



顺德社会创新中心

SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER

—— 美好社会的构建者 ——

二零一六年度法定机构·顺德社会创新中心年报

联系方式

官方网站：www.ss-ic.org.cn

电子邮箱：ssic-sd@qq.com

传真号码：0757-29973369

中心地址：广东省佛山市顺德区大良街道顺峰山公园—社会创新园

研 究 部：0757-29973394

公益创新部：0757-29973385

社区发展部：0757-29973387

商界合作部：0757-29973397

策划推广部：0757-29973371

行政事务部：0757-29973380

监察审计部：0757-29973363

陈村团队：0757-23830134

伦教团队：0757-29300800

龙江团队：0757-23381243



微信公众号

2016

法定机构·顺德社会创新中心

ANNUAL REPORT OF 年报

SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER

使命

探索创新模式
共建美好社会

定位

顺德社会创新智库和支持平台
区域社会创新生态圈和价值观构建者

愿景

将顺德建设成为国内
一流的社会创新城市



关于本年报

ABOUT THE ANNUAL REPORT

2016年，法定机构—顺德社会创新中心（以下简称“社创中心”）在各界的关心支持下，紧紧围绕“社会创新的智库和支持平台”的定位，聚焦公益创新、社会企业、企业社会责任和社区发展四大核心业务，不断完善支持体系和资源网络，推动行业整体发展，扩大外部合作和影响力，优化内部建设，取得良好成效。

本年报着重呈现中心本年度在深化支持体系建设、完善发展框架、扩大社会影响三方面的工作进展。

目录 CONTENT

02 | 关于本年报 ABOUT THE ANNUAL REPORT

06 | 大事纪要 CHRONICLE

34 | 镇街专题 SPECIAL SUBJECT OF TOWN STREET

陈村社会创新.....	35
伦教社会创新.....	37
龙江社会创新.....	39
容桂社会创新.....	41
均安社会创新.....	42

46 | 合作伙伴 PARTNERS

48 | 附录 APPENDIX

理事会工作报告.....	48
监察审计委员会工作报告.....	49
财务报告.....	50
审计报告.....	66

13 | 工作概览 WORK OVERVIEW

公益创新.....	14
社会企业.....	18
企业社会责任CSR.....	22
社区发展.....	24
研究倡议.....	26
业界合作.....	27
经验输出.....	30
内部管理.....	31
社建窗口.....	33

43 | 组织架构 ADMINISTRATIVE STRUCTURE

理事会介绍.....	44
管理层介绍.....	45

47 | 工作展望 WORK PLAN

加强研发与倡议
深化支持与培育
增强统筹与合作

70 | 关于中心 ABOUT SSIC

理事长序言

Foreword from
Board Chairwoman

心怀远方，脚踏实地

社会创新中心即将走过它初生的五个年头，这是顺德社会综合体制改革推进的重要产物之一。中心的诞生与成长为顺德社会建设与管理创新带来了什么？这不仅是政府所关心的，不仅是理事会及中心团队所看重和为之孜孜不倦的，也是社会公众和各界人士所抱有期待而且亲历见证的。

在近十几年来蓬勃发展的社会创新，是全球的课题，是社会发展过程中的必然需要和存在，是“其结果和方法本身都具有社会效应的”。这就意味着，如果将社会创新中心的成立视为战略性推动顺德社会建设与管理创新的举措的话，这并非只是当届政府的阶段性工作设想，而恰恰是时代的呼唤和社会发展的深刻需要，而政府正是敏锐地洞察与把握到了这样的社会需求与趋势。在这样一个复杂、波动，充满不确定性和模糊性的时代里，需要更丰富的社会创新来解决地区性的、国家性的、甚至是具有全球意义的社会问题。同时，社会创新又必须在世界性的趋势和背景下，回归到对当地社会发展的契合上，认识理解地方的历史、文化、社会、经济脉络，研究分析当地实际问题，加以促进与创造，才会有价值。再者，不应只是紧紧盯着解决社会问题的创新性成果，更需要关注和重视创新过程中产生了怎样的社会意识，形成了怎样的社会动力，促成了怎样的社会关系。要鼓励更开放、多元的参与，以跨界合作应对和解决政府失灵、市场失灵、公民社会失灵下所出现的社会问题，在实践中迭代进化，逐步建构新的系统和范式。

万丈高楼平地起。顺德近几年在社会创新方面的探索，诚然，是一个开端，尚未进入建立起开放、多元、可持续发展社会创新生态系统的成熟阶段。在这个探索初期，我们对新的社会问题有了洞察与危机感，而有待形成系统、深刻、持续的剖析和研究；我们对造成社会问题的现存社会结构有了觉察与反思，而尚待全面有效地突破跨部门之间的藩篱，并生成更多具有糅合性的“第四部门”载体；我们激发了地方对社会创新的关注与思考，点燃了公众对社会创新的好奇和热情，但仍需要构建一个具有持续支持性作用的生态环境，让情怀与构思得以进化成持续有效解决社会问题的行动模式；我们发掘和启蒙了不少具有社会创新精神与潜力的行动个体、组织，而尚需建立更为完整、丰富的社会创新人才系统和组织网络；我们培育、支持了不少成效喜人的社会创新项目，但仍有待营造更讲求开放、参与及合作的氛围与格局，并推动制度创新。

“黑夜给了我黑色的眼睛，我却用它寻找光明”，《一代人》如今读来仍颇意味。眼前的时代和处境固然与彼时不同，但在当今层出不穷社会问题的挑战下，思想的警觉、意志的坚毅、心志的笃定同样是需要的、可贵的。要是我们没有切身体会到危机与责任，也许说明我们正生活在一个特别让人艳羡的幸福宝地上。但面对全球性的问题，苍穹之下，谁又可以无动于衷而幸免于难？！“凡是有意义的事都不会容易”，唯有脚踏实地，孜孜以求，不辱使命，方得始终。推动社会创新，是社会创新中心的使命，也是我们一代人，甚至几代人共同的事业。

社会创新中心主任：

叶楚君

从大历史观和全球化视野推进社会创新

去年，顺德区党代会提出实施“开放引领、创新驱动”战略，全力建设屹立珠三角、面向全世界的创新顺德，是从更长远、更开放的维度来思考和谋划顺德的发展。“社会创新”也一样，它的概念自彼得·德鲁克于上世纪80年代首次提出，至今不仅以一种解决社会问题的新方法兴起于全球，而且以一种蕴含人文情怀的理念和价值观，深深地鼓舞大量政府官员、企业家和社会人士共同参与到社会建设和时代变革中来。这种价值理念从大历史和全球视野来看，就是建基于社会公平正义的共建共享和人的全面发展。

粗略地梳理历史，近现代比较明显的一条脉络，就是在国家和市场力量的影响下，社会 and 人的发展所呈现出的张力和变化状况。无论是马克思、恩格斯在《共产党宣言》中提到资本主义生产关系对劳动者的剥削和大工业对人的机器化影响，斯宾格勒在《西方的没落》中认为人类历史发展到文明阶段后，强大的金钱和技术对人的生命主体性和自然乡村生活的极大侵蚀，还是卡尔·波兰尼在《大转型—当代政治经济的起源》中分析市场脱嵌于社会对人和土地所造成的商品化破坏，都反映出200多年来人类既创造了过去无可比拟的制度和物质文明，也造成了，或者没有解决好一系列社会问题，特别是贫富分化、环境破坏和人的异化。亚当·斯密在《道德情操论》中说过，“如果一个社会的经济发展成果不能真正分流到大众手中，那么它在道义上将是不合人心并且有风险，因为它注定会威胁到社会稳定”。党的十八届五中全会提出“创新、协调、绿色、开放、共享”的五大发展理念，也是对历史和当前世界性问题的科学研判。因此社会创新与科技创新一样作为一种重要推力，它应审视人类历史特别是近现代社会急速发展所带来的种种问题，高扬共建共享与人的全面发展的价值理念，影响和团结更多的力量，推动社会立法、制度和政策的改善以及操作层面的专业化，共同促进社会整体进步。

去今两年，作为法定机构的顺德社会创新中心不断反思，企图在这种大历史观和全球视野中进一步为自身发展寻找理论和价值支撑。因此，2016年我们整合更多的资源投入公益创新，探索社会服务网能够真正成为社会资源对接的互联网平台，推动社会企业和社会责任项目做大做强，研究和倡议社区营造在更多村居纵深推进，并且将社会创新的理念和方法进一步带到五个镇街。2017年，我们将问题研究和政策倡议作为重点，扩大社会创新对各界尤其是政府部门的影响；深化四大工作职能体系建设，为合作伙伴和服务对象提供更全面的专业支持；加强对外开放和合作，引进更强的智力和更多的资源促进行业发展。特别是在理念传播和价值取向上，通过“寻找顺德社会企业”、推进社区营造示范点建设、优秀创新项目的模式化推广等行动，在社会广泛宣传社会创新的人文情怀，推动经济和企业发展更具社会属性和关注人的发展，社区建设更体现居民主体参与及其需求满足，社会服务更能体现市民的真实、迫切需要。

“高高山顶立，深深海底行”。2017年，我们将静下心来打造研发倡议、专业支持和资源对接三大核心竞争力，并将社会创新深深扎根到镇街、村居和具体项目中来，再通过三到五年的努力，推动顺德建设成为国内一流、面向全球、以人为本的社会创新城市，让更多市民从中受益，让社会变得更加美好。四年多来，衷心感谢区委办、社工委、民政和人社局等党政部门、各镇街、理事会成员以及社会各界的关心指导和大力支持！

最后，我想以一个案例作为结束——北滘镇君兰社区是顺德社工委和社创中心的社区营造试点，其下面的佳兆业社区邻里驿站今年2月正式投入使用。北滘政府出钱购买服务，君兰社区党支部提前规划和精心组织，社工机构协同小区楼长和义工负责运营推动居民参与，楼盘也积极配合，多方合作，推动小区共融共创共治。“这里的政府很温柔”，“很多地区都没有这样的服务和交流场所，我想把户口迁过来”，“我的生活很幸福，以后可以在这里唱歌跳舞和聚会”，“我们的生活可以共同创造”，这些都是楼长们发自肺腑的真话。我想，这就是一个城市的魅力和价值所在，也是社会创新价值观和方法的最佳体现。我们的梦想是，让社会创新之花开满顺德大地，让顺德人都各有所归。

社会创新中心总干事：



大事纪要 CHRONICLE

Feb 2月29日 召开2016年度工作计划新闻发布会



社创中心2016年度工作计划新闻发布会在顺峰山公园社会创新园举行，佛山日报、广州日报、南方都市报、广佛都市网、珠江商报、佛山电台顺德分台、佛山电视台顺德分台、顺德城市网等多家媒体应邀出席。

Mar 3月7日

启动第三届公益创新大赛

顺德第三届公益创新大赛新闻发布会在顺德社会创新园召开，此次大赛整合各部门公益创投资金，集中资源扶持优秀项目。



Apr 4月22日 顺德社会创新图书馆开馆

顺德社会创新图书馆在顺峰山公园内正式向市民开放，该馆以社会创新为主题，馆藏超过4000册图书，实现与顺德图书馆图书通借通还。



Apr 4月13日 承接陈村镇社会创新中心运营

陈村镇社会创新中心揭牌成立，这是顺德首个镇级社会创新中心，由区社创中心派出团队进驻运营，开启了区镇合作推进政社协同社会创新体系建设的第一步。



Jun 6月2日

成为中国慈展会会员服务基地

中国慈展会与顺德社会创新中心战略合作新闻发布会暨顺德区第二届社会企业认证启动仪式在顺德社会创新园举行。双方就中国慈展会的参展参会、会员服务、慈善MALL、社会企业认证等签订了战略合作协议，授权社创中心为中国慈展会会员服务基地。开启了中国慈展会全国地域性全面战略合作先河。



Jun 6月12日

顺德环境保护协会成立



由社创中心参与推动成立的佛山市顺德环境保护协会在容桂马岗青年营举行了第一届会员大会暨成立大会，并聘任余永亮为第一任会长。

Jul 7月3日

社会服务交易所优化运营发布会举行

社会服务交易所优化运营发布会暨公众交易日活动于顺德社会创新园举办，社创中心展示了社会服务交易所优化提升功能，明确了构建顺德公益创新支持体系的战略规划。



Aug 8月16日 副总干事就职

社创中心任命陈淑仪为常务副总干事，任命苏敏锋、程华伟为副总干事，任职考察期为2016年8月16日至2017年8月16日。

Aug 8月20日

荣获“2015年中国城市化影响力机构”

社创中心获得中国国际城市化发展战略研究委员会颁发的“2015年中国城市化影响力机构”称号。



Aug 8月26日

第二届社会企业认证结果发布

社创中心召开顺德第二届社会企业认证结果发布暨顺德社会企业俱乐部组建启动仪式。至此，顺德社会企业达到14家。



Sep 9月23-25日 顺德公益界组团亮相中国慈展会

社创中心统筹国强公益基金会、中国联塑、龙江慈善会、观效文化、君行社工、北斗星社工等17家区内社会组织及企业在第五届中国慈展会组团亮相，以“以善为源、德行天下”为主题打造顺德馆，向全国展示顺德公益创新、社区营造、社会企业、企业社会责任领域的成效。



Oct 10月21日 区社创中心团队进驻龙江社会创新中心

龙江镇委镇政府发起，区社创中心派出团队运营的龙江镇社会创新中心挂牌成立。龙江团队将统筹、引导镇内外各方资源参与和支持社会建设、发展社会服务，实现资源的有效配置和高效利用，进一步提高龙江的软实力和社会发展活力。



Oct 10月28日 承接伦敦社区发展创新中心运营项目

社创中心伦敦团队负责伦敦社区发展创新中心运营管理工作，以建设“社会创新小镇”为愿景，致力打造伦敦社会创新生态圈。



Nov 11月6日

“社会创新，我能行”公益徒步筹款再创新高

第三届“社会创新，我能行”公益徒步活动报名队伍达到590个，参加人数超过3000人，筹到款物超过100万元。筹集善款用于资助顺德区23个优秀公益项目，范围涵盖养老服务、助残助学、少儿及家庭服务、社区营造、环保公益等。由社创中心引入的“公益徒步”在顺德蔚然成风，成为筹集公益资源的重要方法。



Nov 11月27日 首届顺德公益年会举办

由社创中心发起，区慈善会、社会工作者协会、社会服务联合会共同举办的2016年首届顺德公益年会系列活动，汇聚了来自政界、商界、学界、媒体和社会组织的代表，分享交流在社会创新、公益慈善、社会服务等领域的实践经验和展望。活动包括“新公益·善经济”首届顺德公益年会、“能量聚合·乐天创变”公益节和“铭歌梦·活着”公益演唱会三个部分。



工作概览

WORK OVERVIEW

公益创新

社会企业

企业社会责任CSR

社区发展

研究倡议

业界合作

经验输出

内部管理

社建窗口

公益创新

线上线下双发展

整合政府公益创投资源 联动社会力量参与

针对以往存在的资金分散和同一项目获得重复资助问题，社创中心依托第三届公益创新大赛，整合区社工委、区民政局、区委政法委、团区委、区妇联等五大职能部门共870万公益创投资金，设立五大扶持板块，资助公益项目92个。除了做好资金分配的执行性工作外，还根据公益项目发展的需要和资源方的要求，梳理和建立了体系性专业支持服务，包括：宣传推广、资源对接与支持、能力建设、项目评估监测等。



7月3日，区社工委、区委政法委、团区委、区妇联、区社创中心向顺德区镇街社会创新项目评选、顺德区第三届公益创新大赛等共109个获资助项目进行授牌仪式



2016顺德区镇街社会创新项目评选——（乐从）“梦·享·家”新市民家庭生活馆项目



第三届公益创新大赛——志趣相投FUN享营项目



第三届公益创新大赛——发现“河”谓顺德项目



第三届公益创新大赛——原创童话剧顺德十镇街巡演项目

第三届公益创新大赛

第三届公益创新大赛引入竞争性配资机制，即除了扶持资金之外，鼓励公益项目方寻找社会资源支持，并以1:1的比例予以配资（单个项目配资上限为10万元）。同时，为优秀项目提供公众筹款平台（腾讯乐捐）支持，市民和企业可以通过线上、线下渠道支持心仪项目，助力优胜项目获得大赛资金配资鼓励。

