

2019年报

法定机构-顺德社会创新中心
ANNUAL REPORT OF
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER
—— 美好社会的构建者 ——



微信公众号

联系方式



www.ss-ic.org.cn



ssic-sd@qq.com



0757-29973369



佛山市顺德区大良街道国泰南路3号恒基国际金融大厦3栋201室

研 究 部	0757-29973394
公益创新部	0757-29973379
社区发展部	0757-29973392
镇街项目部	0757-29973366
行政事务部	0757-29973380
监察审计部	0757-29973378

使命

探索创新模式
共建美好社会

定位

顺德社会创新智库和
支持平台，区域社会创新
生态圈和价值观构建者

愿景

将顺德建设成为国内
一流的社会创新城市

SSIC 顺德社会创新中心
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER
法定机构

不忘初心 牢记使命 百战归来再练兵

关于本年报

2019年，社创中心在区委区政府的正确领导下，在区法委办、区委政法委、区民政人社局等各部门以及理事会的指导和社会各界的关心支持下，围绕基层党建、社区治理、乡村振兴等党委政府重点任务开展工作，获得区主要领导、主要政策部门、合作单位以及外界的良好评价。本年报将侧重介绍社创中心在参与党建引领社区治理创新专项工作、深耕社区治理及社会服务研究、搭建资源对接平台孵化项目成长、完善社区营造支持体系促进基层善治方面的工作。

目录

致辞

- 01 理事长致辞
- 02 总干事报告

01

组织架构

- 05 理事会构成
- 06 管理层介绍
- 07 内设部门职责

04

大事纪要

09

工作成效

- 15 参与党委政府中心工作 | 参与党建引领社区治理创新专项工作，营造共建共治共享社会治理格局取得实效
- 18 执行法定职责工作 | 深耕社区治理及社会服务领域研究，引领社区治理创新实践工作提升效能
- 21 执行法定职责工作 | 搭建平台协同政社企资源，共营公益生态惠民成效显著
- 27 执行法定职责工作 | 深化社区营造支持工作，促进基层善治社区福祉持续增强
- 36 执行法定职责工作 | 深化镇街社区治理创新工作支持，当好基层党委政府的参谋助手

14

内部管理

- 39 党建引领
- 41 群团共建
- 43 机构治理

38

44

机构荣誉

推广渠道

46

45

2020年工作展望

附录

- 48 理事会工作报告
- 50 监察审计委员会工作报告
- 51 财务报告
- 61 审计报告

47

佛山市顺德区社会创新中心（简称“社创中心”）是区委区政府设立的法定机构，在主要政策部门和理事会的指导下，以创新的理念和方法，通过研究倡议、专业支持、对接资源、孵化组织、培育人才、发展项目，推动公益慈善和社会工作的整体发展和系统提升，致力成为顺德社会治理创新的智库和支持平台、区域社会创新生态圈和价值观的构建者。社创中心将深入贯彻落实党的十九大精神，携手党政部门、村（社区）、社会组织、企业、市民等各界力量，打造共建共治共享的社会治理格局，助力顺德建设广东省高质量发展综合示范区和新时代贯彻落实新发展理念实验区。

顺常〔2017〕7号《佛山市顺德区第十六届人民代表大会常务委员会公告（第1号）——佛山市顺德区法定机构管理规定》，社创中心有以下主要职责：

- 1 整合政府、社会、市场等各种资源，推动社会工作多方联动。
- 2 通过培育孵化社会创新项目和组织，联动枢纽型社会组织、专业服务机构，推进公益创新。
- 3 引进和推广社会企业理念，提供信息、人才、能力建设等全方位支持，推动社会企业发展。
- 4 鼓励和支持顺德企业开展社会投资和社会创新，引导顺德企业自觉履行社会责任。
- 5 持续开展社会问题研究。开展社区创新实践，协助解决社区问题，推动社区和谐。
- 6 就顺德区社会建设和管理创新工作提出意见和政策性建议。

理事长致辞 CHAIRMAN'S SPEECH

笃定前行 高峰再攀

社创中心作为国内首家以社会创新为主题的法定机构，始终坚持“将顺德建设成为国内一流的社会创新城市”，在谋求社会福祉，创造更美好的社会方面肩负重任，勇于创新。成立至今7年多，社创中心在社会治理、公益创新、社会企业、企业社会责任领域不断开拓，通过全新的社会问题解决思路 and 手段，为顺德的社会发展作出积极贡献。

承蒙顺德区委政府的信任，我于2019年5月起担任社创中心理事长一职，深感使命在肩、激情满怀。这一年，面对顺德建设广东省高质量发展体制机制改革创新实验区的历史机遇，社创中心围绕基层党建、社区治理、乡村振兴等党委政府重点任务开展工作，在参与党建引领社区治理创新专项工作、深耕社区治理及社会服务研究、搭建资源对接平台提升公益生态、完善社区营造体系促进基层善治等方面取得良好成效，工作成绩值得肯定。

2019年，是承前启后、战略创新的一年。社创中心在主要政策部门的指导下，发挥智库和枢纽的功能，参与党建引领社区治理创新工作的文件制定、统筹协调、业务指导、策划宣传。顺德社会治理创新实践影响力逐步扩大，荣膺第十四届中国全面小康论坛“**2019年度中国十大社会治理**”奖项。

这一年，社创中心继续协助政府部门开展社会福利政策研究，获得高度认可。社创中心参与实施的“顺德区社会建设‘众创共善’计划”更斩获国家级荣誉，荣获**2019年全国“创新社会治理典型案例”优秀案例奖**。

这一年，社创中心持续发挥驱动引擎作用，通过做深做实资源对接平台，不断完善公益项目服务支持及社区营造专业支持，扶持资金和孵化项目创新高，社区福祉持续增强。“社区营造驱动基层多元共治”获得由南方日报主办的“**2018-2019年度顺德党建引领社会治理创新奖评选**”优秀案例。

这一年，社创中心与镇街政府及其职能部门深化合作、携手共进，在引导专业服务机构跨镇街流动、推动治理创新经验跨镇街推广、强化对村居委会的支持力度等方面发挥正向作用。

以上的成绩，离不开党委政府、商界、业界与社会各界的鼎力支持，也离不开社创中心执行团队过去一年的拼搏努力与辛勤付出。在此，我谨代表理事会全体理事表示高度赞扬与衷心感谢！

展望2020年，我对社创中心提出几点希望和要求，一是努力提升管理水平和服务能力，继续做好党和政府联系社会各界之间的桥梁纽带；二是坚守初心，从过往汲取前行的力量，继往开来，才能不负时代赋予我们的机遇与挑战；三是不断创新，主动适应内外新变化、引领新发展、攀登新高峰。我深信，社创中心将不断发挥专业优势，扎根社会治理创新的沃土，以枝之繁茂、果之丰硕，回馈党委政府和全社会，展现法定机构应有的作用和影响力。

佛山市顺德区社会创新中心主任

刘皓莉

在“两区三维”背景下创新顺德社会治理

在高质量发展的背景下，2019 年顺德针对社会治理存在的问题，大力推进党建引领社区治理创新，推动经济社会统筹协调发展，基层党建、社会组织培育及公众参与、社会矛盾纠纷调解、服务设施建设、社区治理项目及活动开展等五方面工作、20 项措施取得显著成效。社创中心作为该项工作领导协调小组成员单位并承担专责组日常运作，凭借多年积淀的专业、经验和社会网络优势，在参与社区治理创新统筹协调、材料撰写、业务指导、信息报送、策划宣传等工作中表现良好，得到了分管区领导、政策部门、镇街、理事会和同行的肯定。在这个过程中，社创中心进一步明确了自身的定位和工作重点，提升了参与区委区政府重点工作的意识及能力，也加强了与各级党政部门和社会各界的互动及合作，为 2020 年的工作打下了坚实基础。在此，我代表社创中心感谢各方对我们 2019 年工作的悉心指导和大力支持！

新的一年，顺德迎来了建设广东省高质量发展综合示范区和贯彻落实新发展理念实验区的历史性机遇，适逢党的十九届四中全会对社会治理提出了更高的要求 and 更完善的部署，借着利好，顺德不但可以在构建共建共治共享社会治理体系、进一步改善和促进民生方面更有作为，而且在推进我国治理体系和治理能力现代化方面有能力担当更重要的角色。

2018 年 6 月，清华大学王名教授在顺德讲学时提出社区治理创新的三大维度及其实践路径，我觉得非常符合顺德实际。他的主要观点是目前中国的社区治理，在历史上具有传统乡村治理和乡村建设的遗产，在中国台湾以及成都、厦门、顺德等地正在开展以居民为主体的社区营造，建国后一直以来党政推动为主的基层管治也在不断转变和完善，三者如何更好地协同融合，构建“党委领导、政府负责、民主协商、社会协同、公众参与、科技支撑、法治保障”的社会治理格局，是在现实中需要研究和解决的问题。对于王教授的观点，我概括为“传统乡治、党政管治和现代自治”三个方面，也与

总干事报告

DIRECTOR GENERAL'S
REPORT

中央提出的基层社会治理要“德治、法治和自治”相符合。这三个维度顺德都非常具有基础和优势。传统乡治的主体和架构传承转化为今天的新乡贤（本土企业家、知识分子、社区能人等）和股份社、福利会、文化团体等经济社会组织，在今天顺德的乡村发展中发挥非常重要的作用，其务实低调、崇文重教、守望相助的本土精神也是薪火相传。党政管治呈现出与时俱进改革创新，在依法治理、履行好公共服务的基础上不断释放企业和社会活力，形成顺德“小政府、大社会、好市场”的良好局面。现代自治一方面贯彻落实国家关于基层自治的制度和政策，另一方面充分发挥传统乡治的积极因素并借鉴国外、外地经验，日益进步。

顺德改革开放 40 多年来，走过了“产业结构工业化、经济体制市场化、发展形态城市化”的过程，近 10 年全面转向经济发展和政府治理、社会治理的现代化，里程碑是大部制和三大改革，地铁建设及村改。特别是省赋予顺德“两区”的定位，再次将顺德率先实现社会主义现代化的使命提高到全省甚至全国的高度。顺德之所以能够有今天的成就，一直都是内在动能与外在动力两者的有机结合和良性循环。所以，我们完全可以抓住“两区”建设的机遇，循着“三维”的脉络，在社会治理创新工作上乘势而上。通过加强对社会治理创新的研究和统筹，完善制度和政策，搭建好“共建共治共享”平台，激励和支持社会各界特别是企业（家）的参与，将顺德经济发展建立起来的人、财、物、智、社会资本、对外网络等各种资源，充分对接到社会治理领域并转化为实实在在的成效，形成党领导下的“三治”融合、多元共治体系，顺德的社会治理不但能满足市民美好生活需求，而且能够形成既贯彻落实新发展理念又具有鲜明地方特色的格局。

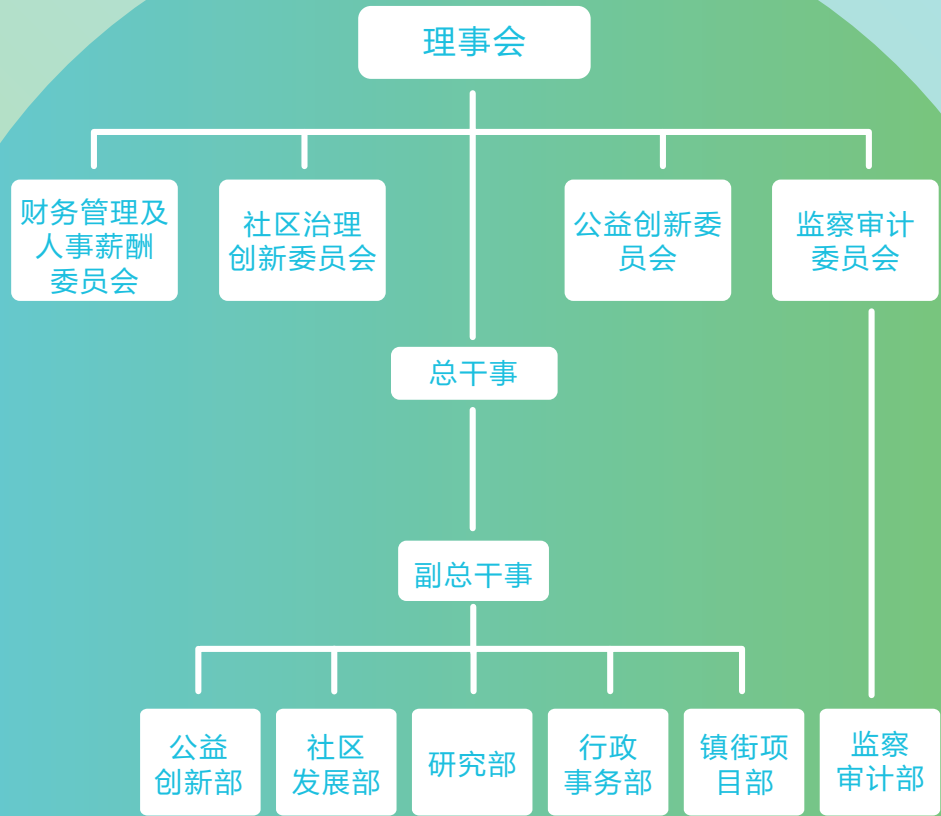
我想，社创中心今年在“两区三维”的背景下，要围绕促进多元共治的目标，进一步提升思维格局，加强战略谋划，针对难点重点，增强统筹协调和问题研究，全力参与全区党建引领社会治理创新工作，协同党政管治资源，挖掘传统乡治能量，培育现代自治力量，在打造共建共治共享社会治理的县域样板中发挥更重要作用，做出更大贡献，成为顺德建设“两区”的先锋之一。

佛山市顺德区社会创新中心总干事



组织架构

INSTITUTION
STRUTURE



理事会构成

根据顺府办发〔2019〕28号文及顺法委发〔2019〕2号文，社创中心第三届理事会于2019年6月25日正式成立。理事会由主要政策部门、相关政策部门、服务对象、行业组织等利益相关方代表，以及法律、财务等专业人士以及社创中心行政负责人组成。本届理事会聘期至2024年1月28日止。

* 排名不分先后，以首字母拼音排序

理事长

刘映南

副理事长

梁永标

原区委政法委员会副书记、现任区委巡察办（区委巡察组）第一巡察组组长

理事

陈佩芳

佛山市口岸国际旅行社有限公司董事长、总经理

罗海鸣

区社会工作联合会副会长

冯国强

区星公益慈善基金会理事长
容桂星愿自闭症康复中心理事长

舒志勇

区慈善会秘书长

杨国强

广东海迪森律师事务所副主任

郭啟东

伦敦三洲社区党委书记

张广辉

广东祥和税务师事务所有限公司总经理
党支部书记

李启文

区农业农村局副局长

招彬

区民政和人力资源社会保障局党组成员
区残联理事长

李允冠

区社会创新中心总干事

管理层介绍

总干事 李允冠

广东顺德人，中共党员，1999年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠江三角新闻中心、顺德报社，2001年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011年至2015年任顺德区委区政府副秘书长。2015年11月8日起被任命为社创中心总干事。主持社创中心全面工作。

副总干事 苏敏锋

广东顺德人，中共党员，文学学士。2006年参加工作。2006年至2011年于羊城晚报顺德站担任策划主任；2011年至2012年自主创业；2012年受聘于社创中心，先后担任公益创新部副主任、主任。2016年8月16日任职副总干事。分管社区发展部、行政事务部，2019年7月起分管镇街项目部。

副总干事 程华伟

(2019年6月30日止)

河南沈丘人，东北财经大学经济学硕士。2011年参加工作，曾在融资担保、股权投资等金融领域工作。2015年加入社创中心，先后担任商界合作部副主任、主任，致力于推动企业社会创新工作。2016年8月16日任职副总干事。

副总干事 熊冬平

湖北襄阳人，中共党员，中山大学管理学硕士。2012年参加工作，曾任职于广州市保障性住房投融资平台筹备办公室（广州市住房保障办公室政策调研处）；2013年9月受聘于社创中心，先后担任研究（及推广培训）部主任、公益创新部主任；2017年9月15日起任职副总干事。分管研究部、公益创新部。

