

2022

顺德社会创新中心年报

SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER
ANNUAL REPORT 2022

美好社会的构建者



官网网站: www.ss-ic.org.cn

电子邮箱: ssic-sd@qq.com

联系电话: 0757-29973380

办公地址: 佛山市顺德区大良街道国泰南路3号恒基国际金融大厦3栋2楼



使命

构建创新体系，共建美好社会



定位

顺德社会治理创新枢纽和智库



愿景

将顺德建设成为社会治理现代化典范

About SSIC 关于社创中心

佛山市顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）在顺德开展大部制和社会体制综合改革的背景下，于2012年6月以事业单位形式登记注册成立，是区委区政府设立的法定机构。在主要政策部门区委政法委和理事会的领导下，以创新的理念和方法，通过研究倡议、专业支持、对接资源、孵化组织、培育人才、发展项目，推动基层治理、社会服务整体发展和系统提升，打造共建共治共享社会治理格局，助力顺德在粤港澳大湾区中实现高质量发展、高效能治理，建设品质生活之城。

Contents

目录

P02	发展历程
P09	核心产品
①	社会研究
②	社会资源交易对接
③	社区营造专题参访及培训
④	社会商业项目策划
⑤	基层治理支持
P14	2022年工作成效
P27	2023年工作展望
P29	内部管理
P33	信息公开
①	理事会工作报告
②	监察审计委员会工作报告
③	财务报告
④	审计报告

01

发展历程

Milestones



2012年9月12日，广东省推广顺德南海综合改革现场会议在社会创新园召开

2012年12月4日，首届公益创新大赛举行决赛评审会

2013年9月3日，顺德社区创新观察点授牌仪式

2012年

顺势孕育 探索社会创新顺德路径

- 4月，中心启动社会创新园开始筹建，落户顺峰山公园南熏别苑。6月24日正式登记成立，成为顺德第一家法定机构。8月3日，第一届中心理事会首次会议召开。
- 8月2日省委调研组到顺德调研综合改革成效，9月12日广东省推广顺德南海综合改革现场会议，均以社会创新园作为考察点。
- 承办由区人力资源和社会保障局（原民政宗教和外事侨务局）主办的“首届公益创新大赛”和原社会工作委员会主办的“镇（街道）社会创新项目评选”两大竞争性资金分配项目，激发镇街职能部门和社会组织创新社会服务能动性，为开展资源对接服务打下基础。

2013年

探索发展 引进社区营造建试点

- 选定杏坛逢简、伦教仕版、北滘君兰三个不同类型社区作为试点，开展社区营造创新基层治理探索。
- 10月12日，顺德区社会创新中心党支部正式成立。
- 通过“社创慈善夜”“‘小社区 大社会’2013年顺德村（社区）微电影大赛”“顺德公益嘉年华”“2013年度公益人物/组织评选”等系列公益活动，全面调动公众社会参与。

2014 年 做实创新 培育社会商业有抓手

- 启动“顺商关爱计划”，首次与四家企业达成合作，促成企业与公益项目对接。首个公益项目“弱势社群住宅修缮服务”运行，为经济困难家庭提供免费或低偿的住宅修缮服务。
- 《顺德区社会企业培育孵化支援计划》发布，出台社会企业顺德标准，明确社会企业概念、业务范围及利润分配方式。
- 社会服务交易所投入运营，致力社会服务需求、资金和项目的资源对接。
- 在顺德首次提出联合劝募概念，举办“社会创新·我能行”大型公益徒步活动，开创徒步运动与公益慈善筹款结合的先河。

2014年11月16日，“社会创新·我能行”顺德首届公益徒步启动



2015年10月29日，智聚顺德·跨界合作与社会创新论坛在华桂园举办

2015 年 加强联动 枢纽功能进一步凸显

- 社会服务交易线上平台——社会服务网于5月启用，实现项目信息化管理。
- 主办第二届亚洲（顺德）社会创新论坛，承办由中国社会科学院社会学研究所发起的中国基层社会创新联盟成立会议暨第一届中国社会创新研讨会，搭建跨地区社会创新交流平台。
- 组织开展第一届顺德社会企业认证，3家企业通过认证、6家成为观察社企。

2015年6月17日，第一届顺德社会企业认证评审结果新闻发布会



2014年12月4日，举办社会创新论坛

2016 年 扎根镇街 拓展服务深度与广度



“2015年中国城市化影响力机构”荣誉证书

- 中心先后为陈村镇、伦教街道、龙江镇、容桂街道、均安镇筹建或运作社会创新中心平台。
- 为推动行业交流互动，策划举办公益年会，建立第五届中国慈善展顺德馆，顺德优秀项目和机构亮相全国。
- 中心获得中国国际城市化发展战略研究委员会颁发的“2015年中国城市化影响力机构”称号。



2017年6月21日，举办顺德区儿童及青少年公益服务创新研讨会
2017年9月3日，“寻找顺德社会商业（善经济）行动”正式启动



2016年9月23—25日，组团参展第五届中国慈善展

2017 年 多元参与 公益慈善氛围日益浓厚

- 组织顺德公益项目首次上线腾讯“99公益日”筹募活动，助推本土机构对接全国资源，动员1.5万人次参与捐赠。
- 加入中国好公益平台，主办“中国好公益平台顺德路演会”，引入国内成熟品牌项目落地顺德。
- 举办顺德慈善周活动，公布2017年度顺德公益慈善评选榜单，策划发起“品善餐券”餐饮企业爱心捐赠行动，启动“寻找顺德善经济行动”，打造多元主体、多方参与、多媒体传播公益盛事。
- 围绕社会创新、社区营造、从CSR到CSI、社会企业、善经济五大主题编制系列读本，推动顺德社会创新知识提炼和实践呈现。

2018年 众创共善 资源整合体量创新高

- 参与推出顺德区社会建设“众创共善”计划、顺德区党群共建基金竞争性分配计划、顺德地区“99公益日”联合筹款计划、好公益平台，全年共对接资金5868.2万元，扶持194个公益项目。
- 社区人才培育计划启动，该人才计划以培养种子讲师和研发特色课程为主，培育社区营造领域研究与行动的骨干及专家。



2018年10月12日，顺德社区工作人才种子讲师培育计划开班



2018年11月2日，顺德地区99公益日筹款答谢会

2019年 党建引领 创新基层治理开新局

- 在区委政法委牵头下，由十三个区属单位共同发起“党建引领社区治理创新”专项工作，中心作为成员单位之一，组织骨干团队参与专责组日常工作，推动顺德社区治理创新更加系统、更为精准、更有实效、更具影响。
- 中心参与实施的“顺德区社会建设‘众创共善’计划”荣获2019年全国“创新社会治理典型案例”优秀案例奖。
- 顺德公益项目管理云平台优化上线，2019年为507个社会服务项目提供全过程线上管理。
- 探索社区营造与参与式规划设计、文化创意、乡村振兴等融合发展，活化均安仓门社区梅庄欧阳公祠、龙江左滩村涌口生产队队址、均安沙头社区冰玉堂旁石米屋等空间。



2019年5月20日，中心办公场地新址启用



2019年10月12日，策划举办均安镇社区营造成果展暨仓门社区艺术馆揭幕仪式



2019年1月17日，主办“众创共善”计划项目宣讲会暨中国好公益平台顺德路演活动

2020年 主动作为 力推公益项目可持续

- 受区委全面深化改革委员会办公室委托，围绕行政管理体制、乡村振兴、社会治理创新、公共服务和文化发展五个领域，开展顺德区改革发展三年规划调研。
- “众创共善”计划首次设立可持续公益版块，激励和引导青年以商业方式创新基层治理和社会服务，提升公共福祉。
- 开展“顺德社区治理微创新实践”项目征集，以寻找合作伙伴的形式，共同落地具有针对性、创造性和普遍性的项目。



2020年6月23日，在广东德胜社区慈善基金会设立可持续社区发展专项基金



2020年11月26日，顺德区社会治理创新案例荣膺“粤治—治理现代化”2019—2020年度优秀案例

2021年 聚焦基层 深耕社会治理现代化

- “多元社会力量聚合，立体式参与社会治理”案例获得2021年全国社会治理创新案例。
- 联合德胜社区基金会发起首届顺德“耕善计划”，致力建立可持续公益生态，促进资源对接。
- 第十六届中国全面小康论坛暨首届中国经济社会高质量发展论坛在广州举行，顺德荣获“2021年度中国十大社会治理创新典型”等三项大奖，显示顺德社会治理实践走在全国前列。



2021年9月9日，首届“耕善计划”项目推介暨行业交流会在龙的国际会议中心举办



2021年11月15日，社区参与式规划中的动员、合作与治理沙龙

2022 大事记

应对挑战 夯实智库与枢纽定位

1月24日

2022年顺德区社会治理“众创共善”计划项目征集启动。

2月28日

2022年区党建引领社会治理创新工作部署会顺利召开。

3月18日

组建基层治理通讯员队伍，提高基层社会治理工作宣传传播力、影响力和时效性。

4月7日

顺德区社会治理智库成立，打造以更强研究力量服务顺德社会治理大局。

4月28日

“共谋共建社区空间，促进基层自治共治”获得佛山市“十大基层社会治理典型案例”。



6月2日

龙江镇社会治理创新中心（试点）、伦教街道社会治理创新中心（试点）揭牌。



7月1日

《顺德区全面推广社区营造“1+4+X”模式加强基层治理现代化建设实施方案》印发。

7月

全面铺开顺德基层治理通识教育与经验推广培训。



7月14日

启动第三届社区发展创新实践计划，以小额资助支持微创新实践项目。

8月17日

中心总干事李允冠获2022年顺德区“社区教育先进工作者”称号。

9月6日

第二届“耕善计划”启动卓越服务项目征集。

9月19日

中心获得佛山市2022年第二季度佛山传播正能量致敬单位。



10月12日

“乡村引擎计划”2022年顺德乡村研学人才培养正式开班，赋能乡村研学，探索乡村经济创新路径。

10月20日

“和地在创”社区艺术营造计划空间征集启动。

02

核心产品

Core Products



- 社会研究①
- 社会资源交易对接②
- 社区营造专题参访及培训③
- 社会商业项目支持④
- 基层治理支持⑤

1 社会研究

搭建顺德社会治理智库平台，整合和联动各方研究力量，组织开展顺德社会治理重要问题、焦点议题、行业规划和政策研究，重点工作和治理行动调研、策划与推动，案例经验、模式推广以及建立社会治理数据系统及其应用创新等，推动研究成果在政策倡议及政策实践层面产生积极务实社会影响。

重点关注议题

社会治理（乡村振兴）

包括但不限于重点人群（精神疾病及心理障碍者、刑释人员、社区矫正人员等）、新市民和城乡社区的管理服务，社会矛盾纠纷化解、网格化治理、乡村经济发展、村企结对等。

社会服务

包括但不限于养老服务（含医养结合）、残疾人事业、幼儿托育服务、青少年心理服务、文化保育发展创新等。

社会商业

包括但不限于社会企业、可持续社区经济、企业社会责任、社会价值和社会影响力投资等。

服务内容

项目分类	产品服务	产出
决策研究类	- 战略规划制定 - 专题研究报告 - 民生政策制定 - 民生政策第三方评估	- 专项调研报告 - 规划、政策，协助意见征询 - 研究成果、政策发布宣传规划 - 提供政社资源链接
机制模式提炼类	- 案例总结和模式提炼 - 重点工作专题调研策划	- 专项工作调研报告和策划案 - 案例总结，协助申报各级奖项 - 系统化、标准化、可推广应用的工作模式，协助制订工作指引，促进推广应用
工具研发类	- 社会服务成效评价体系构建 - 社会治理与社区发展指数模型构建 - 社会影响力评估模型构建	- 指标数据收集框架和方法 - 评估模型 - 评估报告，如社会服务成效评估报告、社会治理与社区发展指数评估报告、社会价值和影响力评估报告等