整合政府公益创投资源

整合
区社工委、区民政人社局、
区委政法委、团区委、
区妇联
等五大职能部门
共**870万**公益创投资金
资助**92个**项目



公益项目

联动社会力量参与

线上渠道



线上众筹**48325.79元**
4614人次参与捐赠

线下渠道

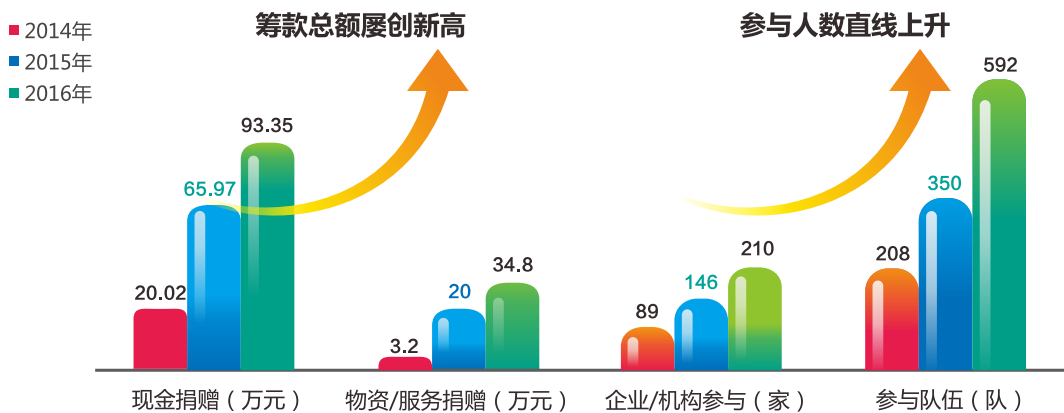


线下众筹**602860元**
13家企业和商协会参与捐赠

● 历经一个月众筹，27个项目获得社会捐赠共651185.79元。其中，线上众筹48325.79元，4614人次参与捐赠；线下众筹602860元，13家企业和商协会参与捐赠。

2016“社会创新，我能行”公益徒步

经过三年发展，社创中心主办的公益徒步活动已成为顺德地区最有影响力的户外徒步筹款活动，筹款金额和影响力再创新高。2016年公益徒步活动联动区内23个优秀公益项目，报名参与队伍593队，比2015年增长69%；筹款总额多于前两届筹款总和，达93.35万元；参与小额捐赠的市民数量达到15333人次，比2015年增长125%。活动同时接受了价值34.8万的物资及服务捐赠，参与的爱心企业210家，比2015年增加43.8%。



社会服务交易所建设持续完善

明确发展方向及核心业务

从社创中心定位出发，明确社会服务交易所“资源对接+专业支持”两大核心业务为基本，以“社会服务网+基金会（顺德区创展公益基金会）”（中期目标）两大支持渠道为支撑，以“社会服务招投标平台+社会投资平台”（远期目标）两大延伸平台为拓展，搭建顺德公益创新的支持体系，以提升社创中心联动政府和社会解决顺德社会问题的能力。

升级改造社会服务交易所实体空间，打造公益创客新基地

为进一步扩大社会服务交易所的影响力，规范社会服务交易所的管理，优化社会服务交易所整体办公环境，营造良好的办公氛围和激发交易所进驻机构及初创型机构更多的公益新创意，社创中心于9月对社会服务交易所进行场室软装装修，打造公益组织集群基地。

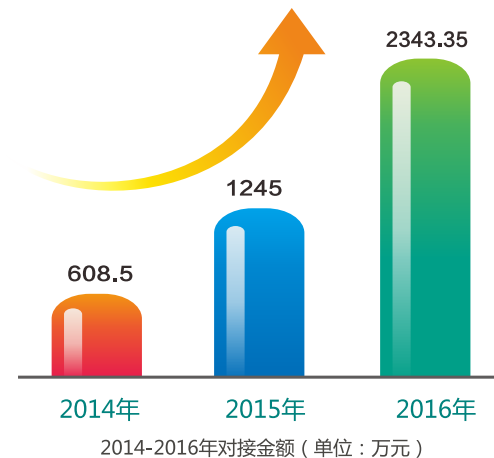


优化社会服务网，探索“互联网+公益”模式

社会服务网与互联网公司在平台开发和后续运营服务上开展深度合作，通过跨界合作，整合资源，借助移动互联网技术，增强服务网的资源整合能力，提升资源对接效率。

社会服务交易额快速增长。

2016年交易金额为2343.35万，超过2014年和2015年交易额的总和。其中，区外资金350万，社会资金473.35万，群团组织440万，政府职能部门1080万，资金来源日益多样化。以外，社会服务交易所还为公益项目提供场地、物资等资源。



顺德区社会服务交易所交易金额一览表（2016年）

序号	资源方	金额	项目名称	类型
1	顺德区民政人社局	500万	第三届公益创新大赛	区属部门
2	顺德区社工委	80万	顺德区少年儿童成长计划	区属部门
3	顺德区社工委	500万	镇街社会创新项目评选	区属部门
4	共青团顺德区委	60万	青年益创行动	群团组织
5	顺德区妇联	60万	“3861”妇女儿童公益创投	群团组织
6	顺德区政法委	120万	新顺德人服务项目竞投	区委部门
7	佛山市社工委	350万	2016年佛山市社会建设创新专项资金	市属部门
8	何享健基金会	380万	本土公益支持计划	社会资源
9	顺德区残联	200万	残疾人就业扶持项目	群团组织
10	公众筹款	93.35万	2016年“社会创新·我能行”公益徒步活动	社会资源
总计		2343.35万		

社会组织培育工作持续推进

整合联动更多资源，通过扶持230个项目支持社会组织发展；
协助社会组织成立，为顺德区环保协会、顺德区环宝蛙青少年环境体验中心提供登记注册协助和办公场地支持。



6月12日，顺德环境保护协会第一届会员大会暨成立大会

社会企业

搭建支持体系

完善社企标准

为鼓励更多创业者加入社企行列，总结首届社会企业认证经验，社创中心修订发布《顺德区社会企业培育孵化支援计划（修订稿）》。新的顺德社企标准将准入门槛放宽至个体工商户，并对认证的社会企业实行分级制，新标准既符合当下顺德实际，又符合国际规范，为顺德社企标准与其他标准的合作奠定基础。

开展社企认证

6月，社创中心启动第二届顺德社会企业认证工作，经过两个多月的申报发动、实地考察以及评审合议，14家社会企业获得认证，其中11家为首次获得认证。

截至2016年年底，顺德区共有19家社会企业（含5家观察社企），经营范围涵盖公共安全、助残、零售、文化等领域，分布在陈村、容桂等8个镇街。初步统计，全区社企总收入近1000万元，为180人提供了就业机会（其中残疾人和特殊困难员工38人）。

顺德区第二届社会企业认证结果

评审结果	企业名称
AA级社会企业 (简称“AA级社企”)	广东顺德圆方中外商务交流服务有限公司
	佛山市永亮善品文化传播有限公司
	佛山市观效文化传播有限公司
A级社会企业 (简称“A级社企”)	佛山市顺德区飞扬乐事文化传播有限公司
	佛山市顺德区伍威权广告策划有限公司
	佛山市顺德区狮派贸易有限公司
	顺德区容桂共融艺术小食店
	顺德区杏坛镇爱简约烘焙店
	佛山市顺德区文筑商贸有限公司
	佛山市恒智美教育培训咨询有限公司
	佛山市顺德区布鲁斯咨询策划有限公司
	佛山市顺德区启能公共安全服务有限公司
	佛山市顺德区龙江镇乐家爱心超市有限公司
	广东顺德精品保健按摩有限公司



社创中心因推动公益创新及培育社会企业的优秀表现，获得2016年度中国慈展会社会价值投资人荣誉。



顺德AA级社会企业佛山市观效文化传播有限公司获得2016年广东省“众创杯”创业创新大赛助残类（企业组）银奖，图为原常务副省长徐少华在省众创杯决赛后关注项目的运营状况。



顺德A级社会企业佛山市顺德区启能公共安全服务有限公司被中国慈展会评为全国十六家“中国好社企”之一

顺德社会企业风采



A级认证社会企业——启能安全公共服务有限公司进校园开展青少年防践踏安全教育。



A级社会企业——飞扬乐事文化传播有限公司举办“为有梦的日子”喜乐社专场音乐会。



AA级认证社会企业——圆方中外商务交流服务有限公司开展对外交流活动。



AA级认证社会企业——观效文化传播有限公司参展中国慈展会。



A级认证社会企业——在文筑商贸有限公司成立的文筑书店举办的公益读书活动。

组建社企俱乐部

在顺德社会创业者联盟的基础上，启动组建社会企业俱乐部，通过提供社会企业家研修、经营咨询等服务，使社企更具商业活力，使商业企业更具社会价值，进一步提升顺德社企品牌影响力。



8月26日，在顺德第二届社企认证结果发布会上，顺德社会企业俱乐部正式启动组建。广东顺德圆方中外商务交流服务有限公司总经理谢英晖担任俱乐部的首届会长。俱乐部的愿景是致力成为中国最具创造力和影响力的社会企业家群体。

链接国内外资源



社创中心与中国社会企业和社会投资联盟、英国大使馆文化教育处、香港社会企业总会、中国慈展会等支持性枢纽机构建立战略合作关系，积极组织区内社企、准社企参与“2016中国社会企业与社会投资联盟（论坛）年会”“第五届中国慈展会”等高端研讨及展会活动，共享国内外社会企业研究成果、行业资讯、社企案例等关键资源。

4月22日，香港社会企业总会参访团一行32人来访，与社创中心及顺德社企代表就社会创新及社企认证的主要议题进行了座谈交流，并参观准社企“文筑书店”。

加强交流互动



8月25日，社创中心与上海AHA社会创新学院联合举办定制化社企工作坊，针对社企价值定位、发展机遇、商业模式等内容进行系统培训，并通过模拟路演引导社企审视自身发展。



10月24日，社创中心联合中山市青年社会企业孵化中心举办“顺德社会企业俱乐部与中山社企之友联谊会”，促进两地社企经验分享及互访。

企业社会责任CSR

推动实践迈出新步伐

向先进地区学习取经

在顺德区社会工作委员会的带领下，社创中心与深圳市社工委、民政局、中国慈展会发展中心及深圳市企业社会责任促进会、深圳市创新社会责任促进中心等相关机构开展多次走访、交流和座谈，了解深圳市企业社会责任的实践经验、政府信息化平台的运作体系，借鉴学习深圳市调动企业参与社会责任的方法，和如何通过专业化手段吸引更多社会公众关注企业社会责任。



与深圳市民政局、中国慈展会发展中心座谈交流

发起企业社会责任倡议

社创中心在第五届慈展会期间代表深圳、顺德、中山三地发出了珠三角企业社会责任联盟筹建的倡议。

9月24日，顺德电视台“顺视新闻”栏目专题报道



引导主流经济关注企业社会责任与创新

- 1 把握区经科局开展“2016年顺德金融品牌榜”评选活动的契机，社创中心主张突出对金融机构履行社会责任的工作考评，推动增加了将企业社会责任作为考评指标之一，针对顺德范围内的银行、证券、保险机构进行服务评价、认定和表扬，并评选出年度最具社会责任金融机构。
- 2 联合区产业创新服务中心开展“共享经济模式下顺德企业的实践和角色思考”等企业社会创新研讨活动，共同探讨在新经济的大潮冲击下，以制造业为主的顺德企业家如何调整自己的角色和定位，引导企业从社会问题出发，挖掘创新发展路径。
- 3 携手顺二代俱乐部（青骏会）举办户外拓展和企业社会责任交流活动，引导青年企业家关注环保责任、产销责任、社区责任等内容，促进其对创新公益模式进行思考。
- 4 深入企业及机构调研，推动CSR项目实施。
 - 走访调研碧桂园集团、中国联塑、伊之密等相关企业及机构，了解企业开展社会责任实践情况，梳理企业社会责任优秀案例。
 - 参与并推动海德水务、顺德巴蜀商会、均安纺织商会、建筑装饰协会等机构与区内公益组织在员工关爱、异地务工人员服务、服装废料环保回收再生、贫困家庭房屋安全改造等方面达成合作。
 - 促进招商地产、绿地中心、大管家装饰等企业持续开展公益活动，接受更加开放、创新的社会责任理念。



2016年顺德金融品牌榜颁奖现场



由均安纺织服装商会与君行社会工作研究及服务中心联合策划的“善工纺”项目，协助企业建立与社区互助关怀的社会关系。图为社工进社区开展手工小组服务。



义工出人、建筑材料公司出物资、装修公司出解决方案，为困难老人修缮旧房促成企业履行社会责任。

社区发展

点面新推进

推动社区营造政策文件出台

为在全顺德范围内开展社区营造实践，吸纳更多资源和完善工作机制，在区社工委的支持下，社创中心走访政府多个相关职能部门，开展社区调查，组织专家研讨，广泛征集社会各界意见，完成并向区社工委提交了《顺德区加强社区建设，推进社区营造的实施意见》，并在9月由政法委、社工委正式印发《顺德区社区营造示范点建设指导意见》，初步确定22个社区营造示范点拟建点。



7月27日，《顺德区加强社区建设，推进社区营造的实施意见》社会意见征询会。

推进社区营造和社区经济试点有新进展

- 1 社创中心与大良君行社会工作研究及服务中心合作实施“壹家壹”城镇楼盘小区共融发展计划，在顺德4个典型楼盘开展社区营造、社会服务和人文关怀三位一体的社区共融建设。
- 2 受区农业局委托，社创中心初步培育出陈村弼教种植技术专业合作社，并与北斗星社会工作服务中心合作推动伦教仕版生态农业合作社成立。伦教仕版生态农业合作社是社区营造中社区经济维度的又一突破。
- 3 确定容桂华口为城乡结合部试点和外来人口多的社区试点，结合其现有服务和活动设施，开展社区治理和营造的总体研究。
- 4 社创中心继续与区文明办合作“乐善365——友善顺德，和谐社区”小额资助计划项目，为基层社区、草根组织及社区居民提供小额扶持资金，共资助社区活动300场次，受益群体覆盖全区10个镇街100多个村居（社区）。



“壹家壹”城镇楼盘小区共融发展计划进驻大良康城尚域小区开展服务与活动。



伦教街道仕版村“梦乡园芭蕉专业合作社”设立大会。



“乐善365”资助项目——常教社区街坊联谊会“和谐社区粽是有情”端午慰问活动。

搭建平台开展能力建设

- 1 组织村（社区）干部赴南京、太仓、上海进行社区营造、三社联动方面的考察学习。
- 2 受顺德区社会工作委员会委托以季度为单位举办全区社区营造工作交流会；
- 3 受顺德区社会工作委员会委托跟进、收集和归纳区内外社区发展的先进理论和实践成果，编辑《社区发展动态》3期。
- 4 举办社区发展沙龙镇街行活动，根据各镇街需求，定制沙龙主题，覆盖全区10个镇街。



● 引进专业课程：由招商局慈善基金会资助，芬芳文化研究院和顺德社会创新中心合作举办的“乡村文化与公共服务研习营”于4月23日~27日在社会创新园举行，来自顺德党政部门、村居、社会组织以及从事社区发展领域的人员也参加了本次研习营活动。