内设部门职责

行政 事务部

功能：统筹协调社创中心内部事务，做好日常行政文书、财务会计、资产管理、后勤保障、机构制度和文化建设等工作，实行全过程的综合管理。

职能：一是日常行政工作，包括协助管理层做好对内对外综合协调和接待联络工作；负责各项规章制度的拟定、发布和监督执行；负责收发文及综合档案的管理工作；负责统筹机构文化和宣传推广工作；负责办公用品、固定资产的采购、分配、管理工作；做好综合信息的收集、审核、公开等管理；其他会务、法务、场地、后勤保障工作。二是财务管理工作，包括建立健全中心财务管理、会计核算等有关制度；编制财务会计报表，开展预算、决算工作；负责资金缴拨、税款上缴，做好账目管理、合同管理、印章证书及票据管理；负责财务审计工作。三是人资管理工作，包括人事招聘、任免、薪酬、福利、档案、社会保障、离职调岗等全流程工作；负责员工文化生活、绩效考核、教育培训等工作。四是负责理事会工作及上级政府部门、管理层交办的临时工作。

研究部

功能：搭建智库平台，整合和联动顺德区内外的研究力量，深入研究顺德区社会治理和社会治理中的各类问题、相关民生领域的公共政策等，为党委政府优化社会治理和公共服务体系提供智力支持，推动研究成果在政策倡议及政策实践层面产生积极务实的社会影响。

职能：一是发挥决策参谋作用。聚焦党委政府高度重视、社会高度关切的民生政策、顺德社会治理创新实践中的关键问题等，组织开展相关理论和实践研究，提出解决方案和政策建议。二是建立行业实践的智力支持网络。搭建顺德社会治理创新领域的智库平台和研究支持网络，建立相关研究数据库，推动理论和实践结合，促进产学研合作、政社学良性互动，为顺德社会治理创新实践提供持续的智力支持。三是开展组织发展的战略研究。负责牵头统筹影响组织发展的战略研究以及重大业务调整的论证分析。四是负责组织制定社创中心年度工作计划，撰写年度工作报告。

公益 创新部

功能：通过搭建公益资源对接平台，建立社会企业发展支持体系，带动多元主体参与社会治理和跨界合作，协助推动政府公共服务效率效能的提升。

职能：一是组织举办或承接公益创新大赛和活动，提供各类专业支持，促进社会创新项目的培育及发展，提升多元主体参与社会治理和服务的能力。二是运营社会服务交易所，搭建公益资源池，开展各类公益资源与企业及社会创新项目的对接。三是建设和运营社会服务网，发挥社会治理窗口展示的作用，为资源与项目的对接合作、为更好引导和带动社会力量参与社会治理创新提供信息化工具支持。四是构建社会企业发展支持体系，推动顺德社会企业的持续发展，带动更多社会力量以商业手段参与解决社会问题。

社区 发展部

功能：为顺德社区治理创新及社区营造建设一个多方位、全链条的枢纽平台和支持网络。

职能：一是政策执行与倡议，执行顺德区党建引领下的社区营造示范点创建支援和评价总结工作，长期跟踪研究社区营造的现状、问题和发展方向，协助政策部门出台相关政策，创造良好环境。二是项目落地与支持，从资源、信息、专家、案例等方面，为顺德社区营造的落地实施、过程支持、后期总结提供全程支持。三是人才培养与凝聚，开展社区治理创新及社区营造专业培训，搭建交流平台，凝聚社区营造中坚骨干，促进顺德区社区营造经验和知识的总结、产出、积累、交流。四是做好对外窗口展示工作，如推送优秀案例、设计参观学习路线等，打造顺德社区营造品牌，提升顺德社区营造整体形象。

镇街 项目部

功能：在镇街层面，深化中心的枢纽职能和智库角色，为各镇街、村居社区治理创新工作提供解决方案。

职能：一是开展镇街基层党建、社区营造、乡村振兴等社区治理创新专题调研，提供诊断、规划及发展建议。二是为村居提供社区治理创新项目落地与支持，涵盖立项调研、主线提炼、资源整合应用、品牌塑造、能力建设等支持性工作。三是开展探索性服务或产品研发，回应镇街及其村居的个性化需求。

监察 审计部

功能：通过独立监督和评价社创中心的执行情况，保证社创中心的正常运营。

职能：一是监督社创中心执行政府政策规定情况、理事会决议情况、财务收支情况；二是对社创中心行政负责人实施经济责任审计；三是指导和监督内部问责制度的建立和实施，负责内部问责的发起和决策；四是向理事会反应监督情况、提出处理意见。



大事纪要
ANNUAL EVENT



Jun 1月17日

2019年“众创共善”计划项目宣讲会暨中国好公益平台顺德路演成功举办

活动由众创共善计划秘书处、中国好公益平台联合主办，旨在通过路演形式，发挥优秀行业实践引领和项目资源对接作用，协助本地政府、村居、社会组织、基金会等对接优质公益项目，更好服务顺德市民。活动吸引了政府部门、社会组织、村居等 100 余人参加。



Feb 2月25日

社创中心举行第三届工会会员大会第一次会议

会议举手通过了《顺德区社会创新中心工会第三届会员大会选举办法》，区社创中心工会第三届委员会、经费审查委员会和女职工委员会委员候选人建议名单、监票人建议名单；并通过投票选举，产生工会第三届委员会委员、经费审查委员会委员和女职工委员会委员。



Mar 3月14日

构建顺德社会化大治理格局规划设计咨询会在社会创新园举行

来自政府、研究机构、媒体、高校、公益机构等 13 名专家围绕“多元参与、协同善治”主题为顺德构建社会化大治理格局提出建议和意见。3月28日上午，顺德区党建引领社区治理创新工作部署会在容桂上佳市社区召开，社创中心迅速组建骨干团队全力参与相关工作的开展。



Mar 3月22日

举办探索顺德社企支持体系产品化服务课程开发研讨会

研讨会结合顺德产业特色，分别围绕社企课程目标、社企运营与发展需求、课程模块设计三大维度进行讨论分析，计划共同研发社企知识进阶课程、企业实用管理工具包。



Apr 4月9日

顺德区党建引领社区治理创新特色导赏路线推出

社创中心依托顺德社会工作研究联盟，联合顺德区社会工作联合会（原顺德区社会工作者协会、顺德区社会服务联合会）、齐心社会组织促进中心、弘德法律服务中心、顺德区残疾人康复协会、顺德区新市民服务协会等机构，首批推出基层党建、社区营造、社会矛盾纠纷多元调解、社会组织党建、社会服务、兜底性社会工作、新市民服务等 7 大类主题路线，加强区内外社区治理创新多元实践主体之间的经验交流和互动学习，展示顺德社区治理创新举措。



Jun 6月25日

社创中心第三届理事会正式成立

根据顺府办发〔2019〕28号文，并经区政府授权，区法定机构事务委员会研究决定，同意聘任刘映南、梁永标、冯国强、李允冠、李启文、李倩莹、杨国强、张广辉、陈佩芳、招彬、罗海鸣、郭啟东、舒志勇等 13 人为佛山市顺德区社会创新中心第三届理事会成员。其中，刘映南为理事长，梁永标为副理事长。聘期至 2024 年 1 月 28 日止。图为 7 月 15 日第三届理事会第一次会议。



May 5月20日

社创中心乔迁新址

经区政府批准同意，社创中心自 5 月 20 日起，正式搬迁至恒基国际金融大厦二楼办公。同日，恒基国际社会创新空间揭幕，该空间是恒基国际金融大厦与社创中心合作共建的社会创新基地，总面积约 380 平方米，面向社会开放。



Jul 7月30日

社创中心党支部举行全体党员大会进行换届选举

会议审议通过上届党支部书记工作报告，举手通过选举办法、支委候选人，监票人、计票人，最终熊冬平同志当选为新一届党支部书记。



Aug 8月15日

顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划开学

在区委政法委、区民政和人力资源社会保障局的指导下,社创中心围绕党建引领、培育组织、健全机构、活化阵地、丰富活动五大工程内容,开展2019年顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划,建设分层分类分领域的培训系统并以实践为导向的人才能力培养体系,共开设党建引领下的社区营造、组织培育、议事协商(空间类)、议事协商(事项类)、社区社会服务5大模块课程,致力培养一支专业水平高、协作能力强、综合素质硬的本土社会治理人才队伍,为基层社会治理创新注入专业活力。本年度共吸引来自村(社区)“两委”成员、村(居)民骨干、社会工作者以及相关专业人士共251人报名,最终100人入选进阶课程。



Aug 8月25日

2019年顺德99公益日筹款项目暨公益节启动

本次99公益日共组织17个顺德本土优秀项目上线腾讯乐捐平台筹款,涵盖长者爱心餐、残健共融服务、青少年服务、社区公益、环境保护等服务项目。设立品牌项目推广大使,邀请本土教育、媒体、公益形象大使身体力行宣传。同时,借助新媒体创新玩法,推出H5公益互动小游戏和“品味公益”美食公益小程序,寓“公益教育”于乐,提供多渠道筹款途径。除启动仪式外,现场开展项目路演及义演助力、公益义卖市集、定向爱心寻宝等互动环节,营造全民向善氛围。



Sept 9月20日

“顺德区社会建设‘众创共善’计划”入选顺德区社会治理创新“十佳”案例,“社区营造驱动基层多元共治”获得顺德区社会治理创新优秀案例。

本次评选是由南方报业传媒集团指导、南方舆情数据研究院和南方日报佛山新闻部主办的“高质量发展下的共建共治共享”2018~2019年度顺德党建引领社会治理创新推介活动,社创中心作为“众创共善”计划和顺德社区营造工作的秘书处,负责两项任务的执行工作。



Sept 9月24日

顺德区残疾人服务体系构建及政策优化研究项目结题

社创中心受区民政和人力资源社会保障局委托,针对顺德区残疾人事业发展现状、残联系统组织架构和运作机制、残疾人服务相关政策、残疾人服务需求和服务机构运营现状等方面开展了详尽的调查,形成五篇专项研究报告及顺德区残疾人服务社会资源库。



Dec 12月8日

2019年顺德社区营造示范点授牌

社创中心协助区委政法委开展2019年社区营造示范点建设评价总结工作。共有14个村(社区)被评为顺德区第三批社区营造示范点,其中(综合)示范点有6个,分别是大良升平社区、容桂上佳市社区、容桂华口社区、北滘黄龙村、乐从东平社区、龙江苏溪社区;(项目)示范点有8个,分别是大良顺峰社区、伦教三洲社区、勒流南水村、北滘西海村、陈村旧圩社区、乐从水藤村、杏坛桑麻村、均安仓门社区,为党建引领社区治理创新工作打造出成效明显的“社区样板”。



Dec 12月10日

佛山市顺德区社会建设“众创共善”计划入选2019年全国创新社会治理优秀案例

全国“创新社会治理典型案例”征集活动由人民网和中共中央党校(国家行政学院)社会和生态文明部联合主办,本届评选征集到来自全国各级相关单位共600余个参评案例,最终评出最佳案例10个,优秀案例20个。其中,顺德区社会建设“众创共善”计划为广东省5个入选案例之一。图为2019年顺德区社会建设“众创共善”计划获扶持项目授牌仪式。



Dec 12月18日

举行“一块做好事·品善顺德情——2019年顺德99公益日答谢会”

2019年顺德99公益日共计17个项目上线筹款,总额超过109万元,其中现金捐赠超过81万元,物资捐赠约28万元。区经促局和区工商联积极倡议、各主办单位及项目方大力链接商界资源,共有134家爱心企业和商协会捐款捐物,企业捐赠超过66.85万元,市民捐赠超过16000人次。



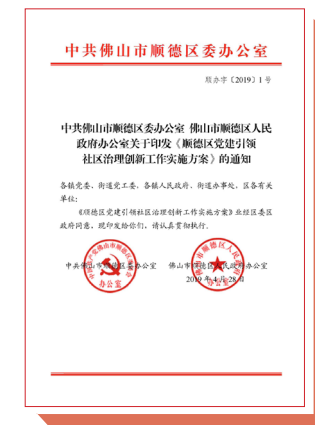
| 参与党委政府中心工作 |

参与党建引领社区治理创新专项工作， 营造共建共治共享社会治理格局取得实效

近年来，顺德立足本土实际，探索具有地方特色的社会治理创新之路。在聚焦工业园改造，持续优化营商环境，加快构建现代化产业体系的同时，结合地区实际，于2019年大力推进党建引领社区治理创新工作（以下简称“520工程”），努力构建富有活力的社会协同共治格局，筑牢顺德高质量发展的社会基础。为保障相关工作顺利开展，加强统筹协调，由区委副书记、政法委书记王勇牵头，成立由十三个区属单位共同参与的党建引领社区治理创新工作协调小组，下设专责组负责日常工作。社创中心为协调小组成员单位之一，组织骨干团队参与专责组日常工作，助力顺德社区治理创新做细做实、打造品牌，提升社会影响力。



3月28日，顺德区党建引领社区治理创新工作部署会在容桂街道上街社区举行



《顺德区党建引领
社区治理创新工作
实施方案》文件

工作成效

WORK EFFECTIVENESS



12月28日，第十四届中国全面小康论坛在顺德举行，顺德党建引领社区治理创新荣膺“2019年度中国十大社会治理”奖项

- 左图：佛山市委副书记、顺德区委书记郭文海在主会场作《顺德村级工业园改造 推动产业发展凤凰涅槃》发言
- 中图：顺德区委副书记、区长彭聪恩（右二）代表区委区政府上台领奖
- 右图：顺德区委副书记、政法委书记王勇在分论坛《新时代下的社会治理》发表讲话

*520工程：为构建富有活力的社会协同共治格局，筑牢顺德高质量发展的社会基础，顺德区委区政府于2019年大力推进党建引领社区治理创新工作，开展基层党建、培育组织、健全机构、活化阵地、丰富活动5大工程20项举措，简称“520工程”。

承担参谋策划

协助协调小组在工作文件制定、统筹协调、业务指导、宣传总结等各方面扎实有效落实“520工程”，推动专项工作落实与中心业务深度融合，协助顺德社区治理创新工作更加系统、更为精准、更有实效、更具影响。

打造宣传阵地

01

在协调小组的指导下运营“顺德社区治理创新”公众号，打造线上宣传窗口，全年推送550篇推文，汇聚全区最新鲜热辣的社区治理创新信息。

02

编写顺德社区治理创新专刊十七期，呈送区主要领导、协调小组成员单位和十个镇街，从“520工程”相关的组织部署、部门及镇街动态、典型案例、荣誉奖项等各方面呈现专项工作推进情况和成效。

03

在中央、省、市、区等各级媒体推出330次报纸报道，超过250次线上报道，保持宣传热度，营造社会氛围、引导基层实践。

04

丰富宣传形式和渠道，在顺德901频道推出系列宣传，打造“五时恭候——党建引领社区治理创新”电台专题节目，助推“社区治理声声入耳”。



提升社会影响力

01

协助对接人民日报、中国青年报、小康杂志、南方日报等中央及省级媒体，推出顺德社区治理创新专题宣传，提升对外影响力。

03

支持佛山日报举办2019乐活顺德社区·乡村创意文化节活动，文化节上村（社区）党组织书记为村居代言，共10个镇街25个村居设立摊位，展示社区特色文化、文创产品、品牌服务等，通过品牌活动全面展示探索成效。2018年顺德区社会建设“众创共善”计划优秀项目嘉奖仪式也在当日活动中举行。

04

社会治理创新奖项申报获佳绩，协助顺德区社会建设“众创共善”计划、顺德区社会矛盾纠纷全链条多元化化解机制两大实践获评全国社会治理创新奖项，以及“中国社会治理典型案例试点县市”称号。



9月20日，“2018-2019年度顺德党建引领社会治理创新奖评选活动”在顺德区政府会议室举行



12月8日，2019年乐活顺德社区·乡村创意文化节活动在清晖园举办



顺德区入选由法制日报社、法治周末报社发起的第五届加强和创新社会治理成果交流会“2019社会治理典范城市与典型案例”榜单

| 执行法定职责工作 |

深耕社区治理及社会服务领域研究，
引领社区治理创新实践工作提升效能

01. 顺德区残疾人服务体系规划研究

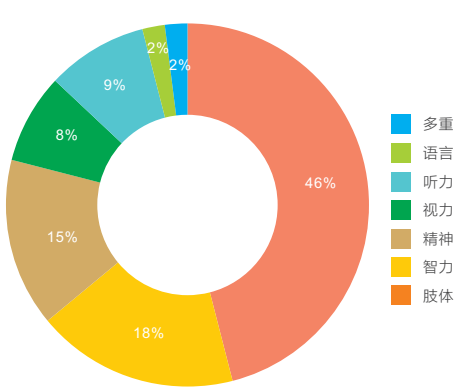
委托单位：区民政和人力资源社会保障局

为推动残疾人事业进一步稳固发展，顺德区民政人社局委托社创中心于 2018 至 2019 年度开展了顺德区残疾人服务体系构建及政策优化研究项目。课题组针对顺德区残疾人事业发展现状、残联系统组织架构和运作机制、残疾人服务相关政策、残疾人服务需求和服务机构运营现状等进行了详尽调查，对顺德区残疾人事业发展现状进行了全面评价，并针对研究结果提出了具有针对性的工作建议，共形成 5 篇报告及 1 份顺德区残疾人服务社会资源库，其中 4 篇研究报告及资源库为 2019 年度完成的研究成果。