部分研究课题

类别	项目名称	发挥作用
基层治理	顺德区推动居民参与村（社区）治理路径研究	为区农业农村局深化基层治理创新提供工作路径参考
社会服务及社会创新	顺德区残疾人服务体系构建及政策优化研究	为政府重新修订残疾人领域政策提供决策参考，后续协助区民政人社局新出台或修订社区康园中心、托养服务、就业扶持3项政策
	顺德区养老服务体系构建“十四五”规划调研	为政府推进养老服务改革发展和养老服务体系构建、引导社会参与提供方向指引，协助区民政人社局拟定养老服务领域首份五年规划
	顺德区大病慈善救助的现状、问题及对策调研	顺德区重启慈善助医政策，协助出台困难新市民家庭重症婴幼儿医疗救助办法
	顺德青年创新创业现状调研	为顺德双创基金会下一阶段推动青年社会创业提供方向指引
乡村振兴	勒流街道“乡建共治”标准体系	作为勒流街道村（社区）开展乡建共治工作的工作指导
综合改革	顺德区改革发展三年规划调研	为区委改革办下一阶段制定顺德未来3年改革发展规划提供工作参考
文化教育	顺德非物质文化遗产保护、传承及发展研究	通过市人大常委会会议审议后提交区委区政府，推动建设区级非遗展馆

合作热线：0757-29973390（研究部）

2 社会资源交易对接

依托积累多年的项目库、数据库和渠道网络，建成兼具线上线下功能的资源对接平台，提供全链条、一站式咨询、策划、实施、管理、评估、数据分析等服务，为基层治理、社会服务和乡村振兴对接优质解决方案和高效执行团队，促进社会资源要素有效流动、高效匹配、精准投放，发挥资源实效，扩大社会影响力，协同解决社会问题、回应社会需求，助推顺德高质量发展。

服务内容

- 项目管理
- 活动策划
- 督导评估
- 成效总结
- 资源链接
- 数据分析和可视化

过往成绩

各级政府、慈善组织等资源方的优选合作伙伴，负责顺德公益创新大赛、顺德社会治理“众创共善”计划等大型资金分配项目策划与管理，其中顺德社会治理“众创共善”计划被人民网、中共中央党校（国家行政学院）社会和生态文明部评为2019年全国“创新社会治理典型案例”。

为华润涂料、旗帜乳品、“贝壳”找房等多家区内外知名企业匹配优秀的公益项目开展合作，并负责落地执行。

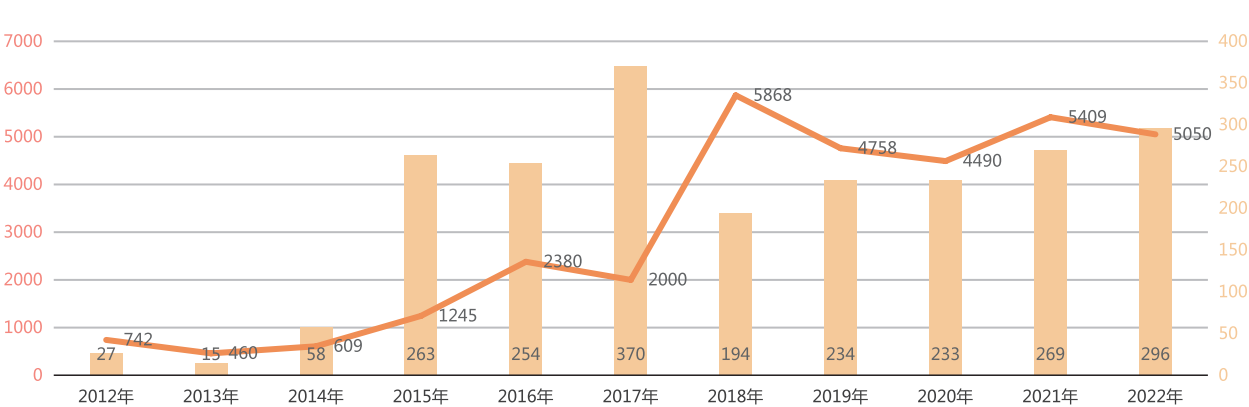
团队优势

有公共管理、社会工作、信息工程、策划传播等多元学科背景，超10年资源对接、资金竞争性分配和项目管理经验，熟悉本土情况，有良好资源网络和广阔合作渠道。



2022年“众创共善”计划同行善·慈善服务版块完成资源和项目对接，主办单位为项目单位授牌，双方开展交流

历年资源对接金额和项目



数据说明：数量统计来源为中心历年通过公益创新大赛、众创共善计划、99公益日、公益徒步等活动对接的项目和资金总额。

合作热线：0757-29973397（公益创新部）

③ 社区营造专题参访及培训

服务内容

- ✓ 研发社区营造专题培训课程
- ✓ 策划顺德社区营造专题参访

服务对象

区内外党政部门、村（社区）、社会组织、企业等。

过往成绩

顺德于2013年开始开展社区营造试点工作，应对社区发展和治理存在的困难和挑战，促进基层治理创新。已创建56个社区营造示范点，推动超过70%村（社区）开展社区营造实践，积累丰富实践样本和案例。构建社区治理创新人才培养体系，打造涵盖社区营造理念与实务技巧、议事协商、社区动员、组织培育、参与式规划设计、社区经济、项目策划与管理等内容90多门课程，服务学员超过11600人次，吸引省内外相关行业和团队前来参访交流，涵盖政府职能部门、企事业单位、村（社区）、社会组织、其他社会专业力量等。



组织龙江镇村居干部赴乐从镇交流活动

团队优势

师资专业

拥有区内外80多名社区治理、社区营造及社会工作专家及师资队伍，自主培育一批具有较高理论水平和丰富实务经验的本土督导及讲师。

渠道广泛

深耕本土社区营造近10年，合作网络覆盖全区100多个社区营造实践村（社区）以及执行机构，可为有需要团体提供培训、接待、交流服务。

部分课程和主题路线

主题	课程或路线简介
和议协商推动基层治理	以左滩村的停车位规划为例，介绍议事协商机制在左滩社区治理发挥的作用，调动村民参与社区事务，帮助学员掌握并运用议事协商这一实践全过程人民民主的重要方式。
社区营造项目设计及资源竞争	社区形态各异，社区治理问题五花八门，项目设计与资金申请是长期困扰社区工作者的难点堵点。本课程通过梳理区内竞争性资源，研析不同类别竞争性资源的申报要点，从社区问题、群众诉求、社区营造定位等方面入手，现场指导社区营造项目设计，引导参与者树立规划意识，聚焦社区议题，做好资源盘点，掌握项目设计套路。
参与式规划设计	“勒流东风村—陈村镇庄头村”路线带领大家走进村（社区），以“实地参访+经验分享”形式，深度了解东风村、庄头村应对干群关系紧张、公共空间匮乏等问题时，如何找准社区营造切入点，撬动社会资源进行空间参与式改造，扩展社区参与实践经验。

合作热线：0757-29973378（社区发展部）

④ 社会商业项目支持

推广可持续公益、商业向善、社会企业、企业社会责任和社区（乡村）经济等理念，促进商业和公益双向融合，搭建商界参与社会治理综合支持体系，推动社会可持续发展。

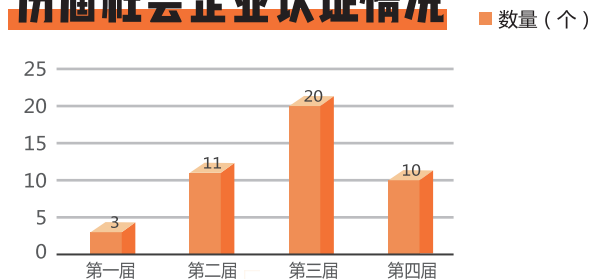
服务内容

- ✓ 社创益品展销平台
- ✓ 社会企业认证
- ✓ 商业向善和企业社会责任项目策划
- ✓ 公益创业支持

团队优势

熟悉顺德城乡社区、社会服务情况、资源和问题，具有项目研究、策划、专业指导和宣传推介能力。

历届社会企业认证情况



数据说明：以上数量为正式认证社会企业，不含观察社企

过往成绩

制定社会企业认证标准，认证27家社会企业，策划推动“顺商关爱计划”等企业社会责任项目，开展公益创业项目资助和指导超过30个，孵化乡村研学路线超过20条。

合作热线：0757-29973362（可持续公益团队）

⑤ 基层治理支持

服务内容

- ✓ 社会治理整体规划
- ✓ 项目品牌建设
- ✓ 社区调研分析
- ✓ 公益创投支持

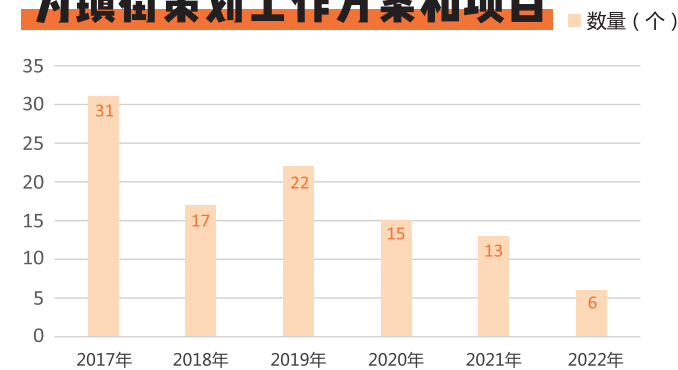
团队优势

丰富项目管理经验、熟悉本土政策和案例。为镇（街道）和村（社区）的社会治理提供沉浸式研究和陪伴式支持服务。

过往成效

曾为陈村镇、勒流街道、容桂街道、伦教街道、龙江镇、均安镇、乐从镇等开展社会治理及社区营造调研分析和研究规划，形成指导性强的规划文件。指导镇街或村（社区）撰写案例，已完成10多个案例，其中2个案例获得区级以上奖项。形成创投辅导一条龙服务，包括宣讲、培训、策划、优化支持以及路演辅导等。截至2022年，辅导项目超过200个，协助镇（街道）获得资助资金超过3000万。

为镇街策划工作方案和项目



合作热线：0757-29973304（镇街项目部）

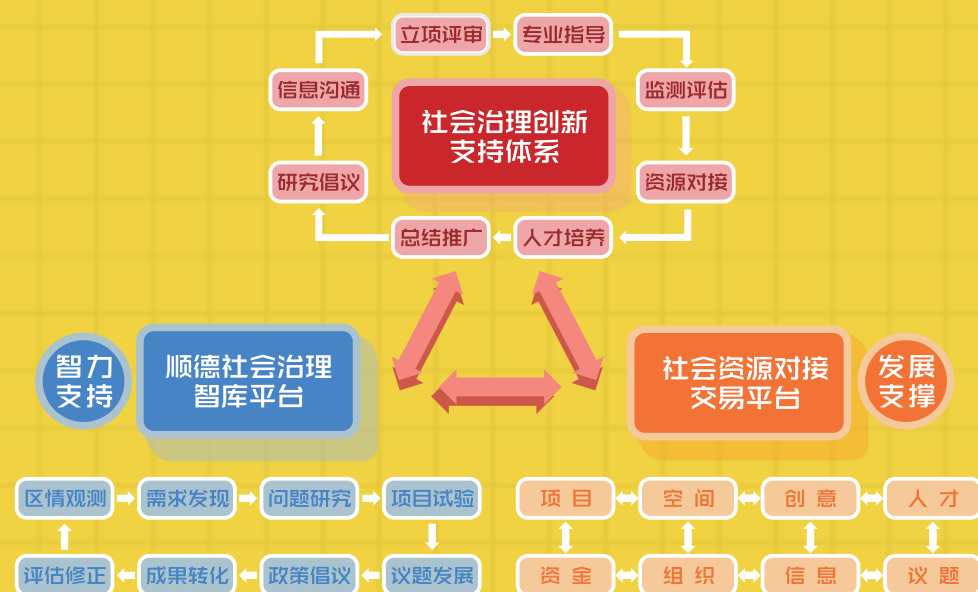
03

工作成效 (2022年)