● 10月27日，举办以“如何调动社区居民有效参与社区活动”为主题的第七期社区发展沙龙。



● 3月22~25日，赴华东参访学习社区发展



● 4月7日，顺德第一季度社区营造工作交流会，走访伦教仕版村的“做回农夫”公益蔬果园项目。

研究倡议

夯实智库定位

为发挥好社创中心作为顺德社会创新的智库作用，理顺工作脉络，及时总结经验、提炼模式，2016年开展了系列对内对外的调查研究及政策倡议工作。

- 1 在区社工委的支持下，开展社区调查研究，起草《顺德区加强社区建设，推进社区营造的实施意见》，最终推动社区营造政策文件出台。
- 2 2016年从“人物”“项目”“专题”3个维度入手，开展区内社会创新案例研究。此外，还启动国内外社会创新案例研究，梳理适合在顺德落地的案例及模式。
- 3 召开社会企业标准修订研讨会，并广泛吸纳英国大使馆文化教育处、北京师范大学、AHA社会创新学院等国内外专业机构意见的基础上，于6月修订发布《顺德区社会企业培育孵化支援计划（修订稿）》。
- 4 基于机构发展和项目改进的需求，开展系列主题研究，为下一步开展工作提供理论支撑及决策依据。

业务改善研究	顺德区加强社区建设，推进社区营造的实施意见
	顺德区社会企业培育孵化支援计划（修订稿）
	公益创新大赛资助机制优化研究
案例研究	顺德区社会力量参与教育创新研究
	顺德社会创新案例研究
	国内外社会创新案例研究
承接课题研究	佛山市企业社会工作需求调研
	顺德区推动居民参与村（社区）治理路径研究
	顺德区家庭农场发展路径研究
	大良三大主体（顺峰山公园，少年宫，人民礼堂）功能定位研究及项目设计
	顺德区推动专业合作社发展实施报告



业界合作

加强业内和跨界交流

搭建行业推广交流平台

联动各方举办首届公益年会

牵头联合区慈善会、区社联、区社协等机构举办包括年会论坛、公益节、公益演唱会等系列活动。年会论坛邀请了各界嘉宾研讨目前行业存在的问题、困境及对策，寻找顺德社会可持续发展的模式和路径，分享在社会创新、公益慈善、社会服务等领域的实践和展望；公益节则向公众展示社会服务和社会创新项目，通过跨界的创意和行动与公众展开交流。活动得到媒体、企业、社会组织、市民、青年学生的积极响应和参与。



顺德区人民政府副区长蔡伟为公益年会致辞



社创中心总干事李允冠作“顺德社会创新展望”主题演讲



“社区的力量”主题沙龙，邀请了6位区内外嘉宾从多个层面、不同参与主体角度，给在场观众带来村（居）民参与社区事务的启发。



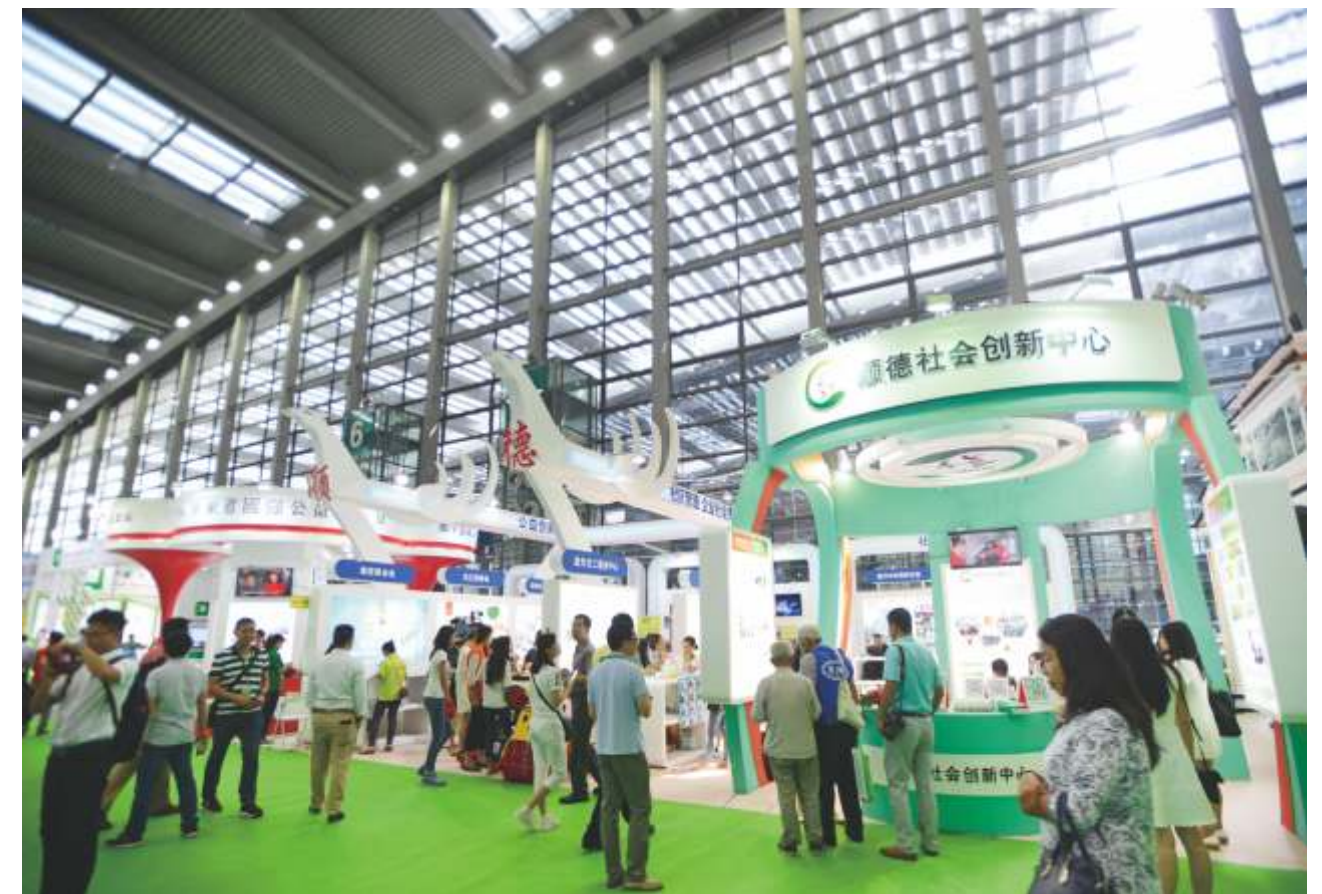
180分钟的公益节，用轻松趣味的方式让公益深入人心，吸引了大批市民参与。



嘉宾进行“新公益·善经济”的圆桌讨论

打造中国慈展会顺德馆

为进一步推广顺德优秀项目，社创中心统筹国强公益基金会、中国联塑、龙江慈善会、观效文化、君行社工、北斗星社工等17家区内社会组织及企业在第五届中国慈展会顺德馆组团亮相，以“以善为源、德行天下”的主题向全国展示了顺德公益创新、社区营造、社会企业、企业社会责任等相关内容。顺德馆是本届慈展会除了深圳辖区以外唯一一个地域性的综合展馆，凭借丰富的展示内容吸引了近万名参观者驻足参观交流，其中观效文化、善工坊、绿创环保等多个企业和机构的项目现场与参观者达成合作意向。



第五届中国慈展会顺德馆，为顺德公益界搭建了对外展示和合作的大舞台

培养和支持跨界人才

社创中心通过“汇贤社会创新人才计划”持续为本土跨界人才提供交流合作平台，2016年顺利完成首届汇贤学员的结业和第二届汇贤学员招募工作。学员们通过参观学习、创新工作坊等活动，激发了创新思维和合作动力，在社创中心的资助下开展了“不完美善品”企业尾货捐赠、职中生职业规划成长体验、星儿自闭症艺术中心等项目。



“不完美善品——企业尾货捐赠”项目是由汇贤学员整合自身公益资源、联动企业及社会资源，以小组为单位联合发起的公益项目。



7月21日，社创中心与美国驻广州总领事馆新闻文化处、广东省何享健慈善基金会共同举办“国际视野下的青年领导力发展沙龙”，美国国际女性领导力专家与顺德有志青年共同探讨、交流关于公益项目青年领导力发展的想法。

5月31日，第二届汇贤社会创新人才计划举行开学典礼，48名来自政府、社会组织、企业、社区、教育等领域的学员将在未来两年里共同学习、合作。



经验输出 获得国内行业认同

随着社创中心的工作成效和影响力逐步彰显，跨界合作、资源整合的工作方法获得各界认可。2016年社创中心受到清远市邀请协助建立清远市社会创新中心，承接佛山市社工委的企业社会工作调研项目，为佛山市社工委社会创新专项资金分配提供支持服务。先后为陈村镇、伦教街道、龙江镇、容桂街道、均安镇筹建或运作社会创新中心。

- 1 3月22日，受北京师范大学中国公益研究院和英国大使馆文化教育处邀请，社创中心总干事李允冠出席中英社会企业认证标准工作坊，担任发言嘉宾，为制定全国性社会企业认证标准出谋划策。
- 2 9月，社创中心总干事李允冠出席世界社企论坛发言，介绍顺德社会企业发展情况。
- 3 11月11~13日，社创中心总干事李允冠受邀出席由浙江大学、光明日报社主办的2016杭州“生活与发展”研讨会，介绍顺德社区营造情况。
- 4 11月15~16日，社创中心总干事李允冠受邀出席由全国对台干部培训中心、清华大学公益慈善研究院、台湾原乡文化暨社区发展协会主办的两岸社区高峰论坛，担任点评嘉宾。



完善中心制度

起草和修订完善《顺德区社会创新中心镇街中心管理规定》《顺德社会创新园活动场地管理办法》《顺德区社会创新中心员工绩效考核管理办法》等管理制度，进一步实现中心管理的规范化和标准化。

完善财务档案等资料管理，严格按照财政指标执行预算，在规定的时间内完成区财税局财政指标执行率。建立中心合同模板范本，规范合同内容和签订流程的标准。



活化公共资源

为维护公共安全、美化园区环境，对社会创新园进行消防梯改造、增设无障碍通道、翻新墙体。将原报告厅改造成顺德第一家社会创新图书馆，实现与区图书馆的联网。引进广东社科院顺德分院和“益先生”入驻秀起堂，打造公益及文创产品展销平台。



10月27日，在社创中心、大良慈善会、大良青年公益促进会等各方支持与推动下，位于顺峰山公园青云湖畔的“益先生”公益空间正式开门迎客。首期进驻十多家社会企业及公益组织。

优化团队建设

针对业务量不断增加的现状，社创中心通过内部选拔出2名副总干事和多名部门主任/副主任，公开招聘员工14名，使人才队伍建设更趋完整，结构更为合理。

截至2016年12月31日，社创中心共有员工37人，研究生学历12人，占32%；本科学历24人。其中，海外留学背景6人，占16%。

为强化社创中心团队建设，进一步提升创新发展能力，开展了团队建设培训、读书分享会、考察学习交流会等活动。



社建窗口

接待参观考察

社会创新园2016年共接待来自北京、福建、天津、深圳、中山等地不同类型考察团44批次，来访人员超过1000人，与各来访单位建立了友好联系。



● 5月31日，福建省人大常委会委员林光大一行10人来访



● 9月9日，珠海市社会组织来访



● 10月19日，广东省委党校第2期中青班一行80人来访。



● 12月13日，佛山市委副书记李雅林调研社创中心。

镇街专题 | 多方位搭建支持体系 Town Street Subject

- 陈村社会创新
- 伦教社会创新
- 龙江社会创新
- 容桂社会创新
- 均安社会创新



在陈村镇农业和社会工作局和顺德区社会创新中心的共同推动下，陈村镇社会创新中心（以下简称“陈村社创”）于2016年4月16日正式揭牌。陈村社创是区社创中心在镇（街道）派出团队运营的首个项目，致力于传播社会创新理念、联动各方资源、创新模式方法、调动公众参与，与政府、企业、社会、社区各界共同促进陈村社会发展，是区社创中心在微观层面建中心促项目、在中观层面建机制树模式、在宏观层面研问题建理论的实践与体现。

2016年，陈村团队协助陈村社创在陈村镇农业和社会工作局的指导下，开展了以下工作：

优化“花香家园”，提升社会服务

基于资源整合及专业化服务需求，2016年，陈村团队对“花香家园”社会综合服务中心进行了场室布局、运营机制、功能定位、活动内容等方面的优化。制定了《花香家园社会综合服务中心运营及制度手册》，协助陈村社创举办50多场次惠及居民的各类培训及活动，公共活动空间使用率保持在70%以上。



共建“和乐社区”，创新社会治理



通过调研，找准社区需求，建立资源台账；通过群策群力，指导陈村社创编写《和乐社区便民手册》；通过搭建互助体系，培育了南涌和乐共建促进会、锦龙和乐互助会、新赤花人互助会等社区组织；通过举办和乐社区系列活动，形成了社区活动的常态化、品牌化、可复制、可推广。

举办“公益创投”，动员社会参与

在陈村镇农业和社会工作局的指导下，举办了“和乐社区·花香家园”2016年度陈村镇公益创新大赛，投入40万元种子资金，扶持了19个公益创新项目，服务范围覆盖全镇15个村居；联动陈村镇团委，举办了“助力青春益起来”2016年度陈村镇青少年公益创新大赛，共计13万元扶持经费，17个公益项目受益，充分调动当地青年参与的积极性。



开设“社创学堂”，培育社会创新意识

传播和普及社会创新理念，通过案例分享和其他兄弟镇街、村居交流学习，以“社会创新”“社会企业”“社区营造”“志愿服务”等为主题，举办了10期陈村社会创新大学堂。通过社创学堂的方式开拓村居和社会服务机构人员工作思路。



培育“志愿组织”，践行社会公益

打造专业化的志愿服务队伍，营造“专业社工、全民义工”的社会氛围，推动成立顺德首个镇街一级的社工应急服务队，助力陈村创建国家级安全社区。服务队现有30多名志愿者，开展专业培训3次，已参与并解决应急个案2个。



7月21日，陈村社工应急服务队出动干预永兴工业园一名疑似患有精神障碍的流浪妇女。



6月29日，陈村社工应急服务队开展心理危机干预培训

伦教社区发展创新中心（以下简称“伦教社创”）成立于2013年11月15日，是伦教社会创新和社区发展的智库和枢纽。2016年下半年起区社创中心派团队承接其管理运营工作。伦教社创围绕社会公益创新、社会组织培育、社会企业和社会责任推广、社会创新成果推广四大工作领域，以“跨界合作、整合资源”为工作手法，参与伦教社会服务顶层设计，推动伦教社会建设的理念和理论创新、平台和渠道创新，致力建设成为国内领先的社会创新小镇。



社创中心团队走访伦教社区发展创新中心，社创中心总干事李允冠发表对伦教社会创新的建议。

社会服务现状调研

伦教团队通过对伦教各级政府、（村）居委会及社会服务机构、重点社会服务项目进行走访调研，形成《伦教社会服务情况调研报告》《伦教本土社会组织及重点服务项目走访分析报告》，重点总结和分析了伦教本土社会组织及重点服务项目的亮点及不足，并提出改进建议，为下阶段伦教社会治理创新工作提供参考。



12月15日，伦教团队走访鸡洲村委会了解其重点工作及开展社会服务情况

搭建交流合作平台

2016年，伦教社创团队着重为伦教搭建社会组织间沟通交流平台。除了通过各主题的交流会和工作会议加强组织间的交流，还组织伦教社会组织参展中国慈展会、顺德首届公益年会、顺德社区博览会等活动，向社会各界展示伦教社会服务和社区建设的成效。