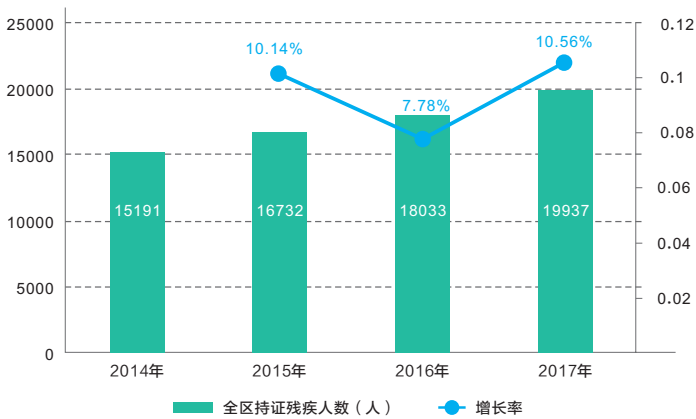
项目	研究内容
《顺德区残疾人事业发展现状研究报告》	残疾人事业资源投入及服务数据分析
	残疾人社会保障和公共服务政策文本分析
	残疾人事业发展的总体特征及面临的挑战
《顺德区残疾人工作的组织架构和运行机制研究》 （2018 年完成）	残疾人工作的政治定位、职责范围和组织架构
	残疾人工作组织架构及运作机制的发展变迁
	残疾人工作人员的工作现状分析
《顺德区残疾人社会福利保障政策梳理及对比分析》	残疾人服务政策文本分析对比
《顺德区残疾人服务需求调研报告》	持证残疾人服务需求及当年服务情况
《顺德区残疾人服务机构现状调研》	残疾人服务递送机制梳理
	残疾人服务机构运营信息分析

主报告《顺德区残疾人事业发展现状、问题与挑战》：

课题以《顺德区残疾人事业发展现状、问题与挑战》作为主报告，通过顺德区残疾人口数据库、镇街人社局、残疾人公共服务主要供给部门等多个渠道采集和分析了残疾人事业发展现状数据。从残疾人事业整体发展脉络、各项具体政策的发展沿革、政策执行情况及政府支出，勾勒顺德区残疾人事业的发展概况。报告对顺德区残疾人口现状特征进行了分析，并在总体观察及审视残疾人各项政策具体绩效的基础上，总结出顺德地区残疾人事业的总体性特征，分析了残疾人工作未来的政策挑战，在建立跨部门协调机制以加强政策融合、建立有效的精神病社区服务模式、加强残联组织保障及运作机制优化、残保金统筹及分配机制适应性调整等方面提出了工作建议。



顺德区持证残疾人类别情况



顺德区持证残疾人口数及增长率

分报告《顺德区残疾人服务需求调研》：

报告通过大样本量入户调查，首次全面呈现了我区残疾人公共服务需求状况，为政府和社会在建设残疾人服务体系的实践活动中提供数据参考和指引。报告对我区持证残疾人服务需求及使用情况进行了分析，总结顺德目前在残疾人事业上的公共财政支出以现金给付为主，服务给付为辅，康复、就业、托养照料、文体活动、无障碍改造与个人行动能力服务等有助于残疾人融入社会、减轻家庭照护压力的积极性服务介入不足，并提出了着力解决“服务覆盖率不足”“重现金轻服务”的现状，完善服务政策设计的工作建议，以期建立内容上真正托底和促进增能赋值、社会融入的残疾人社会福利服务政策。

分报告《顺德区残疾人服务机构现状调研》：

报告通过系统梳理我区残疾人服务递送机制，为政府规划残疾人服务体系、培育服务机构、调整服务政策等方面提供了参考。针对顺德区残疾人服务递送过程中存在的细分领域发展失衡、服务地域分布失衡、残疾人服务供给缺口较大等问题，提出完善政府购买残疾人服务机制及强化政社合作协同推进残疾人公共服务建设、加强残疾人专业服务队伍建设提升机构服务效能等工作建议。

分报告《顺德区残疾人社会福利保障政策梳理及对比分析》：

报告系统梳理了我区残疾人服务相关政策，对标中国大陆残疾人社会政策及服务体系发展先进地区，结合顺德残疾人事业发展现状，综合分析形成对政府未来行动策略的建议。针对部门残疾人服务政策保障标准过低、政策保障思维局限、普遍缺乏服务机构扶持补贴、残保金缺乏科学调配机制等问题，根据政策调整的迫切性和重要性，提出了具体行动建议。

02. 顺德区非物质文化遗产保护和传承发展研究

委托单位：顺德区人大常委会办公室

本研究是我区首个全面深入调查顺德非物质文化遗产保护和传承发展现状的研究课题，通过实地调查我区非遗事业的现状和主要成效，走访和考察先进地区经验，并结合顺德实际提出我区非遗事业重点工作建议。研究成果获委托方的高度认可，已通过区人大常委会会议审议，并提交区委区政府。2019年10月，区人大常委会依托项目成果对外发布了《关于我区非物质文化遗产保护与传承发展情况的调研报告》主要研究发现，顺德区人民政府网、顺德城市网、发现佛山微信公众号等媒体进行转发报道，在区内外产生了一定的舆论影响力。

本研究面向区镇村文化保育部门、非遗产业企业、资助型基金、传承非遗的社会组织等主体，全面收集我区非遗传承存在的问题、具体建议，走访考察了武汉、潮汕、广州等地区及梳理其先进经验，总结出顺德非遗保护与传承发展工作虽取得一定成绩，但仍存在政策引导扶持力度不足、人才培养机制不健全、传承载体建设层次不足、非遗文化品牌未擦亮等问题。报告对资金投入、政策扶持、政协协同及传承人才培养等方面提出了具体的工作建议。



课题组走访大良启创鱼灯制作工坊，就顺德非遗保护和传承发展的经验展开调研

03. 建设社会工作研究联盟

由社创中心主责运作，各社会工作平台机构联合发起的社会工作研究联盟，策划《党建引领社区治理创新导赏手册》，涉及社区营造、社会组织党建、社会服务、新市民服务等7大主题17条路线，自2019年4月推出以来累计接待17批次超600人次。

探索推动顺德研究成果的公众分享，2019年收集了全区社会治理创新领域超过20个愿意分享的研究项目成果报告，并结合电影《少年的你》带来的社会关注，联动区教育局组织开展顺德区校园欺凌现状调查发布及服务干预经验推介分享会，并促成服务合作达成。



图1：5月24日，广州市南沙区社会组织联合会参访马冈村、沙头社区

图2：6月27日，中山市东区政法综治办及社会组织参访黄连社区

图3：11月24日，中山大学及全国社会治理研究者参访沙头社区

图4：11月21日，联盟联合区教育局、区中大顺德研究发展中心举行“顺德区校园欺凌现状及服务干预经验推介分享会”

执行法定职责工作

搭建平台协同政社企资源，共营公益生态惠民生成效显著

社创中心通过资金扶持、信息化工具支持、人才培养、宣传推广等方式做深做实平台支持，持续发挥驱动社会治理创新引擎的作用。工作获得外界积极肯定，先后荣获南方日报顺德党建引领社会治理创新评选十佳案例、2019年人民网和国家行政学院全国“创新社会治理创新典型案例”优秀案例。

2018年众创共善计划优秀项目

“睦邻冬瓜文化节”黄龙社区营造项目

以黄龙村特色农产品“黑毛冬瓜”为载体，带动不同年龄层的群众以不同的活动方式参与到冬瓜文化的挖掘与传承，通过开展冬瓜种植评选大赛、培育冬瓜合作社、冬瓜文化节等活动，大大提升村民参与社区活动及有关事务的积极性。



余艺坊——社区闲置生产力转化项目

以六峰社会服务创新园为阵地，打造均安牛仔文化创意工作室，激活社区闲置劳动力，组建起一支36人的牛仔手工队伍——“牛姐队”，并拉动广州美术学院、均安镇纺织服装协会等社会资源为项目提供技术和物资支持，初步构建起“学校-社区-企业”三方合作共赢的模式。



“闪亮计划”容桂街道预防青少年违法犯罪服务项目

依托容桂青年坊，辐射容桂街道6所公办初中，专为13至18周岁居住在容桂街道的青少年提供“预防青少年违法犯罪”工作，合计服务社区青少年及其家长9057人次，搭建起容桂街道预防青少年违法犯罪的三级介入机制，获得学校、社区、青少年一致好评。



众善乐融顺峰社区长者服务中心项目

以社区养老需求和社区历史文化为切入点，挖掘社区长者力量，服务顺峰社区长者及其家属14800人次，编辑出版顺峰社区口述历史书——《不负韶华》，记录了顺峰山农场、顺德糖厂的发展史，共建众善乐融的幸福家园。



“生命最后的另一种选择”社区残疾长者临终关怀联动服务探索项目

基于马洲医院麻风残疾康复长者的生理护理服务情况及社区条件，运用“联动”的社区发展理念，协助康复者积极面对生命终结。最终产出20份康复者生前预嘱及个人意愿，并以此形成可供参考的《社区残疾长者临终关怀社区联动模式的经验》。



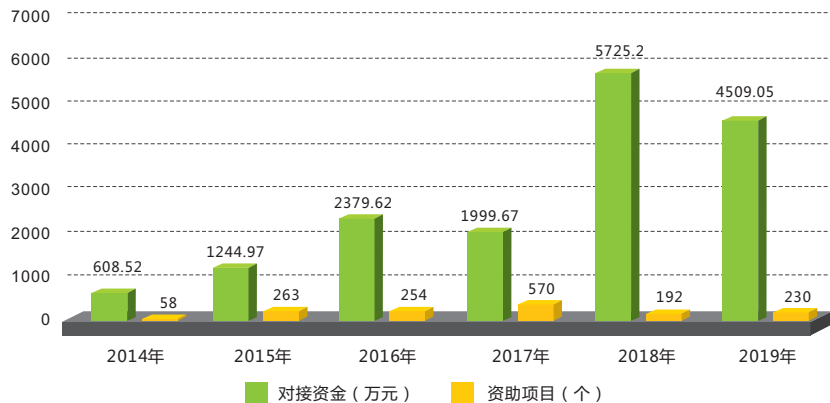
01. 搭建资源对接平台，公益服务支持链条不断完善

社创中心联合区委政法委、区民政人社局、区妇联、区慈善会，实施顺德区社会建设“众创共善”计划（简称：“众创共善”计划），负责该计划的执行落实，参与总体策划、项目征集、项目评审、项目管理、项目评估、宣传推广、项目总结及表彰等环节的专业服务工作。为区级财政资金、社会资金的分配提供全流程管理服务，提升资金的规范化水平及使用绩效。相较于2018年，众创共善计划的资助单位、资金体量、参与主体继续扩容，

其中资金体量从3450万增长到4400万，扶持项目从149个增加到213个（含10个延续扶持项目）。

协助2019年顺德“99公益日”17个项目募集超109万元捐赠，为陈村镇公益项目征集大赛、乐从镇乐善荟慈善公益项目提供全流程管理服务，其中陈村镇评选出25个项目、乐从镇评选出5个项目。

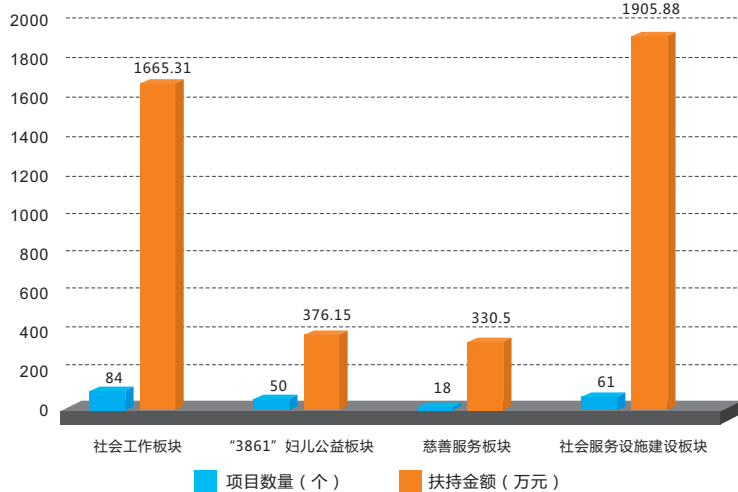
2014-2019年社创中心资金对接及项目资助情况图表



专业支持：

社创中心跟进管理2019年213个项目，同时跟进2018年“众创共善”计划的149个项目，在工作环节多、项目数量大、对接主体多（7个资助单位、4家督导机构、7家评估服务机构）、专业性要求高的情况下，全年工作平稳推进，并结合工作实际，优化评估管理办法、财务管理办法、宣传规范等制度文件。

2019年“众创共善”计划扶持情况表

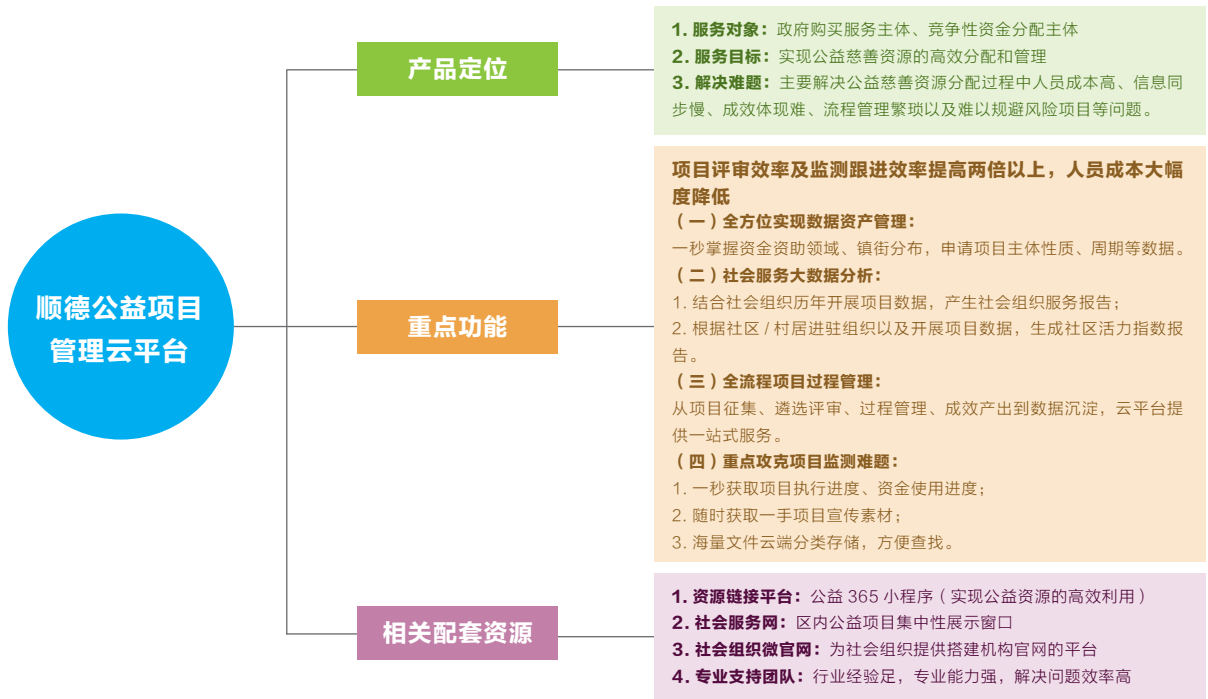


2019年，累计为超390个公益项目开展专题培训、督导、季度监测、评估服务等项目质量管理工作。其中“众创共善”计划共开展6场宣讲会，完成6批次进度监测及汇报，及时做好进度及风险管理，处理137次项目调整申请。图为开展项目培训及督导。

工具支持：

全面完善顺德区公益项目管理云平台，实现项目全过程线上管理。2019年云平台累计注册机构数达435个，志愿者个人注册数达1060人，为914个社会服务项目提供全过程管理。除了服务区级“众创共善”计划之外，通过项目的产品化、标准化探索，为陈村镇和乐从镇的公益资金分配提供项目管理系统支持。