Work Achievement

2022年，中心在区委区政府的正确领导下，在区法委办、区委政法委、区民政局、区农业农村局等各部门和理事会的领导支持下，持续深化“**两平台****一体系**”建设，加强业务工作与基层治理、社会服务和乡村振兴工作有机融合、双向互动，推动社会治理理念思路、机制方式、项目实践创新，工作深度、广度、创新度均取得重要突破，推动顺德建设成为全国社会治理现代化典范再上新台阶。

关键词：两平台一体系



一、出谋划策，绘就党建引领社会治理工作新佳绩

以任务部署、联合共建、经验推广作为党建引领社会治理核心工作，推进顺德社会治理提质增效，不断将党建引领社会治理创新引向深入。

协助党委部门高位统筹

制定《顺德区党建引领社会治理创新2022年工作要点》（顺政法〔2022〕16号）。突出党建引领社会治理创新工作整体性、系统性和协同性，将强化镇街综合治理委员会统筹引领作用、深化矛盾纠纷“控增减存防变”、做好“以水兴城”人文篇章、建立社区共建基金等纳入年度重点任务。

加强政府和社会联动共治、共破难题

聚焦社会关注度高、影响范围广、实施难度大但未纳入政策保障的社会问题，协助区委政法委、区民政局、区卫健局联合行动，推动2022年“众创共善”计划基层治理版块资金重点扶持四类服务，累计落地20个区镇共建精神障碍患者管理服务、基层“粤心安”社会心理服务项目。



大良“粤心安”情绪舒缓种植体验活动

打造特色基层治理“顺德样本”

协助区委政法委申报佛山市“市域社会治理创新案例”和“基层社会治理典型案例”评选活动，入选案例占全市四分之一，居五区之首。其中，区委政法委、区社创中心联合申报“共谋共建社区空间，促进基层自治共治”入选十大基层治理典型案例。

联合同行15个单位发起《顺德社区营造案例集》推广活动，将案例集推广至全国23个省共55个地级市，引起多地党委政府部门、高校、村（社区）、社会服务组织、专业支持机构的关注和积极反响。

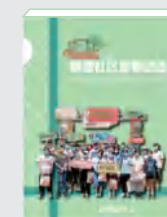
编制《顺德区党建引领社会治理创新工作专刊》《顺德社区发展动态》《顺德区乡村振兴》等刊物，培育来自镇（街道）综治办、社区营造示范点及拟建点村（社区）、社会服务机构等128名宣传骨干，联合投稿学习强国、《光明日报》《南方日报》《佛山日报》和《珠江商报》等媒体，累计刊登稿件433篇，及时总结和展示顺德社会治理新探索、好做法和重要成效。



4月28日，中心代表向评委介绍“共谋共建社区空间，促进基层自治共治”案例



《顺德社区发展动态》



《顺德区党建引领社会治理创新工作专刊》



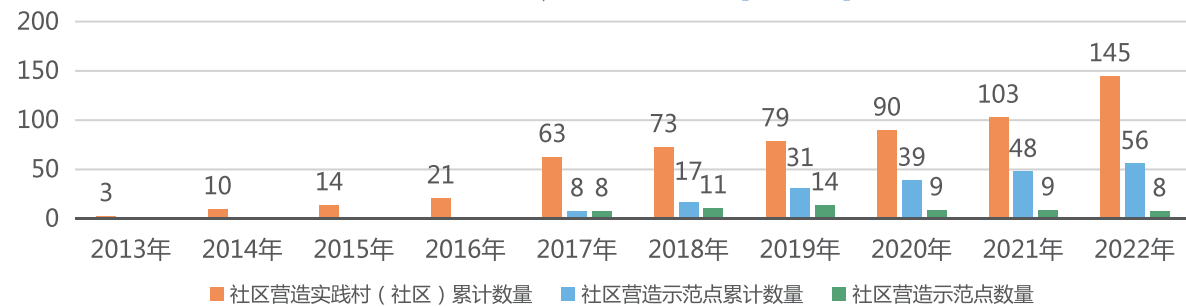
扫一扫关注“顺德社会治理创新”

专题一

社区营造“1+4+X”模式及路径

2022年，中心在区有关领导和区委政法委的指导下，开展党建引领社区营造创新基层治理模式路径研究，对顺德近10年社区营造情况与成效进行全面总结，提炼出具实效、有特色、可复制、易推广的“1+4+X”总体模式和6条特色化路径。

顺德社区营造实践点、示范点村（社区）数量统计



顺德区社区营造6种特色路径

序号	路径	适用社区类型
1	社区组织和居民骨干带动路径	适用于居住人口数量多、密度大、异质性强，历史文化根基和集体经济较为薄弱的大型混合城镇社区和楼盘密集型新兴城市社区
2	重点人群服务开展路径	适用于某一类型人群（例如老年人、青少年、妇女儿童、新市民等群体）数量多、聚集度高，或存在较多现实矛盾和历史遗留问题的村（社区）
3	环境和空间规划建设切入路径	适用于人居环境薄弱、居民公共活动和社会服务需求较大，但空间不足或未被充分活化利用，居民参与公共事务途径不多、渠道不畅的老旧社区、城乡结合型社区和资源型乡村
4	地方文化保育发展路径	适用于人文历史积淀深、特色文化资源丰富，因本地青壮年人口流失、乡村文化缺乏保育逐渐丧失活力的村（社区）
5	特色产业经济切入赋能路径	适用于具有工商产业或农业物产优势，资源丰富、经济活跃的村（社区）
6	社区居民教育引导路径	适用于经济和治理基础较好，历史文化、道德传统具有深厚底蕴的村（社区）

中心协助区委政法委起草《顺德区全面推广社区营造“1+4+X”模式加强基层治理现代化建设实施方案》并正式发文。方案要求，力争到2025年底，全区广泛开展社区营造实践，社区营造理念方法在党政职能部门基层业务及村（社区）工作普遍应用，“1+4+X”模式在全区206个村（社区）全面覆盖。

从2013年试点工作，到2016年深化推广，到2022年全面推进，社区营造提升为顺德推进基层治理现代化一项重要工作。



《顺德区全面推广社区营造“1+4+X”模式加强基层治理现代化建设实施方案》



龙江镇龙江社区通过小区茶话会、微治理创投，鼓励居民发声，参与老旧小区公共事务管理

关键词：“1+4+X”模式

“1”核心

党建引领

“4”必备要素

焦点议题 | 核心团队
议事协商 | 多元参与

“X”特色路径

二、研究支撑，多维度聚智破题高效能治理

充分发挥智库功能，以政策研究咨询、行业专业支持、研究网络构建为重点，立足党委政府中心工作和行业发展需求，加强社会治理创新研究，并推动研究成果转化为具体政策、规划和项目，不断探索基层善治的“顺德样本”。

城乡社区可持续发展研究

聚焦城市社区可持续发展能力差、乡村资源开发效能低等治理难题，借助“双一流”高校的青年教师、博士后智力支持，为无集体经济收入社区、资源型乡村发展社区经济搭建多元参与闭环机制提供策略和路径建议。

顺德区残疾人就业创业服务深化提升策略研究

系统摸底顺德区残疾人就业现状，对八年来残疾人就业创业项目扶持工作进行总结和反思，形成《关于我区推进残疾人就业情况的调研报告》并报区残联，为改进资金资助策略、提高资金使用效率提供优化指引。

合作单位：顺德区民政和人力资源社会保障局

社会服务成效评价体系研究

为更直观、客观反映社会服务成效，2022年中心以残疾人支持性就业服务为切入点，研究提炼具普适性的本土化社会服务成效评估工具及指标体系，为社会服务项目成效评估提供方法和工具参考，探索行业价值数据化、综合性呈现。

7月19日，社会服务成效评估体系课题组赴乐从慈佑阳光家园就残疾人支持性就业情况进行调研



顺德社会商业与社会影响力评估研究

聚焦“公益机构可持续转型”和“增加商业机构社会属性”两点，制定《2022—2023年社会商业众创计划》，突破过往主要扶持社会企业发展的传统思路，以问题和目标为导向，将工作重点聚焦社会商业集群的培育发展。

研究成果应用出实效

制定首份慈善资金文化保育资助规划

在顺德传统文化资源禀赋及传承现状调研成果基础上，结合区委区政府“以文化人、以文润城”的工作导向，协助区慈善会锚定粤剧曲艺、祠堂文化、乡村文化和濒危文化等4大领域，制定《顺德慈善会“文风和远”资助规划》。

重启慈善助医政策

在顺德医疗救助专题调研成果基础上，协助区慈善会制定《顺德区困难新市民家庭重症婴幼儿慈善医疗救助项目管理细则（试行）》及起草说明，于2022年6月起施行，填补顺德区新市民患儿家庭救助空白，充分发挥慈善医疗救助在社会保障体系的补充作用。



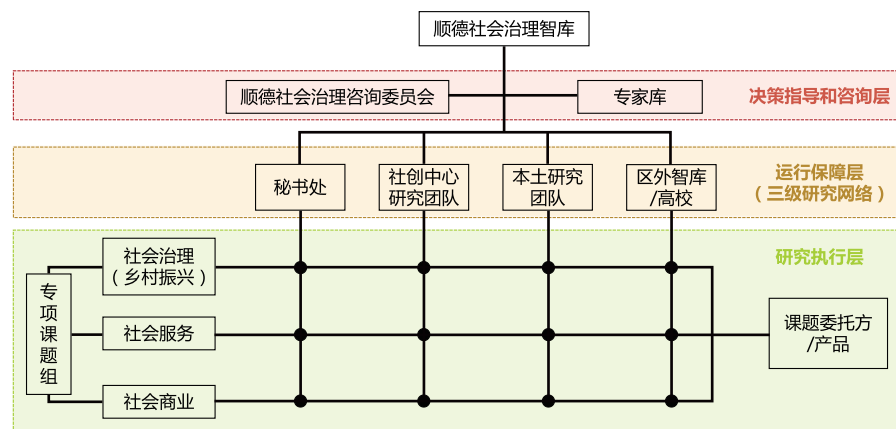
委托单位：顺德区慈善会

专题二

顺德社会治理智库

基于中央加强基层治理研究基地和智库建设要求、本土社会治理问题亟待研究破局现实需要，牵头组建顺德社会治理智库，发挥研究引领作用，推动多学科理论视角与顺德基层实践结合，专业、扎实推动顺德社会治理高质量发展。

打造三圈层研究队伍



聘请郑永年教授为总顾问，组建由专家顾问、本土研究员、中心研究员共51人构成的三圈层研究团队，围绕社会治理（乡村振兴）、社会服务和社会商业三大领域成立7个专题共学小组，搭建起联动三圈层研究团队的恒常化学术研讨机制，开展社会治理理论、社会服务成效评估、社区营造2.0畅想以及智库七大课题共学等四场专业交流，推动政企社学跨界结合，提高社会治理实践与研究能力。

借力研究资助破难题



8月10日，中心牵线第二届顺德社会治理创新研究资助计划项目方赴广东省德胜基金会就社区经济议题进行调研



10月14日，第二届顺德社会治理创新研究资助计划中期评估在中心召开

开展**第二届顺德社会治理创新研究资助计划**，借助国内多所“双一流”高校青年教师、博士后智力支持，聚焦城乡社区可持续发展难题、乡村资源开发效能低，以及“村改”后新兴产业园区衍生的治理难题开展研究，为无集体经济城镇社区和资源型乡村发展社区经济、新型产业园区完善管理服务及搭建多元参与治理机制提供模式路径建议。