7月17~19日，中国社会学会2016年学术年会上，伦教常教社区组织化实践作为案例向来自全国各地的专家学者以及同行分享。

经过宣传和发动，2016年度伦教社创团队引入了6家社会组织进驻伦教社区发展创新中心，涵盖商界、科技创新、文化、家庭教育等多领域，促进社会组织互相交流与合作。



9月23~25日，组织72位组织骨干代表前往参加第五届中国慈展会，其中伦教4家社会组织携其优质品牌项目集体亮相。



11月27日，组织社会组织集体参展顺德首届公益年会

各界来访与领导关怀

据统计，2016年伦教社创团队共接待各界来访4场次，超200人次。

10月21日，伦教街道党工委书记卢德全、顺德区社工委副主任蔡俊豪、伦教街道党工委委员庞仁初，到伦教社创中心调研，并组织各政府部门、村居和社会组织代表召开座谈，深入了解伦教3年社改工作成效以及伦教社创中心运营状况和发展规划，并对伦教社创中心工作表示肯定和寄予厚望。



10月21日，伦教街道党工委书记卢德全（中）到伦教社创考察

2016年10月，龙江镇被正式确定为顺德区“基层治理创新试点镇”，确定以党建为引领，“善治、法治、德治、自治”四治合一的基层治理模式，开创基层治理的“龙江模式”。

为促进基层治理创新工作开展，龙江镇党委政府成立了龙江镇社会创新中心（以下简称“龙江社创”），并委托区社创中心运营。龙江社创积极发挥“智库和枢纽”的专业化、综合性优势，促进本镇社会资源对接与社会服务、社区工作的统筹协调，强化党建引领基层治理。



开展基层治理创新专题调研

龙江团队协助镇委基层治理领导小组办公室开展龙江镇基层治理专题调研，了解各职能部门、社区（村）、社会组织、社会服务机构、企业等对基层治理的实际需求，梳理和整合社会资源，推动跨界合作，为我镇基层治理试点工作的全面铺开奠定坚实基础。历经数月，调研组初步完成对42个单位的阶段性调研走访工作，并将收集到的信息进行梳理，撰写成调研报告，为相关政策部门开展基层治理和社会创新工作提供参考。



9月29日，在龙江召开社会创新基础调研工作协调会



10月13日，龙江团队到龙江慈善会开展调研

开展社区营造项目，增强基层活力

1 积极联动区社创中心资源，联系专家开展专业指导。



12月7日，引进“设计思维项目设计”工作坊，面向23个村居和镇工青妇等部门开展社区服务项目设计、执行和管理等方面的专业培训。



11月21日，组织“社区营造工作坊”，并走访学习杏坛逢简、马东、大良和容桂的社区营造优秀村居。

2 发挥智库、枢纽和平台作用，积极推动创新项目落地

推动龙江志愿者联盟筹建工作。经过与团镇委、义工联以及其他社会组织的主要负责人沟通，龙江社创起草了《筹建龙江镇志愿者联盟建议方案》，提出了筹建龙江镇志愿者联盟和志愿服务专项基金，组建公益传播联盟，开展志愿者服务培训和项目资助计划以及志愿者心理学专业研究等建议。

推动新华西村“菁英会”党群共建社区发展项目的落地。



2016年12月15日，召开新华西“菁英会”筹建座谈会

容桂社会创新中心是由容桂街道农业和社会工作局、区社创中心共同推动成立，于2016年底着手筹建，由区社创中心派驻团队运营。以容桂社会创新的梳理、提升和深化为主线，以社区营造和社区治理为主题，搭建容桂社会创新平台，联合容桂街道内政府职能部门、各村居、社会组织、市民等，共同推动容桂社会公益发展，共建容桂现代公益生态圈。



容桂团队进驻

统筹协调。研究整合各部门资源，实现社会服务资金、资源精准投放，并提出资源整合投放机制建议。

项目孵化创新。通过提供能力建设、财务指引、资源链接、监测评估等方面服务，策划并培养优秀的社会服务和社区工作项目，逐步培养一批核心的长效项目及机构，为辖区内社会服务和社区发展奠定基础。

本地人才培养。通过专业支持，培育一批本地社会组织和社会服务、社区工作骨干，积极参与社会共治，促进容桂社会服务和社区的良好发展。

社会公益意识启蒙。对公益创新理念和方法，容桂社会创新、社会服务的发展和成果进行提炼，并对项目及服务成效进行宣传，提升社会认知度，改变传统公益思维，加深公众对公益创新的认知，扩大社会参与。

均安镇根据发展需要，创新管理机制，成立均安社工委，搭建“一委一中心五站点”模式，并由区慈善会出资成立均安镇社会服务创新中心，形成以“党政领导、中心带动、村居站点为阵地”的模式。新模式将充分整合各部门及村居的人力资源，促进社会服务和社区工作的优化提升，保障全镇社会服务、社会创新的有序推进。

区社创中心受均安镇农业和社会工作局委托，承接均安镇社会创新工作的驻点督导工作。

工作方向

构建均安镇社会创新体系

对目前均安的整个社会工作进行深入调查和研讨，确立工作思路、规划、策略和架构，建立均安镇社会创新的支持体系和资源网络。

优化整合资源

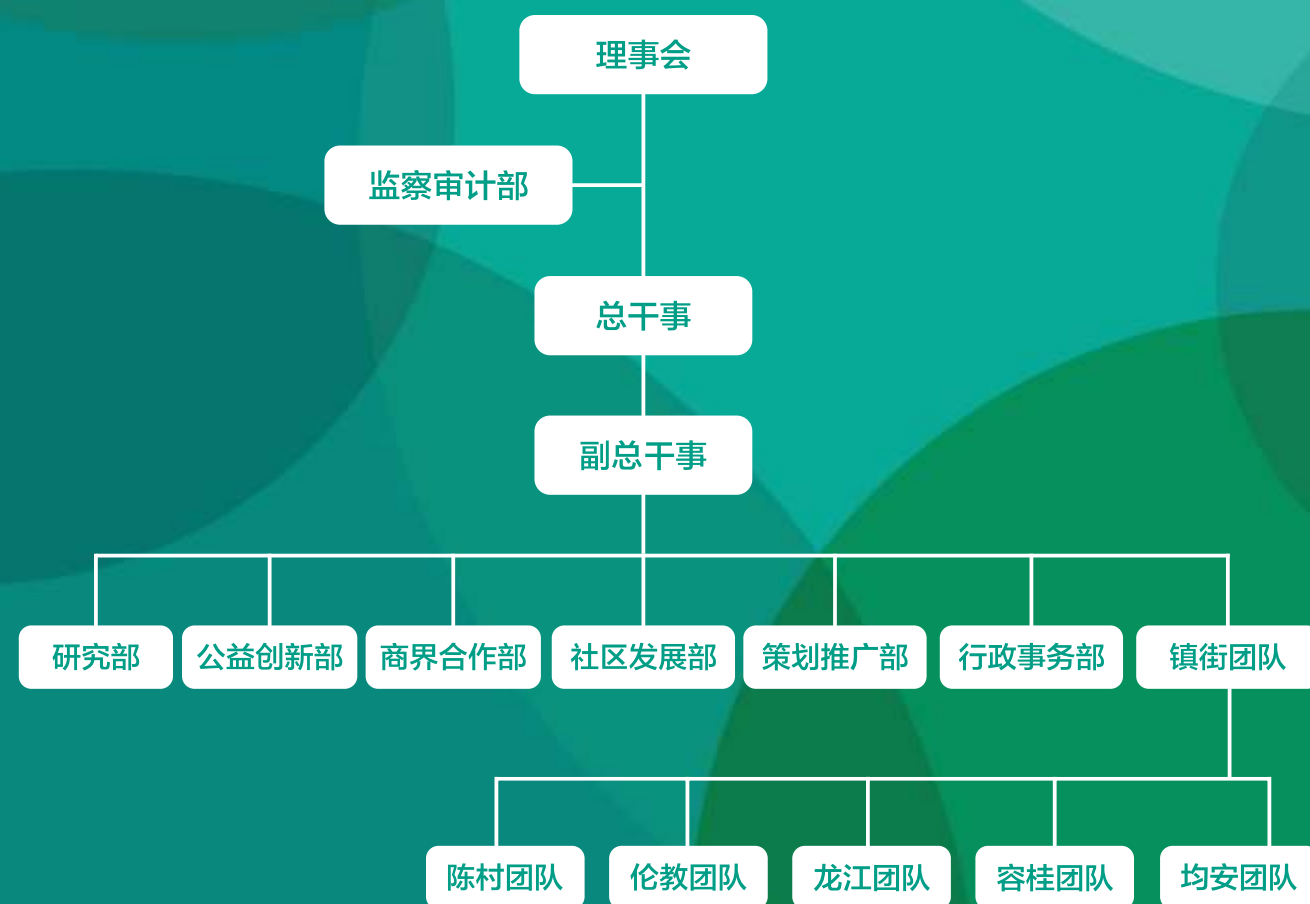
整合镇各部门资源，集中统筹、合理规划，达致社会服务和社区工作小投入、大产出。同时积极引进外部资源，通过优秀项目的创新策划和有效实施，吸引更多项目和资金落地均安，解决资源投入单一问题。

加强培育和孵化

社会发展，人才是关键。开展持续的培训和辅导，培育社会工作、社区工作人才和组织；结合均安镇发展需要，开展以文化、旅游和社区经济等为切入的社区营造试点工作；强化对社会服务项目的跟进和评估，逐步提升社会服务水平。

组织架构

ADMINISTRATIVE STRUCTURE



理事会 | Board

理事会是中心的最高决策和监督机构，由政府代表、服务对象代表、行业代表和法律、财会等专业人士以及法定机构行政负责人共同组成。理事每届聘期3年，可以连聘连任。本届理事会任期至2018年7月12日期满。2016年，社创中心理事会共召开会议4次，审议事项19项，表决事项15项。

副理事长

吴力 先生（2016年8月24日止）
顺德区社会工作委员会专职副主任

理事长

叶楚君 女士
君行社会工作研究及服务中心总干事

理事

（排名不分先后，按姓名拼音排列）

陈炳宜 先生
顺德区民政和人力资源社会保障局常务副局长

何夏蓓 女士
顺德职业技术学院会计学专业副教授

黄仕聪 先生
顺德区农业局基层科科长

李允冠 先生
顺德区社会创新中心总干事

罗建英 女士
广东顺之旅国际旅行社有限公司董事、总经理

余永亮 先生
广东亮科环保工程有限公司董事长

孙学伟 先生
广东中信顺成律师事务所主任
区人大常委会法律专家委员会委员

叶绍波 先生
顺德农村商业银行股份有限公司监事长

钟德慰 先生（2016年8月24日止）
共青团顺德区委员会副书记

何宝英 女士（2016年4月22日止）
顺德区妇女联合会副主席

黄海棠 女士
顺德大良慈善会常务副秘书长、区社咨委委员

李国尧 先生
天行广告有限公司董事长、区社咨委委员

廖一川 先生（2016年8月24日起）
共青团顺德区委员会副书记

齐振彪 先生
顺德职业技术学院党委副书记、
顺德经济社会发展研究中心主任

苏玉明 女士（2016年12月22日起）
佛山市顺德区妇女联合会副主席

汪跃云 先生
广东省何享健慈善基金会秘书长

张艳芬 女士（2016年4月22日至12月22日）
顺德区妇女联合会副主席

周荣强 先生
顺德区大良街道府又社区书记、社区居委会主任

管理层介绍 | Management Team

总干事 李允冠

顺德人，中共党员，1999年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠三角新闻中心、顺德报社，2001年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011年至2015年任职顺德区委区政府副秘书长。2015年11月8日起被任命为顺德区社会创新中心总干事。主持社创中心全面工作。

常务副总干事 陈淑仪

顺德人，中共党员，社会学学士学位，中级社会工作者，曾任顺德鹏星社会工作服务社总干事。2010年起，先后被聘任为顺德区第二届公共决策咨询委员会委员、顺德区社会建设与创新委员会委员、容桂街道第二届公共决策咨询委员会委员等，并当选“顺德区第十五届人大代表”。2012年10月起任职副总干事，2016年8月16日任职常务副总干事。分管公益创新部、行政事务部、陈村团队、容桂团队。

副总干事 苏敏锋

顺德人，中共党员，文学学士。2006年参加工作。2006年至2011年于羊城晚报顺德站担任策划主任；2011年至2012年自主创业；2012年受聘于社创中心，先后担任公益创新部副主任、主任。2016年8月16日任副总干事一职。分管社区发展部、策划推广部、伦敦团队、均安团队。

副总干事 程华伟

河南沈丘人，东北财经大学经济学硕士。2011年参加工作，曾在融资担保、股权投资等金融领域工作。2015年加入顺德社会创新中心，先后担任商界合作部副主任、主任，致力于推动企业社会创新工作。2016年8月16日任副总干事一职。分管研究部、商界合作部、龙江团队。

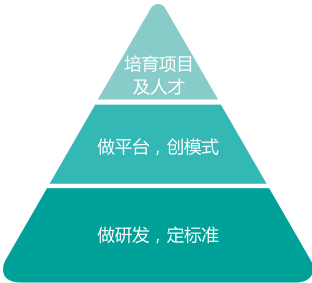
合作伙伴 PARTNERS

以下名单排名不分先后



加强研发与倡议 深化支持与培育 增强统筹与合作

经过四年半的探索和实践，社创中心作为“社会创新智库和支持平台、区域社会创新生态圈和价值观构建者”的定位和“探索创新模式，共建美好社会”的使命日渐清晰，未来3到5年将紧紧围绕这一定位和使命，不断加强研发和政策倡导，建立区域社会创新平台和行业平台，完善社创支持体系和资源网络建设，扩大社会创新的价值观、理念、知识和方法的经济社会效益和影响力，推动社会工作、公益慈善行业的整体提升发展。



强化研发和政策倡导，增强核心竞争力和社会影响力

- 1. 编写社会创新的知识读本和工作指南。围绕社会创新、公益创新、社会企业、企业社会责任（创新）、社区营造等五大课题，编写知识读本和工作指南，建设知识库及其管理制度，打造社会创新智库。
- 2. 强化研究和政策倡议。开展系列课题研究和刊物编写，加强项目、案例的总结提炼和试验推广。



各部门/镇街团队2017年研究课题及试验项目

序号	部门	课题/项目
1	研究部	社区养老（城市建设中公共空间配套研究）
2	公益创新部	公益徒步数据分析研究，了解捐赠人的特征、捐赠行为（包括个人层面和企业层面），为未来筹款和企业社会责任推广提供分析参考。
3	商界合作部	顺德区探索和推进社会经济研究
4	社区发展部	社区基金会探索
5	策划推广部	组建社创中心讲师团，提高讲师授课水平和课程设计能力，向镇街和其它地区输送社会创新课程。

6	陈村团队	以“双建”（党建+社建）为核心，以“双创”（创新创业）为载体的社会创新模式研究
7	龙江团队	创一代和创二代企业家公益慈善行为对比研究
8	伦教团队	文化旅游基地如何与社区发展/社区营造有机联系

3. 建立教研员制度和学术委员会（顾问团）。建立和培养社创中心内部的教研员队伍，强化研发能力，打造核心竞争力，真正发挥社创中心的智库功能。在前几年积累的专家资源基础上，根据各业务的实际开展情况，进一步深化专家顾问团队的运作机制。

加强支持与培育，提升行业发展水平

2016年社创中心的发展框架和区域布局基本成型，2017年将继续深化和落实社会服务交易所、社会服务网的服务功能和运行机制，并以此为核心项目，联动各镇街社创中心的平台和载体，营造顺德社会创新的生态系统和完善社创中心四大核心业务的支持体系。

- 1. 深化社会服务交易所和社会服务网建设；
- 2. 完善社会企业支持体系；
- 3. 推动企业社会创新，构建从CSR（企业社会责任）到CSI（企业社会创新）的支持体系；
- 4. 落实《顺德区社区营造示范点建设指导意见》，打造社区营造支持体系，支援社区营造建设；
- 5. 做实、做深各镇街社会创新，加强合作，协助政府和社会各界开拓提升社会事业。

