备等。

### 探访·观察·发现

大良友邻北片、东片站点联动社区义工，分别建立了“健康速递关注组”及“长者居家安全关注组”，中片站点则协同广东银泰金融服务有限公司义工服务队（简称“银泰义工队”）共同开展调查。2017年12月至2018年5月，社工联同义工以入户探访的方式，探访长者271户，发现大部分长者家中都存在电路老化、灯光昏暗、活动区域缺少防护扶手等问题。

### 社区教育齐参与

2017年7月至今，社区居委会与大良友邻共同开展长者居家安全社区宣教活动17次，社工、义工结合入户探访中所遇到的情况，设计摊位游



长者们参与摊位游戏，了解居家安全知识

戏，协助社区居民学习居家安全知识，促进公众关注长者居家安全。

### 小行动，暖人心

结合探访、观察及调查，社区居委会、大良友邻及银泰义工队共同商议，选取了五户居家安全改造需求较迫切的长者，分别联同长者及其家人为长者家中修葺老化水电设施、改造蹲便器、安装照明灯及防护扶手。五户长者的居家安全改造工作顺利地完成。小小的改造行动，为长者带来了日常生活中的便利，预防长者意外事故的发生。

### 行动在继续

2018年6月，大良友邻根据社区长者居家安全隐患危机调查的结果，产出《2017年大良友邻社区长者居家安全隐患危机调查报告》。2018年7月起，大良友邻项目正式开展社区长者居家安全改造计划，联动社区单位、商企、团体及个人，促进多元主体参与，重点为社区长者进行照明安装、扶手安装等改造工作，让更多社区长者受惠。同时，与银泰义工队达成了持续合作的共识，为个别有需要的长者改造水电设备、维护墙体等。

社区长者居家安全改造计划呼吁社会各界共同参与，一起为长者居住环境改造贡献出一份力量！

(顺德区启创青少年社工服务中心供稿)

## 多彩鱼灯庆中秋 旧寨鱼灯文化节顺利举行

2018年9月21日，由顺德区妇联、大良街道农业与社会工作局、大良街道妇联、苏岗社区党委主办，佛山市顺德区启创青少年社工服务中心、广州美术学院工业设计学院承办的“庆中秋迎国庆健身舞联欢晚会暨旧寨鱼灯文化节开幕式”在大良街道苏岗社区旧寨公园内举行。9月21日~22日，为期两天的鱼灯文化节吸引了社区居民的广泛关注。

晚会现场结合中秋节庆，以鱼灯为切入点，设有舞台表演、传统文化工作坊互动、鱼灯景观营造等，旧寨公园内一片热闹乐融的景象。凤城实验小学的小朋友以少儿粤剧表演《韩信拜将》为鱼灯节拉开序幕，社区阿姨组成的凤城鱼灯舞队挥动着鱼灯翩翩起舞，一曲“鱼灯舞”展示了传统鱼灯的别样魅力。社区青少年乔装化身鱼灯巡游使者，提上鱼灯，在旧寨村内巡游畅行，让昔日鱼灯巡游的繁盛景象再现旧寨。旧寨文化楼内，旧寨文乐曲艺社的阿姨们教授小朋友粤剧技巧、绘画粤剧面谱，让孩子们了解旧寨曲艺文化。



文化楼广场设有4个美食及手作摊位，不仅有糖画、菱角风车等趣味手工制品，还有牛乳、蹦砂等传统美食，吸引了不少居民驻足。

鱼灯节开幕式晚上设置了泉水许愿环节，养育无数代旧寨村民的“旧寨井”——周鉴井承载着村民们对旧寨的浓浓乡情。通过这个特别的环节，居民们有机会说出自己对生活和对旧寨的美好愿景。而鱼灯制作工作坊邀请到鱼灯传人小潘师傅，为旧寨村民和游客传授鱼灯扎作的技巧，从挑选竹篾到制作框架，让参与的青年人感受到传统文化的传承所需要的耐心和积淀。活动还邀请居民及游客共绘“鱼灯墙”，翻新社区墙壁，提高居民共同参与的积极性，为社区营造美好环境。

以村落优势撬动发展的“旧寨新生”大良旧寨村社区营造项目，在社区“两委”的领导下，以文化保育及活化作为切入点，通过鱼灯文化节这一全民参与的节庆活动，激发以文化作为村落活化的内驱力量，号召多方参与，共同融入到传统节庆氛围中，打造旧寨村落文化传承的重要载体。

(顺德区启创青少年社工服务中心供稿)



社区青少年提上鱼灯  
在村内巡游畅行

## 人人参与 共建儿童友好社区 新松社区举办儿童交通安全状况调查报告发布会

2018年8月18日，为了提升社区居民对社区儿童交通安全的关注度，新松社区居委会联合大良友邻-北片社工站在桂畔小学开展了新松社区儿童交通安全状况调查报告发布会暨暑期活动闭幕式活动。活动通过舞台发布、作品展览和游戏体验三部分呈现社区儿童交通安全议题的服务成果，带动社区关注社区儿童的出行安全，推动建立人人参与、人人尽责的儿童友好社区。活动共联动了居民组织、社区单位及机构和义工共同策划及组织，吸引了近200名社区居民参与。

### 舞台发布：

#### 调研报告引发关注·儿童剧场发起安全倡导

《新松社区儿童交通安全状况调查报告》由6名社区家长历时半年，开展3次社区走访、对11名居民进行深度访谈、派发158份问卷，分析数据，最终得出。报告提出了对社区儿童交通安全状况改善的意见及建议。

舞台上，安全一家行的成员用舞台表演的方式进行新松社区儿童交通安全调查报告的发布。向观众呈现了新松社区三个重点关注路口的交通安全状况及背后的影响因素等；还原儿童出行时

遇到的各种交通情况，向居民发出携手共建安全小区的倡议。

活动还邀请了社区单位及机构的代表为前期儿童交通安全作品征集大赛中的获奖者进行颁奖。同时，舞台还为参加暑假舞蹈班等各类公益课程和体验的社区儿童提供了才艺展示的平台，展示学习成果。

### 作品展览：

#### 社区各界携手共建·安全作品表达憧憬

台下展览区中，展示来自5个社区单位及机构的大型装置作品，和187份儿童个人的画作及手工作品。有的作品由真人真事改编，具有警醒作用；有的以趣味的形式传播交通安全知识；还有的作品对构建安全社区表达了殷切憧憬。作品展览汇聚了组织和个人等各方社区力量共同进行社区教育。

### 游戏体验：

#### 安全知识齐学习·责任意识共提升

除了有多姿多彩的节目表演和丰富别致的作品展览外，活动还设置了6个与交通安全相关的游戏摊位，居民参与游戏体验的过程中，可以进



儿童安全剧场小组表演

一步学习更多的交通安全知识，提升社区整体的儿童道路交通安全意识。

未来展望：

沟通协商促整治·众人之事众人做

未来，将在社区居委会的牵头下，协同安全一家行调查组、社区居民领袖等，以调研报告的

结果为依据，向相关政府部门提出改善社区交通黑点的方案。此外，还将与社区居民、义工等共同开展社区宣传教育活动，进一步增强社区儿童及其家长的道路交通安全常识。期望社会各界继续携手合作，联动不同的社区单位、机构及个人，为社区儿童营造安全快乐的社区环境。

(顺德区启创青少年社工服务中心供稿)

一大民

## “友乐逢沙”行走微花园

“点子种植作坊”美化公共空间



儿童将塑料瓶改造成花盆

在建楼房带来的滚滚沙尘；新规划带来的住宅区公共设施未齐全；村民利用村内的闲置用地种植玉米、甘蔗、蔬菜等——征地改变了逢沙村的人居环境，如何营造宜居的社区环境、打造和谐的社区关系成为逢沙社区营造工作的重要议题。

“友乐逢沙”社区营造项目把村民兴趣与改善人居环境相结合，在2018年7~8月举办了四节“点子·种植作坊”，组织儿童学习垃圾分类、进行旧物改造、美化村一角，从而逐步带动村民共建逢沙行走的微花园，参与公共空间美化行动。

结合“垃圾分类”的知识，儿童利用一个废

旧汽水瓶、一把剪刀、一支水彩笔配上五颜六色的颜料，手绘塑料瓶，改造“植物之家”；结合微花园改造行动，儿童利用一柄小铲、一抔土、一棵植物，开始为社工站门前的围栏进行种花添绿。“点子·种植作坊”鼓励儿童从自身做起，从身边的垃圾分类做起，学会变废为宝，认识废旧物循环再利用的积极意义。在体验植物种植乐趣的同时，参与逢沙村公共空间美化行动，为逢沙村共建共营美丽乡村有了初次的尝试。

