



顺德社会创新中心
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER

2021 年报

法定机构-顺德社会创新中心
ANNUAL REPORT OF
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER

——美好社会的构建者——

联系方式

官方网站: www.ss-ic.org.cn

电子邮箱: ssic-sd@qq.com

传真号码: 0757-29973369

中心地址: 佛山市顺德区大良街道国泰南路3号恒基国际金融大厦3栋201室

研 究 部 0757-29973394

镇街项目部 0757-29973366

公益创新部 0757-29973379

行政事务部 0757-29973380

社区发展部 0757-29973392

监察审计部 0757-29973378



目录

CONTENTS

| 前言 01-05

关于本年报	01
关键数据	02
大事纪要	03

| 工作情况 06-34

纵深推进党建引领社会治理创新工作	07
开展“众创共善”计划	20
深化拓展社区营造	26

| 内部管理 35-45

来访接待	36
制度建设及内部控制	36
团队建设	37
组织架构	37
2021年度党支部工作报告	41
2021年度理事会工作报告	42
2021年度理事会监察审计委员会工作报告	43
2022年工作展望	44

| 附录 46-59

荣誉见证	46
财务报告	47
审计报告	55



法定机构

顺德社会创新中心

美好社会的构建者

ANNUAL REPORT OF
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER



关于本年报

2021年，佛山市顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）在区委区政府的正确领导下，在区委办、区委政法委、区民政人社局、区农业农村局等部门和理事会的指导支持下，积极发挥党委政府推动社会力量参与社会治理的枢纽平台作用，加快“两平台一体”¹建设，引导社会资源向群众需求迫切、基层治理问题集中多发的方面汇聚，在促进行业发展、构建共建共治共享社会治理格局、推动社会治理现代化工作上取得新成效。

¹社会治理智库平台、社会资源对接交易平台和社会治理创新支持体系



大事纪要

3月10日

举办第四届顺德社会企业认证结果发布会

本次发布会聚焦乡村振兴和社区可持续发展议题，进行主题发言、案例分享，并向获得认证的10家社会企业授牌。



3月17日

举办顺德“共生乡村”项目交流会暨乡村振兴合伙人聘任仪式

本次活动由区农业农村局主办，社创中心承办，聘任文化、园艺、设计、传播、环保等领域首批12位顺德“乡村振兴合伙人”，推动多方力量参与“共生乡村”建设。



4月22日

协助召开2021年社区营造工作部署会议

会议解读了《顺德区深化推广社区营造促进党建引领社会治理现代化工作方案（2021-2025年）》文件精神，并对2020年度“顺德区社区营造示范点”及第二批“共享社区”试点村（社区）进行了授牌。



8月10日

恒基国际金融大厦党委揭牌 社创中心党支部派代表担任党委委员

社创中心承接恒基大厦楼宇党建试点项目，协助大良街道党建办推进大厦党建工作，确立和推进“一核二联三创四特色”的党建工作法。



8月25日

2021年党建引领社会治理 创新人才培养计划开班

社创中心在主要政策部门区委政法委的指导下，以“拓宽工作视野，把握治理脉络”为主题，推出“2+N”社区人才培养行动，旨在提升村居干部对基层治理及社区营造工作的理解和认识，提高综合素质与业务能力。



9月9日

首届顺德“耕善计划”项目经验 交流暨资源对接会举行

活动由社创中心联合德胜社区慈善基金会向20个优秀社会治理创新项目颁发“耕善计划”卓越服务奖，部分获奖项目通过现场路演生动呈现了项目成效并向社会推介。



10月23日

顺德区社会治理·青年“影者” 培育计划开班

本次培训由社创中心联合UNI御灵主办，旨在为顺德培养和储备青年公益视频制作人才。



12月29日

顺德区荣获“2021年 度中国十大社会治理创新典型”

第十六届中国全面小康论坛暨首届中国经济社会高质量发展论坛举行，广东省佛山市顺德区探索党建引领“双驱三化”社会治理荣获“2021年度中国十大社会治理创新典型”称号。该案例内容包括开展社会治理“众创共善”计划，大力推动社会各界多层次参与社会治理。



11月25日

顺德区社会企业培育计划正式启动

本计划由社创中心与多巴胺教育、深圳社创星联合设计，为顺德社会企业量身打造适用有效的培育系统，开展为期7个月的培训赋能、咨询辅导、营销推广、资源对接等服务。



工作情况

- 01 纵深推进党建引领社会治理创新工作
- 02 开展“众创共善”计划
- 03 深化拓展社区营造

01

纵深推进党建引领 社会治理创新工作

深度参与党建引领社会治理创新专项工作，加强社会治理创新研究和转化应用，及时总结推广基层治理先进典型，为打造市域治理现代化的“顺德样板”提供理论支撑和实践路径选择。

精准谋划党建引领社会治理创新 完善健康有序且充满活力的社会治理机制

协助党委部门统筹制定 《顺德区党建引领社会治理创新2021年工作要点》

区党建引领社会治理创新工作协调小组

关于印发《顺德区党建引领社会治理创新 2021年工作要点》的通知

各镇（街道）党（工）委，各镇（街道）人民政府（办事处），
区各有关单位：

为贯彻落实习近平总书记对广东重要讲话精神和《关于学习
贯彻省委主要领导对顺德区两年工作批示精神 全力建设新时
代广东省贯彻落实新发展理念实验区的行动方案（2020-2022
年）》，打造共建共治共享社会治理格局的顺德样板，结合我区工
作实际，制定《顺德区党建引领社会治理创新2021年工作要点》，
现印发给你们，请认真贯彻执行。

附件：顺德区党建引领社会治理创新2021年工作要点

区党建引领社会治理创新工作协调小组
2021年3月23日

— 1 —

文件贯彻落实新发展理念，引导更多政府部门加强对热点社会问题的研判和工作创新力度，突出共建共治、群防群治，加强政社合作、扩大社会参与，将社会心理服务、未成年人保护、商协会及企业参与社会治理、创新提升公共法律服务水平、开放引入乡村振兴“合伙人”、创新农村人居环境管护长效机制、探索“民办公助”形式推动文化保育及传承创新等纳入年度工作任务。

协助谋划拓展专业力量参与重点领域的政策空间

在区委政法委支持下，社创中心对区镇两级25个政法单位进行调研，形成《顺德区专业社会力量参与政法服务创新调研报告》，客观呈现专业社会力量参与政法工作的现状、成效与存在问题，以及区镇政法单位业务难点痛点，为区委政法委指导政法系统引入社会力量参与工作创新、丰富工作手段、提升工作效能提供政策建议。调研报告作为2021年度优秀政法调研成果获佛山市委政法委通报表扬。

结合社会治理能力现代化导向与区委政法委工作规划，协助草拟《关于引入专业社会力量推动政法工作创新的实施方案》，将“众创共善”计划资助、社会力量参与政法创新、党建引领社会治理创新专项考核工作有机整合，推动政法领域政府购买服务优化提升及进一步拓展，通过政社合作提升管治效能和服务温度。

为优化政府购买社会治理服务的资源投放规划，根据区委政法委工作要求，依据政府管理需要、群众需求迫切、社会力量承接主体发育等因素，分类梳理顺德区政府购买社会治理服务分级分类清单，整理了已实现全覆盖、未来三至五年需要推动全覆盖、需要试点探索三类清单，并将调研报告及政府购买服务分类清单提交区领导参考。



4月12日，项目调研组与区公安局开展座谈



4月20日，项目调研组与大良、容桂、伦教街道综治办、司法所开展座谈

顺德区政府向社会力量购买服务项目分类清单

类别	服务项目
A类 已实现全覆盖服务	政法领域：禁毒社工服务、社区矫正社工服务、一村（社区）一法律顾问服务、妇联系统维权站运营服务
	民生领域：居家养老服务，养老院社工服务，儿童康复服务，残疾人居家康复服务，重度残疾人集中托养服务，精神残疾人集中托养服务，儿童福利院社会工作服务，社会散居孤儿及事实无人抚养儿童成长教育服务，失独、伤残计生家庭关怀计划
B类 拟推动全覆盖服务	政法领域：重性精神病人社区跟踪管理服务、安置帮教社工服务、矛盾纠纷调解服务、信访社工服务、特殊未成年人社工服务、工伤探视社会化管理服务、反家暴社工服务
	民生领域：社区养老服务，社区康园辅助性就业服务，医务社工服务，驻校社工服务，困难长者配餐服务
C类 未来重点孵化服务	政法领域：镇街公共法律服务工作站坐班律师服务、离婚家庭社工及心理服务、青少年债务危机辅导服务、商协会品牌调解服务
	民生领域：和谐劳动关系社会化服务、青少年心理筛查及干预服务、残疾人就业援助服务、困难离异妇女及单亲妈妈帮扶服务

加强重点项目培育扶持 创新推进基层治理社会实践

开展恒基国际金融大厦商务楼宇党建试点工作

受大良街道党建办委托，社创中心联动德和社区党委在恒基国际金融大厦（以下简称“恒基”）推行“一核二联三创四特”²工作法，打造顺德首个由社区党委、楼宇业主、进驻机构及其员工多方共建、联合共创的商务楼宇党建工作试点。



1月，面向恒基大厦内40多家进驻企业（机构）及500多名员工开展调研，摸清大厦进驻单位、员工及大厦党组织情况，形成《恒基大厦基本情况调研报告》以及《商务楼宇党建项目试点工作执行方案》



接待各方来访交流。图为12月21日，新兴县委组织部副部长梁志东等一行人到恒基国际金融大厦调研参观党建示范点



开展“恒创投”党企群共建公益项目微创投活动，组织培训辅导，制定项目执行指引，为大厦社群运营提供专业知识和技能支持



促进恒基大厦内进驻企业（机构）与周边社区资源互通，鼓励大厦员工参与社区公益活动。图为5月26日，恒基国际金融大厦联合党委开展“我为群众办实事”之接种疫苗社区动员活动

²即强化党建引领的核心作用，通过内、外两方面联动，三项创新手法（创新建设模式、创新服务方式和创新运营方式），突出大厦四个特色（人才支持、金融服务、创新创业和社会参与）

围绕社会难点孵化项目

依托2021年社会治理“众创共善”计划，联合其他6个共建单位投入共5409.31万元，扶持项目261个，重点加强社会心理服务、特殊未成年人服务（受性侵及涉罪未成年人）、商协会参与矛盾纠纷联调、重症精神病人社区康复等项目孵化培育力度。

项目展示

“遇检新生”顺德区遭受性侵未成年被害人及不捕未成年犯罪嫌疑人服务项目

由顺德检察院协同启社工共同推进的系统性专业化服务项目。一是为遭受性侵未成年被害人及时提供安抚评估，为需要个别辅导的受害人提供心理疏导与救助支持；二是对未成年犯罪嫌疑人进行前置评估及帮教，帮助涉案及被害未成年人重建健康心理；为构建未成年人检察社会支持系统、探索顺德检察院推动多部门参与未成年人保护的协调机制打造实践样板。



“好心晴”社会心理服务示范村居计划

依托顺德区伍仲珮纪念医院的优势心理资源和服务经验，以北滘黄龙村和大良顺峰社区为服务阵地，为居民提供普适性心理健康教育服务，为重点人群开展针对性的心理调适活动，为基层干部、社工、村（居）民等心理服务志愿者提供专业心理技能指导，整合资源构建多方协同的心理服务网络，并形成示范经验。