加强宣传与合作，形成行业发展合力

- 1. 合作共建三大品牌活动和四大平台，推动行业整体发展。联动社会各界资源共同打造公益年会（年度公益榜单评选）、公益徒步、社会创新年刊三大品牌活动，实现区内公益慈善的氛围构建和行业互动。打造并深化社会服务交易所/服务网、社会经济研究中心、社会创新学院和创展公益基金会四大平台。
- 2. 建立并梳理国内外资源库，有针对性地实施资源对接。社创中心将致力于推动顺德好的机构和项目“走出去”，把国内知名的资源方“引进来”。

I 理事会工作报告
Work Report of Board

顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）理事会作为决策和监督机构，围绕区人民政府及相关部门的有关政策规定、行业规划、标准规范、目标任务等工作，接受主要政策部门（顺德区社会工作委员会）的指导和社会各界的监督。

2016年，理事会严格贯彻执行《佛山市顺德区法定机构事务委员会办公室关于印发<佛山市顺德区法定机构理事会议事指引>的通知》（顺法委办发〔2016〕1号），积极参与中心事务，通过出席会议、参与活动、书面提出建议等方式，对中心进行决策指引和业务指导。

一 召开会议，做好决策指引

过去一年，中心共召开理事会会议4次，审议事项19项，表决事项15项。具体情况如下：一是任命中心管理层。任命陈淑仪为常务副总干事，任命苏敏锋、程华伟为副总干事。进一步加强中心管理层力量，提高中心工作统筹力度。二是重置内设部门。将原研究及推广培训部调整为研究部和策划推广部两个部门。强化了中心研究和宣传推广职能，更好地发挥社会创新智库和枢纽的作用。三是调整薪酬方案。根据各岗位性质，分级调整中心员工薪酬。进一步完善中心薪酬制度，提高员工积极性、提升中心在行业内的竞争力。四是审议文件。审议通过《2016年度工作计划》《2017年财政预算方案》《顺德区社会创新中心薪资制度》《顺德区社会创新中心人员薪酬方案》等文件，决策更加有据可依。五是考评绩效。听取中心年中和年度总结，并对中心工作任务完成情况进行了绩效考评。其中，中心两次考评成绩均为优秀。

同时，为加强专业委员会对中心的业务指导、进一步发挥专业委员会的作用，召开人事薪酬绩效委员会会议和公益创新及商界合作委员会会议各2次，会议主题明确，指导意见专业有效。

二 参与活动，加大交流力度

2016年，各理事与中心联系密切，参与中心的各项重大项目及活动，如公益创新大赛、公益年会、公益徒步、社企认证、汇贤50等，在项目理念、发展方向、资源整合等方面提供指导和支持。

同时，还参与了中心组织的理事会能力建设考察团和区委组织部组织的法人治理提升和公共服务创新培训班，通过培训增强理事会与中心间的沟通能力，完善理事会的法人治理架构、提升理事会的团队凝聚力，更好地为中心提供服务和业务指导。

三 审阅材料，加强履职监督

中心每月向理事提交工作简报，及时汇报工作动态，随时倾听各理事意见和建议。同时，理事会下设的监察审计委员会对中心财务、合同管理、制度执行情况等方面进行了监督审查，强化内部监督和管理，促进高效行政。

在理事会的指导下，中心定位和核心职能更加清晰，工作体系逐步完善，发展成效不断扩大，行业及社会认知度明显提升。

顺德区社会创新中心理事会
2017年3月24日

接上页（2016年财务收入情况表）

经费来源	明细	金额	比重	简介	备注
自营业务收入	2016年顺德区镇（街道）社会创新项目联盟	9.71	—	顺德区镇（街道）社会创新联盟成立于2013年12月，旨在为镇街社会创新项目提供日常交流平台、专题培训课程和联合宣传支持等，及时了解各项目运营情况并提供更具针对性的支持。联盟秘书处设在区社创中心公益创新部。	—
	创新资金优秀项目签约及优秀企业社会工作推介活动工作	10.68	—	作为佛山市社工委“2016年佛山市社会建设创新专项资金”评审工作的补充，包括两项内容：1、组织获资助项目与市社工委的签约仪式；2、为通过材料评审的企业社会工作项目组织企业对接会。	—
	顺德区社会服务交易所入驻服务	3.87	—	为社会组织提供办公空间，助力顺德社会组织的孵化和成长。	—
	2015年顺德区社会治理方案征集	4.76	—	为激励创新思维解决社会治理的相关问题，挖掘政府部门、社会组织、市民大众智慧推动社会建设，激发多方力量关注和参与社会建设，区社会工作委员会面向社会开展“创想行动——2015顺德区社会治理方案征集”。	—
	社区发展支援中心项目	17.48	—	受顺德区社会工作委员会委托，从理念宣传推广、案例总结提升、机制模式研究、政策倡议、资源链接、能力培训等多方面支援、指导和提升顺德社区营造工作。	—
	友善顺德和谐社区	4.76	—	受顺德区文明办委托，推出“乐善365——友善顺德，和谐社区”小额资助计划，为基层社区、草根组织及社区居民提供小额扶持资金，促进社区公共参与，营造邻里和睦氛围，致力社区整体发展。	—
	顺德区民情志愿服务队项目	19.61	—	受顺德区社会工作委员会委托，运作顺德区民情志愿服务队，收集社情民意，为顺德区党委和政府决策提供参考。	—
	顺德区关于大良青少年宫、顺德人民礼堂、顺峰山公园三个主体功能定位策划项目合作	14.56	—	受大良街道办委托开展专题课题研究，对大良青少年宫、顺德人民礼堂、顺峰山公园的功能定位进行研究和策划。	—
	民情调查专项培训	3.82	—	为进一步拓宽顺德区民情志愿服务队收集社会民情的渠道，提高其提炼社会普遍性意义需求的能力，充分发挥社会民情收集、监测、分析的能力，受顺德区社会工作委员会委托，组织民情志愿服务队队员以自愿原则参加能力建设培训活动。	—
	容桂街道华口社区治理路径研究策划项目	6.80	—	受容桂街道办委托，对华口社区的治理现状和公共服务需求开展研究，并提出对策和建议。	—
	顺德区家庭农场发展情况调研课题	1.92	—	受区农业局委托，开展家庭农场调研。	—
	顺德区推动农民农业合作社发展合作	1.93	—	受区农业局委托，培育农民专业合作社。	—
	社会治理创新培训	6.36	—	受伦教街道农业和社会工作局委托，组织考察学习活动以及分享会。	—
	佛山市企业社会工作需求调研	4.85	—	受佛山市社工委委托，开展企业社会工作的专项课题研究。	—
	筹备清远市社会创新中心咨询督导费及区外社会创新项目	67.1	—	清远市社会创新中心是清远市社工委培育扶持的一家枢纽型社会组织，定位为清远社会创新的智库和枢纽，主要职责包括：一是培育公益项目；二是规范和提升社会组织承接政府职能转移；三是扶持社会组织发展；四是培养行业人才；五是运营清远市社会创新大楼（社会组织公共办公空间）。承接区外社会创新项目，引导各方资源支持社会建设、发展社会服务，协助提升地区公共服务水平。	—
	组织策划社区人才培养计划服务	0.21	—	承接府又社区工作人员的培训项目，培育具有创新思维的基层工作人员。	—
	府又社区小区党员志愿者培育计划委托服务	3.48	—	承接社区党员志愿者人才培养项目，推动常态化、长效化、专业化、服务型党员志愿者队伍建设，加强基层小区党建，探索小区志愿者工作机制，丰富小区志愿者服务内容，努力提高小区党员志愿者服务群众的水平。	—
	会场会务费	1.36	—	园区场地提供企事业单位、社会组织使用，收取服务费。	—
	理事会能力建设培训	9.32	—	通过借鉴国内先进地区在基层社会创新治理方面的经验，进一步完善中心理事会的法人治理架构、提升理事会的团队凝聚力。	—

经费来源	明细	金额	比重	简介	备注
自营业务收入	顺德区基金会运作情况调研	2.91	—	通过了解顺德区基金会的基本情况，比较不同基金会相同点与不同点，发现不同基金会的运作特点，发掘目前基金会发展中存在的问题。	—
	顺德区伦教社会创新人才培养合作	8.74	—	项目主要培育伦教社会创新骨干人才，带动多元化社会工作人才队伍建设。传播社会工作和社会创新理念、内涵，营造全民参与社会创新的氛围。	—
	顺德区伦教社会管理服务创新工作调研	2.91	—	全面调研掌握整个伦教社会服务的基本情况、资源分布情况、投入产出及效益情况等；通过分析社区调研结果，准确分析各职能部门、社会组织及村居在推动社会服务中遇到的困难和问题，为伦教社区发展创新做出整体规划和服务统筹提供决策依据。	—
	参访活动费	0.19	—	策划珠海金湾区社会组织到访行程安排。	—
	伦教社区发展创新中心运营项目	38.62	—	1、统筹协调伦教社会创新工作。通过对伦教社区资产、社会建设资金、社会服务、社会组织和创新人才作总体规划。 2、社会组织培育。全面掌握社会组织的发展状况，并为其提供个性化的服务。 3、重点项目打造。挑选具有本土特色的典型案例，打造伦教特色项目。 4、社会创新成果传播。通过多种形式，传播伦教的社会创新与服务成果。 5、完善和提升中心的管理。加强对中心场地的设计和利用，建立完善中心各项管理制度。	—
	陈村镇推动社区创新实践服务	16.41	—	通过共建“和乐社区”社会实践，建立起一个多元化、可持续的活力社区，搭建起社区的一个交流平台，培养新老居民共同的社区价值，通过构建社区融合机制，让社区的居民成为社区建设的主力军，更加拓宽社区的公共服务资源，实现和乐氛围。同时，促进有质量的社会参与、推进新老陈村人的相互融合、激发社区居民参与社区公共事务从而推动社区善治。	—
	锦龙社区社会服务	9.03	—	调动社会资源和力量，推动锦龙社区社会服务工作，为社区提供咨询和指导服务。	—
	南涌社区社会服务	9.03	—	调动社会资源和力量，推动南涌社区社会服务工作，为社区提供咨询和指导服务。	—
	社会治理创新宣传推广	9.71	—	进一步梳理、总结、宣传和推广陈村社会治理创新走过的历程，以及落地实施的创新项目。通过“有主线、有系统、有理论、有实践、有典范、有思考、有民声”多位一体的宣传方式，再一次审视陈村社会治理创新的可作为空间。	—
	陈村镇“花香家园”社会服务优化提升项目督导	4.37	—	对2016年度陈村镇“花香家园”社会服务优化提升项目提供规划、咨询、指导等工作。	—
	顺德区龙江镇社会管理创新工作项目	63.69	—	本项目是区社创中心协助龙江镇人民政府为创新社会管理方式、提升公共服务水平而推进的社会工作项目，旨在通过引进服务，汇聚、引导镇内外各方资源参与和支持社会建设、发展社会服务，实现资源的有效配置和高效利用，进一步提高龙江的软实力和社会发展活力。	—
	龙江镇党建带动社区创新实践项目	9.71	—	为加强基层社区党建工作，以党建为依托带动居（村）民共同参与社区建设，搭建社区交流平台，构建幸福邻里，创建美好家园。根据龙江镇委、镇政府建设“贴心党委”工作要求，结合社区营造实践，拟在龙江选取居民社区型、村民村居型和居民、村民混合居住型三个社区对试点社区开展调研、规划、运营、咨询、指导等工作。	—
	小计	435.78	33.58%		
捐赠收入	无	0	—	—	—
	小计	0	0.00%		
其他收入	利息收入	1.24	—	自营业务存款所产生的利息收入。	—
	其他收入	0.15	—	收国、地税报税手续费。	—
	小计	1.39	0.11%		
	合计	1297.70	100%		

2016年财务支出情况表

单位：万元

资金来源	支出明细		预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	日常运作经费		53.92	46.23	85.74%	5.37%	维持中心正常运作的各项开支，包括办公费、公务租费车、福利费、会议接待等费用开支。	—
	其中	办公费	31.35	31.35	—	—	费用主要用于法律顾问费、员工培训、水电费、差旅费、审计费、办公通讯及文具等费用支出。	—
		招待费	8.36	3.24	—	—	费用主要用于按规定开支的公务接待餐费及住宿费。	—
		福利费	10.03	10.03	—	—	费用主要用于支付在编人员体检、文体活动、员工福利等支出。	—
		公务用车维护费	2.51	0.00	—	—	—	—
		会议费	1.67	1.61	—	—	费用主要用于会议场地租赁、年会费用、会议用复印纸及饮用水等费用支出。	—
	人员经费		290.82	283.22	97.39%	32.91%	全年工作人员基本工资、津贴补贴、绩效工资、社会保险缴费、住房公积金。	—
	其中	管理层	242.00	101.90	—	—	管理层5人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。	—
		中层员工		102.09	—	—	中层员工12人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。	—
		一般员工		38.01	—	—	一般员工5人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。	—
		社保缴费和住房公积金	48.82	41.22	—	—	社保缴费支出21.09万元、住房公积金支出20.13万元。	—
	项目经费		531.90	531.08	99.85%	61.72%	—	—
	其中	顺商关爱计划资金	15.66	15.66	—	—	一、内容简介：顺商关爱计划是在区社工委指导下开展的项目，旨在提倡“务实、创新、包容、进取”的顺商精神，促进顺商和公益领域的战略性合作，实现顺商对社群的关爱帮扶，推动企业履行社会责任，建设和谐共融顺德。 二、实施情况：2016年，中心赴深圳、北京等地考察企业社会责任建设实施情况，汲取工作经验并将主题报告提交区社工委；积极链接区内企业及行业商协会开展员工关爱、纺织余料回收、弱势群体房屋修缮等公益责任项目；配合区经科局开展“2016金融品牌榜”评选活动，倡导将社会责任纳入考评指标体系；联合区产创中心、青骏会等组织开展企业社会责任主题研讨活动。 三、支出情况：企业社会创新培训、社会企业项目宣传片制作、北京访学团合作、慈展会顺德馆展览物料设计制作等。	—
		鼓励发展社会企业经费	20.00	19.48	—	—	一、内容简介：中心于2012年引入社会企业理念，并于2015年启动顺德社会企业认证工作，开创了国内社会企业认证的先河，旨在通过以评促建的方式在区内培育社会企业群体，鼓励社会创业者以商业手段应对社会问题。 二、实施情况：2016年，中心在广泛征集行业内专家意见的基础上修订出台《顺德区社会企业培育孵化支援计划（修订稿）》，并于6月启动第二届社会企业认证工作，截至目前，全区共有认证社企及观察社企19家，分布在区内8个镇街，2016年总收入约1000万。为落实培育支持体系，中心于年内启动了顺德社企俱乐部的组建工作，旨在促进商业企业更具社会价值，让社会企业更具商业价值。 三、支出情况：第二届社会企业认定项目服务、顺德社会企业咨询顾问、2016年顺德社会企业工作坊、第二届社会企业认证实地走访等。	—