“点子·种植作坊活动”还组建了小农夫队伍，目前，每周五下午、周六上午定为“浇花时间”，社工站门前围栏植物由小农夫进行维护，每两个月参与一次村居志愿服务，作为义工导师开展儿童种植课堂，教授种植技巧。

以“点子·种植作坊”作为“行走的微花园”的一个引子，未来，“友乐逢沙”社区营造项目将挖掘村民领袖，组建行走的微花园建设组，收集废旧轮胎、红砖、泥土、植物等，以逢沙东一组为试验点，以儿童带动家庭的参与，推动村民关注、参与逢沙公共空间美化，为逢沙共建共营美丽乡村而努力。

(顺德区启创青少年社工服务中心供稿)

一容桂

## 废球场变梦想农园 50后齐化身设计师

马冈村20多名老人DIY打造不一样的老人活动中心

2018年9~10月，马冈村松柏院里一片热火朝天，20多名长者在这里齐心协力，自己设计、自己施工，动手将一座废弃多年的篮球场改造为“梦想农园”，种植蔬菜、水果和花卉。农园建设完成之后，长者们一起埋下种子，再过两三个月，就会有第一批收成。培植的观赏盆栽将会通过义卖筹款支持活动中心的运营，实现自我价值；种出的瓜果蔬菜将定期赠送给马冈村里的残障人士、贫困家庭，推动共建邻里互助、残健共融、社区乐融的氛围。

2017年，在容桂农业和社会工作局的大力支持下，马冈村引入关爱服务长者的“众善乐融”项目。如今，松柏院已经成为马冈村长者的驻扎地，社工们组织开展了手工剪纸、养生健康络操、长者小课堂、农耕服务、志愿者服务、青苗学堂等许多新活动，丰富了长者生活。不过，让社工们觉得头疼的是，活动中心的前院郁郁葱葱，而后院是闲置的废弃地，长者们都集中在前院，鲜有人去后院活动。难道让这么大块地方一直浪费吗？社工们合计后计划将这里建成一片



长者们正在建设梦想农园

“梦想农园”，让老人有着更大的地方活动。此外，梦想农园不仅仅是单纯的菜地，还能让患有智力残疾、精神残疾、双重残疾等人群在农田里学习、娱乐、生活和工作，获得较好的疗愈效果。这一想法渐渐得到了长者们的认同，大家开始谋划怎么建这个梦想农园。

2018年，在顺德区社会建设“众创共善”计划的支持下，老人活动中心后院废弃球场改造为“梦想农园”的计划正式实施。社工们原本想请专业施工队来建设，但是费用是个大问题。然而马冈村长者表示不需要聘请施工队，自己的农场自己建。原来在他们当中，有一名长者是专业的



马冈50梦想农园农耕队合照

园林设计师——余裕均，人称均叔，今年68岁，退休前他做了30多年的专业园林设计及建设。退休后，他和老伴成了活动中心的常客，当得知活动中心要建一个梦想农园，均叔便欣然答应，并很快就画出了一个设计方案。他希望将农园划分三个区域，一是搭建一条树藤长廊，可种植百香果、葡萄等爬藤植物，二是蔬果种植区，三是榕树下盆栽观赏区。

很快，方案获得了长者们的认同。均叔从家里取出久置不用的工具，开始施工，每天一早均叔便来到园子里，最长的时候一天要做10个小时。均叔对自己的要求是：一定用上简单的材料，做

（来源：羊城晚报、南方都市报、顺德区大良顺心社工服务中心）

出好一些的效果。就在均叔辛苦作业的同时，其他人也没有歇着。虽然没有专业技术，其他长者们也是各自出力，砍竹子、拉竹子、搭藤架……在长者们的共同努力下，农园改造已经基本完成，废弃地大变样。

农园建好之后，剩下的便是耕种了。马冈过去以农业为主，这些长者大多都种了大半辈子的地，对此十分有信心。当社工们提出要组建一支农耕队，长者们便纷纷报名参加，最后成立了一支由20名长者组成的农耕队。此后，农园里要种什么菜、栽什么花，长者们还能通过农耕队议事堂，一起商议决定。

## 二 容桂 一 古建传古韵，彩瓦绘乡情

马冈村开展瓦片涂鸦活动

2018年7月29日上午，在经历百年风雨的冯氏六世祖祠前，一段由两名小提琴师演奏的优雅琴声，拉开了“印象马冈”古建传古韵，彩瓦绘乡情活动帷幕。随着启动仪式上象征着马冈

古建多彩韵味的气球缓缓飞上蓝天，活动正式开始。

领导、嘉宾和参加者们跟随社区小导赏员的步伐，边听他们介绍祠堂故事，边感受百年祠堂——冯氏六世祖祠，以及月林冯公祠、济川冯公祠等冯氏家族小祠堂之美、石板路古建民居之



参加者在瓦片上绘画

韵。参观祠堂后，参加者回到活动场地，在公益绘画导师等指导下，把古建筑的美与韵、对马冈的情感画在瓦片上，画出多彩莲花、绿树与旧民房、七彩公鸡、古韵祠堂等，一幅幅精美又童趣的作品。本次瓦片涂鸦活动采用了马冈村旧时普遍使用于覆盖屋顶的瓦片作为绘画的载体。瓦片由热心村民捐赠，希望把马冈村的人文韵味藉由瓦片记载与传承下去。

本次活动由容桂街道马冈村委会和容桂土地发展中心联合主办，容桂鹏星社会工作服务社和童学会艺术共同承办。作为“马冈印记”文化保育项目中一项特别的乡情策划，活动希望通过瓦片涂鸦这种新颖形式和文化导赏，让参加者亲身



参加者留念合照

感受和认识马冈的人文历史，体味马冈山水人文情感，唤起大家心中的一份乡情，吸引更多的人关注和参与到马冈文化保育的工作中。

（顺德区容桂街道鹏星社会工作服务社供稿）

## 二 容桂 一 众善汇聚·耆乐华口

华口社区举办长者公益素宴

2018年8月25日上午，由容桂街道华口社区居委会、顺心社工服务中心共同举办的“众善汇聚·耆乐华口”长者公益素宴在华口社区天后宫热闹开展。活动得到了爱心企业与人士的资助，社区内近400名长者欢乐共聚，边看表演边品素宴。

活动现场，由来自大良、容桂的六个“众善乐融”项目社区站点的长者志愿者们、社区辣妈健身队、星月琴行、天后宫理事会、太极队等民间团体自编自导编排了粤曲表演、时尚舞蹈、太极表演、红歌串烧等精彩表演，还有经络养生操、益智猜谜、往期活动精彩展示等环节，现场气氛热烈融洽。

此次素宴从筹备、现场布置、食材切洗、素菜烹饪及现场活动表演等一系列环节，都是由众善乐融的40余名长者志愿者们分工完成。这些“特殊的”志愿者平均年龄在65岁以上，分别来自大良街道大门社区、升平社区、顺峰社区、南江社区及容桂街道马冈村。他们不惧路远活重，当天早早地便前来协助，用自身的行动与微笑服务



志愿者们正在准备素宴

感染了华口社区的一众长者，让他们感受助人自助的温暖与美好。

顺心社工服务中心总干事蔡小琼表示，以爱心素食作为媒介，将社区长者聚集起来，为长者提供健康服务的同时，也引导了长者走出家门，更多地参与社区活动中来，并愿意参与社区志愿服务。

“众善汇聚·耆乐华口”长者公益素宴是“众

善乐融·华口社区长者照顾与支援服务”项目的第一期大型活动，该项目获得了2018年顺德区社会建设“众创共善”计划的资助。希望通过“自助-互助-他助”的理念倡导，在满足长者基本养老需求的前提下，打造社区志愿力量，传递社区关爱，探索社区养老促进社区营造的服务新模式，以最终构建起社区互助的良性公益生态圈。

(顺德区大良顺心社工服务中心供稿)

园，有的街坊说起这里是旧时的上佳市市场；路过不再经营的龙泉饭店时，有的街坊回忆起旧时来喝茶的经历。许多当年熙熙攘攘、人声鼎沸的热闹场景已不复存在，但仍深深镌刻在街坊们但记忆中，等待着更多人来倾听。

### 古街年轮

对云里大街有着特殊途情感的长者们和社工每次走进云里大街，驻足巷子口、角落里、街坊中，都会收获不一样的感受。一花一叶一杯茶，一砖一瓦一简雅。从街坊们口中，他们探寻到“缣