云平台产品架构图



人才培力：

第四届汇贤社会创新人才计划（简称“汇贤计划”）继续招募“众创共善”计划扶持项目的执行人员进行专业化的项目管理系列培训。课程包括微课视频教学、公开基础课程、进阶课程以及高阶课程四大阶段，注重案例分析与实际工作场景结合，结合参访学习活动，提高课堂知识转化效果。



9月4日，“汇贤计划”公开基础课堂



11月11日，“汇贤计划”进阶课程



11月20日，“汇贤计划”广州参访学习

资源对接：

组织有筹款需求的本土公益项目开展顺德区“99 公益日”联合筹款活动。联合原区社会服务联会、原区社会工作者协会、区创展公益基金会和顺德慈善会，支持 17 个长者、残障群体、自闭症儿童等领域的本土优秀项目筹募资源，拉动超过 16000 人次及 134 家爱心企业参与，共筹得爱心资源超过 109 万，其中现金捐赠 81 万，爱心物资约 28 万。

线上筹款三个月期间，开展大型线下主题活动、社区公益行、线上品善餐券购买、H5 公益小游戏、乐捐平台筹款等形式多样活动，广泛发动社会参与。

2019 年顺德地区 99 公益日项目筹款情况表

项目	联合劝募单位	项目名称	腾讯乐捐平台线上筹款	项目配资资助部分		项目定向捐赠	项目资助总金额
				区慈善会配资	区社创中心配资		
1	佛山市顺德区星辰自闭症儿童康复中心	随班就读支援计划	¥25,191.97	¥1,150.66	¥8,096.00	¥0.00	¥34,438.63
2	佛山市顺德区德隍残障综合服务中心	残障儿童校园助计划	¥71,562.68	¥4,232.08	¥14,810.00	¥0.00	¥90,604.76
3	佛山市顺德区乐从镇睿航社会工作服务和研究中心	“爱相随”患者帮助计划	¥13,877.90	¥618.78	¥136.00	¥0.00	¥14,632.68
4	佛山市顺德区乐从镇颐乐居家养老服务中心	长者洗浴防跌倒服务	¥5,694.64	¥266.21	¥216.00	¥0.00	¥6,176.85
5	佛山市顺德区大良爱心居家养老服务中心	一份爱心，两餐温饱	¥48,906.36	¥2,046.94	¥9,475.00	¥0.00	¥60,428.30
6	佛山市顺德区大良顺心社工服务中心	众善乐融爱心素餐	¥76,567.61	¥3,254.26	¥5,731.00	¥0.00	¥85,552.87
7	佛山市顺德区残疾人康复协会	双手织梦，美丽人生	¥1,345.94	¥63.75	¥64.00	¥0.00	¥1,473.69
8	龙江镇文华社区居民委员会	小信封文华提素计划	¥16,188.43	¥724.80	¥3,179.00	¥0.00	¥20,092.23
9	顺德区环境保护协会	顺德环保金点子大赛	¥102,498.24	¥4,261.41	¥5,018.00	¥0.00	¥111,777.65
10	佛山市顺德区勒流龙眼德康园综合服务中心	长者光波房理疗计划	¥43,987.17	¥1,763.93	¥4,405.00	¥0.00	¥50,156.10
11	佛山市顺德区勒流龙眼德康园综合服务中心	龙眼德康园爱心餐	¥73,449.56	¥3,084.82	¥8,838.00	¥0.00	¥85,372.38
12	佛山市顺德区大良红豌豆儿童阅读推广协会	穿“阅”顺德历史隧道	¥8,650.84	¥409.31	¥3,918.67	¥0.00	¥12,978.82
13	顺德区机关幼儿园	支持星儿家长计划	¥78,874.60	¥3,366.04	¥8,905.00	¥9,000.00	¥100,145.64
14	容桂长者综合服务中心	容桂长者饭堂计划	¥23,076.35	¥1,153.82	¥4,000.00	¥0.00	¥28,230.17
15	佛山市顺德区勒流慈善会	勒流爱心餐	¥39,558.59	¥1,737.21	¥5,518.00	¥0.00	¥46,813.80
16	大良德舞汇艺术培训机构—梁倩华	星儿艺术疗愈课堂	¥11,687.13	¥496.73	¥234.00	¥1,500.00	¥13,917.86
17	顺德区启智学校	自闭症终身教育体系	¥7,898.22	¥376.01	¥111.00	¥0.00	¥8,385.23

全媒体推广：

以纸媒、社群、音频、新媒体等方式，联合资方、项目方、爱心企业等相关单位开展社会服务议题、联合劝募活动、顺商关爱计划、优秀公益项目等主题宣传，传播渠道包括学习强国平台、南方日报、佛山日报、广州日报、网易、搜狐、腾讯、新浪、微信朋友圈广告、H5 小游戏、电台专栏等。



02. 完善社会企业支持体系，推动顺德“善经济”稳步发展

2019年，社创中心培育“顺德社会企业俱乐部”（简称：俱乐部），以俱乐部为载体，扩大社企群体的规模，强化社企联动，推动社企长效发展。

俱乐部成立于2019年8月，现有会员单位190家，为会员提供咨询、信息推送、建档服务，主要工作一是探索资源对接模式，促成社企会员单位内、外部的资源对接；二是挖掘本土潜力社企，完善准社企认定机制，培育孵化优质社企，加强社企的监测与管理；三是组织专题交流会、参访考察等活动，提升会员综合能力。



顺德社会企业俱乐部交流活动

社创中心通过孵化不同类型社企、培育优秀社企为工作目标，共开展12场专项咨询辅导、开发1套社企能力提升课程、举办6期主题交流活动、协助2家社企制作形象宣传片，为社会企业培优增能。



3月22日，社创中心在新能源汽车小镇举办了关于探索顺德社企支持体系产品化服务的课程开发研讨会



5月17日，区社创中心举办“环保行之探讨旧物循环生态之路”第九期顺德社会企业主题友好交流活动

1. 执行法定职责工作

深化社区营造支持工作，促进基层善治社区福祉持续增强

社创中心围绕社区治理创新及社区营造政策倡议和执行、社区营造专业支持体系完善和功能发挥、社区营造整体品牌打造等方面，以资源投放、咨询策划、项目督导、人才培育、经验交流、亮点传播等方式开展社区营造支援工作。通过社区营造与基层党建、乡村振兴、社区治理创新工作深度融合，推动社区营造理念和方法在基层扎根发芽，支持更多管用、好用的社区治理（服务）项目。

01. 社区治理创新及社区营造政策倡议和执行，厚植政策土壤

推动《顺德区党建引领社区治理创新工作实施方案》中增加“社区营造示范点建设”和“参与式规划设计”两部分内容，保障社区营造工作的延续性和创造良好的政策环境。

在主要政策部门的指导下开展社区营造示范点创建的支援和评价总结工作，2019年新增14个，目前全区创建基层党组织统筹领导下的社区营造示范点31个，提前完成政策要求的2020年全区创建不少于30个示范点的工作任务。社造人员的理念和专业水平、项目质量、联动社会资源、品牌影响力等各方面都有明显提升。



协助区委政法委召开季度交流会议，部署推进社区营造工作

顺德区社区营造示范点亮相“2019乐活顺德社区·乡村创意文化节”



2019 年社区营造示范点

综合示范点



容桂上佳市

举办首届开笔礼活动



北滘黄龙

第二届黄龙睦邻冬瓜文化节上村民烹饪冬瓜主题美食



龙江苏溪

多方共建、深度参与的苏溪善行会成立



大良升平

广绣协会开展公益课程



容桂华口

爱心长者每天到“华口积福田”种菜、浇水，把菜送到长者饭堂



乐从东平

爱心商家联盟为共建社区出谋划策

项目示范点



大良顺峰

巾幗健身队十五周年文艺晚会暨最美家庭、最美志愿者颁奖典礼



伦教三洲

红棉剧团以社区剧场形式展现社区红色文化



勒流南水

《一屋老友记》长者零距离志愿者团队入户探访服务社区



北滘西海

美丽乡村环保队保育河涌行动



陈村旧圩

龙津文化保育小组为筹备龙津文化陈列馆展开座谈研讨



乐从水藤

红基石党群服务中心举办耆乐学堂



杏坛桑麻

开展黑毛节瓜王评比



均安仓门

社会组织发挥所长，举办锣鼓钹文化传承培训班

02. 社区营造专业支持体系不断完善，基层协同共治局面逐步形成

专业支持：

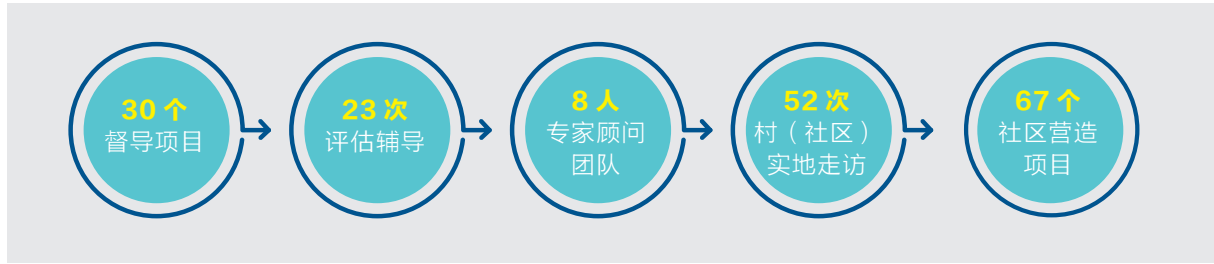
2019 年，社创中心继续加强村（社区）及项目的跟进指导，为 47 个 2019 年“众创共善”计划社区营造类项目和 20 个 2019 年度基层治理及社区营造扶持资金项目，提供评选和优化建议。在资源投放、项目督导、项目评估、人才培养、经验交流、亮点传播、基础信息收集等环节提供专业支持，全方位推动顺德社区营造工作。



图 1：3 月 30 日走访督导大良街道逢沙村

图 2：8 月 20 日走访督导均安镇沙头社区

图 3：10 月 15 日走访督导伦教街道三洲社区



人才培力：

联合 4 家专业机构开展“顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划”，为 251 名来自全区 75 个村（社区）学员提供 5 个模块、3 个阶段系统培养体系；通过开展各类社区营造交流研讨，启发社区营造工作思路，超过 1300 人次参与深造。

顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划课程表

项目	学时	所属模块	所属体系	主要授课老师
社区营造是阻力还是助力 & 如何迈出第一步？	6	社区营造	基础课	韦罗东，成都社区行动公益发展中心创始人 胡钢，艺术教育工作者、协作者
社区参与如何变得可能？	12		进阶课	
社区需求瞄准与参与式调查、项目设计	12		进阶课	
社区营造互访共学（沙边站）	4.5		进阶课	
改变是如何发生的？——从操纵转向协作的参与方式	12		高阶课	
经验是如何流动起来的？——从信息流动到组织经验	12		高阶课	
以组织培育推动社区治理创新	6	组织培育	基础课	黄亚军，广东绿耕社会工作发展中心总干事 甘传，广东绿耕社会工作发展中心副总干事
组织培育，从社区资产出发	18		进阶课	
文化行动与社区教育	18		进阶课	
社区经济与城乡合作	18		进阶课	
组织培育与社区治理	18		进阶课	
组织培育主题互访共学（新松站）	6		进阶课	
组织培育主题互访共学（仙涌站）	5		进阶课	
优秀项目实地同行与师资培养	66		高阶课	
社区议事协商的理念、流程与工作方法	6	议事协商（事项类）	基础课	黄亚军，广东绿耕社会工作发展中心总干事 甘传，广东绿耕社会工作发展中心副总干事
参与式社区评估与社区行动方案设计与执行	18		进阶课	
社区议事组织（议事协商会）建设	18		进阶课	
社区议事与多元治理	18		进阶课	
优秀项目实地同行与师资培养	48	议事协商（空间类）	高阶课	黄润琳，广州象城建筑城乡规划师与社区规划师 芮光晔，广东工业大学环境设计系老师，国家注册城乡规划师，广州象城建筑社区规划师
参与式规划理念和空间入门技巧	6		基础课	
社区调研、资源盘点与区域认知地图	6		进阶课	
议题盘点及筛选与空间剧本	6		进阶课	
空间选点、平面绘图与模型制作	12		进阶课	
社区愿景发想、议题共构与复合技巧	6		进阶课	
成果分享会	6		进阶课	
项目设计思维 + 挖掘项目策略背后的逻辑	6	社区社会服务（汇贤班）	基础课	陈志强，广东省汉达康福协会秘书长 费明晶，广州市汉达社会工作服务中心总干事
【成效评估】评估服务对象常用的工具和方法 + 目标拆解法	6		基础课	
过程监测、过程管理、人员管理课程	6		基础课	
项目立项及需求诊断课程	12		进阶课	
项目开发及设计课程	12		进阶课	
项目监测及评估课程	6		进阶课	
项目预算及财务监控课程	6		进阶课	



图 1：顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划开学典礼

图 2：社区营造第一期进阶工作坊在大良古鉴村开展，图为学员分组讨论

图 3：议事协商（事项类）第二期共学营上学员做分享

图 4：议事协商（空间类）第四期工作坊在龙江沙富村开展，学员分享社区空间参与式规划设计的模型制作

优秀学员代表课程感言

社区营造、组织培育学员

（冯淑玲，勒流街道东风村党委委员）：

培训课程和共学营让我对执行的社区项目有了更深层次的思考、探索与提升，让我看到了东风村发展的另一可能，是我日后工作的一个“触发点”。我们村最近成功申请了德胜基金会的资助，将开展志愿者组织培育计划，通过这次的培训，让我得到了更深的启发。原来志愿者不但可以开展村内的志愿服务活动，更可以培养他们协助和参与村内事务，让他们生根发芽，让村民融入议事协商、共治共建。正如老师说的，解决问题是要重点关注“谁来‘抓刀’”，要从优势视角发现和盘活社区资产继而培育组织、满足社区需求等等。从逆向思维出发，这对我们处理村居事务有一个很大的提醒。这次的培训让我对以后工作有了更大的信心，相信用对的方式和方法，能让我们工作事半功倍。



组织培育学员

（颜笑珊，尚善社会工作服务和发展中心项目主管）：

组织培育共学营让我相当惊喜！第一大惊喜，是共学的过程中很重视学员的个人感受和体会，让我感觉自己时刻被关注，被照顾。第二大惊喜，是学会了用优势视角去看待社区，这让我感觉工作轻松了很多！第三大惊喜，是很开心认识了很多很有趣、很好玩、很智慧的小伙伴！后面的课程，我满怀期待！



议事协商（空间类）学员

（叶遂枝，苏溪社区党委副书记）：

议事协商（空间类）培训让我们社区“两委”和社工眼前一亮，让我们更加系统地了解社区空间，全面地梳理社区资源，把资源与社区空间议题连接起来；也让我们更加懂得如何跟村民交流；在大家的共学、相互交流中，看到其他村（社区）的构思、做法，引起了我们的共鸣、重视，产生了较好的效果。希望也在一线社工、一线村居干部的层面有系列的培训，让更多人去了解参与式规划设计，如何从无到有、到样板标杆。



议事协商（事项类）学员

（严丽华，均安镇社会服务创新中心助理主管）：

我在均安南沙社区开展社区服务，也开始尝试接触和开展社区议事协商活动。虽然有相关指引，但是开展起来总觉得很困惑和遇到很多困难，例如如何选择议题、如何找对象、如何开展议事协商等，这些问题不断充斥在我的工作中。很开心今年终于看到有相关的培训，并很幸运地通过考核成为议事协商（事项类）模块进阶班的学员，终于可以获得专业老师的指导及同学们的经验分享。课程内容正好戳中我工作中的痛点，让我学习了如何宣传议题、如何找到对象，更重要的是让我体验了作为居民参与议事协商过程中的感受，学会换位思考，要站在参加者的角度去设计和完善。同时，在共学营中我认识了很多“同行者”，接收到了身边“同学”的经验方法，以后能少走不少弯路，而且老师的教学设计非常好，从体验到反思到归纳再到应用的逻辑思路，让我更好地明白和掌握相关技巧和方法。