“巧联调·护智创”知识产权纠纷联调计划

通过区知识产权协会，有效联动政府、行业、企业，构建顺德知识产权纠纷调解服务平台，完善知识产权纠纷人民调解委员会规范化建设，探索建立知识产权人民调解及司法确认机制、服务联动机制，聚集“家电”“家具”等重点产业，开展知识产权纠纷调解专业服务，做强做优知识产权矛盾纠纷化解工作。



充分发挥智库功能， 进一步加强社会治理创新研究及成果转化应用

围绕党委政府部门重点工作强化咨政服务

顺德养老服务体系研究

委托单位：区民政人社局

组织开展10场座谈会、17场实地走访，涵盖区镇部门（含自然资源、民政、住建、卫健）、养老服务机构、养老服务企业、慈善组织、村（居）委会共59个单位。研究梳理各级养老服务专项政策与总体规划、对标地区养老服务创新实践资料。收集并测算全区人口状况及老龄化发展趋势、服务设施布点与运营情况、养老机构运营现状等数据。在此基础上，形成《顺德区养老服务体系建设的“十四五”规划调研报告》，并协助委托单位编制《顺德区养老服务体系建设的“十四五”规划》（征求意见稿）。作为顺德第一个养老服务五年规划，将为落实积极应对人口老龄化国家战略、深度推进养老服务改革发展和养老服务体系建设的更好引导多元主体参与养老事业、产业的可持续健康发展提供方向指引和政策保障，提升全社会应对人口老龄化的思想及行动准备。



7月20日，调研走访升平社区长者服务中心

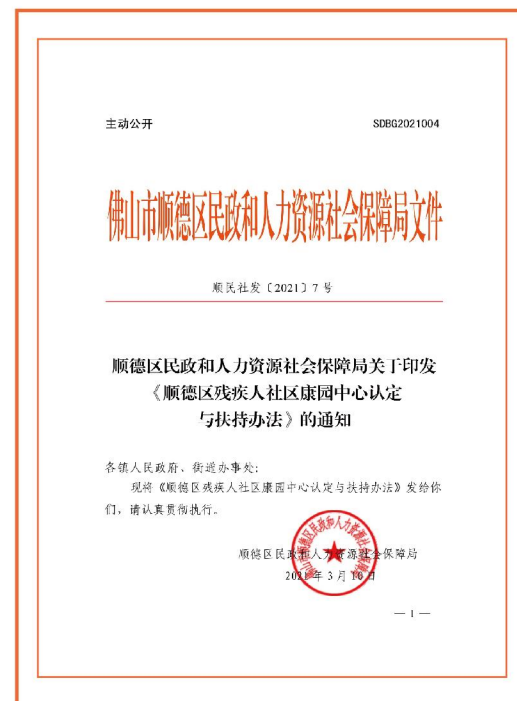


9月16日，项目调研组在顺德区养老服务体系联席会议上汇报研究成果

顺德残疾人事业保障政策制定及修订咨询

委托单位：区残联

在2018-2019年承接顺德残疾人服务体系建设系列研究项目的基础上，继续围绕社区康园中心扶持、托养服务资助等六个领域协助出台或修订政策。2021年推动出台《顺德区残疾人社区康园中心认定与扶持办法》《顺德区残疾人托养服务资助办法》两项政策；完成居家康复、家庭无障碍改造、扶持残疾人就业等3个领域的政策文本并交付，其中《顺德区扶持残疾人就业实施办法》于2022年1月出台，切实协助政府解决残疾人事业领域部分政策超期服役、部分扶持政策缺失制约事业发展的问題，促进残障群体社会服务，改善残障群体生活质量。



围绕项目孵化平台向前延伸咨询功能 提升慈善专项资金使用效益

顺德医疗救助现状及问题调研

委托单位：区慈善会

为协助区慈善会构建与现有政府医疗救助制度有序衔接、符合困难群体实际需求的慈善医疗救助体系，承接“顺德区大病慈善救助现状、问题及对策”调研课题，对市区两级医保部门、区镇两级民政部门、卫健部门、新市民办、总工会和镇街慈善会、村居福利会、商业保险公司、医院等40多个单位进行调研，全面摸底我区医疗救助现状和救助需求，形成《顺德区慈善医疗救助现状、问题及对策调研报告》。

调研报告为区慈善会介入医疗救助领域提出了“补充类”“品牌类”“战略类”三大救助策略,代拟《顺德区慈善会困难新市民家庭重症婴幼儿医疗救助实施办法(试行)》,充分发挥慈善医疗救助在社会保障中的补充救助作用。



3月17日,项目调研组与区属医院展开座谈



4月29日,项目调研组与镇街公服办、慈善会、村居福利会展开座谈

顺德区医疗保障系统的“五重保障”



顺德传统文化保育传承现状及问题调研

委托单位:区慈善会

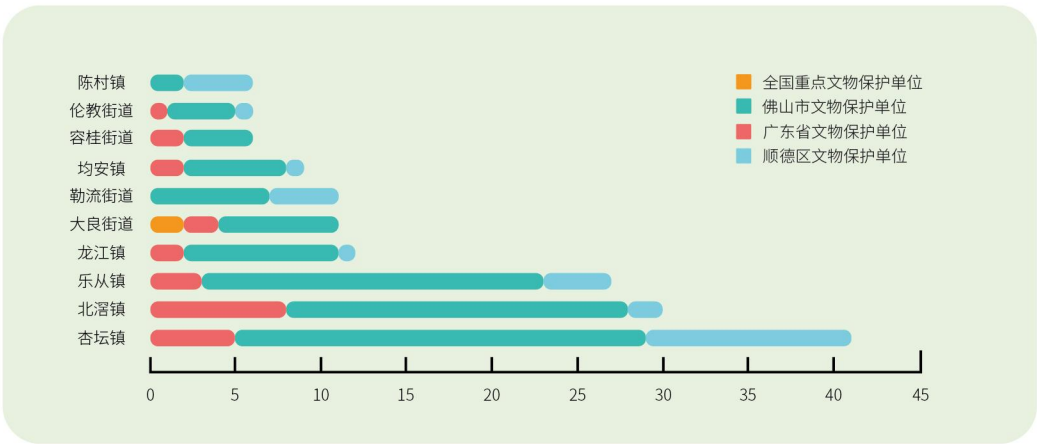
本次调研共组织开展16场座谈会,涵盖区镇两级文化主管部门、文化资源丰富的村居,代表性社会组织及文化机构等近40个单位,全域扫描顺德本土传统文化传承与发展现状,识别公益资金的行动空间,锚定适合区慈善会介入资助的重点文化领域与具体资助行动策略,形成《顺德慈善会“文风和远”资助规划调研报告》。

调研报告系统呈现了顺德区传统文化资源现状、文化传承工作体系以及存在的主要问题,为区慈善会介入文化保育领域提出了传承优秀传统文化、文化振兴乡村、完善文化传承生态等资助策略建议,下阶段将协助制定首份慈善资金文化保育资助规划。



3月31日,与北滘镇宣文办、代表性村(居)委会座谈

顺德区文物保护单位镇街分布情况



探索建立社会治理研究支持网络
促进形成实践-研究-提升的良性循环

主办第一届顺德社会治理创新研究项目资助计划

该计划择优资助5个优秀青年学者和4个本土实践者项目，分类做好项目方的过程支持及管理，最终产出8份专题调研报告，涵盖党建引领城市小区治理、商协会参与社会治理、社会工作介入基层治理、社区参与式规划、新市民参与公共事务、社区养老、社会投资回报分析等领域，为主要政策部门及有关政府职能部门充分动员社会力量协同破解治理难题、改善社会服务，营造共建共治共享社会治理格局提供了理论支撑及决策参考。



10月18日，
举办资助计划
结项评审会

第一届顺德社会治理创新研究项目列表

序号	研究课题名称	项目负责人/机构
1	社区参与式规划动力机制研究	芮光晔 (广东工业大学讲师)
2	顺德区党建引领城市小区治理研究	郑凯 (中山大学博士研究生)
3	商协会在社会治理中的角色定位和功能发挥 ——基于顺德区的实践经验	王睿 (中山大学博士研究生)
4	顺德区专业团体介入矛盾纠纷化解 创新模式探索研究	林宝仪 (香港中文大学-深圳讲师)
5	制度逻辑视阈下社会工作参与基层民主 协商的绩效差异	马铭 (香港浸会大学博士)
6	顺德社区精神康复服务项目模式提炼 ——基于本土典型项目的社会投资回报 (SROI) 分析	韩星 (德胜社区基金会项目经理)
7	顺德新市民对社区公共事务参与动机的探索	顺德区启创 青少年社工服务中心
8	顺德社区养老服务中心可持续运营机制探索 ——基于Z机构实践的行动研究	顺德区勒流 融乐康复服务中心

开展本土社会治理研究成果分享，推动实践优化提升

为活跃本土社会治理和社会工作研究社群间的互动交流，促进社会治理研究成果对各类实践参与主体的引领和参考作用，促进顺德社会治理创新，策划主办3场沙龙活动，相关政府部门、慈善基金会、社会服务机构、村居等代表近120人参加。



2月2日，顺德残障群体就业促进
交流工作坊



3月16日，顺德社会治理领域公益资金资助优化
研讨工作坊



11月15日，社区参与式规划中的
动员、合作与治理沙龙

总结推广基层治理先进典型， 打造市域社会治理的“顺德样板”

梳理总结社会治理领域富有活力的 创新案例

聚焦基层社会治理示范村建设成效提炼，选取陈村镇仙涌村、北滘镇黄龙村、龙江镇左滩村、乐从镇上华村，联合南方日报开展实地走访，并在“南方+”媒体上进行宣传推广，其中陈村镇仙涌村、乐从镇上华村案例在“学习强国”平台上发布。



黄龙村



佛山北滘黄龙“1+1+N”织密
综合网格，发展新时代“枫桥经验”
报道二维码



仙涌村



佛山陈村仙涌探路“三化”管
理，千年花乡基层治理再创新报道
二维码

协助开展龙江总商会市域社会治理现代化示范点经验总结，形成《龙江总商会“三治合一”参与社会治理路径做法》和《龙江总商会“法情理”三结合调解工作法（案例）》等，打造可持续、可推广的行业商协会参与社会治理的顺德模式。

协助区委政法委“多元社会力量聚合，立体式参与社会治理”案例申报“2021年全国社会治理创新案例征集展示暨总结分享”；辅助顺德一心社会服务中心党支部书记徐遇安获评广东省乡村振兴先进个人，为全市唯一入选的社会组织代表。



3月26日，走访龙江总商会，共商市域社会治理现代化示范点创建工作

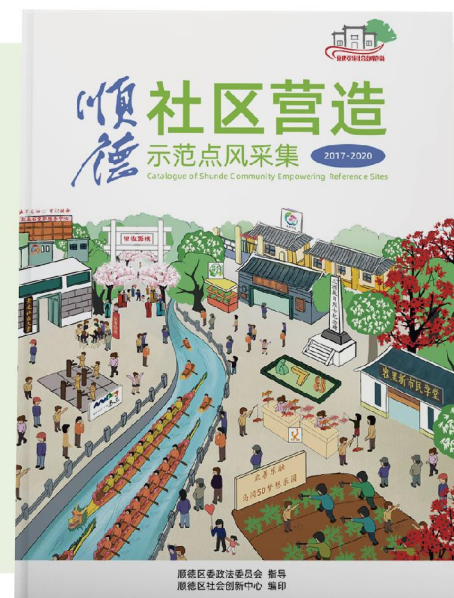


徐遇安获评“广东省乡村振兴先进个人”