丝女工”旧时的丝厂作坊与起居作息的画面；联想到旧市场“三圩六市”的繁华光景；了解到出自云里大街的“五个校长”，道尽岁月的繁华与风流。埋藏在街巷里的故事慢慢浮现，封存在街坊脑海里的回忆渐渐回放。

漫步云里，不仅仅是与长者们游走在云里大街中，不仅仅是到家喻户晓的云里粥铺细品一碗美味，更多的是一起回忆云里往事，讲云里趣事，道云里佳话。

(顺德区容桂街道鹏星社会工作服务社供稿)

## 二 寻觅一条古街，映照万家灯火

### 上佳市社区打造特色文化街

云里佳话——上佳市云里大街打造特色文化街社区营造项目计划以社区发展为导向，以“聚在云里-关注云里-筑起云里”为核心，通过聚人气、引关注、建组织，从而提升居民对社区历史及发展的关注和参与，推动社区升级改造的发展。而“漫步云里”是正式初探云里大街的重要

转折点。

### 古街变迁

“漫步云里”是云里佳话项目中延续时间最长的活动。活动旨在通过与云里街坊进行茶聚、社区漫步与交谈的同时，倾听云里街坊们诉说云里过去的故事。

每一次活动，街坊们带领着社工漫步云里的大街小巷，并向社工介绍其记忆中的云里景象，讲述独特的神话传说，感受云里的岁月变迁，以及充满生活气息的旧时日常。路过如今的观鹏公

## 二 美城美家齐参与

### 伦敦阳光棕榈园老年人协会开展社区美化项目

从2017年4月份开始，每周都有一群老人在常教新丰公园、滨江公园出现，他们拿着扫把、水桶、清洁剂、垃圾夹，弯腰捡起散落在公园角落的塑料瓶、纸巾、烟头，用桶挑来水冲洗地面污渍，撕下小广告，把一堆堆垃圾投到旁边的垃圾桶内。一阵忙碌过后，擦擦汗，逗逗在树下歇息的孩子，与一旁纳凉的老人拉拉家常，稍作休息后继续打扫，手臂上的袖章特别显眼：伦敦阳光棕榈园老年人协会志愿者。

这群老人来自伦敦阳光棕榈园老年人协会。协会于2008年成立，2016年10月在常教社区居委会完成备案，是以阳光棕榈园小区老年人为主要成员的社会组织，会员人数135人。协会中大部分是随迁长者，他们慢慢地融入本地生活，在这里照料孙辈，加入老人协会，结交朋友、发

展爱好，把这里当做第二个家。闲时聊天，他们萌生了要为这个“家”做些什么的想法。最终，“做义工”这个提议得到了大家的认可。协会迅速行动起来，2012年组建起了阳光棕榈园老年人协会义工队，积极参与社区各类义工活动。2017年，义工队面对新丰公园和滨江公园的环境卫生问题，主动向常教居委会申报了“美城美家齐参与”社区美化项目，并开展了20多次清洁行动，参与人数约300人次。

在这群长者义工眼里，环境问题的产生并非一朝一夕，所以社区美化不能是短期行动，需要用行动不断影响居民，影响社区。于是2018年4月起，他们的社区美化行动继续开展，公园内又开始出现熟悉的红袖章。慢慢地，公园出现了细微处的改变：常驻公园的居民们会跟他们点头示





伦教阳光榕园老年人协会志愿者合照

意主动拉起家常；一些老人教小孩子把垃圾投放到垃圾桶里；小孩子看到义工们挥汗如雨，用稚嫩的声音说“爷爷奶奶们辛苦了”……

目前，常教社区常住人口超过8万，社区氛围越来越开放、包容。社区美化，美化的不止是

眼之所见的社区环境，更是培养发自内心的、看不见的社区认同感。这种建立在关系上的无差别联结，无关年龄、性别、学历、户籍，只需要你我设身处地关怀身边人、身边事、身边物，不抱理所当然之态，社区必将更加美丽。

（顺德区北斗星社会工作服务中心供稿）



承恩里七巷1号商品楼住户外墙修复商讨会

户，收齐费用后由街坊会管理账户，发挥第三方角色监督经费的使用。2018年5月6日，施工队进场进行整体围蔽，正式施工。

### 旧楼修缮，修的还有“人心”

户主们对旧楼的顺利修缮难掩激动之情，并对街坊会及有关部门表达了感谢。回顾整个过程，街坊会秘书长周润萍倍感欣慰，同时也思考将这

次旧楼修缮的成功经验推广到辖区内更多旧楼修缮的工作中去。承恩里六巷4号和七巷5号面临类似困境，街坊会组织住户举行多次讨论会，分享承恩里七巷1号的做法，对部分住户进行一对一的解说和劝导。经过各方多番努力后，其中一栋已经于近期通过修缮方案，施工队准备进驻。

承恩里七巷1号是常教范围

内第一个在社会组织推动下成功促成旧楼维护的案例。街坊会急街坊所急，应街坊所需。尽管整个动员和推动过程漫长、艰难，但是街坊会从来没有退缩。楼房易老，人心不老，街坊会初心不变。街坊会相信发挥业主力量，推动业主自治是真正的解决之策。

（顺德区北斗星社会工作服务中心供稿）

## 发动资源，“出手相助”

常教二街街坊联谊会动员旧楼修缮

1986年，常教承恩里七巷1号居民楼建成，楼高4层，每层3户。三十多年过去了，居民楼变得老旧，当年的施建问题加速了居民楼的老化，居民楼被城建部门鉴定为“危房”。2017年，当年的12户老职工只剩下5户仍在这里居住。老式居民楼没有成立业委会，除了住进来的新业主以外，老住户无法联系到其他业主。正当老街坊们着急的时候，住户芬姨提议尝试找常教二街街坊联谊会帮忙。

### 发动资源，“出手相助”

2017年6月，街坊会秘书长周润萍了解到芬

姨一行人对于旧楼修缮的想法和困难。随即，街坊会开始组织户主会议，邀请城建部门分析目前楼房存在的问题和解决办法，让大家就修缮一事进行意见讨论；同时发动资源，逐个联系已离开本地的旧户主，动员这些户主积极表态，支持修缮；街坊会建议户主咨询专业律师意见，根据意见收集资料，游说户主支持修缮；并通过城建部门制定不同的修缮方案和报价，供大家共同讨论决定。通过街坊会的不懈努力，举行了7、8次的协调会议，最终让绝大部分户主达成共识，同意修缮。随后确定了施工方案，建立独立银行账

## 赏乡风，品乡怀

北滘乡村振兴文化展，展现村居浓情厚味

2018年8月26日，“寻魅北滘”乡村振兴文化展暨北滘镇青基工程暑期活动成果汇演活动在北滘美的新都荟广场顺利举办。本次活动由北滘镇农业和社会工作局、共青团北滘镇委员会、北滘慈善会主办，由北滘镇家庭综合服务中心、一心社工、美的新都荟承办，北滘镇多个村居党委共同协办，获得了和的慈善基金会、2017年顺德区社会建设“众创共享”计划、2018年顺德区



小朋友拿着制作的手工艺品拍照留念

社会建设“众创共善”计划等单位和项目的资助。活动吸引了近千名北滘镇群众的关注和参与。

### 乡村振兴文化展馆，展现村居风采

活动设立了“寻魅·乡情”乡村振兴文化展馆，包含了桃村、黄龙、三洪奇、西海、广教、林头、君兰、碧桂园、设计城、北居等十个村居的摊位。各个村居认真梳理文化脉络，精心布置展馆，呈现出富有村居特色的内容，展示了人情风貌。

“乐源·桃村”展位上，桃村暑期刺绣学坊的学员向观众展现桃源夏布和刺绣技艺，此外还有灰雕、团扇，更可品尝村民亲手制作的糍粑粉；“美丽·黄龙”展位上，充满着黄龙村远近闻名的黑皮冬瓜元素，群众可购买村民自制的冬瓜茶、冬瓜糕、冬瓜饼等冬瓜制品，收入所得将用于“黄龙村黑皮冬瓜经济合作社”的运营中；“共融·西海”展位上，79岁的西海村民福伯向听众诉说着西海村的抗战历史；“乐龄·三洪奇”展位上，摆旧物讲故事，以物聚情，传承文化，助力三洪奇社区建设成为长者友好和谐社区；“安居·广教”