5月31日，“主体性的构建、消解与协和”主题共学活动



10月9日，“七大课题专题共学”主题共学活动



12月6日，“社区营造的2.0想象”主题共学活动

三、强化资源交易对接平台，多方聚力增强人民幸福底色

继续深化资源交易对接平台建设，以链条化工作策略优化资源市场配置，推动社会治理和社会服务项目优化提升，共建美好家园，增进人民福祉。

承担“众创共善”计划秘书处工作

活跃资金主体、项目主体，为基层治理、民生服务提供专项资金和优质服务保障。

- 针对需求迫切、社会支持薄弱领域开展长周期扶持，聚焦严重精神障碍患者管理服务、“粤心安”社会心理服务领域，确定21个项目，探索通过稳定资源投入和监测研究，推动常态化服务机制构建和成熟模式向公共政策转化。
- 创新区镇、政社配资机制，在严重精神障碍患者管理服务、基层“粤心安”社会心理服务、长者综合服务、社区养老服务等领域，实施区镇两级1:1配资，撬动镇（街道）资金投入超1750万元。
- 优化项目评选机制，通过完善实地走访、尽职调查，项目初筛、初评、一对一面谈优化、复评等环节，2022年从501个申报项目中评选出296个紧扣社会治理、民生议题不偏移的项目。（注：未含区创新创业公益基金会扶持项目数据）
- 提供过程支持和服务评估，对2021年及过往延续扶持共262个服务类、硬件类项目开展季度监测、实地走访、宣传推广、结项评估等服务。



12月6日，走访北滘镇严重精神障碍患者管理项目



3月28日，秘书处联合主办单位区慈善会到左滩村走访乡村文化项目

联合主办“耕善计划”

提升行业“可见度”，促进行业交流，扩大资源对接可及面。



联合广东省德胜社区慈善基金会举办第二届顺德区“耕善计划”，共41个团队60个项目申报，覆盖社区营造、助残服务、长者服务、志愿服务等领域，最终遴选出12个卓越服务项目和14个入围项目，通过多种形式向社会各界推介，促进项目资源链接。

11月30日，在中心多功能会议厅对26个入围项目进行路演培训



扫一扫，进入服务网手机端

顺德社会服务网 www.sdsocialservice.com

准确、科学、高效分析和呈现资源投入情况、服务效果，赋能行业良性发展。

升级项目数据分析应用，立足886个机构用户、1788名个人用户和2642个公益项目的数据沉淀，对社会服务网数据进行整合提升，形成区、镇（街道）、村（社区）三级项目数据可视化，直观呈现各地域、各领域的资金投入和项目成果，为资源投放和项目扶持提供决策参考。

专题三

2022年顺德区社会治理“众创共善”计划

2022年“众创共善”计划投入资金超**4300万元**，聚焦社会热点、难点议题，新增扶持项目**295个**，延续扶持优秀项目**14个**。

2022年“众创共善”计划资金投入一览（单位：万元）

区委政法委员会434.2万元	区民政和人力资源社会保障局3052.39万元
区妇女联合会155.52万元	区社会创新中心255万元
区慈善会275万元	区创新创业公益基金会200万元

基层治理创新版块

资助单位：区委政法委员会、区社会创新中心

- 在全区范围内开展**轻生群体个案管理服务项目**1个，初步建立起心理危机社会联动干预机制、专业心理服务团队与公安等部门的联动应急机制。
- 开展**基层“粤心安”社会心理服务**，共资助10个项目，在全区铺开，进一步扩大社会心理服务影响面，营造社会心理健康氛围。心理健康科普宣教活动覆盖超**14000人**，开展群众心理筛查约**4000人**，提供心理咨询服务**1800人次**，建成基层社会心理服务人才队伍共**368人**。
- 开展**严重精神障碍患者管理服务**，用柔性服务手段打通与精神患者的沟通，共资助10个项目。为**2809**名严重精神障碍患者提供管理服务，年面访率平均提升**8.41%**，体检率平均提升**27.26%**，10个镇街累计在册精分患者注射长效针比例增幅平均达**7.33%**。
- 通过重点**扶持社区营造示范点**，促进村（社区）围绕社区营造“1+4+X”模式深化提升，共资助项目7个。项目开展以来，开展服务**280多场**，服务群众超过**14万人次**，培育社区骨干和志愿者**1500多人**，深化完善**6**大路径示范村（社区）社造机制，巩固基层治理成效。



基层“粤心安”社会心理服务初步实现区内全覆盖。图为9月29日勒流街道项目走进富裕村，为长者开展“情绪与睡眠”讲座，普及心理健康知识。



“建设小区楼长制探索计划”：大良街道新松社区培育小区党群楼长队伍，通过宣传走访、收集民意，发动居民协商讨论、共同行动，回应小区环境卫生和消防安全问题，图为小区楼长分享参与经验和感受。

社会服务及社会建设行业支持版块

资助单位：区民政和人力资源社会保障局

- 行业支持方向**资助人才培养、组织培育、行业规范、专题调研、宣传推广等项目22个，为老年人社会服务、志愿者服务、儿童及青少年服务、家庭服务等领域高质量发展提供坚实支持，打造顺德社会服务品牌。
- 社区养老方向**项目资助为硬件星级评定和运营服务评定，探索联动多方力量、资源共同推动社区养老服务发展。共评定51个站点，推动社区养老服务标准化建设和社区养老服务覆盖延伸，全年新增养老站点35个。
- 残疾人服务方向**依托社区康园中心，为489名残疾人就近享受康复服务，已有41名残疾人通过按比例就业、灵活就业和公开就业等方式成功就业，经济收入得到提高。

“展能良品”残疾人产品提升计划项目开发并上线“展能良品”小程序，为残疾人制作的手工作品提供展销平台。图为均安牛牛产品在线上售卖。



资助单位：区民政和人力资源社会保障局

社会服务设施建设版块

- 提升**11家公办养老机构**适老化、安防水平，资助护理型床位等设备，有效促进养老机构医养结合服务深化。提升**54个社区养老服务**中心设施，完善养老用房功能，配备养老服务设备，为长者提供家门口的养老服务。
- 推动**13个社区康园中心**“提质增效”，使其符合社区康园中心政策要求，为残疾人群体提供更安全、无障碍的服务环境。



9月27日，勒流街道勒北村社区养老服务中心与勒北卫生站合作在中心开展五音保健操活动。

“3861”妇儿公益版块

资助单位：区妇女联合会



共资助60个项目，服务涵盖假期托管服务、家庭教育指导、妇女就业创业等，发起社会众筹，一个月内筹集156.55万元，“全民公益”效果初显，实现“1+1>2”社会效应。

假期托管之潭洲三字经夏令营项目开展三字经、火龙、侠拳等文化课程，培养社区儿童本土文化自信，助力多元发展。图为8月12日第二期夏令营结营仪式。

资助单位：区慈善会

同行善·慈善服务版块

- 资助医疗救助项目4个，项目联动区内4家医院，聚焦困难患者社会支持网络搭建，打造“慈善资源+医务专业+社工手法”服务模式，通过资源配对与个案管理共同介入，帮助困难患者脱离困境，恢复社会功能。
- 资助乡村文化项目9个，围绕文化聚焦及沉淀梳理、村居民参与建设、可持续模式三个关键目标，通过文化造节方式在7个镇街11个社区开展文化保育与传承。



大福基社区百米夜光长龙文化节：以龙舟文化为纽带打造社区特色节日，引导居民参与社区建设，促进传统文化民俗年轻化发展，助力乡村振兴。

资助单位：区社会创新中心、区创新创业公益基金会

可持续公益（社区创新创业）版块

孵化19个项目，聚焦社区服务、乡村研学发展、科技向善，通过整合和盘活村（社区）可经营空间、文化等资源，并结合本土产业特色，深入研究社会问题，拓宽产品及技术在社会领域的应用场景，探索地方创生、社会商业发展路径。

11月7日，儿童青少年生命教育项目开展培训活动。



四、赋能社会商业，搭建支持网络激活社会创业氛围

从平台搭建、渠道建设、专业支持、项目孵化等四方面构建社会商业支持系统，深化培育社会企业、社区可持续商业和乡村特色经济发展，将公益和商业结合，以商业手段持续解决社会问题。

完善公益创业扶持体系

支持14个公益创业项目适度市场化发展，推动“善耆长者陪护”“青少年厌学”“普惠性早教”等6个项目探索出有需求、可推广的商业经验。

258场次
开展活动

3.54万人次
服务对象

58万元
项目创收



善耆长者陪护项目招聘和培训一批护理员，面向有需求的老年群体及家庭搭建服务窗口，满足社区陪护需求



青少年厌学项目已开发一套厌学干预服务产品，80%以上参加者反馈服务能有效缓解厌学情绪，改善亲子关系



普惠性早教项目已开设5个园区，形成3套针对1-3岁幼儿的亲子早教课程，其中包括提升隔代抚养问题的育孙课件，有效提升农村地区对婴幼儿早期教育的意识，让中低收入家庭都可以享有早期教育资源



外来工之家项目获得中国商业向善TOP10入围奖及社创之星年度先锋奖

强化社会商业培育及社群建设

构建社会商业知识体系，通过打造社会企业发展基础通识课程、举办“益起社创”顺德社会企业家研修班、总结提炼社会创业经验等方式，推动行业共识及专业提升。



打造“社会商业社群”，涵盖社会企业、有商业运营的社会组织、社会创业机构、企业社会责任项目等主体，推动多元力量参与，开展信息分享、专业建设、行业交流、资源链接等社群活动，加强外引内联，构建社会商业互助支持生态。

研发并运营“社创益品”小程序，把握“公益消费”新风口，为条件成熟残疾人服务，可持续公益、乡村振兴、社会企业等商业和公益结合的项目产品，提供展示和销售渠道。

2022年项目扶持情况

序号	项目名称	执行单位	资助金额(元)
1	儿童青少年生命教育	佛山舒灵咨询有限公司	205000
2	乡村研学路线研发及推广	佛山期刊出版总社有限公司	145000
3	儿童青少年读写障碍社区教育	佛山市启研教育咨询有限公司	165000
4	咖啡书社乡村文教	佛山市夏之日管理咨询有限公司	155000
5	勒流上涌孔儒文化发展计划	佛山市顺德区思源传统文化保育中心	255000
6	“智慧社区”云管家	佛山市顺德区德幸智慧社区服务中心	185000



8月26日，容桂街道上佳社区举行“智慧社区”云管家项目启动仪式

五、深化社区营造，夯实基层社会共治格局

以全面推广社区营造为抓手，通过区镇村三级协同、理念和方法推广、项目培育和人才培训等多点发力，探索乡村经济和社区艺术赋能路径，提升镇（街道）、村（社区）的统筹力和执行力，筑牢共建共治共享的基层社会治理基础。

深化社区营造支援工作

立足社区营造全面覆盖目标，调整“三阶”（前期接受申报、中期跟进指导、后期评价总结）工作法和“三专”（专人跟进、专家咨询、专案指导）支援服务策略，配置本土社区营造工作指导员队伍，对各镇街社区营造拟建及深化村（社区）进行分级辅导。截至2022年12月，全区建成56个社区营造先进典型村居（示范点），145个村（社区）开展社区营造项目，逐步建立起区镇村三级共建基层治理体系，有效协同社会力量打通基层社会治理“神经末梢”，社区营造加强基层治理取得突出成效。

案例 | 勒流街道东风村

实施整体社区营造实践，从“软弱涣散”到“奋发有为”，成功募集超过630万元建立顺德首个不动本乡村社区共建基金，为乡村振兴提供永续支持。



案例 | 容桂街道振华社区

以老旧小区改造为契机，搭建议事协商平台，以参与式规划培养居民共建共治能力，康富花园小区改造被列入住建部示范案例，振华社区入选2022年全国先进基层群众性自治组织名单，为佛山唯一“上榜”的村（社区）。