打造顺德社会治理展示窗口

编印《顺德区党建引领社会治理创新工作专刊》12期和《顺德市域社会治理月度简报》4期，策划制作《顺德社区营造示范点风采集》和《顺德社区营造案例集》，编报《顺德社区发展动态》和《“共生乡村”项目工作专报》，及时总结和展示顺德社会治理的新探索、新做法、新成效。

运作“顺德社会治理创新”和“顺德社会创新中心”微信公众号，充分展现区镇村三级社会治理生动案例和社会创新中心“两平台一体系”工作实践。



《顺德社区营造示范点风采集》收录了39个示范点的经验做法，展示了顺德社区营造历程和成效，彰显了各村（社区）在基层治理创新不断积累的凝聚力、创造力和内生活力。

《顺德社区营造案例集》将顺德社区营造的实践经验汇编成集,分为“治理提升篇”和“参与促进篇”,共收录了14个村(社区)的案例。“治理提升篇”围绕主题“为什么要开展社区营造”,重点从村(社区)角度阐述如何将社区营造与核心工作、村(社区)优势资源有机融合,应对新时期发展带来的机遇与挑战。“参与促进篇”围绕主题“怎么做社区营造才有成效”,重点从实践者的角度阐述开展社区营造工作的方法技巧,包含组织及人才培养、议事协商及问题解决、社区经济及文化保育、环境改善及服务介入等实践案例。



《顺德社区发展动态》2021年5月刊(封面+二维码)



《顺德社区发展动态》2021年12月刊(封面+二维码)



“顺德社会治理创新”公众号



“顺德社会创新中心”公众号

02

开展“众创共善”计划

以顺德区社会治理“众创共善”计划(以下简称“众创共善”计划)为抓手,强化政社资源整合,培育社会治理专业力量,构建完善党委领导、政社合作、多方协同的社会共治格局,该计划成长为顺德由党委政府部门主导、关注度及参与度最高、社会影响力最大的社会治理品牌,被列入广东省市域社会治理共建项目,被清华大学作为案例写入专著,并助力顺德荣获“2021年度中国十大社会治理创新典型”称号。

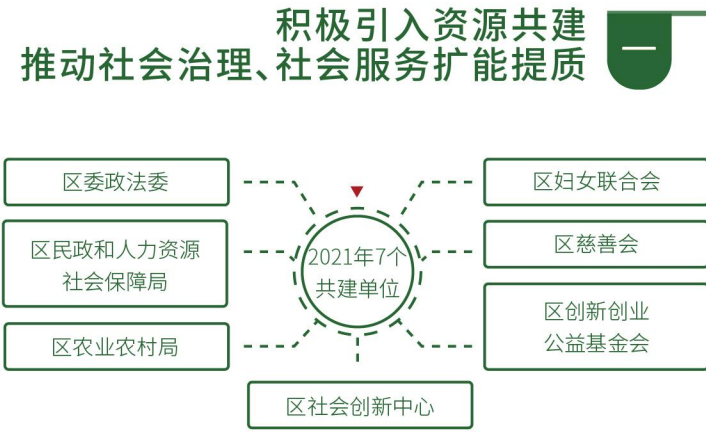
2012-2021年资金对接及项目资助情况表



深化提升“众创共善”计划，健全社会力量参与社会治理机制

积极推动社会治理、社会服务扩能提质

2021年,“众创共善”计划共有7个共建单位,设立基层治理及乡村振兴等六大资助板块,全年资源投入5409.31万元,同比上升21.58%。吸引263个主体申报,申报项目共572个,同比上升15.32%。获扶持261个项目,覆盖154个村(社区),预计服务覆盖超110万人次。



各板块及延续扶持项目数量列表

序号	板块名称	扶持项目数量	扶持总金额(万元)
1	基层治理及乡村振兴板块	30	535.88
2	社会服务及社会建设行业支持板块	75	1598.9
3	社会服务设施建设板块	69	1741.75
4	同行善·慈善服务板块	16	328
5	“3861”妇儿公益板块	36	183
6	可持续公益(社区创新创业)板块	10	170.87
7	优秀项目延续扶持	25	466.47

在区委政法委、区民政局指导下，由社创中心和广东省德胜社区慈善基金会联合主办“耕善计划”，以“众创共善”计划、和美社区计划双平台的叠加效应，进一步撬动党、政、社、企资源，搭建顺德区内首个大型社会治理优秀项目互动交流、成果展示、资源对接平台。通过开展卓越服务奖评选、项目路演能力培训等工作，最终挑选出20个模式与机制创新、项目成效突出、示范带动作用强的“耕善计划”卓越服务项目。



9月9日，举办项目经验分享暨资源对接会，向社会展示顺德社会治理创新的鲜活经验，吸引来自政府部门、企业、商协会、慈善基金会、村（居）委会、公益组织等代表近300人参加



● 组织专家开展项目评审,评选出20个优秀社会治理项目,为项目提供路演培训

● 为“喜乐共融”项目对接佛山传媒集团宣传资源,持续为残疾人乐团提供免费的专业录音棚资源等

二 依托众创共善“试验田”协助政府推动民生服务站点建设及政策转化,提升民生福祉

进一步实现养老事业和残疾人服务从项目孵化—专业指导—总结推广—政策出台的全链条综合支持。

从项目试点到出台政策保障,经过3年试验探索,“众创共善”计划支持超过60个社区养老服务中心建设及运营。区民政人社局即将出台社区养老服务资助管理办法,推动社区养老项目从项目化短期资助向政策性长期扶持转化,促进社区养老服务纵深发展、织密社区养老服务网络。



● 黄龙村社区养老服务中心揭幕仪式

资助镇街公办养老机构提升改造项目42个,2018-2021年累计通过124个改扩建项目资助,实现镇街公办敬老院三星以上10个,占比84%,有效改善公办养老机构设施及服务质量,提高了护理型床位占比,强化了政府托底保障功能。

扶持15个社区康园中心、康复机构建设,实现康园中心在所有镇(街道)全覆盖。由社创中心协助草拟,区民政局出台的《顺德区残疾人社区康园中心认定与扶持办法》,从明确社区康园中心认定条件与准入方式、规范社区康园中心服务申请及审核机制、完善扶持标准和扶持资金的申请与审批机制等方面,推动残疾人社区康复服务在政策资金保障下健康发展。



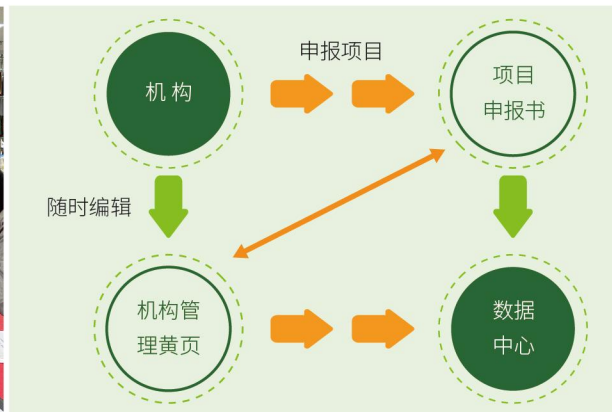
勒流街道众涌村康园中心揭幕

以提升项目质量为核心,做深做实项目支持平台

社创中心作为执行秘书处,全力保障工作制度建设及执行、项目管理及督导监测。2021年开展6个板块、3次延续扶持共578个项目评审工作,制定评审方案11套、评审标准12套,开展线上宣讲会6场次,通过线上线下相结合形式完成项目评审38场次。对2019-2020年252个项目开展季度跟进,基本完成评估验收管理并协助扶持单位审核及拨付尾款。实施项目分类管理,设“风险”、“观察”、“质量”三个等级,对风险项目重在控风险,观察项目重在抓进度、提效果,优质项目重在模式提炼及宣传。



开展项目实地监测,邀请扶持单位、行业专家共同问诊项目实施效果。图为11月22日,扶持单位代表、秘书处代表走访项目管理协会项目



顺德公益项目管理云平台新开发“机构管理黄页”功能,通过项目主体基本信息收集,扩大数据来源,进一步完善数据中心建设,提升数据准确度

四 多矩阵开展宣传推广,提升顺德社会治理品牌影响力

策划并推送“众创共善”计划及扶持项目至省、市、区媒体渠道,超110次报道,获学习强国报道8次。



项目代表上线电台栏目《“众创共善”在身边》



11月13日,开设实地拍摄运镜指导课程

开展顺德社会治理·青年“影者”培育计划,通过专业摄影课程、公益导师辅导等陪伴方式,培育30名社会治理青年摄影人才,以青年的视角和传播优势,围绕社区营造、助残、养老、妇儿、政法工作创新等领域进行影像创作,对接佛山传媒集团公益宣传资源及短视频平台提供推广支持。

整合资源深化社会企业支持,探索公益可持续发展实践路径

联合多巴安教育信息科技(北京)有限公司、深圳市社创星社会企业发展促进中心,启动顺德社会企业培育计划,开展为期7个月的培育、咨询、专项提升与陪伴成长服务,打造适用有效的培育体系,通过线上赋能课程、一对一咨询、沙龙交流、参访学习等形式,加强行业共识和资源链接,多维度服务赋能社企发展。



3月4至5日,开展为期2天的【无精益不创业】社会创业实战训练营,运用精益创业的思维和工具,带领学员重新认识社会创业,协助初创期可持续公益项目、社会企业打磨产品



顺德社会企业线上赋能系列课程共12节，邀请行业专家学者为社会企业家提供管理、法律、财税等方面的课程



11月25日，举办社会企业沙龙参访交流活动，以“社区经济的顺德探索”为主题，实地参访龙江镇左滩村，了解社区公共空间活化、社区资源调动等成果，一同探讨社区营造与社区资源活化等议题

联合顺德区创新创业公益基金会在“众创共善”计划设立社会企业项目专项资助(可持续公益板块)，2021年共投入185.87万元，扶持11个项目，涉及养老、青少年心理健康、乡村振兴等领域，鼓励申报单位培育公益性或普惠性收费市场。

可持续公益板块项目列表

序号	项目名称	扶持单位	执行机构
1	桔场时光-陈村年桔产业振兴计划	佛山市顺德区社会创新中心	佛山市顺德区陈村镇社会创新中心
2	慧善而生——龙涌口特色农产品扶持计划	佛山市顺德区社会创新中心	佛山市顺德区容桂街道龙涌口村福利会 佛山市顺德区程凯教育培训有限公司
3	普惠性早期教育发展中心	佛山市顺德区社会创新中心	佛山市顺德区一心社会工作服务中心
4	青少年厌学干预服务项目	佛山市顺德区社会创新中心	佛山市顺德区一心社会工作服务中心
5	针对长者慢性疾病的膳食调理服务定制化与数据化	佛山市顺德区创新创业公益基金会	佛山市安膳德健康科技有限公司
6	社区困难群众帮扶服务管理系统	佛山市顺德区创新创业公益基金会	佛山市善联管理咨询有限公司
7	升平文筑之家——村居公共空间孵化项目	佛山市顺德区创新创业公益基金会	佛山市顺德区文筑商贸有限公司 佛山市顺德区大良街道升平社区居民委员会
8	基于儿童青少年心理危机防治的生命教育项目	佛山市顺德区创新创业公益基金会	佛山舒灵咨询服务有限公司
9	颐康护理站	佛山市顺德区创新创业公益基金会	佛山顺德区和迎养老服务有限公司
10	附近营造——活化顺德北滘碧江村心大街社区	佛山市顺德区创新创业公益基金会	顺德北滘农耕夫餐饮店 佛山市顺德区北滘镇碧江社区居民委员会
11	康护伴耆行——社区长者个性化陪护服务计划	佛山市顺德区社会创新中心	佛山市顺德区善耆家园养老服务有限公司