桃村村展位上展示着文创产品

展位上，展示了由社区儿童制作的安全童画、手绘地图、安全游戏棋等安全主题制品，并与群众互动，让社区青少年学习和掌握安全知识，让更多家庭安居乐业；“墨韵·林头”展位展示学生的暑期书画作品，设置现场挥毫位置，关注诗书画的传承，让更多人感受书墨魅力；“活力·君兰”展位搭建亲子阅读平台，培育社区儿童的阅读兴趣；“乐享·碧桂园”展位展示了社区创新党群服务的成果，提升社区的凝聚力和归属感；“匠心·设计城”展位则展示着3D打印机、充电教学魔方等新型创客工艺；“立德·北居”展位展示、义卖着由社区青少年制作的狮头、陶艺等传统手工艺品。

### “寻魅·乡风”大舞台，尽显村居活力

“寻魅·乡风”大舞台展现了新时代北滘乡村新风采，让来者一次过领略不同村居的多种文化风情。例如40多年情怀不变的桃村舞狮队保留着传统的街狮舞步，上演精彩的舞狮表演；西海村村民透过《西海颂》歌唱抗战历史；黄龙村的妇女在台上翩翩起舞等。

“十九大”以来，北滘镇重视基层治理，推动乡村振兴，努力建设“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的社会主义新农村，满足人民日益增长的美好生活需要。此次乡村振兴文化展活动展现了北滘的村居特色和魅力，让更多人深入了解北滘，为北滘村居发展凝心聚力。

(顺德区一心社会工作服务中心供稿)

## 北滘 冬瓜成网红 多款美食变爆款

### 黄龙村社区营造产品亮相2018年顺德美食节

2018年9月30日~10月4日，为期5天的2018顺德美食节在大良德胜广场举行。黄龙村为开展社区营造、推动乡村振兴，首次以黑皮冬瓜创意美食为主题参加2018年的顺德美食节。

摊位推广由黄龙村民自主研发的黑皮冬瓜美食，包括冬瓜糕、冬瓜祛湿茶、冬瓜水、炸冬瓜等。除此以外，还有村民自己制作的冬瓜干、冬瓜皮、冬瓜子、糖冬瓜等系列干货。活动累计卖出4000杯冬瓜茶和冬瓜水、2000多份炸冬瓜和冬瓜糕、60斤糖冬瓜和30斤冬瓜干。“看习总书记走过的村，品黄龙黑皮冬瓜美食”，“碧江出只鸡，黄龙出个瓜”……一句句黄龙冬瓜宣传语从村民口中说出，语中满

满自豪。

美食节期间，有关黄龙网红冬瓜的“直播”、电视采访等宣传推介累计24次，多家媒体争相报道，“黄龙黑皮冬瓜”不仅作为美食新标杆吸引社会各界的关注，更逐渐成为黄龙村突出“党建引领、文化自信”的闪亮新名片。从确定参展到展会开始，只有短短9天的筹备时间里，区社工委和区旅游局鼎力支持，村委会、一心社工、黄龙村民分工协作，鼓励党员群众积极参与。展会期间，每天都有10多名工作人员、村民等自发前来展位帮忙吆喝叫卖、销售产品。



黄龙村党委第一书记梁泳妍积极为冬瓜美食宣传



西海村村民在表演《西海颂》

梁家河

炸冬瓜  
好味 10元/份

初恋的

黄龙黑皮冬瓜摇身变网红，冬瓜美食产品销售火爆，得到区镇领导和消费者的一致认可。顺德区副书记王勇、北滘镇党委副书记陈林等领导亲临冬瓜摊位指导支持，区委常委唐磊晶、区委办副主任劳广行等领导“点赞”。

今年6月份起，在顺德区社会建设“众创共善”计划的支持下，黄龙村携手一心社工大力推广“睦邻冬瓜文化节”黄龙社区营造项目。6月份的黄龙5公里徒步活动、8月份的北滘乡村文化展，9月开展的第一届黄龙冬瓜文化节暨冬瓜主题菜式厨艺比拼活动，村民自发参与，积极研制的黑皮冬瓜创意菜式，使得黄龙村黑皮冬瓜吸引了越来越多关注。未来更计划申报“黄龙黑皮冬瓜”注册商标，



黑糖冬瓜祛湿茶

打造“睦邻冬瓜文化节”的品牌项目，夯实群众基础，不断动员党员群众，通过成立冬瓜合作社，研发冬瓜产品，推广冬瓜美食，打响黄龙黑皮冬瓜乡村产业品牌，促进乡村经济发展。

(佛山市一心社会工作服务中心供稿)

习，在古礼仪的学习中感受传统文化带来的文化精髓，为未来的学习生活打开绚丽的篇章。

感恩行礼环节中，学生们向父母行谢亲礼，向孔子行拜师礼，向老师行感恩礼，场面令人动容。点朱砂环节又称“开天眼”，寓意孩子从此破除懵懂，心亮眼明，仙涌村党委书记何永坚、仙涌小学校长曾词辉等八位嘉宾对一百九十名新生进行开智，祝福所有孩子耳聪目明，学有所成。启蒙做人环节邀请了仙涌村乡村振兴促进会成员、朱氏族人朱健伦作为讲解嘉宾教学生写“人”字。尽管笔画简单，但一撇代表着德行，一捺代表着才华，以一个“人”字开笔，希望每位同学都能像这个“人”字一样做一个稳稳当当、神采飞扬的人。

朗诵《朱子家训》，表达美好祝愿

除了体验古礼仪学习，高年级学生带领着一年级新生朗诵了《朱子家训》。《朱子家训》作为朱熹的代表作，其蕴含着修身、为学、立志、处世的原则。代表了仙涌村珍贵的精神文化，对为人处世或知识传承上都有至深的影响意义。朗诵《朱子家训》不仅是一种传统精神的传承，更是对一年级新生美好的学习生活的祝愿，为开笔礼仪画上了一个圆满的句号。



仙涌村党委书记何永坚为学生开智

开笔礼活动融入仙涌本土特色别有一番滋味。开笔礼活动是“耕读传家——仙涌村乡村振兴促进计划”项目的子活动之一，体现着美丽文明乡村建设，文化营造社区的目的。在乡村振兴促进会的常态会议上，成员们提出文化传承与现代文化的融合、创新，此次活动就是一次很好的“试水”，重拾旧时的礼仪礼貌，赋予现代的尊师重道、好学勤奋精神，紧扣“以读传家”的活动意义。仙涌村党委书记何永坚提出，将开笔礼活动发展成为仙涌村的本土亮点文化品牌，让仙涌村内学子、村民能通过参与活动的形式挖掘朱子文化的内在魅力与精髓。

(陈村镇社会创新中心供稿)

## 耕读传家 尚品育人

### 仙涌小学开展一年级新生开笔礼仪式

2018年9月6日，为了让即将步入学习殿堂的一年级新生能留下一个深刻的印象，传承“诗书不可不读，礼仪不可不学”的朱子文化精神，仙涌村两委、仙涌小学特联动陈村镇社创中心、仙涌村乡村振兴促进会开展“尚品育人 耕读传家——2018年仙涌小学一年级新生开笔礼仪式”。

#### 雨中前奏，撑起“爱的长廊”

当天的大雨没有冲刷掉学生和家長对开笔礼活动的期待，体育馆与教学楼短短五十米的地方，

家长们用伞撑起了一条“爱的长廊”，不仅为孩子们遮风挡雨，更象征了父母对孩子的爱与付出，寓意着各位新生即将来到美丽的校园开始学习之旅。

#### 举行开笔礼，感受传统文化精髓

开笔礼主要由六大环节组成，分别是端正衣冠、感恩行礼、朱砂开智、启蒙做人、击鼓明志以及朗诵经典《朱子家训》。通过这六个环节的体验，让学生能感悟与体验一回传统的古礼仪学



学生们高举人字

## 党群共建 智爱文华

文华社区举办 2018 年社区营造成果展示暨项目启动晚会



为庆祝建党 97 周年，携手党群参与社区建设、社区服务、社区管理，共同营造“智爱·文华”氛围和社区活动品牌，2018 年 7 月 8 日晚上，由中共文华社区委员会、文华社区居委会主办的“党群共建·智爱文华 2018 我们从心出发”成果展示暨项目启动晚会，在龙江盈信广场拉开序幕，展示 2017-2018 年“乐居乐活 友爱友家”文华社区营造项目成果，启动 2018-2019 年顺德区社会建设“众创共善计划”文华社区营造项目。

当晚，2017-2018 年项目成果视频拉开了晚会序幕。首先，由顺德区社工代表马庆祖先生为文华社区获得 2018 年顺德区社会建设“众创共善计划”资金扶持的两个项目代表颁授牌匾。接着，以收集现场掌声充电启动球的新颖创意形式，凝聚社区党员、人大代表、居民群众等力量进行项目启动，象征着文华社区 2018-2019 年社区营造项目的众志成城、万众一心，以此为带动，一气呵成地完成了当晚文华社区小记者站站点授牌和分站点小记者装备授予的环节。随后，小