开展基层人才培养计划

形成“党组织领导力”和“基层执行力”两大主题通识教育和“2+N”系列培训课程，培训覆盖10个镇（街道）、205个村（社区）、20家社会服务机构，有效提高基层治理人员综合能力。



基层治理通识教育和经验推广培训围绕社区营造“1+4+X”模式，在10个镇（街道）全面推开。图为中心总干事李允冠为村居工作人员讲授《以社区营造加强和创新基层治理》课程



顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划社区营造提升班。图为社区经济主题互访共学课程

关键词：“2+N”

“2”：社区营造提升班和社区协作共学班 “N”：N个灵活课程

串起“区—镇—村”基层治理链条

伦教中心重点搭建街道层面社会治理支持体系

委托单位：伦教街道公服办、综治办

以项目团队进驻形式，支持伦教社会治理创新中心试点工作开展。制定《伦教街道基层社会治理“一村一策”》和《伦教街道基层社会治理三年行动规划》，协助制定街道联席会议制度、推行村居分类培育、开展人才培训等，建立社区营造整体规划布局和实施机制，强化社区治理人才支撑。



6月21日，中心协同伦教综治委面向各职能部门、各村（社区）召开伦教街道基层社会治理工作部署会



中心链接多方专业力量，为伦教荔村发展以菊花文化为核心的社区营造实践路径出谋划策

龙江中心重点打造基层治理名片

委托单位：龙江镇综治办

协助龙江镇综治办、龙江总商会开展市域社会治理现代化项目，撰写案例《党建引领三治融合上会参与社会治理》入选佛山市“十大市域社会治理创新案例”；协助制定《三年工作方案》，重点扶持第一梯队7个村居以项目化思路开展社区营造实践，推动左滩村等示范点经验走深走实。



3月26日，总干事李允冠到龙江总商会调研，研讨龙江总商会“市域社会治理”试点工作成效，提出建议

北滘镇黄龙村项目聚焦品牌建设

委托单位：黄龙村委会

开展项目规划辅导、品牌辅导、成效评估、宣传策划等支持工作，协助村委干部及社工团队找准基层治理主线，辅导制定“街巷善治”项目三年规划和社会服务项目2023年工作计划；联动专家重点挖掘黄龙村社区营造品牌，形成《“一核引领，三点布局”走出党建引领乡村善治之路》《让群众成为现代化农村建设的最大力量》两篇案例；开展黄龙村社工服务项目年度评估，优化项目发展。



借助新媒体大力推广黄龙村冬瓜文化节

大良楼宇党建项目开展多样服务

委托单位：大良街道党建办

全年服务党员群众近700人次、开展系列活动（服务）37场。与周边商务楼宇及大信新都汇、保利商业广场两大商圈友好共建，成为“商圈公益友好伙伴”。协助恒基大厦党委召开联席会议，组建党群先锋队并制定工作方案，开展社区防疫、小学生托管课等党群服务。一年以来，恒基大厦楼宇党建项目知晓度、引领性、参与率得到提高，培育恒基大厦党委、楼宇业主恒基盈富公司自主开展楼宇党建工作能力和动力。



5月26日，恒基党群先锋队成立，切实服务大厦党员群众



恒基党委开展楼宇党建项目需求调研，深入了解大厦员工党建服务需求

推进基层治理和乡村振兴创新实践

开展探索性基层治理创新实践

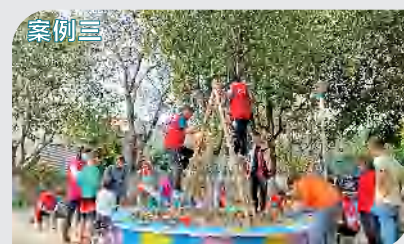
2022年，中心启用设立在广东省德胜社区慈善基金会的可持续社区发展基金，联合中心专项创新实践资金，支持5个社区微创新实践项目，涵盖社区空间盘活运营、可持续公益社群培育发展、老年人社区文化体验服务运营探索、社区文化研究与发展策划、新市民学堂微创投等领域，以小资金撬动基层“活起来”。



案例一



案例二



案例三

案例一 | 顺德可持续公益社群培育发展项目

初步建立起社会创业同行者交流社群，持续为社会创业者提供资讯交流和资源对接等服务。

案例二 | 博雅德和文艺共融计划项目

搭建涵盖多领域专业人士（如艺术家、教师、医生）和商铺的共建联盟，为社区空间运营奠定人才和服务内容基础。

案例三 | 新市民学堂微创投项目

支持15个村居新市民学堂围绕社区网格治理、出租屋电动车停车规范、社区花园、人居环境改造等议题开展活动，让更多新市民有“自己家园自己建”的主体参与感。

开展乡村研学人才培养工作

在区农业农村局指导下，联合佛山期刊总社举行“乡村引擎计划”——2022年顺德乡村研学人才培养，围绕研学路线设计、市场推广营销等主题开设课程，初步搭建顺德乡村研学培训的课程体系，建立起涵盖区旅游协会、期刊总社、高校、文化导师等资源的乡村研学设计、执行、推广、销售网络，助力学员完成20条研学路线的开发。预期通过乡村研学和导赏、文旅空间活化运营、乡村休闲和文化教育项目等社会商业之路带动乡村振兴可持续发展。



10月25日，“乡村引擎计划”——2022年顺德乡村研学人才培养计划举办课程培训

以艺术介入社区丰富基层治理样式

中心联合和的慈善基金会、广州美术学院及七+5公益设计组织，开展“和地在创”社区艺术营造项目。整合社会资源、发挥专业力量，从空间载体和实践人才两个层面介入，探索“地方创生×艺术营造融合”可持续生态，提升顺德基层治理活力和品质。

主导开展社区艺术空间营造计划，争取用3年时间打造一批融合公共价值、社会价值与文化价值的功能复合型社区艺术空间，推动公众参与艺术活动和社区发展，提升社区共建共治和可持续发展能力。协助落地美育人才种子计划，培育顺德基层工作者以艺术介入社区发展的能力。2022年已完成5个社区空间评审和近70名美育人才选拔工作。



9月6日，中心与和的基金会签约“和地在创”社区艺术营造项目

为深化和融合社造支援、人才培养两大项目，发挥社会治理智库枢纽平台作用，中心组建“讲师团、通讯员、指导员”三支社区营造本土专业力量，从理念传播、宣传推广、实践指导三方面，加强对各镇（街道）、村（社区）社区营造实践工作的指导和支持。

专题四

社区营造“三员”队伍建设



12名
基层治理本土讲师

128名
基层治理通讯员

15名
社区营造专业指导员

促进经验互通、知识共享

聘任12名经验丰富、实操能力过硬的专业者、实践者担任基层治理讲师团成员，聚焦基层治理工作的重点难点，如议事协商、矛盾纠纷、社区动员、组织培育、项目设计等，开设“党组织领导力”和“基层执行力”两大主题共12门精品课程，并面向全区10个镇（街道）授课超30场次、逾1000人参与，有效提高镇（街道）、村（社区）相关工作人员意识和能力，使优秀本土经验和做法得以推广、传播、复制。



本土讲师队伍发挥实践强、理论水平高的优势，共同推动社区营造全面推广

提高工作见报率、影响力

为扩大基层治理工作的成效宣传，组建一支含镇（街道）、村（社区）、社会服务机构骨干代表，共128人的顺德区基层治理通讯员队伍，联动6家主流媒体单位，搭建起基层社区工作者与媒体信息互通、沟通交流平台，形成“媒体+通讯员+基层资讯”宣传合力。截至2022年底，累计向媒体供稿719篇，媒体采纳453篇，上稿率达63%。



基层治理通讯员队伍参加培训，提升宣传推广能力。图为6月14日，邀请讲师陈颖怡以“社区宣传如何挖掘新闻题材”为主题授课

助力实践有方向、有方法

联合资深社会服务机构共同组建社区营造工作指导员队伍，与17个基础工作薄弱村（社区）结对，指导其确定社区营造实践方向、制定工作执行方案、指导项目申报、提供实践督导等，让村（社区）有方向、有方法开展基层治理创新实践，促进“自己家园自己建自己管”理念和能力普及提升，促进社区营造“1+4+X”模式在全区全面覆盖。



本土社区营造工作指导员与村（社区）结对提供实践指导

04

工作展望（2023年）

WORK PLAN

以专业
攻坚克难
以协同
合力共建

2023年，中心将深入贯彻党的二十大精神，按照顺德社会治理创新枢纽和智库定位，聚焦社会治理（乡村振兴）、社会服务和社会商业三大业务，深耕“两平台一体系”，从专业化、产品化、市场化三方面着力，推动顺德社会治理体系和治理能力现代化发展，带动社会各界广泛参与、协同共建美好社会。

一、聚焦研究重点议题，助力党政社企综合施策社会治理

1. 围绕党委政府部门重点工作，强化咨政服务。

- 开展社区营造创新基层治理深化研究，建立社区治理指数框架模型，提出社区营造基层治理2.0版本。
- 研究顺德基层社会治理变局中的新问题、痛点和挑战，为新时期顺德村居发展和基层治理创新提供全景素描、决策参考。
- 开展基层治理案例培育，让先进典型经验带动顺德社会治理能力提升。

2. 牵手社会资源，加强社会民生领域研究提升。

- 与和的慈善基金会开展战略合作，围绕基层治理、养老、社区艺术、教育等领域，开展行业规划、案例总结、项目成效评估的研究总结工作。

二、完善社治智库网络搭建，推动公共政策和议题进展

1. 夯实智库共学和研究合作机制。

- 开展年度议题研习、共学交流活动，不断建立智库知识资本和特色理论。

2. 探索建立智库发声机制。

- 多形式、多渠道推动政策完善、社会创新行动发生，扩大智库社会认知度和影响力。

三、深化提升社会资源对接交易平台，促进社会服务专业化、市场化

1. 提升“众创共善”计划项目资助和管理效益。

- 探索将好项目的经验做法转化为适用性强的专业标准，协助政府部门及慈善组织高效执行新一年度公益竞争性资金分配和管理。

2. 探索社会资源对接交易平台市场化。

- 整合顺德基层治理、社会服务、乡村振兴资源及需求，畅通基层治理及社会服务供给方、支持方、需求方和参与方常态化对接渠道。

3. 以项目数据赋能行业发展。

- 从资源投入、申报需求、扶持数量、地域分布、从业人员情况、项目成效等维度进行数据归集及分析，为资方、项目方提供参考。

4. 完善社会商业支持网络搭建。

- 建立一套顺德社会商业数据库，构建社会商业发展矩阵；
- 运营“社创益品”小程序。

四、深化“区-镇-村”三级社区营造支援，画好共治“同心圆”

1. 深化推进党建引领社区营造创新基层治理“1+4+X”模式全覆盖工作。

- 从政策解读、理念和方法宣导、项目实施指导、总结评价等方面开展镇村社区营造支援和评价工作，实现覆盖156个村（社区）、打造至少7个社区营造示范点的阶段性目标。

2. 强化镇（街道）和村居基层治理支持。

- 继续做好伦教中心、北滘镇黄龙村项目支持服务。

3. 用好“三支队伍”，促进社区营造提水平、树典型。

- 依托本土讲师团开展互访共学课程，预计覆盖学员180人次，50个村（社区）、10个社会服务机构；依托社造指导员开展社区营造督导服务，预计覆盖10个镇（街道）、90个村居；依托通讯员与各主流媒体推广“顺德经验”，预计覆盖10个镇（街道）、156个村居。