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注	
财政拨款	其中	第五届慈展会参展经费	15.00	14.95	—	—	一、内容简介：为向社会各界推介顺德公益慈善与社会创新成果，根据与中国慈展会发展中心的战略合作协议，中心在第五届中国慈展会上打造了顺德馆专区。 二、实施情况：2016年9月23-25日，中心统筹国强基金会、联塑集团、龙江慈善会等十余家区内社会组织及企业在第五届中国慈展会设置顺德专区，以“以善为源、德行天下”为主题向社会各界展示顺德公益创新、社区营造、社会企业、企业CSR等有关内容。顺德馆总面积约200平米，是本届展会上除深圳辖区以外唯一的综合性城市展馆。期间，由中心培育孵化的社会企业——启能公共安全获“中国好社企”认证，中心也正式成为慈展会社会创投合伙人。 三、支出情况：慈展会顺德馆展览设计制作及交通费。	—
		社会服务交易所及社会服务网经费	16.00	16.00	—	—	一、内容简介：作为社会创新领域重要的资源与项目对接平台，社会服务交易所和社会服务网为实现顺德社创中心资源枢纽的定位发挥着重要作用。包括：为社会组织（项目）、资金方（人、财、物、场所等）、市民（志愿者、活动对象）提供多向对接的综合平台，同时也为社会组织提供公共空间、能力建设、项目跟进等培育服务。 二、实施情况：1、组织交易所开放日，发布交易所长远发展规划。2、2016年交易金额2343.352万，其中区外资金350万，社会资金473.352万，群团组织440万，政府部门资金1080万。3、对交易所实体办公空间进行了升级优化。4、社会服务网的日常运营，收集和发布顺德区内外公益资助、政府购买服务等资源对接信息。 三、支出情况：网站服务器租赁、社会服务交易所宣传推广服务、社会服务交易所运营发布会暨公众交易日活动费用等。	—
		第五届顺德社创嘉年华经费	12.10	12.08	—	—	一、内容简介：社创嘉年华是顺德公益界年度盛事，是社创中心及顺德的品牌公益活动。嘉年华系列活动以不同形式汇聚社会力量为公益项目寻求资源，推动市民参与公益事业。2016年社创公益嘉年华以“资源对接”为核心，引导社会关注并投入到公益事业，举办“社会创新，我能行”公益徒步，打造联合劝募的平台，面向社会公众，为本土优秀公益项目募集项目经费，同时扩大宣传影响力。 二、实施情况：2016年“社会创新，我能行”公益徒步在11月6日顺利举办，通过“众筹+众创”的模式，激发市民参与支持公益事业的热情，促进公益机构寻找社会资源能力的提升。 本次公益徒步共发动210家企业、机构，592支徒步队伍参与，支持区内21个公益项目，筹集善款93.35万元，获各界捐赠价值34.8万元的物资及服务。 11月6日，约3000人参与公益徒步，完成17公里徒步活动。 11月19日“社会创新，我能行”公益徒步举办了答谢会，近50家企业及机构代表到场，共同回顾了这一年度盛事，并表彰了一批热心参与的企业、市民公众和志愿者。 三、支出情况：嘉年华公益徒步活动服务、公益徒步创意策划及执行服务等。	—
		筹建社会创新基金会经费	10.80	10.80	—	—	一、内容简介：社会创新基金（以下简称“基金”）是社创中心（以下简称“中心”）发起的专项基金。目前，专项基金分别下设于顺德区慈善会（2012年12月设立）和广东省千禾公益社区公益基金会（2015年7月设立）。基金的宗旨是筹集社会资金，用于扶持在顺德地区开展的公益性社会创新项目，包括：（一）长者服务项目；（二）助残服务项目；（三）青少年服务项目；（四）家庭及儿童服务项目；（五）异地务工人员服务项目；（六）其他优秀公益项目等6个范畴。 希望通过专项基金的运作，同步累积社创基金会的原始资金和运作经验，做好前期的筹备工作。	—

接上页（2016年财务支出情况表）

资金来源		支出明细	预算 指标	支出 金额	指标 完成率	支出 比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	其中	筹建社会创新基金会经费					二、实施情况：2016年专项基金通过“社会创新，我能行”公益徒步，筹募社会捐赠93.35万元，其中包括企业大额捐赠20万。 2016年专项基金共资助本土优秀公益项目16个，资助总额481520.66元。 截止2016年12月，专项基金结余金额1668397.69元。 联合爱心企业家、区内枢纽型社会组织共同参与筹备基金会，并基本落实基金会200万原始资金，启动登记注册事宜。 三、支出情况：创新基金筹款活动服务、社会创新专项基金管理费用等。	
		少年儿童假期成长计划经费	80.00	79.92	—	—	一、内容简介：少年儿童假期成长计划于2015年正式实施，总经费100万，选取大良为试点，并划分5个片区，由5家社会组织结合各片区需求开展少年儿童服务。旨在通过扶持少年儿童公益项目，有力引导社会组织和社会企业积极参与少年儿童领域社会服务，促进少年儿童成长，推动机构的专业化与持续发展。 二、实施情况：今年，利用顺德区第三届公益创新大赛平台，采用公益创投的方式，设立“少儿成长项目”版块，经过项目征集、初赛、决赛的科学公正评审，确定了该版块的扶持项目共9个。10月，启动对少儿版块9个公益项目的中期评估，完成项目二期拨款。 三、支出情况：扶持入选项目9项、项目评审费、走访交通等。	—
		第三届公益创新大赛工作经费	40.00	40.00	—	—	一、内容简介：顺德第三届公益创新大赛设立大赛秘书处，主要制定公益创新大赛实施方案、进行优胜项目的全面扶持以及服务，包括资金资助、培训指导、资源对接、项目宣传推广、项目监督评估等后续跟进服务工作。 二、实施情况：1.首次联动顺德区妇联、团区委、新顺德人协会的公益创投资金，顺德区少儿成长计划专项资金，制定《第三届公益创新大赛执行方案》；2.顺德第三届公益创新大赛启动，大赛进入征集项目阶段，大赛秘书处开展大赛宣讲会、初赛、决赛答辩、优胜项目签约仪式等全流程的执行工作，落实优胜项目的资助资金拨付工作；3.在社会服务交易所优化运营发布会暨公众交易日的活动现场，专设有19个顺德第三届公益创新大赛优胜项目摊位展示；4.秘书处为优胜项目提供能力建设服务，组织项目负责人共参加五期能力建设和一次外出交流学习活动；5.根据各版块主办方的工作要求，开展中、末期评估，委托第三方评估机构和会计师事务所，跟进项目后续执行情况，对资金使用情况进审计；6.提供项目宣传服务。从大赛接受报名，开展宣讲会广泛征集创新项目，到初赛评审、决赛答辩17个优胜项目脱颖而出、社会服务交易所优化运营发布会暨公众交易日的比赛优胜项目授牌仪式，共召开了两次新闻通气会，组织各大媒体一直跟进报道。为进一步推介92个优胜项目，顺德电视台、珠江商报等媒体专门对大赛的执行进展进行跟踪采访报道。 三、支出情况：第三届公益创新大赛服务合作、评估与服务、大赛优胜项目中期财务评审、宣传推广费等。	—
		第三届公益创新大赛扶持经费	210.00	209.96	—	—	一、内容简介：通过举办顺德公益创新大赛，以该方式公开征集充满创意、可持续发展的公益项目，激发社会公益创新热情，推动顺德公益事业发展。2016年顺德第三届公益创新大赛为整合区内有关部门公益创投资源，整合多部门力量，增强资金规模效应，由区社工委、区委政法委（司法局）、团区委、区妇联共同主办，区社创中心承办，扶持资金达870万，设置5大版块7大类别，为有志推动顺德公益创新事业发展的机构、企业、个人提供更广阔的平台。 二、实施情况：1.本届大赛自3月7日于区社创中心召开新闻发布会	—

资金来源		支出明细	预算 指标	支出 金额	指标 完成率	支出 比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	其中	第三届公益创新大赛扶持经费					正式启动，至4月8日截止申报为止，共收到来自5个版块共279个项目申报；2.2016年4月13-19日，各版块专家评委对项目进行初评，结合专家组的评定意见，4月20日开始，组委会于区社会服务网、区社会创新中心微信公众号陆续公布各版块入围决赛现场答辩的项目名单。其中公益综合版块56个，“3861”妇女儿童公益版块39个，青年益创行动版块33个，新顺德人服务项目版块27个。 3.4月下旬至5月上旬进行了各个版块的决赛答辩，答辩后秘书处与部分项目就项目内容、预算等进行沟通，92个优秀公益创新项目最终获得财政资金拟扶持资格。其中，公益综合版块拟扶持项目19个，青年益创行动版块20个，“3861”妇女儿童版块34个，新顺德人服务竞投版块19个，扶持金额共达7956744.5元。4.92个优胜项目，其中有31个项目为种子资金扶持项目，5个“3861”妇女儿童版块种子资金配资项目，7个新顺德人版块种子资金配资项目，种子资金扶持金额共达4199102.8元，2016年拨付第一期金额，为项目种子资金总额的50%。 三、支出情况：拨付第一期种子资金的50%。	
		社区创新发展经费	13.24	13.24	—	—	一、内容简介：顺德自推进社区营造工作以来，各界对于社区营造的关注越来越高，同时对于开展社区营造和小区创新治理的呼声也愈发强烈。顺德社会创新中心继续提供基层社区创新治理支援服务，通过提供学习访问机会，学习外来先进经验，搭建交流互动平台，提供社区发展咨询服务，指导和协助各社区开展相关工作，建立互访、交流和培训机制，推动社区营造和社区治理模式创新的发展。 二、实施情况：1.举办“顺德社区发展沙龙走进镇街”系列培训活动，开展社区沙龙10场，覆盖全区10个镇街；2.组织社区营造专题考察学习活动，组织村居干部、社区工作者和社区骨干共29人，前往南京、太仓和上海学习社区建设、社区发展和社区治理方面的先进经验；3.引进“乡村文化与公共服务研习营”课程，来自全国各地30多位乡村建设的专家齐聚顺德，通过主题讲座、案例讨论以及实地考察等环节，进行思想和经验交流，期间顺德区党政部门、村居、社会组织以及从事社区发展领域的人员参加了本次活动。 三、支出情况：社区调研走访、赴南京、太仓、上海社区营造学习考察等。	—
		《社会创新》杂志经费	12.00	12.00	—	—	一、内容简介：编办行业交流刊物，为公益慈善、社会研究、社会服务和社会治理等领域工作者，提供一个理论探讨、思想交流、案例分析、经验共享的平台。 二、实施情况：在原有基础上进行改版，全年编辑了“平台模式与公益创新”、“社区建设案例集”、“社会创新者”和“社会创新案例集”四个主题的刊物；在原有的发行渠道上，把内容发布在中心自媒体平台，增加阅读量，增强影响力。 三、支出情况：《顺德社会创新案例集》设计及制作、顺德社会创新人物集制作。	—
		社会创新研究	10.00	9.93	—	—	一、内容简介：结合政府重点工作及中心工作计划，针对一个顺德主流社会问题开展深度研究并提出可行性方案；联合业务部门，对中心公益创投、社会交易平台等核心项目的研究和问题诊断，提出进一步改进的建议；研究国内外社会创新趋势、机制、模式、案例，通过微信、社会创新杂志进行推送。 二、实施情况：完成“村（居）民自治和公共参与”问题的专题研究；完成对公益创新大赛、社会服务交易所等中心重要项目的优化调整研究；委托对社会创新有较深的理解和较丰富的采编经验的团	—

接上页（2016年财务支出情况表）

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	其中						
	社会创新研究					队执行国内案例研究部分，并通过中心宣传平台，广泛征集国内外案例，完成东莞“微治理”、台湾社区营造、香港食物回收、英国社工教育等案例研究和介绍。 三、支出情况：《国内社会创新案例研究》采编、顺德区村(居)参与公共事务治理研究、问卷调查、交流走访等。	
	宣传推广社会创新经费	10.00	9.99	—	—	一、内容简介：通过各种渠道、平台、活动宣传推广社会创新理念，弘扬公益慈善精神，推动社会公众参与，同时将中心的各项工作向社会公开。 二、实施情况：1.完成宣传折页1份、年报1期、工作简报13期。2.完成新网站上线并维护、园区宣传展板更新、3.开展社会创新之旅2期。4.统筹运营微信公众号。5.通过新闻媒体报道传播主要工作，完成9个主题报道。6.开展2016年首届公益年会（社创客大会）和公益节，吸引逾千社会各界人士和民众参与，宣扬公益慈善和社会创新理念。 三、支出情况：2016年公益年会和公益节活动执行、视频拍摄、宣传资料印刷等。	—
	2016社创客大会经费	2.00	2.00	—	—	一、内容简介：随着首部《慈善法》的实施，中国的公益慈善事业进入了一个更具挑战而又充满机遇的时代。为了鼓舞士气、分享成果、增进交流、达成共识，2016年11月27日，举办了以“新公益·善经济”为主题的首届顺德公益年会、“能量聚合·乐天创变”公益节和“铭歌梦·活着”公益演唱会。 二、实施情况：年会系列活动分为三场，上午在演艺中心音乐厅举行，全方位展现顺德公益慈善的发展现状，分享交流在社会创新、公益慈善、社会服务等领域的观点和实践。下午在顺德图书馆，举办面向公众的公益游园活动以及4场主题沙龙，通过创新公益模式，推动全民认识公益、投身公益。晚上在演艺中心大剧院举行公益演唱会，用艺术犒赏顺德公益事业参与者，为公益项目筹款。媒体、企业、公益界积极响应，市民、社会组织、青年学生积极参与。 三、支出情况：用于系列活动的设计服务费。	—
	汇贤50社会工作人才计划经费	30.00	30.00	—	—	一、内容简介：项目通过培育社会创新领军人物，打造人才交流和资源对接平台，传播社会工作和社会创新理念、内涵，营造社会改革创新氛围，促进社会创新项目落地。 二、实施情况：作为两年制的人才计划，2016年顺利完成首届汇贤学员的结业和第二届汇贤学员招募，通过加大招募宣传力度，吸引了将近150名来自企事业单位、社区、高校的有志人士报名。吸收了48名跨界精英加入第二届汇贤计划。通过聘请导师为学员做引导、学员分组开展线下互动、发动小组就议题开展讨论等，带动学员的自主性和活跃度。策划外出参观学习以及创新工作坊，激发学员创新思维和合作动力。2016年通过“汇创行”小额资助计划共资助6组学员自主开展公益项目。 三、支出情况：学员招募宣传、“设计思维工作坊”课程培训、导师服务、考察等。	—
	中心园内维护经费	20.00	19.98	—	—	费用主要用于社会服务交易所场地修葺、护栏加装有机玻璃、二楼办公室改造、加建无障碍通道、消防及监控设备维护、茶水间修葺等。	—
	保安保洁费用	15.10	15.10	—	—	费用主要用于园区保安员及保洁员劳务、保安保洁用品购买等。	—
	小计	876.64	860.53	98.16%	72.11%	—	—