记者站分站点、文华戏剧团带来了精彩的演出，党员志愿者代表进行了座谈与表彰，现场更有有奖问答环节，观众反应热烈。

此外，现场还设置了展示墙，图文并茂地介绍了 2017 年“智爱·文华”社区营造项目成果；设置了丝网花与手工作坊、“微心愿·微公益”社区基金义卖摊位，集聚爱心。抖音短视频挑战赛的现场展示将晚会尾声推向新高潮，充分展现了社区群众对文华社区的智慧和爱的理解，新奇有趣而富有魅力，吸引了更多的社区居民参与到“智爱文华我赞你”抖音短视频挑战赛中。

本次活动全程通过微信公众号同步直播的方式，让群众足不出户，便可观看现场实况。同时也便于微信、微博等网络平台的二次宣传，扩大活动的影响力与传播效益。本次活动在展现社区成果的同时，更大程度上响应了社区党组织的号召，拉近了党群关系，调动了更多党员和群众参与社区事务、社区活动的积极性，深刻体现了“党群共建”的内涵，意义深远。

(龙江镇文华社区居民委员会供稿)

## 公益微创投 你我齐参与

文华社区开展第二届公益微创投大赛

2018 年 8~10 月，龙江镇文华社区开展了“智爱·文华”2018 年第二届公益微创投大赛，大赛由中共龙江镇文华社区委员会主办，顺德区启创青少年社工服务中心承办。大赛于 8 月接受项目申报，10 月进行入围项目复审并确定最终资助项目。

2017 年，文华社区在获得顺德区社会建设“众创共享计划”资金的支持下，正式启动社区营造项目。为满足社区居民多样化需求，鼓励居民自组织参与项目开展，共同推动和探索本社区建设体系，在龙江镇委政府的指导下和龙江社创中心的支持下，文华社区启动了第一届公益微创投大赛，在文化挖掘、组织培育、公共建设等方面取得了可喜的效果。

2018 年，第二届公益微创投大赛在首届大赛的基础上，继续加大力度，推进多元主体参与社区基层治理工作。本届大赛更趋成熟完善，资助范围更加广泛，涉及党群服务、青年志愿服务、自组织成长以及社区服务共四大板块。大赛以小额资助的方式，在党建带领下调动社区力量参与社区建设，围绕“智慧、友爱”这一主题，支持社区党组织、团组织、党员、团员、社区自组织、商企、社区居民等申报对象开展社区活动，共同营造“智爱·文华”的社区。顺利通过复审的项目最高可获 5000 元资助。

9 月，经筛选，本届公益微创投大赛共入围 22 个项目，项目类型盖含了四大板块，申报主体包括党员、商企、自组织、社区居民等。10 月 10 日，



大赛的答辩复审圆满结束。由顺德区社创中心、龙江镇社工委、佛山市一心社工机构、佛山市创展基金会、文华社区党委等单位组成的复审评审专家团听取了22个入围项目的答辩。最终，22个项目获得大赛不同等级的资助。

“智爱·文华”2018年第二届公益微创投大赛以“以点带面”的模式，致力于推动大众参与、

协商共治、全民共享、和谐共建。通过鼓励不同的个人以及单位在社区不同的地点开展形式多样的社区服务，扩大社区服务覆盖面的同时，提升居民在社区服务中的参与能力，带动更多个人和单位参与社区服务，扩大“智爱·文华”的品牌影响力，营造社区智慧、友爱的文化氛围，共同营造“智爱·文华”的社区。

(龙江镇文华社区居民委员会供稿)

展，为高赞乡村振兴建言献策。”

当晚高赞还举行了扫黑除恶专项文艺晚会，通过“扫黑除恶有奖问答”，龙舟说唱《十种黑恶势力法不容》、高赞村社区营造有奖问答等形式多样喜闻乐见的方式，向公众宣传扫黑除恶专项知识。

高赞党群服务中心是高赞村党委坚持以“党建引领，群团共建，创新服务，凝聚人心，和谐高赞”的理念，在原有的党员服务基础上，整合工、青、妇以及社会组织机构的群团力量，打造

的党群服务新阵地。高赞村党委书记梁少斌表示，接下来，高赞将以党群服务中心的投入使用出发，探索实现以基层党建为引领，自治、法治、德治“三治融合”的乡村治理路子，努力构建现代乡村治理体系，为乡村振兴提供制度基础和重要保障。

未来以党群活动中心为依托，高赞村将着力整合党建资源与社会综合服务资源，实现党建引领团建、工会、妇联、关工委、社工等力量，为村民提供各种的服务，让村民切实感受到“惠从党来”。

(顺德区乐从镇锐智社会工作服务中心供稿)

## 党建引领聚人心 和谐高赞齐共建 高赞村举行党群服务中心揭牌仪式暨扫黑除恶专题文艺晚会

为贯彻落实顺德区基层治理乡村振兴工作精神，深入开展高赞村社会主义新农村建设暨综合治理工作，构建“和谐高赞·幸福家园”，2018年9月29日下午，高赞党群服务中心启用暨扫黑除恶专题文艺晚会在高赞村举行。顺德区委副书记王勇，杏坛镇党委书记柯宇威等领导参加了启动仪式。

当天，由高赞小学旧礼堂和教师宿舍改造而

成的党群服务中心正式启用。高赞村党委书记梁少斌带领到场嘉宾领导参观高赞村党群服务中心，并讲解各个场室的主要功能。

顺德区委副书记王勇一行参观了高赞党群活动中心，并在长者饭堂内和高赞村内的五十多名长者一起用餐，详细了解长者饭堂饮食情况和长者评价，并送上慰问品。王勇表示，以后会更支持高赞的发展，“希望大家也能够更支持高赞发

## 党群共建·人文沙头 沙头社区举办墙绘活动

沙头社区作为均安镇先进基层党组织，始终坚持“不忘初心，牢记使命”。在迎来中国共产党97周年之际，沙头社区通过社区墙绘的实际行动践行“党建引领的美丽乡村”。活动以社区党委统筹，社区党员为先锋，动员社区居民参与，以沙头村史馆旁的闲置墙体为画布，绘画了富有人文气息的美丽沙头画卷，为党献礼！

### 党建引领的社区营造

沙头社区作为均安镇内首批推进社区营造的示范村居，一直非常重视基层党建，此次墙绘活动就是沙头社区探索“党建+社建”基层治理模式的重要尝试。6月中旬确认活动方案后，沙头社区先后组织了实地走访与调研、设计沙龙、宣传招募等环节，并最终于7月3日组织逾30名居民参与到此活动中，其中包括社区现任及退休干部、党员先锋、青年志愿者乃至外嫁媳妇，他们不计报酬只为共建美丽沙头。

### 热情高涨的“巷子墙绘”

沙头村史馆旁，仅有一米宽的小巷子里，在党员先锋的带领下，数十名沙头社区居民在51平方米的墙体上，用双手共同绘画了他们最熟悉的沙头。除了有沙头牌坊、黄



高赞村党群服务中心  
正式揭牌投入使用



志愿者正在进行墙绘



党员先锋、居民志愿者在墙体前合照留念

氏大宗祠、博斋书室、冰玉堂等沙头富有代表性的建筑，更有社区退休两委干部、党员先锋模范黄满林提供的原创诗句，他们齐心协力共同点缀

出“美丽沙头”的一角。社区骨干黄英浩参与活动后即创作《涂鸦赋》——“墙绘文明花，素雅不奢华。墨彩寓心意，人人是画家。”

(均安镇社会服务创新中心供稿)

## 游古村·探文化·赏曲艺

### 沙头社区举办首届“自梳女七夕文化节”

为了留存及保护本土“自梳女文化”，8月16~18日，籍七夕来临之际，均安镇沙头社区开展了为期三天的首届“自梳女七夕文化节”活动。活动得到了佛山市文明办、顺德区文明办、均安镇政府、均安镇沙头社区居民委员会、佛山市顺德区喜万年食品有限公司、顺德欧宁科技电器有限公司、中海地产——雍景熙岸、骏景酒店等单位的大力支持。