总结提炼：

通过提炼社区治理创新模式，社创中心在区委政法委指导下编印《顺德社区发展动态》，组织互访互学、专题交流会、社区营造案例写作共学营等活动，使社区治理工作氛围更浓厚。



举办互访共学活动，图为常教社区以“社区教育促进社区营造”为主题介绍工作经验



“社会参与式艺术与社区更新”社区营造专题交流会



“如何发挥社区居民的主体性和促进参与”社区营造专题交流会

梳理各村（社区）社会工作领域的过去和现状信息，2019 年新建顺德区村（社区）社会工作档案 48 个，目前共为 78 个村（社区）建立档案，逐步完善基础信息收集和梳理。

顺德区各村（社区）社会工作档案建档情况表名录

镇（街道）	社区居民委员会	村民委员会
大良街道	中区、南华、升平、府又、北区、金榜、新桂、顺峰、新松、新滘、大门、近良、苏岗	逢沙
容桂街道	红星、华口、容里、上佳市、卫红、细滘	马冈
伦教街道	常教、三洲	仕版、霞石、新塘、羊额
勒流街道	黄连、大晚	龙眼、东风、众涌、富裕、江义、连杜、南水、裕源
陈村镇	合成、锦龙、南涌、旧圩	仙涌、潭洲
北滘镇	槎涌、广教、林头、君兰、三洪奇	桃村、黄龙、西海
乐从镇	乐从、东平	沙边、水藤、岳步、路州、大罗
龙江镇	文华、苏溪	沙富、左滩
杏坛镇	齐杏、杏坛	马东、逢简、龙潭、古朗、高赞、右滩、桑麻
均安镇	沙头、仓门、鹤峰、南沙	南涌、沙涌、太平
合 计	42	36

03. 开展实验性项目，探索创新取得新突破

探索社区营造与参与式规划设计、文化创意、乡村振兴等创新融合，营造村居人文生态。



社创中心引入广州美术学院师生团队，运用社会学与人类学的田野调查方法，对艺术如何活化公共空间、发挥社会公益性等方面进行更深入和多维的拓展。29 名师生以团队协作的形式，进行为期 6 周的社区走访调研及艺术创作，围绕均安镇仓门社区的历史、民俗文化、人文生态现状、未来发展等不同层面的议题进行深入思考，最终创作 9 件长期展出的在地实验作品，并对梅庄欧阳公祠闲置空间进行艺术活化，打造“仓门社区艺术馆”。

社创中心联合顺德诚志建筑、睿航社工中心以及下社区工作室，分别以龙江左滩村涌口生产队队址、均安沙头社区冰玉堂旁石米屋等单体空间改造活化为契机，探索推动政府、村居委会、村民以及设计师等多方参与规划设计。



石米屋，你想点改？
沙头社区参与式社区空间活化项目
地址：冰玉堂旁石米屋





村民和建筑师一起讨论沙头社区石米屋改造方案



左滩村涌口生产队队址改造议事会现场，村民积极发表意见

社创中心协助区农业农村局开展秋冬村居清洁行动，强化统筹区镇两级党群资源，助力建设顺德美丽乡村。活动持续开展 4 个月，联动 10 个镇街 205 个村（社区），整合各镇街和区镇妇联、团委、巾帼健身队、大学生联谊会、村委干部、党员先锋队资源，由党员干部、群团组织带动，动员广大群众积极参与。



9 月 21 日，秋冬村居清洁行动启动仪式



PART 5

| 执行法定职责工作 |

深化镇街社区治理创新工作支持，
当好基层党委政府的参谋助手

社创中心自 2016 年启动与部分镇街的深度合作以来，通过与镇街政府及其职能部门的携手共进，在引导专业服务机构跨镇街流动、推动治理创新经验跨镇街推广、转变镇街相关局办治理理念、强化对村居委会的支持力度等方面发挥正向作用，带动镇街构建整体社区治理生态，促进了镇街之间的均衡发展。

🎯 专业服务机构引进：

通过社区调研、人才培训和专业指导、引入机构等方式，提高镇街社区治理的专业能力。



2019 年顺德区社会建设“众创共善”计划龙江镇授牌仪式

🎯 组织及社区培力：

协助容桂街道成立“容桂社区治理创新工作联盟”，持续运营龙江镇社区营造俱乐部，引导各方资源下沉基层，搭建政府村居、社会组织的实践合作和能力提升平台。



4 月 2 日，在社创中心的协助下，容桂街道组建“容桂街道社区治理创新工作联盟”，吸纳上佳市社区、马冈村、华口社区、振华社区、细滘社区五个重点开展社区营造服务的村居以及鹏星社工、顺心社工两个在地社工机构加盟参与。联盟围绕促进社区资源的交流、发挥抱团发展互助互学与强化整体成效宣传为目标，分别从“面”与“点”整体推进容桂社区营造与社区治理工作。

组织镇街社区工作人员赴“仓东计划”“塘口空间”、珠海红星村以及南海金宁社区、桂一社区、璜溪社区等地进行交流学习。



7 月 10 日，容桂、均安结对共学到珠海红星村开展“参与式社区工作”专题参访学习



9 月 24 日，容桂街道社区治理创新联盟成员社区、社工代表到南海桂城桂一社区交流学习社区议事协商和小区治理相关经验

围绕创新项目探索与机构可持续发展模式等议题，组织 3 期咨询工作坊

🎯 品牌项目和标杆社区培育：

指导村（社区）推进社区营造，其中容桂上佳市社区、容桂华口社区、龙江苏溪社区获评 2019 年顺德区社区营造综合示范点，均安仓门社区获评 2019 年顺德区社区营造（项目）示范点。均安沙头社区、龙江文华社区、容桂上佳市社区 2019 年度均获得南方日报顺德党建引领社会治理创新优秀案例奖和组织奖。



策划龙江社区治理创新工作三年回顾，通过总结提炼、媒体推广宣传工作经验和成效

组建勒流街道“乡建共治”调研课题组，对勒流街道 11 个村（社区）进行有针对性的摸底了解，图为到连杜村开展实地走访，了解村内情况



重视专题理论学习，学习先锋模范精神

2019年，社创中心党支部坚持每季度开展一期组织生活会或专题学习会，每月开展党日活动。先后就“不忘初心 牢记使命”主题教育、“加强政治安全意识、强化意识形态管理”“中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度 推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定”等专题开展学习。积极响应中共区委政法委党总支的号召，组织支部党员参与“大潮起珠江——广东改革开放 40 周年展览”、甘竹滩党员教育基地、北滘镇西海烈士陵园、黄有权革命事迹展览馆等学习教育活动，传承顺德党员先锋在不同时代的奋斗精神。党支部将相关政治学习与解决业务难题相结合，让全体党员政治学习受洗礼、理论素养有提升、问题解决能力有增强。



举办党的十九届四中全会社会治理创新主题分享会



党支部召开“不忘初心、牢记使命”主题教育组织生活会

做好党支部换届选举，优化党员管理

2019年7月，党支部在中共区委政法委党总支的指导下，顺利完成换届选举工作，并产生新一届支委会。换届以来，支委会明确以下工作思路：一是党组织会议要注重务虚与务实结合，党建要与业务更好深度融合。二是抓好党员队伍的管理工作，具体包括及时督促党员按照上级部署完成相关学习，督促党费收缴工作；按照相关党内规定，有序做好离职党员的党组织关系迁出以及在职流动党员党组织关系的迁入办理，共督促3名离职党员办理党组织关系迁出，要求6名在职流动党员限期办理党组织关系迁入。目前中心党支部有在册党员9人，流动党员5人。

坚持党建融合业务，践行党员服务精神

党支部多次组织党员结合顺德区党建引领社会治理创新专项工作，到镇街社区进行走访调研，协助社区梳理资源，为社区治理发展提升出谋划策。一是为龙江、均安、容桂、勒流四个镇街的重点社区提供项目方案策划辅导、社区组织培力、专业资源对接等工作，通过服务好村居两委落实好社区民生项目，走好群众路线。二是结合顺德区“99 公益日”筹款工作，协助区委政法委党总支策划“我们的节日·中秋”顺德政法党群先锋

内部管理

INTERNAL MANAGEMENT

队主题社区志愿服务活动，并联合党总支传播红色正能量，为“众善乐融爱心素餐”项目发起众筹，筹集现金捐赠 8000 元，爱心企业物资 2 万元，惠及大良、容桂共 8 个众善乐融社区站点。三是用好党建引领社区治理创新专项工作的平台和《顺德社区发展动态》刊物的作用，积极宣传全区各个社区的党建创新实践，带动更多基层党组织对标先进，积极提升，累计推出先进典型案例超过 15 个。



2019 乐活顺德——社区·乡村创意文化节党员志愿服务

加强廉洁自律自觉性

支部在日常工作中严格落实党风廉政建设的要求，引导党员严格遵章守纪，牢固树立纪律观念，强化法纪意识，做到坚守“底线”，在“三严三实”精神的指引下，实现着自身修养和业务工作上的新变化、新突破、新进步。制定《顺德区社会创新中心党支部党建工作制度》，督促党员干部切实履行好职责。严格执行中央八项规定，针对中心承办的外出学习考察任务多的实际，加强对党员同志的业务培训和相关审批审核指导工作，及时在组织生活会上学习上级关于考察学习相关的负面案例、违规风险点等，确保相关培训学习严格按制度标准执行。

社创中心工会

2019 年，社创中心工会在党的领导下，在区总工会的具体指导下，进行了工会委员会换届选举，公开投票产生第三届工会班子成员，通过多形式多内容开展工会活动，提高职工的幸福指数和满意度，为社创中心的发展积极贡献力量。

1

藉办公场地搬迁之机，加强硬件设施建设，结合员工的意见建议和兴趣爱好，以建设党员活动室、工会之家为切入点，为干部职工提供活动场所。

2

工会积极通过团建活动、瑜伽活动、羽毛球活动、员工生日会等，加强员工团队凝聚力，强健员工体魄、缓解工作压力，在活动中提升互助互信。

3

坚决维护职工权益，为每一位员工购买职工互助保障保险，做好节假日和困难职工慰问，使员工能够安心工作、快乐生活。



6 月 25 日，工会委员会组织职工进行扶贫济困日捐款

社创中心团支部

2019 年，在团区委、党支部的指导下，社创中心团支部学习贯彻党的十九届四中全会及团中央十八届三中全会精神，认真落实团区委各项工作。

一是通过特色团课引思辨，专题学习拓视野

籍五四运动百年之际，开展“党旗下的新青年·创新创业，我们在路上”主题团课，组织团员青年与社会组织开展青年思辨交流，激励和引领青年勇于追梦、勤于圆梦。此外，结合工作实际学习党的十九届四中全会报告；借助微信群、企业微信等线上平台开展团课学习。

二是规范建设团支部，通过主题活动凝聚青年活力

协助团区委完善基层团组织智慧团建工作，做好团支部组织关系迁入迁出，确保信息动态更新及团费缴交；对支部委员空缺进行替补选举。此外，开展绘画课堂提升青年艺术素养，于顺峰山公园组织定向越野，激发青年活力，增强青年凝聚力。



团支部开展团员会议，学习党的十九届四中全会精神



组织“找寻顺德点滴”主题定向越野活动

社创中心妇委会

2019 年，社创中心妇委会团结一致、紧密协作，各项工作有条不紊地开展。一是把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大和十九届四中全会精神作为首要政治任务。牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，确保入脑入心，并结合实际指导工作开展。二是参与全区党建引领社区治理创新专项工作，发挥基层治理“巾帼力量”。选派四名女职工参与区委政法委统筹的顺德区党建引领社区治理创新专项工作，承担专责组日常运作职责。三是坚持提高女职工素质。恒常组织女职工参与羽毛球、瑜伽等健身课程，提升健康素养。四是做好女职工权益维护及关爱工作。组织开展“三八”妇女节集体观影活动、女员工生育探访等关爱活动；督促人事部门在员工招聘及管理中全面贯彻男女平等基本国策、避免女性职场歧视。

组织架构

第三届党支部委员会

书记：熊冬平

第三届工会委员会

主席：苏敏锋

副主席：尹瑾

第二届团支部委员会

书记：杨晶晶

第一届妇女工作委员会

主任：熊冬平

副主任：蔡玟珊

制度保障

2019 年，社创中心在理事会的指导下，起草发布《佛山市顺德区社会创新中心管理议事规则》《佛山市顺德区社会创新中心办公管理制度》，出台《佛山市顺德区社会创新中心档案管理工作指引》，修订完善《佛山市顺德区社会创新中心绩效考核管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心员工绩效考核管理办法》《佛山市顺德区社会创新中心薪资制度》，并在网络安全和信息化工作、内部控制工作、活动信息发布等方面相继出台工作流程和规范。

人事管理

2019 年，社创中心根据工作需要，共开展两次自主招聘，入职新员工 5 名。为了建立和完善激励和约束办法，促进员工绩效的改进和提高，经第三届理事会第三次会议审议通过，社创中心优化员工薪酬方案和绩效评价制度，使薪酬结构更科学合理，考核方式更健全有效。年底在职员工 31 人，其中硕士研究生 9 人，占比 29%；本科 21 人，占比 68%；专科 1 人，占比 3%。



3 月 11 日，组织新员工入职培训



5 月 20 日，组织全体员工开展“党建引领社区治理创新”主题交流会

内部控制

社创中心印发了《佛山市顺德区社会创新中心第三届理事会下设委员会工作职责及成员名单》，依法设立完善的财务管理及人事薪酬、社区治理创新、公益创新、监察审计等专门委员会，为理事会的决策提供专业意见和建议，由内部控制工作组推动落实理事会决议、制度健全、流程规范。2019 年，社创中心优化内部控制工作组架构，包括成立内部控制领导小组，并对下设的内部控制工作小组成员进行调整。在理事会及监察审计委员会的指导下，内部控制工作组负责完善内部控制基本制度建设，修订《顺德区社会创新中心采购内部控制管理制度》，规范采购流程和过程审批，加强采购业务各个环节的监督与控制，促进采购效率和廉政建设。组织协调相关部门或岗位配合监察审计工作，对经济活动进行流程梳理和风险评估，落实好内部控制管理制度。推动成立网络安全和信息化工作领导小组，强化业务尤其是财务管理信息化建设的风险控制和安全保障。

机构荣誉

INSTITUTIONAL HONOR

项目名称

广东省佛山市顺德区：社会建设“众创共善”计划（联合申报）

所获荣誉

2019 年全国“创新社会治理典型案例”优秀案例

主办机构：人民网、中共中央党校（国家行政学院）社会和生态文明部

项目名称

社区营造驱动基层多元共治（联合申报）

所获荣誉

“高质量发展下的共建共治共享”
——2018-2019 年度顺德党建引领社会治理创新奖评选优秀案例

主办机构：南方日报

项目名称

顺德区社会建设“众创共善”计划（联合申报）

所获荣誉

“高质量发展下的共建共治共享”
——2018-2019 年度顺德党建引领社会治理创新奖评选十佳案例

主办机构：南方日报

推广渠道

PROMOTION CHANNEL

微信公众号
顺德社会创新中心



“公益 365”
小程序



FM901 电台专栏

五时恭候
——社会创新在行动
——党建引领社区治理创新



媒体报纸



官方网站

www.ss-ic.org.cn



顺德社会服务网

www.sdsocialservice.com



2020 年 工作展望

WORK PLAN

2020 年，社创中心将根据区委区政府建设广东省高质量发展综合示范区、新时代贯彻落实新发展实验区和党建引领社会治理创新的工作部署，紧紧围绕社会创新智库和支持型平台的定位，以“提升”“深化”“创新”作为年度主题，从提升公益慈善效能、深化社区营造工作、创新探索试验性项目等方面谋划整体工作，推动社创中心业务主动与基层党建、乡村振兴、社会治理创新工作深度融合，为促进顺德社会发展创造更大的实效和影响力，更好地为顺德高质量发展和社会治理创新工作贡献法定机构应有的作用和力量。

全力以赴，参与社会治理创新工作

全力参与 2020 年全区党建引领社会治理创新“520”工程，创新党建、群建全覆盖路径，加强社会综合协调治理，构建绿色文明家园，打造多元开放的“善治”格局，推进“有温度”服务为群众共享，为打造社会治理创新的县城样板贡献力量。

系统提升，推进公益慈善和社会治理创新发展

一是优化公益创投机制，建立以数据为支撑的社会服务承接机构分级评价管理体系。做好 2020 年“众创共善”计划的执行工作以及往年未结项项目的支持工作；优化秘书处运作机制提升执行团队统筹管理水平；全面加强品牌项目打造及整体宣传推广，让党委政府的民生资金更加用得其所、成效广为民知。