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
自营业务	2015社会企业家培训费	—	0.51	—	—	2015年社会企业家技能培训（顺德站）于6月22日—6月24日在中心举行。作为国内顶级的社会企业技能培训，本次课程由英国大使馆文化教育处和顺德区社会创新中心联合举办，力邀多位英国社会企业领域资深人士和专业导师进行深度的知识理论剖析和实战经验传授。本次培训吸引了50多位来自全国各地的学员来到顺德，带着他们的“故事”进行交流学习。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	2016顺德社会企业工作坊培训费	—	0.22	—	—	本次培训工作坊于2016年8月25-26日在顺德举办，中心力邀AHA社会创新学院创始人顾远、广东创业工场创业导师肖子南等专家，针对社会企业进行深度案例剖析和商业模式指导。本次培训共征集了38名社会企业家及机构代表参加。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	委托成立环境保护决策咨询委员会	—	5.80	—	—	根据合同要求，中心已协助区环保局征集物色环咨委候选委员，草拟环咨委组织章程提交区环保局审定，并积极筹备环咨委成立大会暨首次全体会议（后因区政府工作安排延后调整）。此外，组织候选委员等赴广州、杭州等地考察环保企业发展情况。费用主要用于交通费用等。	—
	顺德区探索和推进新社会经济研究	—	8.12	—	—	为确保研究项目的顺利开展，中心成立了课题研究小组，成员包括独立经济学者李少魁老师等专家。目前，中心已在广泛调研、收集资料的基础上完成《顺德区探索和推进社会经济研究报告（初稿）》完整版以及简版，并已提交区社工委审核。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	新顺德人项目竞投委托服务	—	5.46	—	—	1、制订顺德第三届公益创新大赛新顺德人服务项目竞投版块执行方案、组织开展新闻发布会、镇街及版块专场宣讲会、发动机构申报、开展项目征集、初赛、决赛答辩等评选工作、统筹相关执行工作，包括：宣传发动、能力建设、监督评估、项目跟进、项目推广等。2、跟进各媒体的新闻报道及宣传制作工作，为项目提供推广及资源对接平台。3、开展项目跟进和信息收集工作，并提交项目跟进进度报告。4、组织优胜项目负责人开展3期能力培训和1期交流学习。5、进行项目走访工作，了解项目开展进度及执行情况并提交走访报告。6、聘请和组织安排专家督导组开展项目中末期督导和重点项目跟进指导工作。费用主要用于组织考察学习费用等。	—
	“3861”妇女儿童公益创投委托执行费	—	2.51	—	—	1、制订顺德第三届公益创新大赛“3861”妇女儿童版块执行方案、组织开展新闻发布会、发动机构申报、开展项目征集、初赛、决赛答辩的评选等工作。2、聘请和组织安排专家督导组开展项目中期、末期督导和重点项目跟进指导工作。3、跟进各媒体的新闻报道及宣传制作工作，为项目提供推广及资源对接平台。4、开展项目跟进和信息收集工作，并提交项目跟进进度报告。5、组织优胜项目负责人开展3期能力培训和1期交流学习。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	项目委托执行费	—	3.55	—	—	1.制订顺德第三届公益创新大赛青年益创行动版块执行方案；2.顺德第三届公益创新大赛启动，大赛进入征集项目阶段，大赛秘书处开展大赛宣讲会、初赛、决赛答辩、优胜项目签约仪式等执行工作，落实优胜项目的资助资金拨付工作；3.2016年7月3日在社会服务交易所优化运营发布会暨公众交易日的活动现场，为青年益创行动版块优胜项目提供摊位展示平台；4.秘书处为优胜项目提供能力建设服务；组织项目负责人共参加四期能力建设和两次交流学习活动；5.开展中、末期评估，项目接受监督和检查。委托第三方评估机构和会计师事务所，制定评估项目实施情况和项目成效的标准和方案，监督项目实施进度，定期对项目进行科学评估；6.提供项目宣传服务。从大赛接受报名，开展宣讲会广泛征集创新项目，共召开了两次新闻通气会，组织各大媒体跟进报道。根据评估情况，对益创行动及本届优秀执行项目通过顺德901进行整体宣传。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—

接上页（2016年财务支出情况表）

资金来源	支出明细	预算 指标	支出 金额	指标 完成率	支出 比重	内容简介及实施情况	备注
自营业务	2016年度社会建设创新项目评审工作	—	8.52	—	—	协助佛山市社工委从来自佛山五区225个项目申请中评审出35个最终资助项目，每个项目资助金额10万元。项目领域涵盖企业社会工作、市民素质提升、公共服务领域、公益性、便民类服务平台、社会组织创新发展、志愿者队伍建设、流动人口融合、社会工作专业人才队伍建设等领域。费用主要用于专项资金项目评审费等。	—
	2016年顺德区镇（街道）社会创新项目	—	11.55	—	—	通过评选宣讲、项目申报、方案指导、评委初审、复评走访、复评答辩等环节，从44个项目中评选出15个观察项目，1个优化项目，入选项目涵盖社区营造、社区养老、社区教育、社区矫正、外工服务等领域。项目按计划执行，满足在地需求，创新服务模式，扩大服务范围，获得良好的社会认知度。费用主要用于2015-2016镇街创新项目评估、评审资料、办公费等。	—
	2016年顺德区镇（街道）社会创新项目联盟	—	4.60	—	—	1、提供督导评估服务。联系两家督导服务机构，为本年度16个创新项目提供前期、中期、末期线下督导评估服务及项目恒常线上咨询服务。2、建立月度沟通机制。为了解项目的日常开展情况及存在困难，本年度秘书处加强对项目的跟进工作。建立沟通机制，跟进日常项目进度，协助解决项目实施中遇到的问题，按季度向主办方顺德区社工委提交项目进度报告。3、组织学习交流互动。9月23-25日，区镇街社会创新大赛秘书处组织镇街联盟成员前往深圳会展中心参加中国第五届慈展会，通过了解其他地区、机构的做法，吸收好的经验，充实、完善自身的项目。4、开展项目宣传。邀请了区内四大媒体对本年度评选进行采访，并对现场答辩、项目开展情况等方面进行报道。同时通过网络展示的方式，提高项目的认知度及社会参与度。费用主要用于工作人员薪酬、接待费等。	—
	创新资金优秀项目签约及优秀企业社会工作推介活动工作	—	6.88	—	—	1、2016年8月23日在顺德伦教社区发展中心组织以“社会工作服务企业”为主题的“2016年佛山市优秀社会建设创新项目企业推介会”，佛山五区的优秀社会建设创新项目机构共29家，与来自佛山五区的14家企业进行了需求对接。2、2016年11月12日在佛山市广播电视大学组织项目签约会，项目代表、企业代表、来自佛山市各政府部门的代表、媒体记者等100多人见证了签约仪式。费用主要用于项目推介、活动物料、设计制作、资料印刷、快递费等。	—
	顺德区社会服务交易所入驻服务	—	1.93	—	—	1、对入驻机构的日常管理和维护；2、为优化办公空间，对部分空间进行装修改造，使各区域的功能更明确；3、为满足日益增多的社会组织入驻需求，新增开放办公空间。费用主要用于网络安装维护费、办公设备租赁费等。	—
	2016年顺德区镇（街道）社会创新项目联盟	—	2.17	—	—	1、明确社案选题。自2015年11月开始，区社工委、区社创中心到区发展规划和统计局、区经科局、区教育局、区公安局等12个部门进行调研，并发放社会治理征集通知，广泛向区级部门征集治理议题，并最终确定了整合社区（村）家庭综合服务阵地、各类个案转介机制、外来务工本地融入等11个选题。同时通过新闻发布会、宣讲会等形式扩大征集的认知度。2、社案对我区社会管理和服务工作具较大指引意义，可供我区参考借鉴。社案针对针对的社会问题进行分析，并提供可行的解决方案，有利于提升社会自治、共治的积极性，提高社会管理水平。3、本年度社案征集，汇聚了一支积极参与社会治理的人才队伍，有助于营造社会管理创新的良好氛围。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	何享健慈善基金会项目资助	—	0.18	—	—	项目为跨年工作，截止2016年12月，已开展项目走访和座谈工作，了解项目的执行情况和需求。并邀请外部专家参与监测过程，观察、提炼和总结本土项目经验和模式。下一阶段将出具监测报告和设计符合项目发展需求的能力建设工作坊，促进项目团队能力提升和持续发展。费用主要用于何享健基金会项目监测交通费、何享健非限定性座谈会议费用等。	—

资金来源	支出明细	预算 指标	支出 金额	指标 完成率	支出 比重	内容简介及实施情况	备注
自营业务	社区发展支援中心项目	—	10.00	—	—	1.开展政策倡议，完成《顺德区社区营造试点调研报告》，并在此基础上完成《顺德区推进社区营造总体规划》（征求意见稿），广泛征集社会各界意见后提交区社工委；2.总结案例模式，宣传推广理念，编印《顺德社区发展动态》3期；3.举行社区营造交流会4场，促进各社区营造试点间的经验交流和问题探讨；4.在镇街举行了9场社区活动，充分调动社区氛围；5.撰写《2016年顺德社区发展报告》，系统总结2016年社区发展经验，为2017年工作提供参考。费用主要用于第四届社区发展沙龙、社区调研等。	—
	友善顺德和谐社区	—	2.36	—	—	举办4场宣讲会，共收到项目书110份，资助活动300多场次，撬动社会资源20多万元。资助活动服务范围覆盖10个镇街，吸引近3万居民参与活动，发动近1000位社区志愿者作为活动工作人员。费用主要用于活动项目资助、友善顺德，和谐社区系列活动特辑编印、办公费等。	—
	顺德区民情志愿服务项目	—	8.26	—	—	全年完成《顺德区民情信息》11期，《顺德区社会工作内参》3期。费用主要用于2015年《顺德民情信息》汇编、民情队民生实事调查项目咨询服务、民情志愿服务队表彰会物料设计制作等。	—
	顺德区关于大良青少年宫、顺德人民礼堂、顺峰山公园三个主体功能定位策划项目合作	—	6.58	—	—	派发并回收调查问卷有效问卷666份，开展座谈会4场，走访市民和社会组织负责人数十次，对长沙共享家、广州289创艺园、广州星期八小镇、长沙远大P8星球、上海8号桥、广州禅武中心、河南少林武术馆等15项同类空间主体或项目作考察研究，完成项目报告《顺德区关于大良青少年宫、顺德人民礼堂、顺峰山公园三大主体功能定位策划项目》。费用主要用于赴广州考察调研、礼堂测绘制图资料费用等。	—
	民情调查专项培训	—	4.50	—	—	根据自愿报名和平时表现考核结合的方式，选拔并组织33名队员参与培训，联动专业讲师，举办了公益视野与公益行动、公益领导力、公益行动方法策略以及社会问题探究的方法等4项内容的课程培训。费用主要用于民情专项培训、交通费等。	—
	容桂街道华口社区治理路径研究策划项目	—	4.22	—	—	于2016年12月启动调查研究工作。费用主要用于村居治理路径研究等。	—
	顺德区家庭农场发展情况调研课题	—	8.71	—	—	派发并回收问卷850份，访谈对象12个，完成调研报告《顺德区家庭农场发展路径研究》。费用主要用于家庭农场经营规模基础数据及课题咨询等。	—
	顺德区推动农民专业合作社发展合作	—	0.68	—	—	1.开展专业合作社培育计划，已完成大良友邻手工合作社、伦教仕版生态农业合作社、陈村弼教种植技术专业合作社3家培育对象的基础培育工作，并撰写了《推进专业合作社发展实施报告》。其中，仕版生态农业合作社已注册登记。2.组织仕版、弼教合作社筹备组成员赴从化乐明村交流合作社运作经验，包括前期筹备、后期运营等。费用主要用于项目工作人员报酬等。	—
	社会治理创新培训	—	3.03	—	—	1.组织村居干部和社区营造项目负责人共10人到华东考察学习社会建设、三社联动、社区营造经验；2.组织1次分享会，就参访感受以及项目落地的可行性进行讨论。费用主要用于办公设备购置等。	—
	佛山市企业社会工作需求调研	—	2.27	—	—	完成《佛山市企业社会工作需求调研报告》，并通过甲方验审通过。费用主要用于调研交通费、快递费等。	—

接上页（2016年财务支出情况表）

资金来源	支出明细	预算 指标	支出 金额	指标 完成率	支出 比重	内容简介及实施情况	备注
自 营 业 务	清远市社会创新中心筹备咨询督导费及区外社会创新项目开展	—	15.15	—	—	1.完成《清远市社会创新中心运营方案》并通过甲方验审通过；2.开展督导服务。每个月安排督导服务，一是对2016年清远社创中心的四大核心工作（公益创新大赛、政府职能转移规范管理、社会组织扶持资金分配、公益行业人才培养）提出意见和建议；二是对第三方运营团队提供督导服务；三是对清远市开展社会创新的工作思路和策略提供参考意见。3.协助对接专业资源。为首届清远公益创新大赛对接所有的专业评委资源，落实招商局基金会、绿芽乡村发展基金会、何享健慈善基金会、顺德社会创新中心等机构负责人作为专业评审。4.协助提供交流学习的机会。组织开展清远顺德两地社会创新中心的业务交流活动、协助清远相关政府部门、社创中心在顺德的项目参访学习。费用主要用于交通及办公费用等。	—
	组织策划社区人才培养计划服务	—	0.33	—	—	为2名社区工作人员开展社会创新专题课程，外出参观学习优秀社区治理和社区创新案例。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	府又社区小区党员志愿者培育计划委托服务	—	7.57	—	—	为32名基层、社区党员设计和实施培训课程，进行了为期3日的在地培训和外出走访学习，加强小区党员志愿者的管理和志愿者领袖的领导力。费用主要用于培训费、资料费等。	—
	会场会务费	—	0.31	—	—	园区场地提供企事业单位、社会组织使用，收取服务费。费用主要用于税金等。	—
	理事会能力建设培训	—	5.18	—	—	社创中心于2016年5月11日至5月13日组织理事会成员、社创中心代表赴上海、杭州学习。此次考察共参观考察了五个单位：绿色浙江、上海社会企业研究中心、上海道融自然保护与可持续发展中心、上海市零碳中心、上海市映绿公益事业发展中心。费用主要用于交通、住宿餐费等。	—
	顺德区基金会运作情况调研	—	3.40	—	—	通过调研，了解顺德区基金会的基本情况，对不同基金会相同点与不同点进行比较，发现不同基金会的运作特点，发掘目前基金会发展中存在的问题，并为推动基金会的发展提供意见建议，最终形成《顺德区基金会调研报告》。费用主要用项目人员薪酬、税金等。	—
	顺德区伦敦社会创新人才培养合作	—	5.29	—	—	1、开展社会组织新春交流会，邀请伦敦教街道10多间社会组织负责人针对2017年工作出谋划策，营造社会创新氛围。2、组织社工机构、社会组织参加迎春花市摆摊，向公众传播社会工作和社会创新理念。费用主要用于招标代理服务、办公用品等等。	—
	顺德区伦敦社会管理服务创新工作调研	—	1.76	—	—	走访了18个政府部门、村居委会及社会组织，采用访谈法进行调研，以口头形式，根据多位采访者的答复搜集客观的、多元的、不带偏见的事实材料，并形成《伦敦社会服务情况调研报告》。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	参访活动费	—	0.12	—	—	顺利接待珠海市金湾区各社会组织开展以村居服务、社区营造为主题的培训参访活动，并介绍伦敦社区发展创新中心与社会企业的现状及发展概况，策划组织联系伦敦社会服务参访体验活动以及座谈分享。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	伦敦社区发展创新中心运营项目	—	24.27	—	—	1、打造社区营造项目品牌。通过成立社区营造专业委员会，促进伦敦教社区营造产生特色项目，形成伦敦教品牌。2、打造伦敦社会创新资源库。收集政府部门、村居委会、社会组织、企业等各方资源，形成资源平台，实现资源共享。3、推动成立社区大学。在常教推动成立社区大学，系统性地对社区居民开展家庭教育、科普教育、创意教育、素质教育等讲座培训，营造“全民学习、终身学习”氛围，凝聚合力推动社区营造。4、完善宣传制度。通过OA、微信、主流媒体报道等多种形式，定期宣传伦敦教社会创新成果。5、招募社会组织进驻。新招募到5个社会组织进驻伦敦教社区发展创新中心，实现伦敦教社创中心组织的多元化，促进组织互动交流。6、项目咨询建议。	—