五、推动社区营造与基层党建、乡村振兴等领域共促共融

1. 以乡村研学赋能地方创生。

- 开展“新媒体营销”主题培训，加强人才培育储备，评选顺德十佳乡村研学路线并推进标准化建设。

2. 推动社区营造与文化艺术融合。

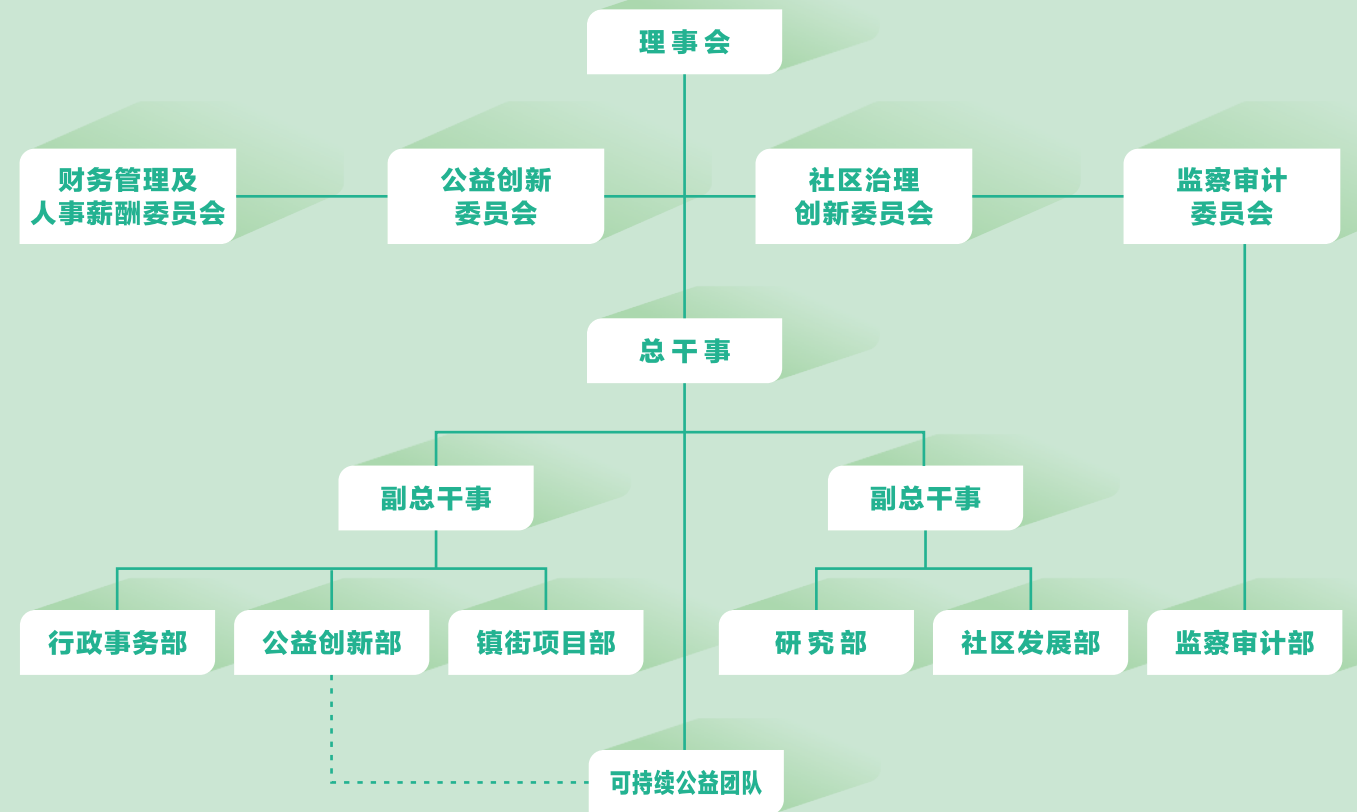
- 通过社区艺术空间共建、美育人才培育、青年艺术家课程研发、在地艺术共创、社区议题创发，促进公众参与，提升社区活力和可持续发展能力。

3. 深化大良街道商务楼宇党建项目。

- 在党群建设、企业服务、资源对接等工作基础上，总结提炼工作法，建立长效机制，激发楼宇党建工作内生力量，促进党群服务可持续运作。

05
内部管理
Inner Management

组织架构



理事会

*排名不分先后，以姓名首字母排序

理事长

刘映南 广东楠竹凹环境科技有限公司董事长

副理事长

林伟雄 区委政法委副书记

理事

陈佩芳 佛山市口岸国际旅行社有限公司董事长、总经理

陈 斯 区委政法委政策研究室副主任

杜启新 区农业农村局副局长

冯国强 区星公益慈善基金会理事长、容桂星愿自闭症康复中心理事长

郭启东 伦教街道三洲社区党委书记

(2022年9月26日止)

黄汉标 区民政和人力资源社会保障局党组成员、社会组织党委专职副书记

李允冠 区社会创新中心总干事

李志业 大良街道升平社区党委书记

(2022年9月26日起)

罗海鸣 区社会工作联合会副会长

舒志勇 区慈善会秘书长

杨国强 广东广和(顺德)律师事务所管委会主任

张广辉 广东祥和税务师事务所有限公司总经理、党支部书记

执行团队

管理层

总干事 李允冠

广东顺德人，中共党员，1999年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠三角新闻中心、顺德报社，2001年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011年至2015年任顺德区委区政府副秘书长。2015年11月8日起被任命为社创中心总干事。主持中心全面工作，负责社会商业促进工作，分管可持续公益团队。

副总干事 苏敏锋

广东顺德人，中共党员，文学学士。2006年参加工作。2006年至2011年于羊城晚报顺德站担任策划主任；2011年至2012年自主创业；2012年受聘于社创中心，先后担任公益创新部副主任、主任。2016年8月16日任职副总干事。负责社会资源对接交易平台建设和镇街社会治理创新中心推动工作，分管公益创新部、行政事务部及镇街项目部。

副总干事 邓咏欣

2022年11月1日起

广东顺德人，英国巴斯大学管理学硕士。2012年参加工作，曾就职于广东新宝电器股份有限公司。2016年加入社创中心，先后担任研究部副主任、主任。2022年11月1日起任职副总干事，负责顺德社会治理智库建设和社区营造创新基层治理工作，分管研究部、社区发展部。

团队建设

2022年底，中心在职员工总数为33人，其中包括初级社会工作者5人、中级社会工作者5人及其他领域的专业人员。研究生学历占比33.33%，本科生占比63.64%。中心重视员工发展，除鼓励员工参与各类培训课程和行业活动外，亦为每位员工提供个人成长经费，为员工设置管理岗位和专业岗位双发展通道，建立研究员评聘制度，通过打造高水平创新团队提升中心专业发展和履职能力。

2022年开展自有经费招聘2次，新入职7名员工。



组织新员工入职培训，通过6大课程让新员工快速了解中心各项业务



举办工会委员会及妇女委员会换届选举

制度建设及内部控制

落实三级制度建设，修订发布《员工守则》《研究岗位设置方案》《工会经费使用管理办法》《回避规定（试行）》等7份文件，进一步完善内部控制的要求和流程，抓好员工的思想作风建设。



2022年出台的部分管理制度文件



11月至12月，监察审计部联同内控工作组开展合同监督审查

党建工作



1月26日，区党代表、中心总干事李允冠到杏坛镇逢简村走访慰问低保户、特困户



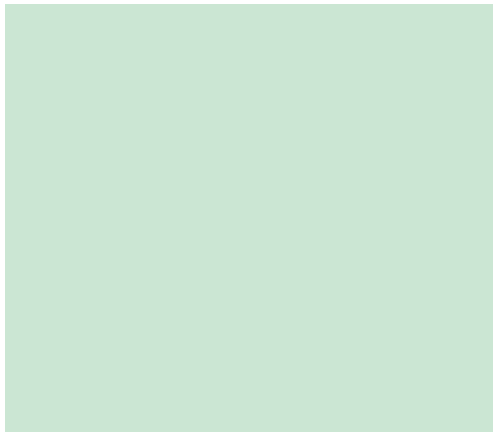
2月18日，党支部联合妇委会走进均安镇太平村为困难群众送温暖



3月25日，党支部组织换届选举



5月17日，党支部组建党群先锋队支援德和社区开展核酸检测志愿服务



7月7日，党员参加“喜迎二十大 奋进新征程”主题党课学习



9月15日，策划组织“学习好家风 传承好党风”主题党日



10月25日，开展《党的二十大报告》学习会



11月28日，举办“学习新党章 践行新思想”主题党课暨政治学习日

06 信息公开

Information Disclosure

- 理事会工作报告①
- 监察审计委员会工作报告②
- 财务报告③
- 审计报告④

① 2022年度理事会工作报告

理事会人事变动

顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）第三届理事会郭啓东理事因个人原因提出请辞，根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》《佛山市顺德区法定机构理事、行政负责人聘任条件和程序规定》的相关程序，经区人民政府授权，区法定机构事务委员会研究同意，2022年9月26日终止郭啓东同志社创中心第三届理事会理事资格。聘任大良街道升平社区党委书记、居委会主任李志业同志为社创中心第三届理事会理事，聘期至2024年1月28日。

理事议事情况

2022年理事会共举办3场现场会议，审议事项包括内部管理制度5份，财务及人事管理事宜4项，重大业务合作1项；开展12次理事会及其专业（门）委员会线上意见征询或审议表决，其中涉及重大合作事宜6项，行业扶持计划2项，制度1份。

一、6月23日召开第三届理事会第十次会议，会议出席理事10人，请假3人。会议讨论通过了社创中心《2022年上半年工作总结及下半年工作计划》《使命、定位、愿景的调整》两项议题，提出对中心未来发展的期许，随后审议《伦敦街道社会治理创新中心服务协议》及理事郭啓东的请辞事宜，听取社创中心符合通报要求的29份合同说明。理事会对社创中心2022年上半年的绩效评分为97.39分。

二、10月25日召开第三届理事会第十一次会议，会议出席理事9人，请假4人。会上审议了社创中心2023年财政项目预算，提出加强造血能力，建立职责任务清单，严格控制成本合理分配自营收入等建议。会上审议同意社创中心管理层副职人选聘任，通过《顺德区社会创新中心员工职业发展双通道研究岗位设置方案》《顺德区社会创新中心工会经费使用管理办法》两份制度。同时，听取社创中心符合通报要求的28份合同说明。

三、12月21日召开第三届理事会第十二次会议，会议出席理事9人，请假4人。会议审议并通过了社创中心《2022年工作总结及2023年工作计划》《2023年用人计划》《理事会交通补贴方案》，并听取社创中心对第四季度符合通报要求的7份合同及《2022年财务收支状况及2023年财务收支预测》的说明。与会理事希望中心

2023年能进一步地整合资源、总结经验，以深度研究为基础，以特色村居为试点，以可持续造血的方式，打造亮点项目，优化品牌建设和宣传方式，推动党建引领社会治理创新的理念落到实处、落到具体的案例中。本次会议对社创中心2022年全年工作绩效评分为98.175分。

理事履职情况

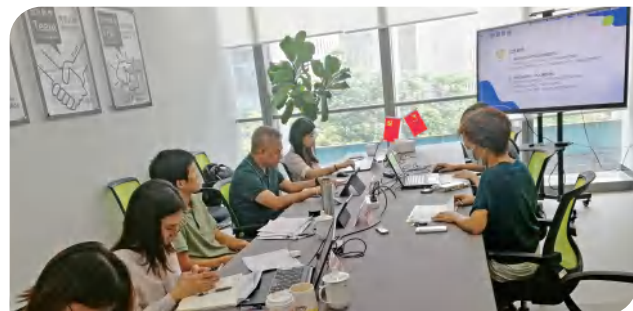
2022年，理事会鼎力支持社创中心履行职能过程中组织和策划的各项工作，积极出谋划策、链接资源，亲自参与到人才培训、项目评估、交流分享活动中。