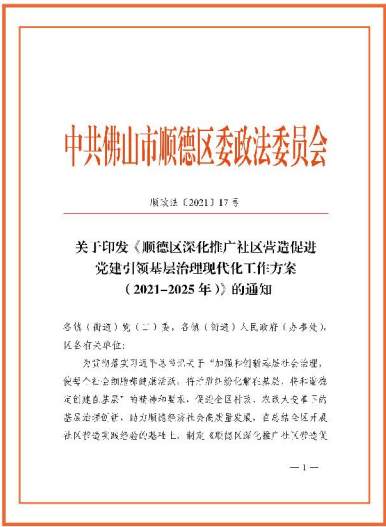
03

深化拓展社区营造

适应镇(街道)机构改革、后村改时代、农村综合改革、村(社区)“两委”换届的新形势，以社区营造为抓手，抓实基层治理和乡村振兴两条主线，在政策倡议、机制建设、项目培育、平台搭建、人才培养等方面，完善社区营造和乡村振兴专业支持体系，深化党组织领导、自治法治德治相结合的基层治理体系建设。

抓实社区营造和乡村振兴两条主线，夯实社区共治机制

协助政策制定和示范点创建



在对原《顺德区深化拓展社区营造工作方案》执行落实情况进行系统总结和反思的基础上，协助区委政法委起草《顺德区深化推广社区营造促进党建引领基层治理现代化工作方案(2021-2025年)》建议稿，制定新的社区营造示范点评价标准，为政策执行和落实提供具体指引和验收要求，为未来五年社区营造工作提供目标方向和具体指引。

在社区营造示范点创建工作中，为各镇(街道)综治办、村(社区)“两委”及执行机构提供政策解读和业务指导。2021年启动第五批党建引领社区营造示范点创建工作，涵盖34个村(社区)，评选出示范点9个。目前全区累计建成48个示范点，超过100个村(社区)开展社区营造。尤其是陈村庄头、容桂振华、勒流东风、北滘君兰等过去基础薄弱或矛盾纠纷较多的村居，其党委经过近年主动推进社区营造工作，发挥组织动员、链接资源、提升服务等作用，很好地解决了当地社会服务设施缺乏、群众参与度低、停车难、文化衰落等系列难题，凝聚了民心，提高了社区党委能力和威信，实现了治理有效的目标。



4月22日，协助主要政策部门组织召开社区营造工作部署会



10月20日，在社区营造工作第三季度交流会上，区社创中心代表解读2021年度社区营造示范点评价标准



11月26日，容桂街道振华社区营造示范点验收

2021年度社区营造示范点

一、社区营造(综合)示范点(3个)



▶ 振华社区

开展老旧小区改造“大榕树下对话民生”暨“三师进社区”群众议事会，聆听群众建议，解答群众疑惑

东风村 ◀

与村民代表、志愿者等共同协商，对东风村党群服务共享空间进行升级改造设计



▶ 北滘社区

通过为自组织开展恒常活动提供经费、场地和培训等支持，发展与提升社区自组织，打响自组织品牌，服务面辐射至全镇



二、社区营造(项目)示范点(6个)

君兰社区



以社区党建引领、小区党支部牵头、楼长及居民骨干参与的方式开展议事协商，积极回应社区问题，营造和睦社区

天湖社区



结合特色巷德文化、家教家风文化营造公共环境，既呈现社区发展历史与人文内涵，春风化雨式影响居民，也为打造文旅小镇夯实阵地基础

沙富村



以长者需求为出发点和落脚点，通过长者带动多元力量参与以及发挥长者专长服务社区，打造“长者友好社区”品牌

庄头村



联动党群力量开展“彩虹花园共建计划”，将旧针织厂改造成集儿童乐园、邻里共聚、自然教育体验等功能于一体的公共空间，既解决卫生隐患又满足村民活动空间需求

潭洲村



带动社区骨干、村民代表等通过议事协商方式，就河道两岸违章搭建问题提出具体可行措施

江义村



成立“长者福利基金”，对年满55周岁的村民发放长者福利金，其中一部分为现金，另一部分为江义市场消费券，共同支持集体经济发展，形成良性循环的社区经济模式

支持乡村振兴项目落地和提升

开展共生乡村试点工作

受区农业农村局委托策划执行“共生乡村”³ 试点工作，以黄龙村等6个乡村振兴标杆村作为试点，通过引入社会专业力量支持、动员村民共建共享等形式，初步搭建起“人才支持、资源支持、督导支持、平台支持”的工作框架，推动顺德乡村振兴标杆村“软实力”建设，构建可持续、可复制推广的共生乡村经验。

构建“乡村振兴合伙人”工作机制，组建包括顺德知名文化学者、环境设计师、建筑设计师、社会工作专家等各领域专业人士及单位，担任第一批顺德“乡村振兴合伙人”。2021年成功结对开展项目逾25项次，并且以微创投、评比、包干等多种方式，推动村民参与乡村建设逾3000人次，建成“参与式”建设和管理的四小园共16个，形成全民合伙参与共生乡村建设的良好氛围。



● 乡村振兴合伙人颜宝珠深入6个共生乡村试点走访调研并开展一对一的专题项目辅导。图为4月9日区农业局吴晓丹主任、专家颜宝珠赴勒流街道龙眼村开展共生乡村项目指导



● 通过互访共学，搭建顺德乡村振兴学习交流平台。8月23日，组织镇街农办、试点村与执行机构代表等前往南海区里水镇贤鲁岛、陈村镇弼教村开展参访学习

通过经验提炼、新媒体策划传播、专属形象标识、专题宣传片以及空间阵地策划等多渠道宣传打造共生乡村品牌，协助试点村总结提炼村民参与乡村建设工作的经验做法，吸引区内外各镇街、村居来访。



● 左滩村2021年共接待参访团体超过30个，逾1000人次。图为9月7日组织逢简村代表赴左滩村开展共生乡村工作交流



● 协助区农业农村局编报《顺德区乡村振兴(农村人居环境)工作简报》

³环境生态共生、文化艺术共生、人才教育共生、经济产业共生

探索打造乡村研学平台

通过研学课程研发及推广，赋能乡村开展社区经济探索，已与左滩、扶间等5个村居及企业进行合作，产出《甘竹滩水力工程与红色精神研学课程》。



● 11月6日，在左滩村开展《甘竹滩水力工程与红色精神研学课程》研发工作坊

加强镇街支持，提升基层治理的统筹力和执行力

做实镇街及重点村居的基层治理支持工作

01 协助容桂街道综治办调研10个重点村居基层治理，形成《2021年容桂街道社区治理概况》《2021年容桂街道10个村(社区)的基层治理工作调研报告》和《容桂街道社区营造梯队培育规划》。

02 协助龙江镇出台《龙江镇党建引领基层社会治理三年行动计划实施方案》。梳理和总结左滩村的“和议协商”经验，起草《龙江镇深入开展“五个一”议事协商实践的工作方案》，推动龙江镇全面铺开基层议事协商。



《左滩村议事协商模式宣传册》



《龙江镇深入开展“五个一”议事协商实践的工作方案》

03

为勒流街道开展党组织服务群众项目优化及路演辅导。



8月27日，社创中心为勒流街道村（社）党组织服务群众竞争性扶持项目开展咨询培训

04

聚焦重点村居，持续开展项目策划辅导、资源链接、经验提炼等，挖掘特色和培育品牌。



为仙塘村打造“后村改时代基层治理样板”，图为4月20日与龙江镇综治办走访仙塘村，梳理基层治理工作思路



协助黄龙村深化冬瓜文化节品牌建设，图为11月26日，协助组织黄龙村冬瓜文化节品牌优化交流会



为沙富村打造“长者友好型社区模式”

二 拓展人才队伍培养的广度和深度

主办2021年顺德区党建引领社会治理创新人才培养计划

围绕社区营造五年行动计划，以“拓宽工作视野，把握治理脉络”为主题，推出“2+N”⁴社区人才培养体系，通过现场教学、技术传授、实践锻炼、总结反思、网络学习等方式为顺德基层党建、社区治理、民主法治村居建设、乡村振兴等提供人才保障。

基层治理研修班以提升学员对基层治理创新的理解和应用，提高社区营造理念和手法在核心工作的应用能力为目的。城市社区治理班课程设计围绕党建引领基层社会治理、平安社区建设、社会心理服务体系建设三个层面，从道到术，从理论到实践，从课堂到社区，干货满满。共开展22学时课程，培养学员33名。



9月27日，“顺德区党建引领社会治理创新人才培养计划基层治理研修班（城市社区治理模块）”在深圳举行开班仪式



9月28日，学员实地走访深圳市龙岗区布吉街道龙岭社区，学习社区善治的“龙岭模式”

协商能力提升班分为方法组和实践组，通过理论加实践的方式将基层议事协商的流程、方法、技巧串联起来。方法班以社区空间规划作为推动社区参与支点，培育学员强化推动基层的民主协商及促进社区多元主体有效参与的能力。实践班围绕工程实践开展工作坊、实地调研、沟通协作、项目实践等，提供专题知识学习及行动机会。共116学时课程（其中实践模块共开展52学时，方法模块共开展64学时），培养学员55名。



9月3日，协商能力提升班实践模块学员在卫红社区四小园地块进行调研，向居民深入了解共创流程



10月22-23日，协商能力提升班方法模块课程，以“促进参与，多元主体沟通与协作”为主题进行协作技术与方法的授课



11月5日，协商能力提升班方法班模块课程，以空间平面图与模型制作为实践，讲解如何运用模型有效收集居民真实需求、进行协商议事

⁴“2”指2个系列课程，包括基层治理研修班和协商能力提升班，并下设不同专题模块；“N”指共学计划和自学计划，通过搭建供需平台、提供学习支持等，满足团体及个人学习需求。

自学计划支持顺德基层治理相关工作人员报读“清华大学社会心理服务指导师初级基础班”，培养国内首批高校专业认证社会心理服务指导师初级基础班学员20名，有效回应基层治理矛盾纠纷调处、心理疏导和建设的需求。



11月4日，组织清华大学社会心理服务指导师初级基础班结业学员开展交流

共学计划搭建供需平台，设置“自主申报、送课到门”的灵活课程，吸引13个单位申报灵活课程16场，培养学员463人次。



10月19日，邀请广州汉达费明晶老师到杏坛镇为社工开展项目设计思维主题培训



9月15日，邀请南海区创建熟人社区课题组组长苏志敏老师为龙江镇村（社区）两委、社工等开展“议事协商实践”专题培训

链接资源，搭建基层治理和乡村振兴交流学习平台

开展科学公益、议事协商、社会心理等主题交流会3场，外出参访学习2场，促进基层治理工作的互访共学、互促共进。



为容桂街道龙涌口村链接“于市田园课室”，开展“生菜研学一起学”活动



链接“赋学园”团队到均安镇沙头社区开展乡村研学实践探索



8月26日，组织龙江村居干部赴乐从交流



为龙江镇村（社区）“两委”和后备青年干部搭建系统学习支持平台，启动“好学力”云培训，以“一月一专题、经典案例剖析、学习笔记合集、专业课程推荐”等形式，激发学员学习动力，加速转化应用，提高项目运作能力