资金来源	支出明细	预算 指标	支出 金额	指标 完成率	支出 比重	内容简介及实施情况	备注
自 营 业 务	伦敦社区发展创新中心运营项目					协助农社局进行项目咨询、服务跟踪、评估等工作。另外，协助伦敦人社局进行项目购买的资源对接。费用主要用于投标资料及服务、办公费用、项目工作人员报酬等。	
	陈村镇推动社区创新实践服务	—	9.77	—	—	通过调研、分析、计划、实施等步骤实施项目，通过制作便民手册、培育社区组织（和乐共建促进会、新赤花人协会、锦龙和乐社区互助会）、扶持社区项目（“和乐社区口花香家园”2016年度陈村镇公益创新大赛）等手段联动社区资源，挖掘社区领袖，激活社区居民，提高居民参与。项目目标基本达成，首批四个试点社区在项目开展期间共计开展活动超过48场，举办了6场次培训和考察，在原基础上培育社区组织4个，并且孵化培育的社区组织非常活跃，承担着部分社区公共服务工作，与社区党委、居委紧密合作，为社区的和谐稳定发挥了重要作用。费用主要用于和乐社区方案印刷、调研费用等。	—
	锦龙社区社会服务	—	5.27	—	—	一是通过调研，找准社区需求，建立了资源台账；二是群策群力编写了《和乐锦龙便民手册》；三是成立“锦龙社区和乐共建促进会”，服务范围有针对性；四是举办了10多场互动活动。摸清了社区资源、收集了社区需求、提出了社区服务方案、培育了社区组织、活化了社区公共空间、激发了居民参与社区事务。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	南涌社区社会服务	—	5.27	—	—	一是通过调研，找准社区需求，建立了资源台账；二是联动学校资源，群策群力编写了《和乐南涌便民手册》；三是成立“南涌社区和乐共建促进会”，联动辖区物业企业参与社区治理；四是打造了“党群共建·和乐南涌”品牌活动；五是活化了星光之家，打造“南涌和乐之家”；五是开展了社区困难群体帮扶行动。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	社会治理创新宣传推广	—	5.66	—	—	用事实说话、用典型说话、用群众熟悉的语言和群众喜闻乐见的方式说话，做到“有主线、有系统、有理论、有实践、有典范、有思考、有民声”。其中，在珠江商报、羊城晚报、顺德电视台、陈村广播站等传统媒体的宣传报道超过10次；在广佛都市网、顺德城市网、陈村政务网、微信公众号的宣传次数超过30次；在社创简报、社会创新杂志、顺德社区发展刊物、微信公众平台、社创官方网站、顺德社会服务网、社会服务交易所等平台宣传超过30次。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	陈村镇“花香家园”社会服务优化提升项目督导	—	2.55	—	—	督导内容包括支持和推动公益创新、推动和培育社会企业发展、开展小区治理创新和社区营造、培育社会创新创业人才等四大方面。每个月开展超过2次现场督导工作；指导工作人员掌握社区调研技巧，每月开展一次内部能力建设；协助完成调研报告、项目实施报告两份材料的撰写。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	顺德区龙江镇社会管理创新工作项目	—	29.40	—	—	1.开展基层治理创新专题调研。协助镇委基层治理领导小组办公室开展龙江镇基层治理专题调研，了解各职能部门、社区（村）、社会组织、社会服务机构、企业等40多个单位或个人对基层治理的需求，梳理和整合社会资源，推动跨界合作，为龙江镇基层治理试点工作的全面铺开奠定坚实基础。2.发挥智库、枢纽和平台作用，策划创新项目和链接资源。积极推动创新项目落地。第一，筹建龙江志愿者联盟。第二，协助新华西村“菁英会”党群共建社区发展项目开展。第三，跟进和对接联盟公司职工子女课后辅导需求解决方案，协助开展需求调研，物色和对接执行机构等工作。3.举行龙江镇社会创新中心揭牌仪式。费用主要用于投标资料及服务、龙江社创中心揭幕物料、办公费用、水电费等。	—

接上页（2016年财务支出情况表）

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
自营业务	龙江镇党建带动社区创新实践项目	—	3.45	—	—	1.开展社区营造试点工作。分别在文华和沙富新华西三个村居开展社区营造项目，提供“两专”服务：专员跟进和专业指导。2.组织“社区营造工作工作坊”，组建“社区营造交流群”，组织外出参观学习活动，学习杏坛逢简、马东、大良和容桂的社区营造做法。3.引进专业培训。引进何享健基金会资助的“设计思维项目设计”工作坊，提供社区服务项目设计、执行和管理等方面的专业培训。费用主要用于项目工作人员薪酬等。	—
	经营项目支出		90.88				—
	基本费用		4.63			工会经费、交通费、办公费用等支出。	—
	小计	—	332.87	—	27.89%		—
捐赠	无	—	—	—	—		—
	小计	—	—	—	—		—
其他	无	—	—	—	—		—
	小计	—	—	—	—		—
合计		—	1193.40	—	100%		

2016年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表

单位：万元

经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
因公出国（境）费	参加亚洲公益创投网络年度会议	1.19	—	2016年5月23日至5月25日2人应邀赴香港参加年会所支出的费用。	公用经费支出
	参加香港2016世界社企论坛	0.26		2016年9月24日至9月28日1人应邀赴香港参加2016世界社企论坛演讲，所得酬劳用于扣减本次费用。	项目经费支出
	小计	1.45	30.92%		
公务用车购置及运行费	公务用车购置费	—	—		
	公务用车运行费	—	—		
	小计	0.00	0.00%		
公务接待费	公务接待的各种费用	3.24	69.08%	按规定开支的各类公务接待费用。主要用于对外开展合作和交流、与国内相关机构交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待餐费、住宿费支出。	公用经费支出
“三公”经费合计		4.69	100%		
会议费	社创中心成立4周年座谈会	0.12	—	2016年6月27日召开社创中心成立四周年座谈会。费用主要用于场地租赁费。	公用经费支出
	中国社会学会2016年年会	1.14		2016年7月16日至7月29日2人赴兰州参加中国社会学会2016年年会。费用主要用于交通费、住宿费、餐费等。	公用经费支出
	日常会议物资	0.35		费用主要用于购买复印纸、矿泉水、招聘笔试考场场地租赁等。	公用经费支出
	小计	1.16	3.10%		
培训费	汇贤计划“设计思维工作坊”课程培训	6.00		2016年8月19日至8月21日进行为期3天的汇贤计划“设计思维工作坊”课程培训，主要用于课程开发设计、邀请培训师、协作实施及评估等服务。	项目经费支出
	企业社会创新培训合作	1.00		2016年度两场企业社会创新培训，主要用于邀请嘉宾费用及活动物料费用。	项目经费支出
	项目管理和传播能力提升培训	0.01		用于项目管理和传播能力提升培训期间产生的餐费。	项目经费支出
	少儿成长项目专场能力建设培训	0.65		顺德区第三届社会创新大赛能力建设培训少儿成长项目专场服务，邀请专家开设一场能力培训工作坊。	项目经费支出
	少儿类公益服务项目调研及培训合作	3.00		顺德区少儿类公益服务项目调研方案设计安排、调研工作开展、调查报告的行成，并结合调研结果于2016年12月开展能力建设培训。	项目经费支出
	社会组织项目管理LEAP	0.53		2016年7月29日至8月1日3人赴广州参加社会组织项目管理LEAP。费用主要用于培训费、住宿、交通、餐费等。	项目经费支出
	公益创新大赛网络筹款培训	1.70		2016年6月3日组织大赛项目人员共25人参加第二期能力建设-网络筹款培训。主要用于课程设计、讲师课酬、物料设计制作、课程工具用品等。	项目经费支出

接上页（2016年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表）

经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
培训费	2016年慈善社会组织培训	0.25		2016年11月25日至11月25日1人赴北京参加慈善法相关培训，慈善法制度创新及条文解读，慈善法及基金会相关条例解读，加强专业知识学习和现代慈善理念更新。费用主要用于培训费。	项目经费支出
	2016年度员工培训	5.57		2016年4月11日至4月13日共36人赴从化进行员工培训。主要用于交通、培训课程开发设计、课程实施等。	公共经费支出
	小计	18.71	36.00%		
差旅费	社区营造学习考察	10.94		2016年3月22日至3月26日共29人赴南京、太仓、上海参加社区营造学习考察活动。费用主要用于住宿、交通、餐费等。	项目经费支出
	社会企业认证工作坊	1.59		2016年3月22日至3月24日5人赴北京参加社会企业认证工作坊。费用主要用于住宿、餐费、交通等。	项目经费支出
	汇贤计划北京访学团	3.31		2016年6月21日至6月25日组织汇贤社会创新人才赴北京访学考察。主要用于参访机构费用、住宿、交通、餐费等。	项目经费支出
	2016年中国社会企业与社会投资论坛年会	2.74		2016年6月21日至6月25日组织社会企业、企业、社会组织代表共27人赴北京参加中国社会企业与社会投资论坛（联盟）2016年会，并到清华X-Lab、乐龄老年社会工作服务中心等地进行考察。费用主要用于餐费、交通等。	项目经费支出
	汇贤计划长沙考察学习	4.77		2016年7月20日至7月22日相关政府部门代表、汇贤计划学员、社区工作人员代表共32人赴长沙考察，走访长沙市共享家社区发展中心、远大P8开源化可持续创新社区、长沙乐和乡村、银发族为老公益服务中心。费用主要用于参观学习费用、餐费、交通费、住宿费等。	项目经费支出
	社区营造对话	0.17		2016年6月15日2人赴深圳参加社区营造对话。费用主要用于餐费、租车费等。	公用经费支出
	赴广州、深圳、上海考察学习	2.41		2016年7月25日至7月27日10人赴广州、深圳、上海考察学习。费用主要用于住宿费、餐费、租车费等。	项目经费支出
	深圳第五届慈展会	2.29		2016年9月21日至25日组织区内社会组织、社会企业、企业等逾百人赴深圳参加第五届慈善项目交流展示会。费用主要用于布展工作组食宿、参观往返交通等。	项目经费支出
	2016年社会企业工作坊	0.30		2016年8月25日至8月26日组织社会企业家及准社会企业家参加2016年顺德社会企业工作坊。费用主要用于参与者交通费、餐费、茶歇物资等。	项目经费支出
	赴北京参加第九届城市化国际峰会	0.33		2016年8月19日至8月20日1人赴北京参加第九届城市化国际峰会。费用主要用于交通费，其余费用由主办方负责。	项目经费支出
	两岸社区高峰会	0.35		2016年11月14日至11月17日2人赴武汉参加两岸社区高峰论坛。费用主要用于住宿、交通、餐费等。	项目经费支出
	“瓶行宇宙”讲座	0.38		2016年7月2日8人赴广州参加“瓶行宇宙”讲座。费用主要用于该活动的考察服务费。	公用经费支出
	2016年各项目调研走访交流	2.07		2016年各项目赴顺德各镇街、深圳、东莞等地调研走访。费用主要用于评审嘉宾住宿、餐费、交通费等。	公用经费及项目经费支出
	小计	31.65	60.90%		
会议、培训、差旅费合计		51.97	100%		

广东新祥和会计师事务所有限公司
GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一
邮编（Postcode）：528300
电话（TEL）：（0757）22208625
传真（FAX）：（0757）22380896

审计报告

粤祥会审字[2017]第2079号

佛山市顺德区社会创新中心：

我们接受委托，审计了贵单位的财务报表，包括2016年12月31日的资产负债表，2016年度的收入支出表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《事业单位会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

（一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据2012年6月26日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的统一社会信用代码12440606053793614K号《事业单位法人证书》。法定代表人：李允冠。开办资金：人民币50万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：佛山市顺德区大良街道顺峰山公园南熏别馆内。

（二）审计的资产、负债及净资产情况：

截至2016年12月31日止，贵单位资产总额6,818,553.14元，负债总额3,215,607.65元，净资产3,602,945.49元，主要项目列示如下：

1、资产	6,818,553.14元
其中：银行存款	5,766,332.34元
应收账款	29,050.00元
其他应收款	3,103.44元
长期投资	30,000.00元
固定资产	990,067.36元
2、负债	3,215,607.65元
其中：应缴税费	416,571.56元
应付账款	1,974,804.86元
预收账款	796,741.26元
其他应付款	27,489.97元
3、净资产	3,602,945.49元
其中：事业基金	1,516,235.50元
非流动资产基金	1,020,067.36元
专用基金	1,066,642.63元

（三）收入、支出、结余情况

1、贵单位2016年总收入12,977,040.11元,主要收入来源:

①财政补助收入	8,605,341.44元
②事业类收入	13,859.38元
③经营收入	4,357,839.29元

2、贵单位2016年总支出11,580,411.69元，主要支出项目如下：

①事业支出	8,605,341.44元
②经营支出	2,975,070.25元

3、贵单位2016年收支结余1,396,628.42元。

三、审计意见

我们认为，贵单位财务报表在所有重大方面按照《事业单位会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位2016年12月31日的财务状况以及2016年度的收支结余情况。

本报告附录：1、2016年12月31日资产负债表
2、2016年度收入支出表

资产负债表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心				2015年12月31日		单位：元	
资产	行次	期末余额	期初余额	负债和净资产	行次	期末余额	期初余额
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	5,766,332.34	3,366,024.12	短期贷款	22	—	—
短期投资	2	—	—	应缴税费	23	416,571.56	96,786.19
财政应返还额度	3	—	—	应缴国库款	24	—	—
应收票据	4	—	—	应缴财政专户款	25	—	—
应收账款	5	29,050.00	40,300.00	应付职工薪酬	26	—	—
预付账款	6	—	—	应付票据	27	—	—
其他应收款	7	3,103.44	-891.72	应付账款	28	1,974,804.86	966,000.00
存货	8	—	—	预收账款	29	796,741.26	1,003,349.19
其他流动资产	9	—	—	其他应付款	30	27,489.97	17,308.00
流动资产合计	10	5,798,485.78	3,405,432.40	其它流动负债	31	—	—
非流动资产：				流动负债合计	32	3,215,607.65	2,083,443.38
长期投资	11	30,000.00	30,000.00	非流动负债：			
固定资产	12	990,067.36	1,470,775.02	长期借款	33	—	—
固定资产原价	13	3,020,240.84	2,865,502.84	长期应付款	34	—	—
减：累计折扣	14	2,030,173.48	1,394,727.82	非流动负债合计	35	—	—
在建工程	15	—	—	负债合计	36	3,215,607.65	2,083,443.38
无形资产	16	—	—	净资产：			
无形资产原价	17	—	—	事业基金	37	1,516,235.50	816,137.50
减：累计摊销	18	—	—	非流动资产基金	38	1,020,067.36	1,470,775.02
待处置资产损益	19	—	—	专用基金	39	1,066,642.63	535,851.52
非流动资产合计	20	1,020,067.36	1,500,775.02	财政补助结转	40	—	—
				财政补助结余	41	—	—
				非财政补助结转	42	—	—
				非财政补助结余	43	—	—
				1.事业结余	44	—	—
				2.经营结余	45	—	—
				净资产合计	46	3,602,945.49	2,822,764.04
资产总计	21	6,818,553.14	4,906,207.42	负债和净资产总计	47	6,818,553.14	4,906,207.42

广东新祥和会计师事务所有限公司

中国·广东

中国注册会计师：杨会中

中国注册会计师：陈伟群

二〇一七年三月十日

收入与支出表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

2016年度

单位：元

项目	行次	本年金额	上年金额
一、本期财政补助结转结余	1	—	—
财政补助收入	2	8,605,341.44	7,760,454.70
减：事业支出（财政补助支出）	3	8,605,341.44	7,760,454.70
二、本期事业结转结余	4	13,859.38	10,644.39
（一）事业类收入	5	13,859.38	10,644.39
1.事业收入	6	—	—
2.止级补助收入	7	—	—
3.附属单位上级收入	8	—	—
4.其他收入	9	13,859.38	10,644.39
其中：捐赠收入	10	—	—
减：（二）事业类支出	11	—	—
1.事业支出（非财政补助支出）	12	—	—
2.上缴上级支出	13	—	—
3.对附属单位补助支出	14	—	—
4.其他支出	15	—	—
三、本期经营结余	16	1,382,769.04	272,345.65
经营收入	17	4,357,839.29	2,073,045.28
减：经营支出	18	2,975,070.25	1,800,699.63
四、弥补以前年度亏损后的经营结余	19	—	—
五、本年非财政补助结转结余	20	1,396,628.42	282,990.04
减：非财政补助结转	21	—	—
六、本年非财政补助结余	22	1,396,628.42	282,990.04
减：应缴企业所得税	23	353,631.27	62,657.12
减：提取专用基金	24	312,899.15	66,099.88
七、转入事业基金	25	730,098.00	154,233.04

关于社创中心
About SSIC

顺德社会创新中心成立于2012年6月26日，是专门承担社会创新职能的法定机构。

中心以创新的理念和方法，通过研究倡议、对接资源（资金）、孵化组织、培育人才、发展项目，推动公益慈善和社会（社区）工作的整体发展和系统提升。致力成为顺德社会创新的智库和支持平台，区域社会创新生态圈和价值观的构建者，

携手政府、社会、企业、市民等各界力量，共同为建设幸福顺德、和谐社会而努力奋斗。