活动以重现昔日“摆七姐”传统民俗活动为重头戏，搭配听自梳女文化论坛、游古村定点体

验沙头、品尝均安特色妈姐菜、赏均安本土折子戏等五个在地气息浓厚的环节，注入社区特色元素，结合均安镇美丽乡村建设，多层次地向外界展示本土人文及传统文化。

#### “摆七姐”传统民俗活动

“摆(拜)七姐”不只是“姑太们”的节日，更是沙头社区居民共同的节日。社区居民和“姑太们”一起准备各种祭品、摆件，形成共同的记忆。随着“姑太们”渐渐老去，最近一次“摆七姐”活动已要追溯到2009年。本次活动历时近2个月筹备，

工作人员向自梳女了解“摆七姐”的细节，组织联系社区居民参与制作并积极配合。十年的等待，共同拾起了被淡忘的自梳女文化记忆。

#### 自梳女文化论坛

自梳女文化论坛上，顺德职业技术学院人文社科学院院长陈建华、著名文化学者李健明、顺德君行社会工作研究及服务中心总干事叶楚君分别向社会各界人士分享及探讨自梳女文化出现的背景及原因、自梳女文化精神与内在价值、自梳女文化在当代如何创新发展等一系列热点问题，促进不同社会人士以及社会组织对自梳女文化的传承和交流。

#### 游古村定点体验

在社区营造过程中，涌现出一群热心的社区居民，他们立足社区，关注社区，共同推广本土古建筑文化、自梳女文化及曲艺文化。居民们制定以古建筑为点，以街巷为线，以社区为面的体验路线，成立沙头导赏队伍，同时身体力行地参与导赏策划，修改完善导赏稿件，为游客提供接地气的导赏服务。

#### 品妈姐菜·赏曲艺·观折子戏

在沙头社区黄氏大宗祠前，还举行了自梳女

文化节晚宴。晚宴上展示了独特的“妈姐”菜美食，邀请本土私伙局纷纷展示均安曲艺、折子戏等表演节目，让现场游客感受到均安本土的文化魅力。

在提升自梳女文化保育工作的过程中，在地社区居民挖掘和重现了均安的“乞巧文化”，融入了更多传统元素，重启七夕文化的展示，使冰玉堂再次热闹起来。乡村文化振兴需要一片丰厚的土壤和纯净的初心，更需要一群热心社区事务、团结凝聚起来的居民。

均安镇党委副书记黄永生表示，均安将以首届“自梳女七夕文化节”的举办为契机，充分发挥“党建引领”和“三社联动”推动作用。不断锻造文化精品，塑造文化品牌，大力提升文化软实力，坚定文化自信，串连环山乡村带的人文资源，积极推动以传统文化为内涵的乡村振兴融合发展。

未来，沙头社区将会开展更多本土古建筑文化、自梳女文化、曲艺文化等方面的服务活动，推动更多社区居民参与社区公共事务中，助力沙头社区营造发展。

(均安镇社会服务创新中心供稿)



由均安小朋友演绎的舞台剧《姑太回来了》

# 社区有经验

# 多方助力，创新探索

## 伦教社区营造专业委员会运作模式阶段总结



伦教社区营造专业委员会成立仪式

为提升伦教社区营造整体服务质量，共同推动伦教社会建设的发展，2016年9月，伦教社区发展创新中心（简称“伦教社创中心”）提出成立“伦教社区营造专业委员会”（简称“委员会”）。委员会由从事和支持社会公益事业、关注社区营造发展的组织和个人，如政府部门、基层社区、专家学者、社工机构自愿组成，探讨社区营造领域的最新动向和热点问题，提供学术、工作、资源交流共享的平台，为推动社区营造发展，建设和谐社区开展服务。

通过委员会统筹管理，联合政府部门、项目执行机构及其他利益相关方，合理调配盘活资源，为社区营造工作出谋划策、提升成效，经过两年的实践，委员会在推动伦教社区营造方面发挥了重要的作用。

## 伦教社区营造专业委员会 发展历程

### 壹

### 试验阶段（2017年）

(1) 前期调研。由伦教社创中心团队组成调研小组，对伦教社会治理现状、社区营造工作进行系统的梳理，走访村居及相关政府部门、执行机构，把控项目发展的基调与方向，并邀请社区营造专家、高校学者指导制订《伦教社区营造专业委员会成立征询意见稿》。后期通过座谈会、电话访谈、问卷填写等多种方式，最终形成《伦教社区营造专业委员会成立方案》以及系统机制。

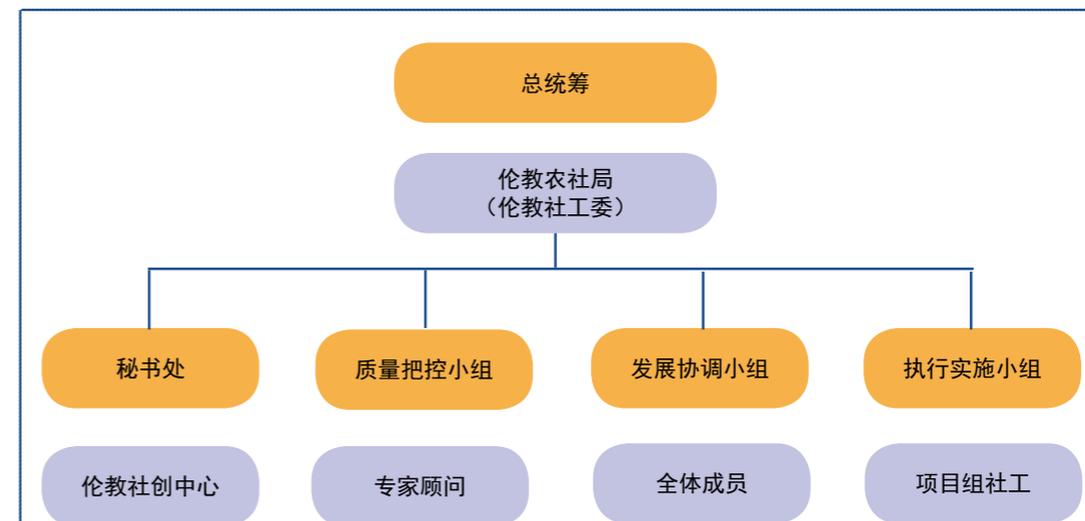


## 完善阶段 (2018年)

2018年，委员会进一步完善组成架构以及工作内容，确保社区营造工作按既定方向发展，取得更好的成效。

### (1) 完善委员会整体架构及职责。委员会

深入地分析研究内部架构及职能职责划分，并进行优化调整，在原有的基础上，加入村居委会负责人、行政督导、专家学者三大主体，连接更多方资源，共同为伦敦社区营造出谋划策。



伦敦社区营造专业委员会架构图

**总统筹：**委员会的总体统筹者，作为社区营造项目最终验收者应对项目发展方向、推行策略等作最终决策，保证工作方向的正确性。

**秘书处：**协助总统筹运行委员会，对委员会的运作模式、执行机制、工作内容和方向等提出意见和建议，协调各方推进社区营造工作，并负责协助项目组提炼和总结示范点打造模式、链接资源等。

**项目质量把控小组：**担当项目方向指导者和项目质量把控者，通过季度走访、报告建议等形式了解项目组最新进展，并

提供建议；担当项目困境解决者，由秘书处物色专家作为委员会的顾问，通过走访、研讨的形式解决项目实施过程中的短板和困境，提升项目整体成效。

**项目发展协调小组：**发挥村居两委指导和协调作用，主要为委员会成员反馈社区需求、项目成效等信息，反馈并适时为项目组协调村居及其他单位。

**项目执行实施小组：**在委员会中积极配合工作汇报、专家走访、督导建议等工作，及时反馈项目遇到的困难和需要。

(2) **团队组建。**委员会根据伦敦本土实际情况分为指导小组、统筹小组、执行小组三大部分。

序号	组别	组成	分工
1	指导小组	伦敦农业和社会工作局 (伦敦社工委)	提供伦敦社区营造整体发展方针和政策
2	统筹小组	伦敦社区发展创新中心	全面统筹伦敦社区营造委员会年度计划及整体发展方向
3	执行小组	项目执行机构代表	提供项目工作进度资料，接受指导小组和统筹小组的督导

(3) **定期会议。**会议分为两种形式，一种是恒常的月度会议，主要以各项目的工作汇报为主，及时把控进度，指导工作方向；另一种为特定议题的会议，针对某一大型活动或者工作计划而开展。

(4) **公益嘉年华。**以委员会为平台，联动伦敦的社会组织、服务项目组共同开展“伦敦社区营造公益嘉年华”，包括伦敦街道2017年国际社工日活动暨霞石社区营造嘉年华、“我的理想社区”伦敦社区营造共享会、“善行顺德”慈