促进培训成果转化，强化知识输出

联合导师和学员，以实践为导向编写《社区自组织培育操作手册》《议事协商操作手册》《社区协作知识和操作手册》，为城乡社区人员运用专业手法开展社区营造提供指引。



《社区自组织培育操作手册》



《议事协商操作手册》



《社区协作知识和操作手册》

2021年顺德区“制造业当家” 项目经验交流暨资源对接会

指导单位：顺德区政法委、顺德区民政和人力资源社会保障局
主办单位：广东省德胜社区基金会、顺德区社会创新中心
支持单位：广东省德胜社区基金会、顺德区社会创新展基
媒体支持：顺德报、顺德电视台、顺德广播电视台、顺德经济



团队建设

做好员工招聘和培训、员工薪酬和福利和群团工作，结合“数字财政”系统上线更新，进一步规范财务管理工
作。2021年，开展自有经费招聘4次，新入职7名员工。截至年底，社创中心有工作人员28人，其中硕士研究生10人、
本科17人、专科1人。



3月8日，组织女员工开展微景观制作活动



5月14日，举办恒基国际社创沙龙第8期——《民法典》亮点解读及日常业务合同风险控制法律培训



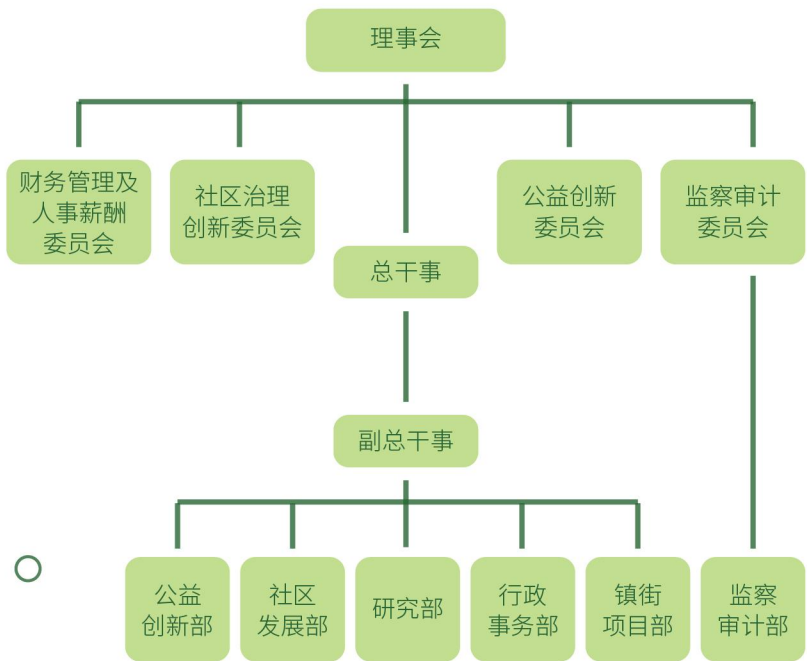
8月5日，召开年中工作总结会，聚焦重点工作进行复盘和展望



10月29日，组织“永远跟党走”革命传统及廉政文化教育暨2021年职工秋游活动

组织架构

ORGANIZATIONAL
STRUCTURE



理事会

社创中心第三届理事会由主要政策部门、相关政策部门、服务对象、行业组织等利益相关方代表，法律、财务等专业人士以及社创中心行政负责人组成。本届理事会聘期至2024年1月28日止。2021年11月12日，因工作调整的关系，经区人民政府授权区法定机构事务委员会研究同意，社创中心第三届理事会进行成员调整。

理事长

刘映南

广东楠竹凹环境科技有限公司董事长

副理事长

梁伟

(2021年11月11日止)
区委政法委副书记

林伟雄

(2021年11月12日起)
区委政法委副书记

理事

陈佩芳

佛山市口岸国际旅行社有限公司董事长总经理

陈斯

(2021年11月12日起)
区委政法委一级科员

杜启新

(2021年11月12日起)
区农业农村局副局长

冯国强

区星公益慈善基金会理事长
容桂星愿自闭症康复中心理事长

郭啟东

伦敦三洲社区党委书记

黄汉标

(2021年11月12日起)
区民政和人力资源社会保障局党组成员
社会组织党委专职副书记

李启文

(2021年11月11日止)
区农业农村局副局长

李倩莹

(2021年11月11日止)
区财政局行财科副科长

李允冠

区社会创新中心总干事

罗海鸣

区社会工作联合会副会长

舒志勇

区慈善会秘书长

杨国强

广东广和(顺德)律师事务所管委会主任

张广辉

广东祥和税务师事务所有限公司总经理、党支部书记

招彬

(2021年11月11日止)
区民政和人力资源社会保障局党组成员
区残联理事长

*排名不分先后，以姓名首字母排序

理事会专业委员会

为加强社创中心理事会和执行层沟通，进一步规范社创中心管理，根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》和《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》，理事会下设财务管理及人事薪酬委员会、社区治理创新委员会、公益创新委员会、监察审计委员会。各委员会工作职责及组成人员名单如下：

1 财务管理及人事薪酬委员会

职 责：指导财务管理及薪酬绩效管理工作，审议年度薪酬计划、年度工作预算、人员编制及岗位职级方案，中心员工绩效工资和奖金分配方案。

召 集 人：刘映南

成 员：李允冠、张广辉、杨国强、陈斯

秘 书：梁鉴同、蔡玟珊

2 社区治理创新委员会

职 责：指导中心社区治理创新工作，对中心提出的社区治理创新项目及计划进行研究，提出指导性意见和建议；结合社会发展形势，对社区治理创新工作存在的难点、疑点进行方向性指导，并协助提供资源支持。

召 集 人：林伟雄

成 员：杜启新、郭啟东、李允冠、舒志勇、罗海鸣、冯国强

秘 书：杨露莎、冯国欣

3 公益创新委员会

职 责：指导中心公益创新工作，对中心提出的公益创投、企业社会责任、社会企业项目及实施计划进行研究，提出指导性意见和建议；研究公益创新和链接商界资源发展过程中的突出问题，探讨提出专业解决方案，在对工作中存在的难点、疑点进行方向性指导，并协助提供资源支持。

召 集 人：黄汉标

成 员：李允冠、舒志勇、罗海鸣、冯国强、陈佩芳

秘 书：彭程、张洁琼

4 监察审计委员会

职 责：审议中心年度预算编制及执行情况、执行层履职情况等；指导和监督内部问责制度的实施，独立监督和评价中心及所属单位财务收支、经济活动情况；对中心执行理事会决议、风险管理体系及内部制度执行情况进行监督，向理事会反映监督情况，并提出处理意见；对中心行政负责人实施经济责任审计。

召 集 人：林伟雄

成 员：张广辉、杨国强、陈斯

秘 书：苏丽君

管理层

总干事

李允冠

广东顺德人，中共党员，1999年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠三角新闻中心、顺德报社，2001年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011年至2015年任顺德区委区政府副秘书长。2015年11月8日起被任命为社创中心总干事。主持社创中心全面工作。

副总干事

苏敏锋

广东顺德人，中共党员，文学学士。2006年参加工作。2006年至2011年于羊城晚报顺德站担任策划主任；2011年至2012年自主创业；2012年受聘于顺德社创中心，先后担任公益创新部副主任、主任。2016年8月16日任职副总干事。分管行政事务部、社区发展部、镇街项目部。

副总干事

熊冬平(2021年12月31日止)

湖北襄阳人，中共党员，中山大学管理学硕士。2012年参加工作，曾任职于广州市保障性住房投融资平台筹备办公室（广州市住房保障办公室政策调研处）；2013年9月受聘于社创中心，先后担任研究（及推广培训）部主任、公益创新部主任；2017年9月15日起任职副总干事。分管研究部、公益创新部。

2021年度党支部工作报告

在区委政法委机关党总支的指导下，在全体党员同志的支持下，2021年社创中心党支部工作在有序推进中逐步深化，主要围绕四方面开展工作；一是及时组织各项理论学习，时刻用先进思想武装头脑；二是优化党建工作机制，强化党员队伍管理和后备人才培养；三是深化党建融合业务，践行党员服务精神。具体汇报如下：

○ 重视专题理论学习，开展党史专题教育

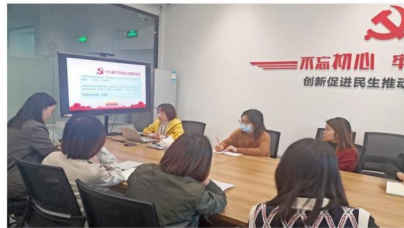
适逢建党百年，党支部积极制订党史学习教育专题方案及党支部学习计划，通过理论学习、观看专题片、观看庆祝中国共产党成立100周年大会、举行组织生活会等方式开展党史学习教育专项工作。认真贯彻落实党的十九届六中全会精神，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，紧跟党的路线、方针、政策，积极组织策划或参与廉政文化教育、政策方针学习、革命传统教育等，让全体党员政治学习受洗礼、理论素养有提升。



3月23日，参观顺德区践行新发展理念交流中心



8月12日，开展党史学习教育专题组织生活会，全体党员畅谈党史学习心得，查找问题促提升



11月26日，围绕《关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》，组织开展书记讲党课活动

○ 理顺党建工作机制，优化队伍管理

截至12月31日，社创中心党支部有正式党员11名、预备党员1名，入党积极分子2名。支委会积极做好党建统筹，严格落实“三会一课”制度，坚持每月一期主题党日活动，对照组织建设的要求，对党建工作进行梳理并制定详细分工表，将党建任务落实责任到人。

积极为党组织发展优秀后备力量，做好入党积极分子确定及考察培养工作，发掘优秀青年骨干入党。2021年对5名提交入党申请书的申请人进行一对一谈话，广泛听取其他党员及群众意见和建议，最终研究确定2名入党积极分子。及时督促入党积极分子追求政治进步、提升对党的认识和理解，并于10月对入党积极分子进行组织考察，考察结果为“合格”。



2月4日，组织全体党员及业务骨干召开党风廉政建设专题学习会



4月28日，协助举办楼宇党建恒基国际金融大厦党委第一次联席工作会议暨“永远跟党走”主题教育活动

○ 坚持党建融合业务，践行党员服务精神

一是发挥专业优势，服务基层社会治理。全程协助顺德区党建引领社会治理创新工作。通过政策文本拟定、宣传推介、研究课题等，协助党委部门丰富和提升市域社会治理工作水平。拍摄顺德区党建引领社会治理创新专题宣传片，向全市宣传推广顺德经验。全年共接待区市各级党政机关共8批次，宣传党建引领社会治理创新和楼宇党建创新经验。

二是扎实做好在职党员社区“双报到”工作。社创中心党支部与德和社区党委结对共建，协助德和社区在恒基国际金融大厦开展商务楼宇党建试点支持工作，打造顺德首个由社区党委、楼宇业主、进驻机构及其员工多方共建、联合共创的商务楼宇党建工作试点。项目启动以来，推动业主方成立党支部，大厦内党组织从原来的2个增加到5个，进一步加强了党组织在新经济新业态的引领力。扎实落实在职党员社区报到工作，全年共有12名党员在所报到的社区共完成21次主题志愿服务。并定期通过党支部通报机制，督促好党员积极响应社区需求。志愿服务涵盖核酸检测、社区共建、慰问帮扶等。

11月23日，支部委员苏敏锋在大良街道社区开展议事云平台及消防安全知识宣传



2021年度理事会工作报告

理事会人事变动

顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）第三届理事会梁伟、招彬、李启文、李倩莹等四位理事因工作岗位变动的原因卸任。为保障理事会顺利运作并切实履行职责，经区人民政府授权区法定机构事务委员会研究同意，2021年11月12日起聘任区委政法委副书记林伟雄为第三届理事会副理事长。聘任区民政和人力资源社会保障局党组成员、社会组织党委专职副书记黄汉标，区农业农村局（区乡村振兴局）副局长杜启新，区委政法委一级科员陈斯为第三届理事会理事，聘期至2024年1月28日。