二是探索公益资源线上线下对接有效途径。以品牌项目为切入点引导社会深度参与，以项目活动为资源链接重点，突出小额支持、轻型参与。

三是完善社会企业支持体系，开展第四届顺德社会企业认证，将社区社会企业、助残养老类社会企业、探索服务收费的社会服务机构列为社会企业俱乐部重点服务对象，以社企理念方法探索公益慈善“造血”功能和可持续发展路径。

深化拓展，推动社区营造支持体系稳步前进

一是总结提升社区营造工作。系统梳理顺德 7 年社区营造经验，对顺德社区营造工作进行更高层次的理论提炼，推动社区营造成为顺德基层治理和乡村振兴的重要方法和品牌。

二是完善搭建社区营造信息枢纽平台和能力提升支援网络。从资源、信息、专家、案例、平台等方面，为顺德社区营造的落地实施、过程支持、后期总结提供全程支持。

三是强化人才培育与凝聚。开展党建引领社会治理创新人才培养计划，运作顺德社区营造研学社，凝聚区内各社区营造点负责人及中坚骨干，结合专家力量，研讨梳理本土社区营造经验，建立顺德社区营造专业共同体。

四是加强宣传推广，做好顺德社区营造的对外窗口展示工作。

开拓试验，不断拓展中心业务

一是立足党委政府中心工作，开展大数据辅助科学决策和社会治理的机制设计、基层社会治理网格化信息平台优化提升等研究项目和试验性实践，助力政府提升社会治理智能化精准化水平。

二是建立联动机制，深化与政府、企业及社会组织合作。

三是强化团队专业建设和内部创业支持。通过陪伴、支持、培训、督导、资源链接、薪酬激励等方面，探索推动业务部门实现运作转型。

完善制度，提升组织管理、服务及协同水平

以“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机，以党建作为引领，进一步强化使命意识，根据区委区政府工作部署和社创中心发展需要，进一步优化完善内部制度建设，加强理事会的沟通合作，做好党建和工青妇工作以及“恒基国际社会创新空间”的空间使用。加强社创中心宣传推广、团队专业培养及组织文化建设，筑牢机构运营基础，支撑业务的快速增长和深化发展，提升机构运作效率和整体联动。

顺德区社会创新中心理事会 2019 年度工作报告

理事会概况

2019年6月25日，经区人民政府授权，区法定机构事务委员会研究，区社会创新中心（以下简称“中心”）第三届理事会正式成立，本届理事会由来自政府相关部门、村（社区）、社会组织、企业以及法律、财会界的专业代表共13人组成，在主要政策部门（区委政法委）的指导和社会各界的监督下，积极履行相关职责和义务，为中心的发展规划、制度建设、资源链接提供决策指导。

理事履职情况

③ 议事决策，积极履行职责义务

为更好地履行理事会的职责，进一步了解熟悉相关规定办法，理事们积极主动学习。包括日常通过制度汇编、文件开展学习，并在理事会会议开设学习环节，每次理事会会议中就法定机构相关章程、议事规则及政策精神开展现场培训。2019年，中心理事会及专门（业）委员会共召开现场会议3次，电子会议4次，共审议并表决20个事项，其中包括内部管理制度8份，财务及人事管理事项6项以及重大合同2份。在工作规划和发展方向上给予指导意见和建议。

1、2019年7月15日召开第三届理事会第一次会议，会议出席理事11人，请假2人。会议听取中心2019年上半年工作总结及下半年工作计划，并进行年中绩效评分；审议通过第三届理事会下设委员会工作职责及成员名单、固定资产处置方案以及《顺德区社会创新中心廉政建设管理规定》等4份制度，并对个别人事调整进行审议。

2、2019年8月28日召开第三届理事会第二次会议，出席理事9人，请假4人。会议审议并通过了中心2020年财政项目预算、《佛山市顺德区社会创新中心办公管理制度》等2份制度以及重大经费开支事项。

3、2019年12月16日召开第三届理事会第三次会议，出席理事9人，请假4人。会议审议并通过《佛山市顺德区社会创新中心员工绩效考核管理办法（2020年版）》《顺德区社会创新中心内设架构及部门职能》等制度和方案，听取中心2019年工作总结及2020年工作计划、财务报告及相关经费使用方案，并对中心年度绩效进行评分。按照考核规则，中心2019年年终理事会绩效评分为95.65分。



附录

APPENDIX

出谋划策，为中心发展保驾护航

本届理事会自成立以来，密切关注和参与中心业务工作，除了定期批阅秘书处报送的中心工作动态及成果汇报，还联动自身所在部门、企业、社会组织与中心开展交流合作。一是把脉中心发展，对中心发展重点、推进策略、组织运营等核心议题提供指引；二是共同推进党建引领社区治理创新、残疾人服务体系规划研究、村居清洁大行动、顺德区社会工作研究联盟等项目；三是在社会企业发展咨询、顺德区长者饭堂可持续发展中的多元参与模式研究、乡村振兴村企结对模式等项目和研究中，均积极出谋划策、链接资源；四是在 2019 年顺德地区“99 公益日”联合筹款活动中，理事代表亲自站台摇旗呐喊，分享自身企业参与公益事业的初心和经验，拉动企业资源为活动捐赠价值 3.25 万元的物资，助力本土优秀服务项目的线上募捐，营造浓厚公益氛围。



监督指导，对中心管理严格把关

2019 年，除了定期会议汇报外，理事与中心管理层及部门团队日常紧密沟通互动，对中心具体业务、下一阶段发展方向和内部管理问题提出宝贵建议和意见。理事会下设的财务管理及人事薪酬委员会、监察审计委员会，对中心的财政预算、人员激励分配方案、薪酬及绩效制度提出专业意见；审议中心监察审计部副主任人选；对《顺德区社会创新采购内部控制管理制度》《顺德区社会创新中心廉政建设管理规定》等内部规范化管理制度仔细研究并提出修改意见。

2020 年，第三届理事会将继续秉持勤勉精神，更新观念，加强学习，从多方面、多渠道、多形式切实发挥理事的监督、指导和支持作用，接受区法定机构事务委员会、主要政策部门、相关政策部门的指导和监督，接受社会各界的监督。

2019 年度监察审计委员会工作报告

根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》，顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）理事会下设监察审计委员会（以下简称“监审会”），承担中心的工作绩效、经济管理、内部控制等监督审查职责，指导监察审计部门开展工作。

协助经济责任审计整改和行政负责人民主测评

根据区法定机构事务委员会办公室对中心行政负责人经济责任审计报告中指出的项目管理和财务管理问题，逐一督促对照整改落实，加强对薄弱环节的流程规范和执行监察。审议中心行政负责人建议人选，并配合区委组织部，严格依照程序，监督完成对中心行政负责人建议人选的民主测评和聘任前公示。

监督经济活动与审计工作有效开展

2019 年 7 月，讨论决定监察审计部副主任建议人选，并于第三届理事会第一次会议上审议通过，监审会秉承客观和独立的审计立场，指导监察审计部定期对中心的财务收支、经济活动开展监测和反馈。

一是做好预算编制及执行情况的监督。对 2019 年度签订的 287 份合同均实行事前审批、过程监督；并且由律师对合同签订出具法律指导意见，提升业务合规合法性；每月对工作计划执行进度、财务报表等进行审阅，形成及时发现、反馈、整改问题等机制；审核中心 2020 年财政项目预算，对预算计划的合理性、必要性提出建议。

二是定期开展对外业务委托事项的专项监测审核。由监察审计部会同行政事务部随机抽取合同，开展两次合同执行情况监测。通过对委托合同的档案、台账和验收成果进行审阅，复核合同的完成度、合理性和一致性，审核结果反馈于管理层、与相关责任人沟通并后续跟进审计问题整改，强化合同监督，促进业务规范，大大降低经济责任风险。

三是开展年度外部审计，加强内外审计结合。聘请具审计资质的第三方机构对 2018 年度中心的财务收支、经营管理、经济活动及其资料的真实性、合法性、效益性进行审查，并形成财务报告和审计报告向社会公开。

持续推动内部控制建设不断完善

结合工作需要，持续深化内部控制建设，完善相适应的制度体系，服务中心管理和业务效率提升。2019 年，监审会指导监察审计部门组建中心内部控制工作组，增设内控领导小组，强化对内控工作的审定，确保内控机制有效运行。在“顺德社会创新中心办公平台”新增事项审批功能，逐步实现中心办公事项系统化、信息化，实施线上审批和监督相结合，提升办公和内控管理效率。对内部规章制度建设提出建议或意见，监督制度落实执行，包括审核《佛山市顺德区社会创新中心办公管理制度》《佛山市顺德区社会创新中心管理议事规则》《佛山市顺德区社会创新中心薪资制度（2020 年版）》《佛山市顺德区社会创新中心员工绩效考核管理办法（2020 年版）》等 8 项制度，从制度上进一步规范流程和管理，确保工作程序和决策上科学、正确、合理。

及时落实出国（境）备案审批

落实中心行政负责人、管理层副职、财务人员的因私出国（境）备案变动和提请审批，并对财务人员的出国（境）证照进行管理。2019 年，共审批备案人员因私出国（境）4 人次，实际出国（境）3 人次；撤销证照管理备案人员 2 人。配合区委政法委，做好中心行政负责人、管理层副职的证照交接工作。

恒常多渠道接受社会监督

通过做好信息公开，设立网站、电话、微信、来信、来访等多个投诉检举渠道，自觉接受社会对中心各项人事、经济和公众活动的监督，发挥社会监督作用。全年未收到检举和投诉。

2019 年度，监审会认真履行职责，通过指导与监督落实各项审计工作和内部控制工作的开展，对中心完善管理、防控风险发挥了积极作用，确保中心高效、健康、廉洁运行。

2019 年财务收入情况表

单位：万元

经费来源	明细	金额	比重	简介
财政拨款	日常运作经费	44.46	-	主要包括：办公费、交通费、福利费、会议接待费、场地维修维护费。
	人员经费	281.49	-	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。
	项目经费	811.72	-	主要项目包括：第四届公益创新大赛扶持经费、区社会创新观察项目经费、社区人才公益培训计划经费、办公场地租金等 16 个项目。
小计		1137.67	82.53%	

自 营 业 务 收 入	顺德青年创新创业现状调研项目	4.77	-	受双创基金会委托，与专业团队合作研发互动体验式 H5 定量问卷、开展线上调研，联动合作机构超 200 家，回收问卷超过 1300 份，深度访谈超过 20 人，举办工作坊 2 场，包括政策梳理在内的调研报告 1 份，力求全面了解顺德创新创业环境、分析存在问题，为双创基金会构建青年创业支持体系助力。
	中国好公益平台	0.95	-	中国好公益平台（由南都基金会发起）为优秀枢纽合作基地提供资金支持，一方面补贴因执行好公益平台的工作产生的必要费用，另一方面激励和支持枢纽合作基地做好优质公益产品落地工作。此为 2018 年项目尾款。
	交易所入驻服务	0.59	-	2019 年上半年，依托社会创新园社会服务交易所实体空间，为社会组织提供一站式联合办公支持，并提供培训、资源对接、宣传推广等支持。进驻办公的公益组织按使用者付费的原则分摊部分办公费用及日常管理费。
	“99 公益日”激励计划	2.79	-	区社创中心作为 2018 年顺德区地区“99 公益日”主办单位、腾讯“99 公益日”活动地区枢纽型机构，负责统筹协调、发动顺德地区公益组织参与活动，并获得腾讯基金会、爱德基金会非限定资金支持，激励项目、活动良好开展。此为 2018 年项目尾款。
	2019 同行善计划项目评选及跟进	14.15	-	受区慈善会委托，执行 2018~2019 年同行善计划项目评选及跟进服务，服务内容包括 2019 年同行善计划的策划、项目评选、项目跟进，2018 年同行善计划扶持项目跟进。
	2019 “顺德社区治理创新”微信公众号运营服务	7.40	-	受区委政法委委托，运营新媒体宣传平台，纵横联动各镇街及区属相关部门，通过采写、筛选、整合专项工作相关动态，挖掘并编撰本土及区外优秀案例，集中呈现顺德区党建引领社区治理创新工作。
	2019 社会服务网运营推广	1.04	-	受乐从慈善会委托，提供公益创投资金分配信息化服务，包括顺德公益项目管理云平台标准版的使用权限以及全过程管理服务。
	2019 顺德区基层治理及社区营造服务计划	18.84	-	受区委政法委委托，为落实顺德区党建引领社区治理创新工作和创建社区营造示范点要求，2019 年从专业支持和信息沟通两大方面开展基层治理及社区营造支持工作，为创建更多社区营造示范点提供全流程系列服务。
	2019 顺德区社区营造示范点建设评价总结	9.42	-	受区委政法委委托，开展 2019 年第三批社区营造示范点的评价和总结工作，通过日常评价和年度评价，阶段性总结顺德区社区营造示范点建设过程中的经验做法，并梳理现存问题，实现以评促建。
	2019 顺德区乡村振兴工作支持	5.66	-	受区农业农村局委托，结合顺德区乡村振兴工作，提供《顺德区乡村振兴工作简报》撰写、重点项目跟进及乡村振兴工作相关协调沟通、文字采写、资料收集整理等支持性工作。
	2019 容桂街道社会工作创新服务	18.87	-	受容桂街道农社局委托，以组建并运营“容桂街道社区治理创新工作联盟”为主要工作，协助联盟成员社区上佳市社区、马冈村、华口社区、振华社区、细滘社区开展社区营造工作，为社区搭建学术、工作、资源交流共享平台，构建定期的沟通制度，举办专题培训，推动社区参与和社区营造发展。

经费来源	明细	金额	比重	简介
自 营 业 务 收 入	2019 年均安镇社会创新服务	41.99	-	受均安镇农社局委托，为均安镇社会服务创新中心提供督导、咨询服务，为均安镇的社会服务、基层治理工作提供支持和协助。结合均安镇“环山路美丽乡村带规划”，以社会创新的理念、社区营造的手法推进“4 个 1”工程。将组织、人才、空间、项目等进行串联，逐步带动均安镇乡村振兴战略实施。着力培育均安本土社区营造示范点，计划利用两到三年时间覆盖环山带 7 个村居。为均安镇其他拟建社区营造示范点提供总体咨询及指引，共同营造“山水均安”的珠三角慢生活小镇特色。
	2019 左滩村涌口生产队参与式规划项目	2.38	-	受左滩村委委托，对左滩村涌口生产队进行设计改造，利用一系列的社区活动和社区工作坊，引导村民关注社区公共事务，并对社区公共空间（涌口生产队）的改造活化提供意见和建议，供设计师和左滩村村委确定改造方案；利用涌口生产队队址的参与式规划鼓励村民共同讨论社区公共事务，探索左滩村议事协商机制。
	2019 勒流“乡建共治”标准体系工作服务	12.31	-	受勒流组办委托，运作“乡建共治”联盟，通过研究和推动勒流基层党建、乡村振兴和社区营造工作，制定工作路径，整合各方资源，完善沟通交流平台，促进多元互动，实现共建共治共享，打造勒流“乡建共治”品牌。
	伦教街道社区营造深化支持服务	7.55	-	受伦教农社局委托，结合 2019 年伦教街道社会工作的整体布局，保障伦教街道社会工作的有序推进，继续深化支持伦教社区营造有效实施，应伦教街道农社局的要求，开展重点社区支持、镇街社区营造整体工作统筹机制两大部分工作。
	2019 村庄清洁大行动	18.44	-	受区农业农村局委托，协助开展秋冬季全区村居清洁行动，助力建设顺德美丽乡村。区社创中心主要协助开展两项工作：顺德区秋冬清洁行动启动仪式和“清洁家园挑战赛”，推动广大群众参与家园清洁，助力美丽乡村建设。
	2019 顺德非物质文化遗产保护、传承及发展调研项目	4.72	-	受区人大办委托，全面梳理顺德非遗资源及保护利用现状，分析顺德非遗在保护、传承、发展过程中存在的核心问题及困难，提出符合顺德实际的非物质文化遗产保护利用和产业发展的对策建议。
	2019 顺德区村居青年需求调研项目	3.40	-	受顺德团区委委托，深入全面了解顺德村居青年需求，并研究分析村居团组织回应青年需求的能力及机制障碍，为在社区层面强化团组织对青年需求的回应能力，畅通青年参与基层治理的渠道，更好发挥共青团服务区委中心工作的作用等方面提供工作指引和参考。
	2019 顺德区村企结对政策优化策略分析及典型案例实践研究项目	24.43	-	受区农业农村局委托，全面摸底顺德区村企结对政策推动下相关工作的现状，为建设长效机制提供政策参考；对参考性强的案例进行梳理和分析，供村居和企业参考和借鉴；编制村企结对工作手册，为各镇街和村居结合实际推进村企结对工作提供方法指导。
	2019 顺德区党建引领社区治理创新导赏路线运营推广	6.47	-	受区委政法委委托，维护导赏路线日常运营，组织导赏路线采风活动等方式宣传和推广顺德在推动城乡社区治理创新工作的探索和成果，发挥行业展示窗口的作用，促进开放交流、经验共享。
	2019 顺德区残疾人就业服务需求调研项目	1.13	-	受区社会工作者协会委托，完成指定调查对象的入户问卷调查，了解就业年龄段内残疾人的基本情况、就业现状和服务需求。
	2018 顺德区残疾人服务体系建设调研	22.36	-	受区民政人社局委托，围绕残疾人服务供应现状、残疾人服务需求及满足现状、对标城市政策对比分析等三个方面，开展专题调研。为政府下一步完善残疾人社会福利政策体系、规划残疾人保障金使用、优化残疾人服务布局及递送机制（服务供给机制）提供多维视角的研究参考。
	会场会务费	0.31	-	社会创新空间对外租借场所收取的费用。
	小计	229.97	16.68%	
捐赠收入	无	0.00	-	
其他收入	利息收入	5.20	-	自营业务存款所产生的利息收入。
	其他收入	5.67	-	残疾人保障金退回、生育津贴、个税手续费退回等收入。
小计		10.87	0.79%	
合计		1378.51	100%	