善周伦敦专场——社区营造体验馆，集体向公众介绍社区营造，提高居民对社会服务和社会创新工作的认识，形成伦敦社区营造品牌效应。

(5) **学习交流。**通过“走出去，引进来”，带领成员们外出仓东遗产教育基地等社区营造先进地区参观学习，并引进社区营造相关主题培训讲座，举办学习分享交流会等，为伦敦社区营造从业人员提供专业指导。

(6) **社区营造支持服务。**委员会也为各项目提供支持服务。一是打造伦敦社区营造示范点及特色项目。委员会日常走访伦敦社区营造项目，及时获得项目组的最新动态，遴选基础较好发展较成熟的村居，有侧重地加强指导及链接资源。二是协助顺德区社区营造示范点验收工作。委员会积极了解相关验收标准，协助项目组完成自评工作，并引入外地专家督导走访，为示范点验收工作做好准备。2017年，仕版村和霞石村获顺德区首批社区营造示范点称号。





召开伦敦社区学院季度会议

(2) **建立健全委员会各项制度。**委员会在过往的基础制度上进行优化调整，新增社会服务购买机制、项目沟通机制、创投模式、组织培育模式等，逐渐成为伦敦社区营造发展的专业平台。

(3) **出台伦敦社区营造发展规划。**牵头草拟《伦敦街道社区营造项目优化工作指引》，为伦敦社区营造项目提供优化指导；邀请全国各地专家学者为伦敦社会治理创新以及社区营造发展路径规划出谋划策，共同制定《伦敦社区营造五年规划》。

(4) **协助制定各社区营造项目年度工作方向及成效指标。**在每年的第一季度会，组织全体成员共同讨论策划各社区营造项目的年度工作领域、工作方向、工作成效，并形成指导文件。

(5) **组建专家顾问团。**专家顾问团以线上、线下相结合支援各社区营造村（居），线上定期

答疑，线下实地支持，指导项目走有前瞻性和可持续性的路。

(6) **优化定期会议模式。**结合实际情况，定期会议频率调整为每季度一次，内容调整为汇报和交流，并新增季度走访环节，把相关意见建议以文字或报告形式呈现。

(7) **开展系统的专业能力培训。**2018年制定了更完善系统的年度专业培训计划，结合委员会各方的意见，每季度定期开展1次主题工作坊或考察交流活动。

(8) **加强对外宣传，打造伦敦社区营造品牌。**制定社区营造整体宣传计划，通过大型宣传活动、专题报道、专题简报、案例撰写等方式全方位全面性对外展示伦敦社区营造成果，以统一的主题造势，增强伦敦社区营造的整体宣传效应。

## 叁 系统化阶段（2019年）

经过两年的探索及完善，2019年，委员会将进入系统化阶段。除了继续完善已有机制，将会制定系统化的机制，全面提升委员会，发挥平台的功能。

(1) **完善框架，引入社造相关资源。**社区营造的覆盖面十分广阔，未来将会完善委员会的框架，尝试新加入相关政府部门、商业经济组织、行业协会、基金会等，链接更多的资源，共同努力推动社区营造。

(2) **对外统筹培训资源，对内完善自身培训机制。**委员会作为支持沟通平台，对外统筹整合各类资源信息共享给各成员，对内建立完善系统的培训机制，结合伦敦本土实际情况邀请专家团队共同打造培训体系，促进培训工作专业化、

规范化、制度化。

(3) **建立问题解决机制。**社区营造项目组存在的问题难以仅依靠社工或基层社区去解决，因此，委员会创新提出问题解决机制，举行会议共同商议问题处理意见及时限、负责部门等，在限期内跟踪验证处理结果，让问题能够得到有效的解决。

(4) **制定年度工作分解表。**未来，委员会将推动制定各社区营造项目的任务分解表，制定工作规划，把重点工作落实到相关责任组织和责任人，并对项目内容、推进起止时间和成效提出具体的要求，坚持工作项目化、项目节点化、节点责任化。



引入成都社区营造专家分享交流经验

# 社区有分享

## 保优势挖资源 科学规划聚力发展

### 基层治理及社区营造江浙考察学习报告

为贯彻落实我区加强基层治理推动乡村振兴部署，深化拓展我区社区营造工作，2018年8月7~10日，区委政法委（区社工委）组织各镇（街道）社工委和相关村（社区）“两委”代表一行33人，赴杭州、南京开展为期4天的学习交流考察活动。学习考察团先后走访了杭州市桐庐县荻浦村、桐庐县环溪村、桐庐县城市规划展示中心、南京翠竹社区互助中心、姚坊门慈善基金会等地。通过实地参观和座谈交流，学习杭州、南京两地基层治理及社区营造的实践探索和先进经验。

#### 考察点基本情况

#### 姚坊门慈善基金会

2014年1月，尧化街道发起创立江苏省首家街镇级非公募基金会姚坊门慈善基金会，旨在解决地区困难群体需求，努力搭建政府与全社会共同帮助居民的桥梁。基金会采用全透明运作、社会化参与、精准化帮扶的做法，使社会资源得到了有效集聚，服务需求得到了有效解决。目前，助老、助学、助残、解困是基金会的工作领域和重点服务对象。已有52家企事业单位直接捐款690万元，居民和网络众筹募集的款项超过90万元，同时通过与爱心企事业单位的公益合作，形成了社会资源的有效集聚。





吴楠老师为参访人员介绍翠竹社区互助中心情况

### 南京翠竹社区互助中心

由翠竹园业主自发组织的翠竹社区互助中心于2009年萌发，借鉴了国外成熟的社区营造模式，以相信、参与、承担、互助为价值观，

以丰富居民生活、挖掘社区领袖、倡导社区结社、提升公益意识、提高幸福指数为愿景，以促进居民的参与感与志愿者精神，促进家庭社会向社团社会转型为使命，是一个致力于社区互助参与营造的专业社会服务组织。日常通过生活杂志、微信公众号、互动吧等立体化信息传播渠道传递社区信息，以现代化的管理模式进行社区营造。同时提出“四方平台”概念，即翠竹园社区居委会、业主委员会、物业管理公司、社区互助会四方联动，齐抓共管。目前已培育80多个社区自组织，通过开展形式多样的社区活动，极大丰富了居民的业余生活。



翠竹园小区将原本闲置的过道改造成多功能社区活动场室

### 杭州市桐庐县荻浦村

荻浦村是全国美丽乡村示范村、国家级历史文化名村，位于浙江省杭州市桐庐县江南镇东面，是一个以孝义文化、古戏曲文化、古造纸文化、古树文化为代表的千年村落。近年来，通过产业转型，在文化引导下一二三产业的



由牛栏改造的咖啡馆



荻浦村内的传统戏台

有机融合，精心打造了荻浦花海，构成了“花海”景观带，带动了农家乐发展。同时与民俗展馆、民宿、手工艺展示群、茶馆和咖啡屋（猪栏茶吧、牛栏咖啡）等“文艺范”结点，构成了富有特色的美丽乡村文化游集散地。

### 桐庐县城市规划展示中心

城市规划展示中心沿富春江岸呈水平舒展，一线江景一览无余，建筑色彩朴素，整体风貌与桐庐山水融为一体，总建筑面积约15000平方米，其中布展面积约5300平方米，公共区域3500平方米。以“诗乡画城·潇洒桐庐”为主题，以“奇山异水，天下独绝”的山水和“多元交融、潇洒桐庐”的文化为核心，立足山水、人文、城乡建设三大主要特色，多维度多层次展现了桐庐6000年的文明史和近1800年的建县史，系统展示了桐庐的自然资源与人文风情，客观呈现了桐庐经

济社会建设成果与发展成就，科学规划了桐庐的发展布局与未来蓝图。



讲解员介绍桐庐城市规划展示中心



荻浦花海



用环溪村种植的荷花制作成荷花茶，供游客消暑和购买

### 杭州市桐庐县环溪村

环溪村三面环水一面靠山，是全国美丽乡村示范村，因天子源和青源两条溪流汇合于村口而得名。环溪村历史文化悠久，系北宋大哲学家周敦颐第14代后裔族居地。村内拥有著名的“爱莲堂”、“尚志堂”、“安澜桥”、“保安桥”等古建筑，属于国家级历史文化保护区古村落之一。

在美丽乡村建设过程中，该村依托文化底蕴，通过土地流转，流转出百亩土地种植荷花，并开展深加工。2009年，环溪村开始推行“人工湿地”生活污水处理模式，陆续建了9个生活污水池，将农户全部纳入污水管道。依托美丽乡村建设基础，大力推进民宿建设，并组建“一家亲”民宿协会统一管理。