理事履职情况

◎ 规范运作，切实履行职责审议重大事项

2021年共召开理事会现场会议3次，审议并表决11个事项，其中包括内部管理制度4份，财务及人事管理事项1项以及重大合同2份。

6月28日召开第三届理事会第七次会议，会议出席理事9人，请假4人。会议审议并通过社创中心《2021年上半年工作总结及下半年工作计划》《关于调整第三届理事会理事人选的提案》，并对《顺德区社会创新中心三级制度清单》《顺德区社会创新中心内部控制管理制度》等两份制度，《大良街道商务楼宇党建试点工作执行项目合同书（2021-2023）》《顺德区众创共善计划支持服务项目合同》等两份合同进行审议并提出意见。理事会对社创中心2021年上半年绩效评分为97.26分。

10月11日召开第三届理事会第八次会议，会议出席理事9人，请假4人。会议审议社创中心2022年财政项目预算，理事会对于社创中心2022年工作提出加大宣传投入、加强成效评估、重点打造示范性品牌项目等建议，对《顺德区社会创新中心追究问责制度》进行讨论及提出增加容错纠错机制等建议。同时，理事还听取社创中心符合通报要求的24份合同说明。

12月20日召开第三届理事会第九次会议，会议出席理事11人，请假2人。会议审议并通过了社创中心《2021年工作总结及2022年工作计划》《佛山市顺德区社会创新中心收入管理制度》以及人事变动事宜，并听取社创中心对第四季度符合通报要求的10份合同及《2021年财务收支状况及2022年财务收支情况预测》的说明。与会理事对社创中心2021年度的工作成绩充分认可，并提出应继续发挥枢纽平台作用，在建立机制、搭建模式、落地政策等方面，为基层提供行动指引。社创中心要聚焦政府急需的兜底性服务，撬动政府和社会资源，吸纳公众的参与，精细化、系统化地打造顺德社会治理创新。与会理事对社创中心2021年全年工作的绩效评分为97.15分。

召开4次专门（业）委员会电子审议，分别就2021年社区人才计划、2022年度财政预算、内部控制以及财务管理的部分制度提出指导性意见和建议。召开1次财务管理及人事薪酬委员会现场会议，审议重大人事变更事项。在监察审计委员会的指导下，监察审计部门开展2020年社创中心对外业务委托合同的监测审核，通过对合同的签订、执行和验收等内容进行核查，防范合同履行存在法律和内控风险，并对发现的问题进行督促整改。

◎ 搭建桥梁，为社创中心履职提供专业意见及社会资源

社创中心理事来自各政府部门及社会界别，以专业视角为社创中心出谋划策、牵桥搭线。理事杨国强主动到访社创中心，就中心规范运作以及合同、制度等内部管理进行深入交流。理事陈佩芳热心公益，多次与中心业务部门就顺德区推动文化旅游带动乡村振兴的可行性探索展开讨论，提出具体建议。理事罗海鸣为社创中心牵线广东省德胜社区慈善基金会社会服务发展基金共同推动“耕善计划”的顺利举办。理事张广辉在内部审计、企业党建等各方面为社创中心开展相关工作提供资源支持。副理事长林伟雄作为主要政策部门的代表，对社创中心提出多项工作建议，并积极参与业务讨论会议，链接资源推动工作落地。理事长刘映南多次与中心管理层就人事薪酬、创新服务等议题展开讨论，提供资源、提出解决方案。

2022年，第三届理事会将进一步加强自身建设，努力提高和发挥理事会和理事的“理事”能力，通过自身的专业能力和影响力，为社创中心各项职能工作的推进和落实保驾护航。

2021年度理事会监察审计委员会工作报告

根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》《佛山市顺德区社会创新中心第三届理事会下设委员会工作职责及成员名单》，顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）第三届理事会监察审计委员会（以下简称“监审委”）认真履行监督控制的职责，审议和监督中心年度预算执行、经济活动管理，并指导监察审计部开展财务审计工作、完善内部控制建设、强化执纪问责等，确保中心各项业务符合法规和健康运作。

◎监督经济活动与审计工作，促进业务规范

日常指导和监督中心经济活动情况，加强与中心管理层沟通交流，并指导监察审计部定期对中心的财务收支等开展监测和反馈。

一是审议中心预算编制并监督执行情况。通过定期会议对中心2021年度预算执行进度、财务报表等进行审阅和评价，及时发现、反馈并督促整改问题；审核中心2022年财政项目预算，对预算计划的合理性、必要性提出优化建议，促进资金有效使用、做好风险防范。

二是加强合同履行监督审查管理。指导制定和督促落实《顺德区社会创新中心合同履行监督审查管理办法》，防范合同履行存在法律和内控风险，包括跟踪合同的签订履行情况，及时发现问题，督促各方改正，并将2021年度签订的230份合同纳入监测体系，由律师对合同签订出具法律指导意见，并且重大财务收支事项经由理事会会议审议决策。此外，指导定期开展合同业务专项督察。由监察审计部会同内部控制小组成员分别对不同部门的对外业务委托事项进行合同随机抽查，检查合同的完成度、合理性和一致性，把在监督审查中发现的合同履行问题，及时向管理层和承办部门反馈，促使尽早采取补救措施。

三是推动落实年度外部审计。聘请具审计资质的第三方机构开展2020年度财务报表审计工作，形成公开的财务报告和审计报告，全面掌握中心经济项目的决策、实施情况，确保中心财务收支、经营管理、经济活动及其资料的真实性、合法性、效益性。

◎指导完善审计内控制度，落实内控管理

进一步规范、落实财务管理和内部控制，促进提高中心经营管理水平和效益，加强廉政风险防控机制建设。2021年重点指导制定《顺德区社会创新中心内部控制管理制度》，明确环境控制、会计控制、项目目标控制、信息传递控制、内部审计控制等内容，督促内部控制全方面覆盖；并对各项规章制度建设提出意见和建议，监督制度执行到位，包括审核《佛山市顺德区社会创新中心追究问责制度》《佛山市顺德区社会创新中心收入管理制度》等6项制度办法，通过实施内控建设使得中心内部管理进一步完善和提升。此外，根据顺德区财税局要求，指导监察审计部开展2020年度内部控制报告编报工作，总结2020年中心内部控制建设和执行情况，并通过发现问题及时优化内控建设，如加强了合同订立的合法性审查等。

◎指导完善审计内控制度，落实内控管理

配合区党风廉政建设领导小组办公室，督促中心内部开展违反中央八项规定精神突出问题专项整治工作，对照整治重点内容，协调中心各个部门开展自查自检，杜绝违规违法行为，实现“零问题”“零报告”，并结合中心追究问责制度的实施，加强全体职工的责任意识、法纪意识，保障中心廉政建设和健康经营。

◎推进畅通社会监督渠道，提升监督效能

确保中心各项人事、经济、公众活动等信息及时公开透明，畅通网站、电话、微信、来信、来访等多个投诉检举渠道，自觉接受社会公众监督，把认真落实好社会监督工作作为促进和客观了解中心工作合法性、规范性的有效手段。全年未收到检举和投诉。

2021年度，监审委结合中心重点工作和经济活动，多方面、多方位有效实现监督控制，对中心提升经营效益、防控风险、良性运作发挥了积极作用。

2022年工作展望

2022年，社创中心将围绕顺德建设高质量发展先行示范区的中心工作，将“明晰定位、聚焦重点、深化研究、加强合作”作为主线，在社会资源对接交易和社会治理智库建设两方面进行突破，推动顺德社会治理系统化、社会化、专业化、智能化发展。

展望一：明晰定位，厚植“善治之基”

进一步明晰社创中心的使命定位，确定党建引领社区营造创新基层治理、构建支持体系健全社会服务生态、拓宽完善商界参与提升治理活力三大重点业务板块。深化完善发展平台，打造“社会资源对接交易平台”和“社会治理智库平台”。

展望二：聚焦重点，提升“善治之效”

（一）精准高效运用公益竞争性资金促进重点问题解决

一是锚定资源投入领域，重点扶持以社区营造作为方法的基层治理、社会心理服务、养老等领域，结合残疾人就业创业服务深化提升策略研究，重点探索市场导向的残疾人就业培训、实训及就业辅导员服务；

二是进一步拉动镇街、社会资金资源参与，精准切中基层社会治理中的难点问题，形成工作合力；

三是实行分类资助、分类监测评估，启动品牌项目的长周期扶持，充分发挥典型引领作用，提升管理效率。

四是加大对社区服务业、乡村可持续经济等领域的支持力度，探索基层治理及民生服务的自我造血机制。

（二）多措并举支持镇街、村居基层治理出实效、出模式、出品牌

推动党建引领社区营造示范点整体提升，完善和总结基层治理、乡村振兴的有效模式。包括做好“众创共善”基层治理版块相关项目扶持、模式提炼，继续为基层治理人才的培育增能，持续开展共生乡村培育和乡村研学平台建设，持续打造楼宇党建品牌。

展望三：深化研究，找准“善治之道”

（一）发挥智库作用，助力政社综合施策推进基层社会治理现代化

一是聚焦党委政府重点工作开展课题研究。包括以党建引领社区营造创新基层治理的成效总结、问题分析及经验模式提炼，基层治理、社会服务项目成效和价值评估体系和数据化研究，社会心理服务体系建设专业化、社会化研究，商界创新参与社会治理现代化顺德模式研究等课题。

二是深耕社会民生议题，推动政策和服务体系的构建和完善。包括顺德区残疾人就业创业服务深化提升策略研究，协助职能部门开展养老服务政策监测、服务标准制定和专项问题研究等。

（二）完善社会治理研究网络，推动顺德社会治理研究和实践向深度发展

一是深化提升顺德社会治理创新研究资助计划，聚焦顺德区当前社会治理重点工作相关议题，以实践为导向，择优资助研究项目，推动产出有效服务顺德社会治理的研究成果。

二是建设顺德社会治理智库，组强联盟队伍，推动成员单位在人员及渠道支持、数据共享、研究咨询、议题研究和成果应用等环节开展深度合作。

展望四：加强合作，凝聚“善治之力”

与政社各界建立良好合作关系，向群众需求迫切、问题集中多发的社会治理难题发力，实现资源共享和协同发展，形成党委领导、政社合作、多方协同的良好工作格局。一是加强资源联动，与广东省德胜社区慈善基金会、创新创业公益基金会开展战略合作，与区民政和人社局、区农业农村局、区工商联、区残联等部门及商协会、企业深化合作。二是建立长期跟踪研究顺德社会治理和公益创新的研究团队和恒常项目，为推动顺德基层社会治理现代化建设提供智力支持。

附录

荣誉见证

财务报告

审计报告

荣誉见证 HONOR WITNESS

◎ 顺德荣获“2021 年度中国十大社会治理创新典型”称号

12月29日，第十六届中国全面小康论坛暨首届中国经济社会高质量发展论坛在广州举行。顺德荣获“2021年度中国十大社会治理创新典型”等三项大奖，凸显顺德在社会治理领域各项创新实践的全国性示范效应。

近年来，为贯彻落实广东在营造共建共治共享社会治理格局上走在全国前列的工作指示，回应率先发展遇到的社会治理相对滞后问题，顺德区整合各个公益创投赛事，开展社会治理“众创共善”计划（以下简称“众创共善”），大力推动社会各界多层次参与社会治理，探索党建引领“双驱三化”的社会治理创新模式。社创中心作为“众创共善”的主办单位之一兼秘书处运作机构，通过这一“社会治理项目孵化平台”，促进了基层党组织和社会组织发展，推动了公共服务供给创新和社会进步，助力顺德打造“共建共治共享”社会治理格局。