2019 年财务支出情况表

单位：万元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	日常运作经费	45.34	44.46	98.06%	3.35%	维持中心正常运作的各项开支，包括办公费、公务租车费、福利费、会议接待等费用开支。
	办公费	32.23	32.23	-	-	费用主要用于法律顾问费、员工培训、水电费、工会费、审计费、办公通讯及文具等费用支出。
	接待费	3.08	2.20	-	-	费用主要用于按规定开支的公务接待餐费及住宿费。
	福利费	8.60	8.60	-	-	费用主要用于人员体检、文体活动、员工福利等支出。
	公务用车维护费	0.00	0.00	-	-	
	会议费	1.43	1.43	-	-	费用主要用于会议场地租赁、会议用复印纸及饮用水等费用支出。
	人员经费	290.82	281.49	96.79%	21.22%	全年工作人员基本工资、津贴补贴、绩效工资、社会保险缴费、住房公积金。
	管理层			-	-	管理层 4 人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	中层员工	242.00	242.00	-	-	中层员工 9 人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	一般员工			-	-	一般员工 10 人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	社保缴费和住房公积金	48.82	39.49	-	-	社保缴费支出 19.16 万元、住房公积金支出 20.32 万元。
	项目经费	811.77	811.73	99.99%	61.20%	
财政拨款	办公场地租金	79.80	79.80	-	-	一、内容简介： 2019 年租用恒基国际金融大厦二楼作为办公场地，保障社创中心工作顺利开展，员工正常办公。 二、实施情况： 1、办公场地租金；2、物业管理；3、空调新风设备正常运转。 三、支出情况： 费用主要用办公场地租金、物业管理费、中央空调费用分摊等费用。
	保洁费用	13.38	13.38	-	-	一、内容简介： 社创中心聘请保安 3 名，保洁 2 名。搬迁新办公场地后，4 人解除劳动关系，保留 1 名保洁维护办公区域日常清洁。 二、实施情况： 维护社会创新园、社会创新中心的设备和设施安全，做好防火、防盗、防破坏、防自然灾害；绿植养护；做好办公区域及公共区域的卫生清洁。 三、支出情况： 费用主要用购买保洁用品、保洁劳务费及社会保障费等。
	社会服务交易所经费	16.80	16.80	-	-	一、内容简介： 场地搬迁后，在新址打造“恒基国际社会创新空间（社会服务交易所）”以实体空间 + 互动平台为依托，通过资源共享，形成沟通互动机制，引导商业、社会等多方资源互动交流，通过打造互动平台促成资源对接。 二、实施情况： 获得恒基国际金融大厦场地和资源支持，落成一个兼具人文气息及公益氛围的公共场所，为行业交流、专业研讨、项目洽谈、人才培训、图书分享提供资源和场地支持。2019 年主要是做好场地规划设计及布置，承接 20 场对外沙龙、讲座、评估、培训活动。 三、支出情况： 费用主要用恒基社创空间共建合作，打造图书阅读区、多功能会议室、休闲水吧等公共场所，面向社会大众开放。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	宣传推广社会创新经费	21.45	21.45	-	-	一、内容简介： 坚持正确舆论导向，通过宣传物料、空间展示、媒体传播等方式，策划和运营自媒体，从产出、成效、市民评价、社会影响等方面，向社会呈现社创中心的工作和本土社区治理和创新领域颇有成效和亮点的项目、地区，推广好的服务经验和模式。 二、实施情况： 1、以《强化创新智库定位 打造专业支持平台》为题在珠江商报宣传社创中心的工作成效。 2、投放 FM901 频道，完成 50 期广告投放及 12 期《五时恭候——党建引领社区治理创新》专题节目。 3、完成年报及办公场地展示宣传的设计制作，做好日常微信、网站等自媒体维护。 4、举办 3 期“我的社会课”社区营造主题交流专场。 5、策划党群社会参与项目，采集图文视频素材，通过网易新闻客户端佛山频道开展信息发布。 6、编纂《顺德慈善历史》书籍文稿。 三、支出情况： 费用主要用于电台广告、2018 年年报设计、顺德社会企业宣传支持计划服务、党群社会参与项目宣传合作和文稿合作等支出。
	中心办公场地维护费	11.94	11.94	-	-	一、内容简介： 对新办公场地的空间和设施设备进行安装调整清理净化办公环境，保证办公场所的合理规划和利用，保障工作人员的生命健康安全。 二、实施情况： 1、完善场地导视装置（包括标识、指示牌、门牌、党建展示墙等）。2、开荒清洁以及空气污染治理。3、水电修葺。 三、支出情况： 费用主要用于新办公场地增购灯具、甲醛清理、办公室导视制作、下水管道疏通、零星修葺工程等支出。
	第四届公益创新大赛扶持经费	221.00	220.96	-	-	一、内容简介： 第四届公益创新大赛整合在 2018~2019 年顺德区社会建设“众创共善”计划中，由“众创共善”计划统筹使用，扶持社会建设领域创新创优项目。 二、实施情况： 通过项目征集、评选，共扶持 26 个项目，涵盖社区营造、社会预防、品牌传播、实践研究等项目，其中 7 个项目末期评估结果为“优秀”，获得延续扶持的资格。 三、支出情况： 费用主要用于第四届公益创新大赛共 26 个项目种子资金拨付。
	鼓励发展社会企业经费	16.00	16.00	-	-	一、内容简介： 深化社会企业培育扶持工作，进一步提升社会企业家能力建设，推动顺德区社会企业生态圈的发展。 二、实施情况： 1、开展 12 场专项咨询辅导、开发社企能力提升课程，梳理社企运营模式，提升社企内生力。 2、开展 6 期主题交流活动，提升社企对理念、经营等的认识，提高行业水平。 3、培育社企俱乐部，团结和凝聚社企、准社企及有社会创业想法的团队及组织共 120 家；开展日常交流及走访活动 25 次，及时发掘有纳入重点培育扶持潜力的社会企业。 4、加强宣传，为 2 家社企推广形象宣传片，深化社企社会形象。 三、支出情况： 费用主要用于课程体系开发、咨询辅导、专家走访交通费、考察活动等。
	汇贤社会创新人才计划经费	30.00	30.00	-	-	一、内容简介： 围绕 2019 年“众创共善”计划开展配套能力建设服务，关注扶持项目的项目负责人（或执行骨干人员）的能力支持，推动公益创投项目落地及优化升级。 二、实施情况： 开展 4 次微视频教学、6 项基础课程、6 项进阶课程，课程内容包括项目立项及需求诊断、项目开发与服务设计、项目监测与评估、项目预算及财务管理等，吸引超过 800 人次参与。 三、支出情况： 费用主要用于 33 名学员能力建设及参访。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	区社会创新观察项目经费	229.07	229.07	-	-	一、内容简介：区委政法委、区民政人社局、区妇女联合会、区社创中心、区慈善会共同发起 2019 年社会建设“众创共善”计划，扶持社会建设领域创新创优项目。其中，工作经费统筹至区社会创新观察项目经费中支出，由区社创中心按照经秘书处工作会议审批通过的支出计划统筹相关执行及管理工作。 二、实施情况： 1、承担秘书处协作机构工作，为各个板块提供过程管理服务，确保秘书处运作制度的良好运作及整个大赛的顺利推进。 2、为四大板块分别开展项目征集发动、项目申报、评审，共有 203 个项目获得资金扶持，涵盖社会治理、社区营造、养老助残、妇儿公益等。后续为扶持项目开展培训、督导、监测、评估、宣传、人才培养、资源对接等工作，支持项目开展。 三、支出情况：费用主要用于“众创共善”计划专家评审费、交通费、住宿费，众创共善计划项目宣传费及专题制作费、参访费、评估服务费等。
	社会服务网运营经费	20.00	20.00	-	-	一、内容简介：社会服务网是社会服务信息化综合平台，通过资源共享，信息化工具支持，为政府、企业、社会组织、社会企业、志愿者、市民等多元主体搭建参与、联系、互动的桥梁，提升社会服务、公益慈善资源对接效率和透明度，促进行业发展。目前建设有顺德公益项目管理云平台、公益 365 微信小程序。 二、实施情况： 1、开发微创投管理模块，为乐从镇、陈村镇的公益微创投活动提供项目信息化管理服务。 2、优化公益项目管理云平台功能，为不同的资源方提供竞争性资金分配定制化服务，新开发妇儿 3861 公益板块项目申报及管理模块。 3、服务网推广运营，包括实行种子用户激励计划、运营公益社群、制作产品推广视频 1 个。 4、全年为所有平台注册用户提供服务，目前平台累计注册用户 435 个，志愿者用户 1060 人，在线管理超过 914 个项目。 三、支出情况：费用主要用于顺德公益项目管理云平台开发服务和功能优化等。
	顺德区公益资源对接计划经费	10.00	10.00	-	-	一、内容简介：通过提供专业服务、组建项目资源库、开展线下资源对接活动，促进区内资金、物资等资源与优秀的社会服务、公益慈善项目的高效对接，提升项目服务水平，扩大社会参与。 二、实施情况：联合主办 2019 年顺德地区“99 公益日”活动。累计获得 134 家爱心企业参与捐赠物资支持公益项目，共筹得长者爱心餐食物资、公益礼包、爱心电影票、公益门票等爱心物资共计 2261 件，累计价值约 28 万元。 1、开展 1 场“2019 年顺德“99 公益日”筹款项目暨公益节启动仪式”，现场超 2000 人次。 2、于南国书香节活动期间设置“99 公益日”活动专区。 3、举办 1 场答谢会活动，为 87 家企业、社会组织颁发感谢牌匾。 三、支出情况：费用主要用于活动策划费、走访交通费等。
	运营社会创新基金	18.41	18.41	-	-	一、内容简介：委托顺德区创展公益基金会为区社创中心在其设立的创展·社会创新专项基金开展专业的秘书处服务，包括公益资金管理、公益项目资助、项目跟进管理；搭建联合劝募平台，支持顺德公益项目面向公众筹集公益资金、拓展社会资源，带动公众参与公益。 二、实施情况：1、项目资助及管理。对 2018 年顺德地区“99 公益日”16 个项目进行监测管理并拨付资金。 2、开展 2019 年顺德地区“99 公益日”活动，通过多媒体多渠道形式广泛宣传“99 公益日”活动。 三、支出情况：费用主要用于委托佛山电台顺德广播对“99 公益日”活动进行整体线上宣传。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	社会创新研究经费	21.77	21.77	-	-	一、内容简介：以服务实践为导向，开展社区治理及社会服务领域研究；建设社会工作研究网络，推动研究成果的实践转化。 二、实施情况： 1、联合专家学者和专业机构，围绕弱势群体公共服务政策体系完善、社区文化、青年社区参与等议题开展专题研究。 2、联合行业组织，策划设计基层党建、全链条多元化矛盾纠纷化解、社区营造、社会组织党建、社会服务、兜底型社会工作、新市民服务等 7 大主题的 17 条路线。 3、联动区教育局组织开展顺德区校园欺凌现状调查发布及服务干预经验推介分享会，促成服务合作达成。 4、为本土机构开展社区营造经验和模式提炼提供专业支持。 三、支出情况：费用主要用于调研费、项目交通等。
	社会工作及创新刊物和参阅资料项目经费	5.35	5.35	-	-	一、内容简介：编制行业交流读物，为基层党建、社会服务、社区营造等领域工作者，提供一个思想交流、案例分析、经验共享的平台。 二、实施情况： 1、在区委政法委的指导下推出《顺德党建引领社区治理创新导赏手册》，完成手册策划设计。 2、设计社区治理刊物。 3、举办焦点小组 3 场，为更好开展青年服务提供最直观的信息参考。 三、支出情况：费用主要用于刊物设计制作费、专家咨询、问卷调查等。
	社区人才公益培训计划经费	80.00	80.00	-	-	一、内容简介：推出“2019 年顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划”，围绕社区营造、组织培育、议事协商、社会服务等主题，为村（社区）“两委”成员、社区工作者、村（居）民骨干、社会工作者，建设分层分类分领域的系统的并以实践为导向的能力培养体系。 二、实施情况： 1、举办开班仪式，共吸引 251 名来自全区 75 个村（社区）的学员报名参加。 2、研发社区营造、组织培育、议事协商(事项类)、议事协商(空间类)、社会服务五个模块课程，开展基础课程、进阶课程、高阶课程等系列培训，学员互访共学活动，学员村（社区）一对一咨询教学。 3、探索创新，引入高校团队，开展参与式艺术创作和文化营造实验，打造实践案例点并积累经验。 三、支出情况：费用主要用于社区人才培训、项目走访调研、参访学习等。
	社区营造支援计划经费	16.80	16.80	-	-	一、内容简介：通过建立顺德区村（社区）信息档案和传播渠道、运作专家顾问团、开展创新性项目调研等多元方式，充分发掘本土智慧和借用外脑，构建顺德区社区营造信息枢纽平台和支援网络。 二、实施情况： 1、通过走访调研、项目督导等方式，梳理顺德各村（社区）社会工作信息，新建村（社区）社会工作档案 48 个。 2、完善并运作社区营造专家顾问团，实地走访村（社区），提供有针对性的工作咨询指导。 3、编印《顺德社区发展动态》。 4、开展“旧寨新生”传统文化活态传承村品牌战略与文化营造设计项目调研。 5、开展经验交流和分享，赴江门学习社区营造和乡土文化保育经验。 三、支出情况：费用主要用于刊物设计制作费、课题委托费、社区营造专家顾问费、考察学习费、社区走访交通费等。
小计		1,147.93	1,137.67	99.11%	85.78%	