环溪村村貌

### 经验与启示

本次考察活动中展示了杭州、南京两地实施乡村振兴战略、加强基层治理工作的一些成果，也为顺德本地开展社区营造工作提供了经验和方法。

#### (一) 加强基层党组织建设



村内党员家门外贴着“共产党员户”的旗帜

荻浦村、环溪村在党建引领下，建立了党建服务载体，夯实基层党建工作的土壤厚度，做好

扩大党建主体的覆盖面，有效联动社区社会组织，充分听取群众意见，实现社会工作的资源共享，构建基层社区治理的有效发动机制。社区营造离不开基层党员班子，要强化思想建设，强化以党委为核心的领导结构，提高业务水平，增强办事能力；通过党员的网格化管理，联动党员与村民进行结对帮扶，将党员的先锋模范作用充分体现出来。翠竹园社区居委会、业主委员会、物业管理公司、社区互助会的四方联动模式，也值得顺德借鉴。社区的发展应该发动更多社区居民来参与建设，让居民共享社区发展带来的便利。

#### (二) 挖掘历史文化资源

荻浦村，尊重历史文化，修葺活化旧有建筑，保护在地历史文化，并利用古村文化、古树文化、祠堂文化等进行推动乡村旅游振兴乡村发展。环溪村，历史文化悠久，利用其作为北宋哲学家周敦颐后裔族居地的独特资源，依托村内古建筑的优势，打造成为国家级历史文化保护区古村落，并且大力推动民宿建设，带动乡村旅游业、文化旅游业的发展，同样值得顺德借鉴。

爱莲堂内部活化为村议事会场地





桐庐城市规划展示中心

### （三）重视科学规划建设

桐庐县的“诗乡画城，潇洒桐庐”整体城市规划，将桐庐的自然资源与人文风情相融结合，多层次打造自身城市特色，令人大开眼界，看到顺德与其他城市的差距。

社区营造离不开科学规划，每个建设项目的进行都要全面深入地了解本地区的实际状况，思

考整体规划的协调。对社区进行科学规划，有利于根据社区营造，对一定时期内的社区服务、社区保障、社区组织、社区环境、社区管理等方面开展具体行动计划。“城市规划是一种公共政策”正日渐成为政府和民间的共识，对社区的科学规划建设体现了满足居民的需要、突出以人为本的人文关怀思想。

社区和谐发展是社区营造的目标之一。社区营造需要理论研究的支撑和规划实践的创新，其中会涉及到社会工作、社会学、管理学、城市规划学等多个学科的知识和方法。社区营造是社会领域范畴的议题，重视社区科学规划建设，可避免把社区营造单纯从服务着手，忽略了空间组织和物质设施环境的重要性。



讲解员介绍桐庐的发展脉络

### （四）开拓社区的优势视角

建设恬淡静谧、优美宜人的美丽乡村，并非只有一种路径。桐庐县的荻浦村、环溪村，地理

位置独特，同时作为江南千年古村落、国家历史文化名村、全国美丽乡村示范村，具有不可多得

的环境资源、人文资源。他们利用资源，通过优势视角，全面打造村里的第三产业等，从而带动乡村经济发展。

社区营造需要因地制宜、因势导利，挖掘自身资源优势和再造特色亮点。发挥社区的历史文化优势，可以从整治村容村貌着手，通过活化历史建筑，保护村居风貌等手段，把社区从传统农

业社区打造成“慢生活”景观休闲区，打造村居自身的产业体系，使原有的经济单一化转向产业多元化、规模化，从而发展乡村经济。结合村居自身的地理优势，通过实施农村污水治理、垃圾治理、村容村貌改善等建设工程，推行环境治理，改善农村人居环境，把村容村貌整治提升作为社区营造的重要组成部分，以促进社区可持续发展。

### （五）加强跨部门统筹

在考察南京姚坊门慈善基金会时，基金会负责人介绍，南京市城建部门和民政部门曾联合出台政策，规定在住宅用地的建设项目，保留相当大的建筑面积，为该社区的社会工作项目的开展留有相当足够的场地。

社区营造需要有公共空间，给予社区居民实体载体进行交流互动，参与讨论社区公共事务，也为日后进驻社区的专业机构或社区自组织开展社区服务提供场地空间。如果没有足够的公共空

间，居民仅靠互联网等线上载体，开展社区营造时要联结居民互动、发动居民议事将力不从心，开展社区服务更是巧妇难为无米之炊。

顺德可探索强化区社工委的统筹协调职能，不仅落实在深化拓展社区营造工作方案的各项工

作，更可尝试通过召开成员单位的联席会议，探讨城乡规划、社区、社会服务等领域有机融合、协调发展的工作机制。

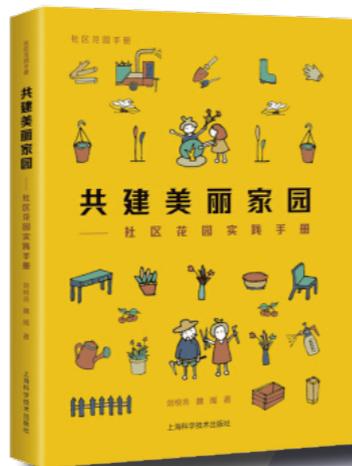
（顺德区众创社会工作学院供稿）

## 《共建美丽家园——社区花园实践手册》

作者：刘悦来、魏闯

出版社：上海科学技术出版社

**内容简介：**本书通过社区居民的共识明确社区花园建设的总体方向和目标，理解设计需要权衡不同个体的利益关系、平衡社区资源的分配进而相互妥协与接纳，形成了社区共治景观的基础性工作。具体包括：搭建设计团队与居民的交流平台，实现专业知识和在地化的生活经验相互辅助，形成共同设计方案；深入社区的宣传、组织适合社区操作的工程步骤拆解工作、建立体验丰富的活动组织；挖掘社区达人，培育兴趣小组；多方合作社区培力等形式探索社区的共建共治。

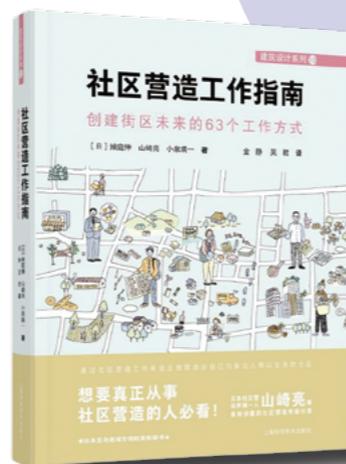


## 《社区营造工作指南：创建街区未来的63个工作方式》

作者：【日】脍庭伸等

出版社：上海科学技术出版社

**内容简介：**日本的社区营造自60年代以来的发展经验，已经建立起具体的框架体系与方法论，近年来许多案例都得到世界各地专业人士的参考。本书整理了日本的社区营造方面工作的全貌，采访了在日本从事一线社造工作的不同身份的规划师以及各行各业的社造创业者的故事，全方面地展现出社区规划师这门充满朝气且多样化的职业的众多可能性。



# 社区 有好书

本期推荐的书目关注国内外关于社区营造工作的理论和实践介绍。从社区花园的实践到价值匹配分析方法的介绍，从日本社造故事的记录到上海经验的总结，希望与国内从事社会管理和发展的工作者共同探讨，了解社区工作的理念和具体方法，开拓视野，提供借鉴。

## 《社区治理：价值匹配（NGT）分析方法》

作者：沈原、刘世定、李伟东

出版社：社会科学文献出版社

**内容简介：**本书提出的“价值匹配（NGT）分析方法”试图运用模式化的思维方式，为社区治理研究和社区治理本身搭建一个简约明晰的分析框架。与其他社区研究的一些范式相比，“价值匹配（NGT）分析方法”有自己的创新，具有较强的解释力，也具备比较实用的实践操作性，特别是运用在北京这样的特大城市中，更能体现出其价值。该分析方法对于推动社区达到善治具有积极意义。



## 《城市社区治理：上海的经验》

作者：孙晓逸

出版社：上海人民出版社

**内容简介：**本书是关于中国当前的城市基层社区治理情况的一个考察，让空间理论进入社区治理的研究。社区实践领域中“社区规划”、“空间改造”等话题引起热议，但长时间以来基层社区工作者有一个“迷思”，不是规划设计专业的他们如何谈社区更新？本书从理论和实践层面的科学研究，比较上海与台北的实践经验，结合列斐伏尔的空间生产理论，剖析中国城市社区治理面临的主要矛盾、不同行动者的空间想象与实践、社区空间内的权力结构和治理逻辑、社区治理与城市政治社会变迁之间的联系，从而为我国城市基层治理的实践和创新提供政策建议。