◎ 顺德畅通社会力量参与社会治理模式入选2021年全国社会治理创新案例名单

12月25日，由法制日报社、法治周末报社、中国人民公安大学治安学院、中国人民大学公共政策研究院联合开展的“2021年社会治理创新案例征集展示暨总结分享”活动在北京市发布入选案例名单，由顺德区委政法委联合社创中心报送的“多元社会力量聚合，立体式参与社会治理”案例入选“2021年社会治理创新案例名单”，为佛山市唯一入选案例。

2021年财务收入情况表

单位:万元

经费来源	明细	金额	比重	简介
财政拨款	日常运作经费	35.84	-	主要包括:办公费、交通费、福利费、工会费、会议接待费。
	人员经费	287.29	-	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。
	项目经费	627.61	-	主要项目包括:公益创新大赛工作经费、公益创新支持计划经费、公益创新大赛扶持经费、社区营造支援计划经费等9个项目。
小计		950.74	65.85%	
自 营 业 务 收 入	2021年顺德区“卓越服务奖”项目经验交流暨资源对接会项目	35.09	-	与广东省德胜社区慈善基金会共同举办2021年顺德区“耕善计划”,负责活动整体执行,开展项目征集、项目辅导、项目评审、项目培训、对接活动策划、组织学员外出参访、宣传等服务。
	2021年大良街道商务楼宇党建立项调研	4.55	-	受大良街道党建办委托,于2021年1月份面向恒基大厦40多家进驻企业(机构)及500多名员工展开调研,初步掌握大厦进驻单位、员工及大厦党组织情况,形成《调研报告》,梳理《企业情况一览表分析报告》《恒基大厦全体党员花名册》等基础资料,建立起恒基楼宇党建工作基础,为党建工作开展提供依据和支撑。
	2021年顺德慈善会“文风和远”资助规划调研项目	9.91	-	受区慈善会委托,开展“文风和远”资助规划调研工作。组织 16 场调研工作座谈会,涵盖区镇两级文化主管部门、文化资源丰富村居,代表性社会组织及文化机构等近 40 个单位,全域扫描顺德本土传统文化传承与发展现状,锚定重点文化领域与具体资助行动策略,形成调研报告,并协助区慈善会制定首份慈善资金文化保育资助规划。
	2021年顺德区医疗慈善救助的现状、问题及对策调研项目	6.54	-	承接区慈善会“顺德区大病慈善救助现状、问题及对策”调研课题,对市区两级医保部门、区镇两级民政部门等超40个单位进行调研,全面摸底顺德区医疗救助现状和救助需求,形成调研报告,并协助区慈善会代拟《顺德区慈善会困难新市民家庭重症婴幼儿医疗救助实施办法(试行)》。
	2021-2022年顺德区乡村振兴工作支持服务	28.08	-	受区农业农村局委托,跟进顺德区各部门、镇(街道)乡村振兴工作的进度、动态;开展走访工作,收集整理村企结对、“四小园”建设、人居环境整治、美丽田园、美丽庭院、百里芳华等项目情况;编写并印制2021和2022年的《顺德区乡村振兴工作简报》,分为《每月简报》和《专题简报》,其中《每月简报》每月1期,2年共24期;《专题简报》2年共3期。
	2021年“众创共善”计划同行善·慈善服务板块项目评选及跟进	14.15	-	受区慈善会委托,由“众创共善”秘书处执行机构社创中心统筹执行2021年“众创共善”计划同行善·慈善服务板块的策划、项目评选、项目跟进服务。共评选出16个项目,其中精准帮扶类6个,乡村文化类10个。继续跟进2018-2020年同行善·慈善服务板块扶持项目的日常管理及评估工作。
	2021年顺德区专业社会力量参与政法工作的现状介入空间及工作	8.49	-	受区委政法委委托,对区镇两级25个政法单位进行调研并形成调研报告,摸清专业社会力量参与政法工作的现状及业务痛点难点,为区委政法委指导政法系统引入社会力量参与推动工作创新、丰富政法工作手段、提升政法工作效能提供政策建议。结合基层社会治理能力现代化工作导向与区委政法委工作规划,协助草拟《关于引入专业社会力量推动政法工作创新的实施方案》。
	2020年顺德区“共生乡村”第一批试点工作委托服务	64.15	-	受区农业农村局委托,协助起草《关于开展“共生乡村”试点工作的通知》,策划并推动顺德区“共生乡村”计划,配合顺德“乡村振兴标杆村”建设工作,在“软实力”构建上提出环境生态、文化艺术、人才教育、经济产业等四个共生,一是推动构建“乡村振兴合伙人”工作机制,成功结对开展项目25项,二是以微创投、评比、包干等多种方式,丰富村民参与乡村建设的工作机制,参与村民逾3000人次,建成“参与式”建设和管理的四小园共计16个;三是形成了乡村振兴可持续发展机制、动员村民参与乡村振兴等工作机制,激发农村发展活力,推动促进全面乡村振兴实现共同富裕的顺德探索。

经费来源	明细	金额	比重	简介
自 营 业 务 收 入	2021年容桂街道社区治理创新支持计划(前期调研规划部分)	4.72	-	受容桂街道综治办委托对10个重点村居基层治理工作开展摸底调研,形成社区营造梯队培育规划,协助容桂综治办在机构改革的背景下,快速了解各村居的社区营造及基层治理项目开展情况,根据不同村居的村情村貌,提出未来发展建议。
	2021年龙江镇基层治理和社区营造支持服务工作	33.02	-	受龙江镇综治办委托,开展基层治理和社区营造支持工作,点面结合支持龙江镇整体提升基层治理工作成效,打造典型。一是以总结左滩村经验,起草《龙江镇深入开展“五个一”议事协商实践的工作方案》,助力龙江镇全面铺开基层议事协商工作;二是挖潜第二、三梯队的村居,拓宽工作面,陪伴村居稳步提升,重点挖掘特色和培育品牌;三是协助镇综治办完善社会治理相关工作机制,打开龙江基层治理工作新局面;四是协助创建龙江总商会“市域社会治理现代化示范点”支持工作,形成《龙江总商会“三治合一”参与社会治理路径做法》和《龙江总商会“法情理”三结合调解工作法(案例)》等,打造可持续、可推广的行业商协会参与社会治理的顺德模式。
	2021—2023顺德区“众创共善”计划支持服务项目	182.64	-	社创中心于2021年5月参与2021-2023年顺德区“众创共善”计划支持服务项目公开招标,经评审确定为中标单位。受区民政局人社局委托,负责为养老、助残、行业支持等众创共善计划重点扶持领域项目提供研究咨询服务、组织开展项目资助、项目管理、评估验收工作。具体完成情况如下: 1、开展5次评审策划服务,对193个服务类、硬件类项目开展43天次评审,遴选出149个覆盖行业支持、养老、残疾人服务方向的优秀项目。 2、完成75个服务项目第一季度监测,完成40个养老服务项目启动验收。 3、顺德电台专题栏目3次,南方日报3次。 5、起草、修订管理制度和指引共6份。 6、开发和运营项目信息化管理系统。 7、联合顺德区规划设计院开展顺德区养老服务体系“十四五”规划调研工作。
	2021年“顺德社会治理创新”微信公众号运营服务	8.25	-	受区委政法委委托运营“顺德社会治理创新”微信公众号,通过汇聚《工作要点》内各镇(街道)、各相关区属部门的工作动态、品牌项目经验,集中展示专项工作成效;以专题形式收集并展示区内外社会治理创新优秀项目及经验。共推送242条图文信息;完成公众号图文专辑、栏目菜单更新。
	2021—2023年大良街道商务楼宇党建试点工作执行项目	14.15	-	受大良街道党建办委托,以恒基国际金融大厦为基点开展楼宇党建项目工作。主要围绕搭建平台,开展服务,统筹协调大厦内资源;实现资源梳理、供需匹配的企业服务及社会参与等。重点做好5个方面:协助党组织共驻联建、推动资源共享、开展社群化运营、协助开展联席会议、开展双向服务。
	2021年勒流街道项目优化辅导计划服务	3.46	-	受勒流街道党建办委托,协助开展党组织服务群众项目(原党群共建项目)优化及路演辅导,为7个项目开展超过14次的一对一辅导工作。
	2021年众创共善计划可持续公益板块项目评选及跟进服务协议	7.55	-	区创新创业公益基金会与社创中心建立战略合作关系,联合开展可持续公益(社区创新创业)方向的项目资助。区创新创业公益基金会委托社创中心跟进和管理项目,包括: 1、2021年可持续公益(社区创新创业)板块的资助设计、项目评选、项目监测、项目宣传服务。 2、组织获扶持项目开展财务培训1场次,开展一对一指导服务6场次。
	2020—2023年黄龙村社区营造服务监测支持项目	14.91	-	受黄龙村委委托,制定项目执行质量评估体系和恒常开展成效监测、“两委”培训等。针对冬瓜文化节提出宣传方案,包括拓展新媒体宣传渠道和形式,深化冬瓜文化节模式提炼及品牌建设。

经费来源	明细	金额	比重	简介
自 营 业 务 收 入	2021年度顺德区基层治理及社区营造服务	24.75	-	受区委政法委委托,为加强理念灌输和经验推广,让社区营造的方式方法在更多的村(社区)落地开花,开展一系列基层治理及社区营造支持性工作。主要包括4个方面:一是打造通识教育和讲师团品牌,促进村(社区)开展基层治理创新实践;二是编辑印刷《顺德社区发展动态》和《顺德区社区营造工作指导手册》,发挥专刊的交流展示和价值引领作用;三是培育基层治理通讯员队伍,提升基层传播能力和激发主动积极宣传的意识;四是协助社区营造示范点创建工作。
	往年项目尾款及零星收入	12.43	-	“顺德社区治理创新”微信公众号运营服务、社会服务网、2020年度顺德区基层治理及社区营造服务计划、2020年顺德区社区营造示范点建设评价总结、2020顺德区市域社会治理创新工作咨询服务项目、会场会务费等项目收入。
	小计	476.84	33.03%	
捐赠收入	无	0.00	-	
	小计	0.00	0.00%	
其他收入	利息收入	9.89	-	自营业务存款所产生的利息收入。
	其他收入	6.29	-	税收优惠政策加计抵扣及退回个税手续费等收入。
	小计	16.18	1.12%	
	合计	1,443.76	100.00%	