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自 营 业 务	2017 年顺德区社会建设“众创共享计划”宣传推广	-	17.23	-	-	开展“众创共享”计划宣传推广工作，包括主流媒体宣传、编制资源手册、组织开展延续扶持项目评审会、优秀项目经验分享会。 1、在珠江商报开设众创宣传专栏四期，共报道 12 个项目； 2、在顺德电台 901 开设众创宣传专栏，共完成 5 期节目和 15 期广告； 3、2017 年众创优秀项目延长扶持优化评审会 2 场，共 12 个项目； 4、举办优秀项目经验分享会 1 场； 5、编制资源手册并向区内枢纽型组织、社会组织派发。 费用主要用于“众创共享计划”宣传推广、手册设计制作、项目工作人员薪酬等。
	2019 年同行善计划项目评选及跟进	-	15.36	-	-	开展 2018~2019 年同行善计划项目评选及跟进服务，包括 2019 年同行善计划的策划、项目评选、项目跟进，2018 年同行善计划扶持项目跟进。 1、通过项目征集发动，开展项目宣讲会，组织初评、复评，共评选出 17 个项目，涵盖医务社工、儿童阅读、低收入家庭帮扶等方向。 2、开展 4 次季度监测，为 17 个扶持项目提供一对一督导服务。 3、处理 16 个项目变更。 4、完成 37 场次项目评估。 费用主要用项目评审餐费、项目工作人员薪酬等。
	2018 年顺德区社区营造拟建示范点评价总结项目	-	10.54	-	-	在 2018 年社区营造示范点建设评价总结工作的基础上，配合政策部门开展 2018 年度社会工作总结会议，为第二批社区营造示范点授牌，并展示、推广优秀案例。 费用主要用于设计制作费、交通费、快递费、项目工作人员薪酬等。
	2019 顺德非物质文化遗产保护、传承及发展调研	-	2.41	-	-	以区镇村文化保育工作人员、区内非遗保护与传承工作各界别代表等为调查对象，开展 5 场座谈会；通过实地考察走访顺德、广州、潮汕、武汉等地共 29 处非遗项目传承基地和综合类展示馆，了解区内外非遗传承基地建设和非遗项目开展现况和经验做法；完成《关于顺德非物质文化遗产保护、传承及发展调研报告》。 费用主要用于交通费、项目工作人员薪酬等。
	2018 顺德区残疾人服务体系建设调研	-	12.35	-	-	1、在全区 10 个镇街抽取 1500 名残疾人进行入户问卷调查，分析顺德区不同残疾类别、经济状况和家庭照护状态下的残疾人需求情况差异，完成《顺德区残疾人服务需求调研》； 2、系统梳理和调研区内不同残疾人服务领域的发展脉络、目前供给主体的发展水平及发展阶段、服务供给格局中存在的 key 问题等，完成《顺德区残疾人服务机构现状调研报告》； 3、收集、整理与残疾人社会福利政策及相关研究文献，并对标残疾人工作成熟地区，对顺德区残疾人事业保障政策进行了全面的对比分析，完成《顺德区残疾人社会福利保障政策梳理及对比分析》。 费用主要用于专家评审费、调研交通费、调研物料、交通费、项目工作人员薪酬等。
	2019 顺德区村居青年需求调研项目	-	1.81	-	-	以村居青年工作的利益相关方为调查对象，完成深度访谈及问卷调查，出具《顺德区村居青年需求调研报告》1 份。 费用主要用于调研交通费、调研物料、项目工作人员薪酬等。
	龙江镇社会管理创新工作项目	-	7.47	-	-	建立社区营造支持体系及总结提炼“龙江模式”。 1、指导项目设计。 2、营造龙江镇社区营造俱乐部抱团氛围，恒常开展线上交流，组织到勒流、杏坛、江门开平市塘口、四川成都参访学习，走访俱乐部 6 个村居，进行社区营造工作主线梳理及实施指导。 3、整理社区营造数据库系统，开展年度社会工作摸底调研，收集了 19 个社区（村）、社会组织关于开展基层治理、社会服务、社区营造等的有关情况。 4、优化资源对接机制，编写《资源对接工作手册》，为各社区（村）开展资源对接工作提供参考。 5、总结提炼“龙江模式”汇编《龙江镇社区治理创新·三年纪》成果册，发布龙江社创中心简报 12 期，微信公众号文章发布超过 60 篇。 费用主要用于日常办公费用、走访交通费、项目工作人员薪酬等。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自 营 业 务	2019 年龙江镇党建带动社区创新实践项目	-	7.47	-	-	落实党建引领社会治理创新五大重点工程，协助文华、苏溪、左滩、沙富、新华西、东海六个村居做好社区营造的优化提升和总结工作。 1、梳理村居问题和服务发展思路。收集 25 个单位和 17 个村(社区)、社会组织的困难及需求。 2、通过项目申报指导、资源链接、模式提炼、项目走访指导等多种方式，为社区提供支持。 3、开展 3 次驻点及实地走访监测，撰写《项目监测记录》及项目建议 2 份，做实长者互助协会。协助东海村申报顺德党建引领社会治理创新案例。 费用主要用于日常办公费用、走访交通费、项目工作人员薪酬等。
	2019 年均安镇社会创新服务	-	40.96	-	-	1、链接 3 名社会组织专家，围绕项目化管理、组织发展调研及战略规划等主题为均安社创提供组织辅导支持。 2、通过人才推荐制、参访培训等形式开展均安本土社区工作人才培养支持，累计参与人次逾 80 人。 3、协助项目策划设计；先后引进 10 个资源到均安沟通合作意向，其中 3 个结对成功并落地了具体的合作项目。 4、协助策划“重塑社区共同体”沙头乡村议事厅实施计划，获资助 15 万元；链接顺德本土社区设计师开展参与式空间活化项目；推动沙头社区围绕社区治理创新进行案例梳理，获得“顺德区社会治理创新奖”。 5、落地仓门社区艺术馆项目；帮助仓门社区进行案例梳理，获评 2019 年顺德区社区营造（项目）示范。 6、支持鹤峰申请相关扶持资金合计 30 万元；引进团队围绕鹤峰社区导赏项目策划与实施进行探索，完成了鹤峰社区导赏资料基本梳理以及暑期导赏课堂实施支持。 费用主要用于专家劳务费、走访交通费、活动策划制作费、项目工作人员薪酬等。
	2019 年容桂街道社会工作创新服务协议	-	19.99	-	-	组建容桂街道社区治理创新工作联盟，分别从“面”与“点”整体推进容桂社区营造与社区治理工作。 1、组织培训参访，为联盟成员村居工作人员和社工开展具有需求针对性的培训 1 场和外出参访交流 3 场，服务人次超 120 人次。 2、定期开展社区走访，梳理社区资源，“对症下药”为社区提出社区治理咨询指导。 3、链接各方资源，促成 2 个机构进驻、项目落地。 4、总结优秀案例，策划撰写《容桂社区治理创新工作简报》。 5、定期召开季度沟通会议和线上交流群运营。 6、协助村居创投做好相关申报支持指导工作。 费用主要用于项目专家评审费、走访交通费、物料制作费、项目工作人员薪酬等。
	2019 伦敦社区发展创新中心运营项目	-	6.88	-	-	1、完善沟通机制，提升内部互助能力和积极性，探索推动轮值制、日常沟通机制； 2、策划开展外出参访学习活动 1 场； 3、走访调研 4 次，开展多方联席专题会议 4 场；收集社区情况并进行综合分析，并出具调研报告 2 份，深化社造整体规划 2 份；链接社区营造、公共空间活化、青年社群运营专家到社区走访指导；策划党建品牌项目策划 1 个，优化常教社区党建工作； 4、印刷出版《宜居伦敦－社区营造委员会实践手册》；收集整理伦敦近五年社区治理工作资料，总结伦敦社区治理工作模式； 5、为村居链接公共空间微改造资源、外出参访资源；推荐社工参与“2019 年顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划”。 费用主要用于走访学习交通费、策划制作费、项目工作人员薪酬等。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自营业务	2019 左滩村涌口生产队参与式规划项目	-	2.41	-	-	打破行业壁垒，跨界合作，引导在地村民关注社区公共事务，开展6次内部探讨会议，系列社区观察，3场外展宣传活动，1次问卷调查，1场多方议事会，1场公共展示日，对社区公共空间（涌口生产队）的改造活化提意见和建议，供左滩村村委和设计师确定改造方案；鼓励村民共同讨论社区公共事务，探索左滩村议事协商机制；费用主要用于交通费、活动物料、项目工作人员薪酬等。
	2019 勒流“乡建共治”标准体系工作服务	-	11.55	-	-	1、实地走访、访谈、文献研究等方式，了解联盟成员单位及重点村居的发展情况，完成《勒流乡村发展状况及特色调研报告》；2、根据调研情况，梳理联盟成员优势领域项目作为准备制定的基础数据，梳理相关政策文件、街道重点工作，为未来三年乡建共治工作提出目标、任务和步骤，形成勒流乡建标准体系初稿 1 份；3、邀请 20 名来自九个领域的专家 / 行业代表组成专家顾问团，对标准体系进行两轮的意见征询商讨环节；4、根据调研情况，研究选定 4 个重点支持的村居。费用主要用于调研交通费、项目工作人员薪酬等。
	2019 村庄清洁大行动	-	24.33	-	-	1、受区农业农村局委托，协助开展秋冬季全区村居清洁行动，助力建设顺德美丽乡村。负责定期收集镇街报送资料，进行梳理和分析，形成了《工作简报》2 份和《工作报告》1 份，报区农业农村局审核和推广。2、协办“清洁家园挑战赛”，从线下延伸至线上，以创新形式，广泛发动市民参与。全区共有 70 多位居民参与了“清洁家园”挑战赛活动，获得超过 45000 次点赞和转发。费用主要用于顺德区 2019 秋冬村居清洁行动启动仪策划、场地布置、设计、执行及物料、项目工作人员薪酬等。
	经营费用	-	7.92	-	-	主要包括工会费、残疾人就业保障金、折旧、税金、手续费等非项目经营支出。
	小计	-	188.67	-	14.22%	自营业务支出金额含项目工作人员薪酬。
捐赠	无	-	-	-	-	
	小计	-	-	-	-	
其他	无	-	-	-	-	
	小计	-	-	-	-	
合计		-	1,326.34	-	100%	

2019 年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表					单位：万元
经费性质	支出内容	金额	比重	简介	
因公出国（境）费	-	-	-	-	
	小计	0.00	0.00%	-	
公务用车购置及运行费	公务用车购置费	0.00	0.00%	-	
	公务用车运行费	-	-	-	
	小计	0.00	0.00%	-	
公务接待费	公务接待用餐、住宿费用	2.20	100.00%	按规定开支的公务接待费用。主要用于对外开展合作和交流，与国内相关机构交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待餐费、住宿费支出。	
“三公”经费合计		2.20	100.00%	-	
会议费	新时期顺德社会创新中心战略与突破咨询交流会	0.05	-	讨论咨询新时期顺德社会创新战略，如何发展和突破，区社创中心如何促进地方经济社会发展，做出地方特色。参会人员 12 人。	
	2019 年社创中心五四会议	0.09	-	会议弘扬和传承“爱国、进步、民主、科学的五四精神”。参会人员 18 人。	
	2019 年员工总结大会	0.73	-	用于 2019 年员工总结大会物料设计制作、场地费、工作餐费等。	
	顺德社区营造第四季度交流会物料设计制作	0.34	-	用于顺德社区营造第四季度交流会暨 2019 年度社区营造示范点授牌仪式物料设计制作。	
	日常会议用复印纸、矿泉水、茶叶等	0.23	-	费用主要用于日常会议用复印纸、矿泉水、茶叶等。	
	小计	1.44	83.72%	-	
培训费	-	0.00	-	-	
	小计	0.00	0.00%	-	
差旅费	北京第九届中国社会治理论坛	0.28	-	2019 年 7 月 5~10 日赴北京参加第九届中国社会治理论坛及媒体交流拜访住宿及工作餐费。	
	小计	0.28	16.28%	-	
会议、培训、差旅费合计		1.72	100.00%	-	

广东新祥和会计师事务所有限公司

GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一
邮编 (Postcode):528300
电话 (TEL): (0757) 22208625
传真 (FAX): (0757) 22380896

审计报告

粤祥会审字 [2020] 第 2025 号

我们接受委托，审验了贵单位的财务报表，包括 2019 年 12 月 31 日的资产负债表，2018 年度的收入支出表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《政府会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

（一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据 2012 年 6 月 26 日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的统一社会信用代码 12440606053793614K 号《事业单位法人证书》。法定代表人：李允冠。开办资金：人民币 393.55 万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：佛山市顺德区大良街道办事处德和社区居民委员会国泰南路 3 号恒基国际金融大厦 3 栋 201 室。

（二）审计的资产、负债及净资产情况：

截至 2019 年 12 月 31 日止，贵单位资产总额 5,995,438.53 元，负债总额 1,504,452.63 元，净资产 4,490,985.90 元，主要项目列示如下：

1、资产	5,995,438.53 元
其中：银行存款	5,116,840.83 元
应收账款净额	7,540.00 元
其他应收款净额	305,500.53 元
长期股权投资	30,000.00 元
固定资产净值	535,557.17 元

2、负债	1,504,452.63 元
其中：应交增值税	-2,807.95 元
其他应交税费	82,198.76 元
应付账款	1,300,000 元
预收账款	26,600.00 元
其他应付款	98,461.82 元
3、净资产	4,490,985.90 元
其中：累计盈余	3,863,360.97 元
专用资金	627,624.93 元

（三）收入、支出、结余情况

1、贵单位 2019 年本期收入 13,785,152.47 元，主要收入来源：

①财政补助收入	11,376,705.87 元
②经营收入	2,299,673.55 元
③利息收入	52,032.89 元
④其他收入	56,740.16 元

2、贵单位 2019 年本期费用 13,263,415.22 元，主要支出项目如下：

①业务活动费用	13,184,188.25 元
②经营费用	51,767.11 元
③所得税费用	27,459.86 元

3、贵单位 2019 年本期盈余 521,737.25 元。

三、审计意见

我们认为，贵单位财务报表在所有重大方面按照《事业单位会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位 2019 年 12 月 31 日的财务状况以及 2019 年度的收支结余情况。

本报告附录：1、2019 年 12 月 31 日资产负债表
2、2019 年度收入支出表

广东新祥和会计师事务所有限公司

中国注册会计师

中国注册会计师

二〇二〇年二月二十五日

2019 年 12 月 31 日资产负债表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心			会事业 01 表 单位：元		
资产	期末余额	年初余额	负债和资产	期末余额	年初余额
流动资产：			流动负债：		
货币资金	5,116,840.83	4,824,601.74	短期借款	-	-
短期投资	-	-	应交增值税	-2,807.95	24,559.60
财政应返还额度	-	-	其他应交税费	82,198.76	130,750.94
应收票据	-	-	应缴财政款	-	-
应收账款净额	7,540.00	-	应付职工薪酬	-	1,331.39
预付账款	-	-	应付票据	-	-
应收股利	-	-	应付账款	1,300,000.00	1,600,000.30
应收利息	-	-	应付政府补贴款	-	-
其他应收净额	305,500.53	406,723.03	应付利息	-	-
存货	-	-	预收账款	26,600.00	26,600.00
待摊费用	-	-	其他应付款	98,461.82	51,736.37
一年内到期的非流动资产			预提费用	-	-
其他流动资产			一年内到期的非流动负债		
			其他流动负债		
流动资产合计	5429881.36	5231324.77	流动负债合计	1504452.63	1834978.6
非流动资产：			非流动负债：		
长期股权投资	30,000.00	30,000.00	长期借款	-	-
长期债券投资	-	-	长期应付款	-	-
固定资产原值	3,187,453.17	3,301,272.84	预计负债	-	-
减：固定资产累计折旧	2,651,896.00	2,781,941.97	其他非流动负债		
固定资产净值	535,557.17	519,330.87	非流动负债合计	-	-
工程物资	-	-	非流动负债合计	-	-
在建工程	-	17,500.00	负债合计	1504452.63	1834978.6
无形资产原值	-	-			
减：无形资产累计摊销	-	-	净资产：		
无形资产净值	-	-	累计盈余	3,863,360.97	3,492,073.29
研发支出	-	-	专用资金	627,624.93	471,103.75
公共基础设施原值	-	-	权益法调整	-	-
减：公共基础设施累计折旧	-	-	无偿调拨净资产 *	-	-
公共基础设施净值	-	-	本期盈余 *	-	-
政府储备物资	-	-			
文物文化资产	-	-	净资产合计	4,490,985.90	3,963,177.04
保障性住房原值	-	-			
减：保障性住房累计折旧	-	-			
保障性住房净值	-	-			
长期待摊费用	-	-			
待处理财产损益	-	-			
其他非流动资产					
非流动资产合计	565,557.17	566,830.87			
受托代理资产	-	-			
资产总计	5,995,438.53	5,798,155.64	负债和资产总计	5,995,438.53	5,798,155.64

2019 年度收入支出表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心		会事业 02 表 单位：元
项目	本年金额	
一、本期收入	13785152.47	
（一）财政拨款收入	11,376,705.87	
其中：政府性基金收入	-	
（二）事业收入	-	
（三）上级补助收入	-	
（四）附属单位上缴收入	-	
（五）经营收入	2,299,673.55	
（六）非同级财政拨款收入	-	
（七）投资收益	-	
（八）捐赠收入	-	
（九）利息收入	52,032.89	
（十）租金收入	-	
（十一）其他收入	56,740.16	
二、本期费用	13263415.22	
（一）业务活动费用	13,184,188.25	
（二）单位管理费用	-	
（三）经营费用	51,767.11	
（四）资产处置费用	-	
（五）上缴上级费用	-	
（六）对附属单位补助费用	-	
（七）所得税费用	27,459.86	
（八）其他费用	-	
三、本期盈余	521737.25	