理事舒志勇担任培训讲师，开展“聚合社区慈善，释放发展红利”主题工作坊



理事罗海鸣为2022年“耕善计划”拍摄宣传片，担任多元创新议题推介大使



理事冯国强担任社区发展创新实践项目评委

② 2022年度监察审计委员会工作报告

根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心第三届理事会下设委员会工作职责及成员名单》，顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）第三届理事会监察审计委员会（以下简称“监审委”）认真履行监督审查中心业务工作绩效、经济活动管理、内部控制建设等职责，指导监察审计部开展工作，促进社创中心各项业务符合法规和健康运作。

监督经济活动与审计工作有效开展

通过审议年度预算、定期监督中心财务收支情况、组织配合外部审计、指导监察审计部开展合同监测和反馈等，加强监督社创中心经济活动。

（一）审议预算编制及执行情况。对社创中心2022年度预算执行进度、财务报表等进行审阅和评价，及时发现、反馈并督促整改问题；审核2023年财政项目预算，对预算计划的合理性、必要性提出优化建议，促进资金有效规范使用。

（二）监测合同业务履行情况。根据《顺德区社会创新中心合同履行监督审查管理办法》，防范合同履行存在法律和内控风险，一是将2022年度签订的163份合同纳入监测体系，由律师对合同签订出具法律指导意见，并且重大财务收支事项经由理事会会议审议决策。二是指导监察审计部会同内部控制工作组抽查社创中心对外委托业务合同，通过检查合同台账和验收成果，复核合同完成度、合理性和一致性，把审查结果及问题及时向管理层和承办部门反馈，优化业务流程，促进业务规范。

（三）推进落实年度外部审计。一是上半年配合区审计部对社创中心过去两年财政收支、财务收支以及有关经济活动管理和监督制度的建立和执行情况进行审计，有关审计报告报区委组织部；二是聘请具有审计资质的第三方机构对2021年度财务收支、经营管理、经济活动及其资

料的真实性、合法性、效益性进行审查，并形成财务报告和审计报告向社会公开。

确保内部控制管理制度健全与落实

指导完善内部控制制度体系，促进社创中心经营管理水平和效益提升。一是结合工作需要，指导调整内部控制工作组成员名单，确保各业务部门配合落实内控建设。二是对各项规章制度提出意见和建议，监督制度的落实，包括审核《佛山市顺德区社会创新中心回避规定（试行）》《佛山市顺德区社会创新中心员工守则》等制度办法，通过实施内控建设促使社创中心管理规范完善，确保工作程序和决策上科学、合理。

做好因私出国（境）人员备案登记

配合区委组织部开展因私出国（境）专项工作，督促核查中层以上管理人员、财务人员等9人持有因私出国（境）证件以及2018年以来因私出国（境）情况，确保符合条件人员应查尽查，因私出国（境）证件应交尽交，确保“零违规”。

推进多渠道、多方位社会日常监督

畅通网站、电话、微信、来信、来访等多个投诉检举渠道，自觉接受社会公众监督，通过发挥社会监督作用，促使社创中心各项业务、经济活动等公开透明下健康运作。全年未收到检举和投诉。

2022年度，监审委扎实工作，充分发挥监督控制作用，为社创中心重点工作和经济活动的落实推进、风险防控提供了有力保障。

③ 财务报告

2022年财务收入情况表

单位：万元

经费来源	收入明细	金额	比重	简介
财政拨款	日常运作经费	26.28	—	办公费、交通费、福利费、工会费、会议接待费。
	人员经费	290.82	—	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。
	项目经费	514.88	—	公益创新大赛工作经费、公益创新支持计划经费、公益创新大赛扶持经费、社区营造支援计划经费等8个项目。
	小计	831.98	68.58%	
自营业务收入	公益创投及资源对接	192.33	—	与德胜社区基金会合作举办“耕善计划”；受区民政局、区慈善会委托开展“众创共善”计划的梳理分析、方案策划、项目评选、项目跟进及日常监督管理服务。
	社区营造及基层治理	46.41	—	受区委政法委委托为基层治理及社区营造工作开展支持服务，组建社区营造指导员队伍，协助村居开展社区营造实践；与和的慈善基金会合作，开展“和地在创”社区艺术营造项目。
	镇街支持及乡村振兴	82.39	—	受龙江镇综治办委托开展镇域社区营造支持工作；受区农业农村局委托开展乡村振兴重点镇街、村居走访，梳理和撰写有关报告、资料；受大良党建办委托开展恒基国际金融大厦商务楼宇党建试点工作；受区委政法委、伦教综治办和伦教公服办委托，开展伦教街道社会治理支持服务；受勒流党建办委托开展党建项目策划培训。
	调查研究及总结提炼	45.34	—	受区慈善会委托开展“文风和远”资助规划调研，顺德区医疗慈善救助现状、问题及对策调研；与区委政法委联合开展基层治理案例培育；受区委政研室委托开展为期一年的系统性社区瞭望；受和的慈善基金会委托，开展粤港澳大湾区养老服务案例研究。
	其他	0.05	—	场地服务费。
	小计	366.52	30.21%	
	捐赠收入	0.00	—	
	小计	0.00	0.00%	
其他收入	利息收入	11.60	—	自营业务存款所产生的利息收入。
	其他收入	3.07	—	税收优惠政策加计抵扣及退回个税手续费等收入。
	小计	14.67	1.21%	
合计		1,213.17	100.00%	

2022年财务支出情况表

单位：万元

经费来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	日常运作经费	26.79	26.28	98.10%	2.30%	
	办公费	13.68	13.68	—	—	主要用于法律顾问费、员工培训、审计费、办公通讯及文具等费用支出，其中为6名理事发放交通补贴0.9万元。
	公务接待费	0.18	0.17	—	—	主要用于按规定开支的公务接待餐费及住宿费。
	福利费	7.37	7.37	—	—	主要用于支付员工体检、文体活动、员工福利等支出。
	工会费	2.50	2.50	—	—	主要用于交付总工会的工会费。
	会议费	0.48	0.48	—	—	主要用于会议场地租赁、会议物料、会议用复印纸及饮用水等费用支出。
	水费	0.18	0.18	—	—	主要用于办公场地用水支出。
	电费	2.40	1.90	—	—	主要用于办公场地用电支出。
	人员经费	290.82	290.82	100%	25.40%	
	管理层			—	—	管理层3人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	中层员工	242.00	242.00	—	—	中层员工4人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	一般员工			—	—	一般员工8人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	社保缴费和住房公积金	48.82	48.82	—	—	社保缴费支出28.5万元、住房公积金支出20.32万元。
	项目经费	514.88	514.88	100%	44.97%	
	办公用房租赁管理	79.80	79.80	—	—	内容简介： 2022年租用恒基国际金融大厦二楼作为办公场地，保障中心工作开展，员工正常办公。 实施情况： 办公场地约700平方米，委托第三方负责物业管理、空调新风设备运转维护。 支出情况： 费用主要用于支付场地租金、物业管理费、中央空调费。
	公益创新支持计划经费	39.20	39.20	—	—	内容简介： 打造一个实体空间（恒基国际社会创新空间-社会服务交易所）、一个线上平台（顺德公益项目管理云平台-社会服务网）、一个支持体系（社会企业），通过创新模式、技术支持、资源对接等工作措施，促进公益资源的有效对接和配置，提升公益服务水平。 实施情况： 1.社企培育支持：开展1期顺德社会企业沙龙、12课时线上课程、36小时一对一咨询服务、2次社会企业参访活动，为顺德社会企业培育发展支持服务。 2.社会服务网：服务器租用及维护，百度智能云服务购买，做好数据维护和运用。 3.社会服务交易所：依托实体空间开展活动129场，建立顺德区公益项目数据库，2022年新入库509个项目，全年18960人次志愿者参与项目服务。 4.联合举办第二届“耕善计划”项目推介暨行业交流会。 支出情况： 费用主要用于顺德公益项目管理云平台开发升级及社会服务网维护、恒基社会创新空间共建合作项目、社会企业培育服务、“耕善计划”活动执行、走访交通费、快递费、场地费等支出。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	宣传经费	9.00	9.00	-	-	内容简介: 设计制作中心年度工作报告, 呈现中心过去一年工作成效; 开发数据屏, 总结呈现近5年来的“众创共善”项目申报、评审走访、获资助及执行成效情况; 维护中心官网。 实施情况: 1.设计开发4套“众创共善”计划年度报告, 向432个机构、865个项目负责人、32位评审专家、8个主办单位推送。 2.设计完成中心2021年度工作报告并向社会公开。 3.官网的维护运营及其他零星宣传物料的设计制作。 支出情况: 主要用于设计制作、系统维护、广告物料设计制作等支出。
	社区营造支援计划经费	37.63	37.63	-	-	内容简介: 协助搭建社区营造工作交流平台和支撑体系, 协助开展社区营造示范点督查、验收, 对社区营造政策的实施成效提供综合评价及模式推广复制。 实施情况: 新增及完善社区信息档案44个; 联动13名专家顾问, 为81个村(社区)提供119次实地走访督导, 为16个项目执行提供咨询、辅导服务, 并开展交流活动2场; 扶持及推动3个创新性实践项目落地实施。 支出情况: 主要用于扶持3个创新性实践项目、行业调研、乡村研学项目开发、专题片和纪录片摄制、设计费、专家顾问咨询费、走访交通费、快递费、工作餐费等支出。
	社会创新研究经费	24.00	24.00	-	-	内容简介: 筹建顺德社会治理智库, 围绕党委政府中心工作, 多维度聚智开展社会治理领域问题研究和经验模式提炼, 推动研究成果转化具体政策、规划和项目。 实施情况: 1.开展党建引领社区营造创新基层治理模式路径研究, 并起草《顺德区全面推广社区营造“1+4+X”模式加强基层治理现代化建设实施方案》。 2.开展顺德区残疾人就业创业服务深化提升策略研究, 形成调研报告1份。 3.开展社会服务成效评价体系研究, 形成调研报告1份, 并产出1份乐从镇残疾人支持性就业服务项目影响力地图、1个项目权变理论图以及1份残疾人支持性就业服务项目共性评价指标。 4.开展第二届顺德社会治理创新调研资助计划, 支持获资助项目方按计划展开研究, 产出3份调研报告。 5.筹建顺德社会治理智库, 开展4场专业交流会。 6.总结推广基层治理先进典型, 申报上级评选活动, “共谋共建社区空间, 促进基层自治共治”入选十大基层治理典型案例。 支出情况: 主要用于研究项目资助、物料设计制作及视频摄制、专家劳务费、走访交通费、快递费、工作餐费等支出。
	社区人才公益培训计划经费	21.00	21.00	-	-	内容简介: 围绕全面推广社区营造“1+4+X”模式, 以“提质、扩面”为目标, 转型提升和基层能力两手抓, 为党建引领基层治理工作培育两套专业队伍。 实施情况: 1.开展党建引领社会治理人才培养计划社区营造提升班、社区协作共学班、灵活课程等, 共开展1个主题培训班、1期互访共学课程、11场灵活课程, 覆盖学员759人次, 学员整体满意度达90%以上。 2.举办“益起社创”顺德社会企业家高级研修班, 招募学员29名, 开展15课时专题学习。 3.举办“乡村引擎计划”2022年顺德乡村研学人才培养项目, 第一阶段开展9门课程16课时, 共培育32名学员。 支出情况: 主要用于培训课程的策划费、专家劳务费、课件设计费、走访交通费、快递费、工作餐费等支出。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	公益创新大赛扶持经费	235.00	235.00	-	-	内容简介: 公益创新大赛继续按照有关政策部门的部署整合进社会治理“众创共善”计划, 并围绕区委区政府的工作扶持基层治理、社区教育、乡村经济及其他可持续公益项目。 实施情况: 经评审, 扶持基层治理类项目7个, 社区教育、乡村经济等可持续公益项目7个; 拨付2021年扶持项目尾款。 支出情况: 主要用于顺德区社会治理“众创共善”计划专项资金项目扶持。
	社会治理创新竞投工作经费	69.25	69.25	-	-	内容简介: 区委政法委、区民政人社局、区妇联、区社创中心、区慈善会、区创新创业基金会共同发起2022年顺德区社会治理“众创共善”计划, 扶持社会治理领域创新创优项目, 并根据《顺德区社会治理“众创共善”计划专项资金使用办法》及“众创共善”计划2019年1月24日联席会议研究决定, 项目扶持经费由“众创共善”计划秘书处执行机构区社创中心统筹管理。 实施情况: 一是执行2022年“众创共善”计划的资助设计、征集评审、项目优化工作, 开展线上宣讲会 and 线下供需对接会, 制定评审方案和评审标准, 完成项目评审工作; 二是对2020—2021年资助项目开展监测跟进; 三是对2021—2022年资助项目进行末期评估, 举办评估说明会。 支出情况: 主要用于项目评估费、专家劳务费、专家住宿费、走访交通费、设计制作费、快递费、工作餐费等支出。
小计		832.49	831.98	99.62%	72.67%	
自营业务	业务活动费用	-	294.37	-	-	内容简介: 受有关部门及机构委托, 根据合同要求开展各项业务活动。 实施情况: 1.协助区慈善会制定《顺德区困难新市民家庭重症婴幼儿慈善医疗救助项目管理细则(试行)》及起草说明。 2.联合德胜社区基金会举办“耕善计划”, 其中2022年评选出12个卓越服务项目和4个路演项目。 3.与和的基金会合作开展“和地在创”项目, 已启动第一期社区艺术营造空间招募和评审, 共收到33个村(社区)空间申报。 4.对接区民政人社局、区慈善会和区双创基金会资金, 用于扶持养老设施提升和服务、残疾人设施提升和服务、行业支持、精准帮扶、乡村文化、可持续公益(社区创新创业)等方向项目。开展6场沟通会、9场宣讲会、70场评审会, 12场项目优化。 5.运营伦敦社会治理创新中心, 半年来在伦敦走访各部门、村居、社会组织等单位逾50次, 链接专业外部资源逾10项次, 协助策划及申报项目逾10项次, 开展3场主题培训, 逐步提升伦敦街道基层治理人才队伍综合能力和水平。 6.协助龙江综治办指导龙江总商会创建“市域社会治理示范点”, 提出专业建议, 梳理工作案例3个。《党建引领“三治融合”商会参与社会治理》获评“佛山市市域社会治理十大案例”。 7.在区农业农村局的指导下持续推进“共生乡村”首批6个试点项目监测, 总结梳理试点经验, 开展宣传工作。 8.协助恒基大厦开展商务楼宇党建, 召开联席会议1场, 走访、交流活动6场, 主题党日活动6期, 策划党企群共建公益项目微创投活动扶持项目5个, 接待来访学习6场次。 支出情况: 主要用于各项目工作人员薪酬福利、专家劳务费、专家住宿费、走访交通费、快递费、设计制作费、物料费、工作餐费等支出。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自营业务	经营费用	-	16.78	-	-	主要包括办公支出、工会费、残疾人就业保障金、折旧、税金、手续费等非项目经营支出。
	资产处置费用	-	0.00	-	-	
	税金	-	1.76	-	-	所得税。
	小计	-	312.91	-	27.33%	
捐赠	无	-	-	-	-	
	小计	-	-	-	-	
其他	无	-	-	-	-	
	小计	-	-	-	-	
合计		-	1144.89	-	100.00%	

2022年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表

单位：万元

经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
因公出国（境）费	-	-	-	-	-
	小计	-	0.00%	-	-
公务用车购置及运行费	公务用车购置费	-	-	-	-
	公务用车运行费	-	-	-	-
	小计	-	0.00%	-	-
公务接待费	公务接待用餐、住宿费	0.18	100.00%	主要用于对外开展合作和交流、与国内相关机构交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待餐费、住宿费支出。	公用经费支出
“三公”经费合计		0.18	100.00%		
会议费	场地租赁费	0.32	-	租用场地用于开展工作人员招聘笔试1场、全体员工总结会议1场。	公用经费支出
	会议用餐	0.05	-	用于外出参加会议的工作餐费。	公用经费支出
	会议杂费	0.11	-	用于日常会议用水、茶叶等。	公用经费支出
	小计	0.48	100.00%	-	-
培训费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
差旅费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
会议、培训、差旅费合计		0.48	100.00%		

广东新祥和会计师事务所有限公司

GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一
邮编(Postcode):528300
电话(TEL): (0757) 22208625
传真(FAX): (0757) 22380896

审计报告

粤祥会审字[2023]第 2023 号

佛山市顺德区社会创新中心：

我们接受委托，审验了贵单位的财务报表，包括2022年12月31日的资产负债表，2022年度的收入支出表、2022年度的现金流量表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《政府会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

（一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据2012年6月26日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的统一社会信用代码12440606053793614K号《事业单位法人证书》。法定代表人：李允冠。开办资金：人民币424.36万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：广东省佛山市顺德区大良街道办事处德和社区居民委员会国泰南路3号恒基国际金融大厦3栋201室。

（二）审计的资产、负债及净资产情况：

截至2022年12月31日止，贵单位资产总额10,188,694.84元，负债总额4,376,212.00元，净资产5,812,482.84元，主要项目列示如下：

1、资产	10,188,694.84元
其中：银行存款	9,265,330.89元
应收账款净额	144,505.00元
其他应收款净额	144,900.53元
固定资产净值	358,071.82元
受托代理资产	275,886.60元

2、负债	4,376,212.00元
其中: 其他应交税费	77,266.86元
应付账款	3,950,000.00元
预收账款	26,600.00元
其他应付款	46,458.54元
受托代理负债	275,886.60元
3、净资产	5,812,482.84元
其中: 累计盈余	5,203,937.79元
专用资金	608,545.05元

(三) 收入、支出、结余情况

1、贵单位2022年本期收入12,136,897.39元,主要收入来源:

①财政补助收入	8,319,821.67元
②经营收入	3,665,099.09元
③利息收入	110,907.35元
④其他收入	41,069.28元

2、贵单位2022年本期费用11,448,940.08元, 主要支出项目如下:

①业务活动费用	2,943,663.74元
②单位管理费用	8,319,821.67元
④经营费用	167,814.74元
⑤所得税费用	17,639.93元

3、贵单位2022年本期盈余687,957.31元。

三、 审计意见

我们认为, 贵单位财务报表在所有重大方面按照《政府会计制度》的规定编制, 公允反映了贵单位2022年12月31日的财务状况以及2022年度的收支结余情况。

本报告附送: 1、2022年12月31日资产负债表
2、2022年度收入支出表
3、2022年度现金流量表

广东新祥和会计师事务所有限公司



中国注册会计师

中国注册会计师:

二〇二三年二月二十日



附件一:

资产负债表

会事业01表

编制单位: 佛山市顺德区社会创新中心

2022年12月31日

单位: 元

资 产	期末余额	年初余额	负债和资产	期末余额	年初余额
流动资产			流动负债		
货币资金	9,265,330.89	9,473,946.38	短期借款	-	-
短期投资	-	-	应交增值税	-	2,715.24
财政应返还额度	-	-	其他应交税费	77,266.86	90,557.89
应收票据	-	-	应缴财政款	-	-
应收账款净额	144,505.00	-	应付职工薪酬	-	-
预付账款	-	-	应付票据	-	-
应收股利	-	-	应付账款	3,950,000.00	4,300,000.00
应收利息	-	-	应付政府补贴款	-	-
其他应收净额	144,900.53	144,900.53	应付利息	-	-
存货	-	-	预收账款	26,600.00	26,600.00
待摊费用	-	-	其他应付款	46,458.54	87,180.42
一年内到期的非流动资产			预提费用	-	-
其他流动资产			一年内到期的非流动负债		
流动资产合计	9,554,736.42	9,618,846.91	其他流动负债		
非流动资产			流动负债合计	4,100,325.40	4,507,053.55
长期股权投资	-	-	非流动负债		
长期债券投资	-	-	长期借款	-	-
固定资产原值	1,341,530.00	1,412,660.00	长期应付款	-	-
减: 固定资产累计折旧	983,458.18	999,927.83	预计负债	-	-
固定资产净值	358,071.82	412,732.17	其他非流动负债		
工程物资	-	-	非流动负债合计	-	-
在建工程	-	-	受托代理负债	275,886.60	452,202.91
无形资产原值	-	-	负债合计	4,376,212.00	4,959,256.46
减: 无形资产累计摊销	-	-	净资产		
无形资产净值	-	-	累计盈余	5,203,937.79	4,866,838.71
研发支出	-	-	专用资金	608,545.05	657,686.82
公共基础设施原值	-	-	权益法调整	-	-
减: 公共基础设施累计折旧	-	-	无偿调拨净资产*	-	-
公共基础设施净值	-	-	本期盈余*	-	-
政府储备物资	-	-	净资产合计	5,812,482.84	5,524,525.53
文物文化资产	-	-			
保障性住房原值	-	-			
减: 保障性住房累计折旧	-	-			
保障性住房净值	-	-			
长期待摊费用	-	-			
待处理财产损益	-	-			
其他非流动资产					
非流动资产合计	358,071.82	412,732.17			
受托代理资产	275,886.60	452,202.91			
资产总计	10,188,694.84	10,483,781.99	负债和资产总计	10,188,694.84	10,483,781.99

附件二：

收入支出表

会事业02表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心		2022年	单位：元
项 目		本年金额	
一、本期收入		12,136,897.39	
（一）财政拨款收入		8,319,821.67	
其中：政府性基金收入		-	
（二）事业收入		-	
（三）上级补助收入		-	
（四）附属单位上缴收入		-	
（五）经营收入		3,665,099.09	
（六）非同级财政拨款收入		-	
（七）投资收益		-	
（八）捐赠收入		-	
（九）利息收入		110,907.35	
（十）租金收入		-	
（十一）其他收入		41,069.28	
二、本期费用		11,448,940.08	
（一）业务活动费用		2,943,663.74	
（二）单位管理费用		8,319,821.67	
（三）经营费用		167,814.74	
（四）资产处置费用		-	
（五）上缴上级费用		-	
（六）对附属单位补助费用		-	
（七）所得税费用		17,639.93	
（八）其他费用		-	
三、本期盈余		687,957.31	

附件三：

现金流量表

会事业03表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心		2022年	单位：元
项 目		本年金额	
一、日常活动产生的现金流量			
财政基本支出拨款收到的现金		8,319,821.67	
财政非资本性项目拨款收到的现金			
事业活动收到的除财政拨款以外的现金		3,665,099.09	
收到的其他与日常活动有关的现金		151,976.63	
日常活动的现金流入小计		12,136,897.39	
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		3,145,547.90	
支付的各项税费		416,860.97	
支付的其他与日常活动有关的现金		8,777,924.01	
日常活动的现金流出小计		12,340,332.88	
日常活动产生的现金流量净额		-203,435.49	
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产、公共基础设施等收回的现金净额			
收到的其他与投资活动有关的现金			
投资活动的现金流入小计			
购建固定资产、无形资产、公共基础设施等支付的现金		5,180.00	
对外投资支付的现金			
上缴处置固定资产、无形资产、公共基础设施等净收入支付的现			
支付的其他与投资活动有关的现金			
投资活动的现金流出小计		5,180.00	
投资活动产生的现金流量净额		-5,180.00	
三、筹资活动产生的现金流量			
财政资本性项目拨款收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到的其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动的现金流入小计			
偿还借款支付的现金			
偿还利息支付的现金			
支付的其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动的现金流出小计			
筹资活动产生的现金流量净额			
四、汇率变动对现金的影响额			
五、现金净增加额			-208,615.49