2021年财务支出情况表

单位:万元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财 政 拨 款	日常运作经费	35.94	35.84	99.72%	2.65%	维持社创中心正常运作的各项开支,包括办公费、公务租车费、福利费、会议接待等费用开支。
	办公费	23.24	23.24	-	-	费用主要用于法律顾问费、员工培训、水电费、审计费、办公通讯及文具等费用支出。
	招待费	0.60	0.50	-	-	费用主要用于按规定开支的公务接待餐费及住宿费。
	福利费	9.00	9.00	-	-	费用主要用于人员体检、文体活动、员工福利等支出。
	公务用车维护费	0.00	0.00	-	-	无
	工会费	2.50	2.50	-	-	费用主要用于交付总工会的工会费。
	会议费	0.60	0.60	-	-	费用主要用于会议场地租赁、会议物料、会议用复印纸及饮用水等费用支出。
	人员经费	290.82	287.29	98.79%	21.21%	全年工作人员基本工资、津贴补贴、绩效工资、社会保险缴费、住房公积金。
	管理层			-	-	管理层3人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	中层员工	242.00	240.88	-	-	中层员工6人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	一般员工			-	-	一般员工7人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	社保缴费和住房公积金	48.82	46.41	-	-	社保缴费支出24.97万元、住房公积金支出21.44万元。
	项目经费	627.61	627.61	100.00%	46.33%	
	办公场地租金	79.80	79.80	-	-	一、内容简介:2021年租用恒基国际金融大厦二楼作为办公场地,保障社创中心工作顺利开展,员工正常办公。 二、实施情况:1、办公场地租金;2、物业管理;3、空调新风设备正常运转。 三、支出情况:主要用于支付场地租金、物业管理、空调新风设备正常运转维护。
	公益创新支持计划经费	61.40	61.40	-	-	一、内容简介: 打造一个实体空间(恒基国际社会创新空间-社会服务交易所)、一个线上平台(顺德公益项目管理云平台-社会服务网)、一个支持体系(社会企业),通过创新模式、技术支持、资源对接等工作措施,促进公益资源的有效对接和配置,提升公益服务水平。 二、实施情况: 1、继续实施社会企业支持计划,为社企、准社企、可持续公益项目组织开展1期精益创业培训沙龙、1期分享沙龙、一对一辅导服务14次,完成顺德社会企业线上赋能课程开发共12节。委托制作社企宣传片1条。 2、运维社会服务网,完善创投模块功能,包括新开发机构黄页管理、变更、评估、消息提醒等功能。 3、运作社会服务交易所,依托实体空间开展活动146场。建立顺德区公益项目数据库,项目库内累计2097个社会服务项目,全年累计1.63万志愿者参与项目服务。 4、举办顺德区“耕善计划”大型对接活动1场。 三、支出情况: 主要用于顺德社会企业培育发展支持服务、云平台年度维护、社会服务交易所合作、物料制作、活动策划、社企走访交通费、快递费工作餐费等支出。
	宣传经费	18.00	18.00	-	-	一、内容简介:通过运营网站、微信公众号,编制年报、工作简报,总结传播社创中心日常工作动态及成果;通过场地打造、媒体宣传、拍摄宣传片,营造党建引领社会力量参与社会治理氛围。 二、实施情况:1、开展网站的维护运营及服务器迁移;2、策划党建引领社会力量参与社会治理专题展,并拍摄专题宣传片1部;3、委托南方日报进行基层社会治理创新专题报道4篇;4、设计制作年报1份。 三、支出情况:主要用于专题片制作、广告服务宣传设计、微信公众号认证费等支出。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	社区营造支援计划经费	50.67	50.66	-	-	一、内容简介：协助支援相关村(社区)开展社区营造实践,组建专家顾问团队为社区营造拟建示范点及项目提供咨询督导服务,搭建社区营造工作交流平台,开展社区营造示范点督查、验收等服务。 二、实施情况:新增完善村(社区)档案20个;联动6名专家顾问,开展村(社区)实地走访咨询21次,项目咨询9次;推动2个有示范意义的村改村项目落地,包括振华社区公共空间运营项目、黄龙村及左滩村乡村文化节品牌提升和做法模式提炼项目。 三、支出情况:主要用于调研项目资助、项目研发、刊物设计费,专家顾问咨询费、走访交通费、快递费、工作餐费等支出。
	社会创新研究经费	30.00	30.00	-	-	一、内容简介: 围绕党委政府中心工作,开展社会治理领域问题研究和经验模式提炼。织密社会治理研究网络,推动研究成果的实践转化。 二、实施情况: 1、开展第一届顺德区社会治理创新调研资助计划。通过实地调研协助、研究方法系列培训等方式支持获资助项目方按计划展开研究。举办中期评估、结项专家评审等活动把控与评估研究成果质量,最终产出8份调研报告。 2、开展顺德区养老服务设施建设现状及布局优化策略研究。为优化“众创共善”计划养老专项扶持资金使用效益,与广东顺建规划设计研究院合作,梳理顺德区养老服务设施布局现状,测算设施发展需求,为后续合理确定项目资助优先排序提供研究支撑,形成专项调研报告1份。 3、开展顺德区政府向社会力量购买服务调研。梳理当前政法工作和重点民生社会服务领域内政府购买社会治理服务的市场规模、服务类别与社会力量培育情况,形成调研报告1份,梳理出政府购买社会治理服务分级分类清单。 4、策划开展本土社会治理研究成果分享。主办3场沙龙活动,近120人参加,活跃本土社会治理和社会工作研究社群间的互动交流,强化研究成果共享并向实践转化。 三、支出情况: 主要用于调研报告设计制作、广告物料设计制作、问卷调研费,专家项目评审费、走访交通费、快递费、工作餐费等支出。
	社区人才公益培训计划经费	80.00	80.00	-	-	一、内容简介: 以“拓宽工作视野,把握治理脉络”为主题,推出“2+N”社区人才培养体系(“2”是指基层治理研修班和协商能力提升班,“N”是指N个灵活课程),为镇(街道)、村(社区)以及各社会服务机构、项目方提供培训服务,不断完善人才能力培养体系,夯实基层人才队伍。 二、实施情况: 1、推进4个主题系列课程,138课时,培养学员108名。其中,协商能力提升班方法模块共开展工作坊5次,线上课程6次,培养学员34名;协商能力提升班实践模块专题工作坊4次,培养学员21名;基层治理研修班组织赴深圳市开展社会心理、平安建设专题学习,培育学员33名;支持基层治理工作人员报读“清华大学社会心理服务指导师初级基础班”,培养学员20名。 2、N个灵活课程共吸引13个单位申请灵活课程16场,已开展课程50学时,培养学员463人次;组织开展3场主题交流会,吸引84人参与。 3、联合导师和学员共同编写《社区自组织培育操作手册》《议事协商操作手册》《社区协作知识和操作手册》,推动课程总结和知识产出。 三、支出情况: 主要用于培训费、专家劳务费、专家住宿费、走访交通费、物料费、快递费、工作餐费等支出。
	维修维护经费	2.00	2.00	-	-	一、内容简介: 因办公场地地坪漆出现坑洞、空鼓,对部分场地地面进行修缮。美化环境、保障场地整洁。 二、实施情况: 采购石塑地板用于铺设202平方米的公共办公区。 三、支出情况: 主要用于购买办公场地石塑地板。
	公益创新大赛扶持经费	238.95	238.95	-	-	一、内容简介:公益创新大赛继续按照有关政策部门的部署整合进社会治理“众创共善”计划,并围绕区委区政府的重点工作扶持基层治理,社区教育、乡村经济及其他可持续公益项目。 二、实施情况: 1、经评审,扶持基层治理类项目10个,社区教育、乡村经济等可持续公益项目5个。 2、拨付2020年扶持项目尾款。 三、支出情况: 主要用于顺德区社会治理“众创共善”计划专项资金项目扶持。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	社会治理创新竞投工作经费	66.80	66.80	-	-	一、内容简介: 区委政法委、区农业农村局、区民政局、区妇联、区社创中心、区慈善会、区创新创业基金会共同发起2021年顺德区社会治理“众创共善”计划,扶持社会治理领域创新创优项目,并根据《顺德区社会治理“众创共善”计划专项资金使用办法》及“众创共善”计划2019年1月24日联席会议研究决定,项目扶持经费由“众创共善”计划秘书处执行机构社创中心统筹管理。 二、实施情况: 围绕基层治理及乡村振兴板块、“3861”妇儿公益板块、可持续公益(社区创新创业)板块,一是执行2021年“众创共善”计划的资助设计、征集评审,项目优化工作,开展线上宣讲会、制定评审方案、评审标准、完成项目评审工作;二是对2019-2020年项目开展季度跟进;三是对2019-2020年资助项目进行中期、末期评估,举办评估说明会。 三、支出情况: 主要用于顺德区社会治理“众创共善”计划项目评估费、专家评估服务费、专家住宿费、走访交通费、制作费、快递费、工作餐费等支出。
	小计	954.37	950.74	99.62%	70.18%	
自营业务支出	业务活动费用	-	385.49	-	-	一、内容简介:1、开展顺德慈善会“文风和远”资助规划调研,顺德区医疗慈善救助的现状,问题及对策调研,大良街道商务楼宇党建立项调研,顺德区专业社会力量参与政法工作的现状介入空间及工作等研究项目。 2、承担“众创共善”计划秘书处工作,协助区委政法委、区民政局、区慈善会、双创基金会等主办单位完成项目的咨询辅导、监督管理。 3、开展顺德区“卓越服务奖”项目经验交流暨资源对接会。 4、承接“顺德社会治理创新”微信公众号运营服务、大良街道商务楼宇党建试点工作、顺德区乡村振兴工作支持服务、顺德区“共生乡村”第一批试点工作、顺德区基层治理及社区营造服务、龙江镇基层治理和社区营造支持服务工作、容桂街道社区治理创新支持计划、勒流街道项目优化辅导计划服务、黄龙村社区营造服务监测支持等项目。 二、实施情况: 1、研究类项目:通过文献研究、实地座谈走访、数据收集分析、专家咨询等研究方法与工作流程,开展受委托的研究课题并产出研究成果。顺德慈善会“文风和远”资助规划调研项目产出调研报告1份,拟写慈善资金文化保育资助规划1份;顺德区医疗慈善救助的现状、问题及对策调研项目产出调研报告1份,聚焦资助人群代拟慈善医疗救助实施办法1份;大良街道商务楼宇党建立项调研;顺德区专业社会力量参与政法工作的现状、介入空间及工作路径调研项目产出调研报告1份,草拟专业社会力量推动政法工作创新实施方案1份。 2、众创类项目:围绕社会服务及社会建设行业支持板块、社会服务设施建设板块、同行善·慈善服务板块,一是执行2021年“众创共善”计划的资助设计、征集评审,项目优化工作,开展线上宣讲会、制定评审方案、评审标准、完成项目评审工作;二是对2019-2020年项目开展季度跟进;三是对2019-2020年资助项目进行中期、末期评估,举办评估说明会。 3、镇街类项目:协助容桂街道、勒流街道、龙江镇、北滘镇黄龙村等,做实镇街及重点村居的基层治理支持工作,开展镇街工作规划调研、项目策划辅导、资源链接、经验提炼等支持性工作,重点挖掘特色和培育品牌,加强镇街基层治理支持,提升基层治理工作的统筹力和执行力。 4、楼宇党建项目:协助召开大厦联席会议及恒基党委班子会议3场,开展大厦内进驻企业(单位)走访、交流活动8场,撰写发布规章文件3份;组织开展主题党日活动5期;整理并发布第一批恒基大厦《资源清单》;开展2021年党企群共建公益项目微创投活动,扶持项目4个;对外学习接待8场次。 5、社区营造项目(含共生乡村、乡村振兴工作支持):对40个村(社区)或项目开展常年跟踪和督导,完成33次实地走访督导和7个项目全周期跟进;协助10个村(社区)或项目总结提炼经验;编制《顺德社区营造案例集》及3期《顺德社区发展动态》;开展4场社区营造经验交流活动。协助区农业局开展共生乡村第一批6个试点村项目支持和督导工作。编报乡村振兴简报13期。

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自 营 业 务 支 出						6、耕善计划:开展卓越服务项目征集,征集符合申报条件的项目71个;对30个入围项目开展复评,评选出20个卓越服务奖项目;举办路演培训和路演彩排共2场;开展项目经验交流暨资源对接会1场,12个卓越服务奖项目上台路演,评选出“最佳路演项目”4个,向最佳路演项目颁发配套奖励资金5000元/项目,支持项目发展、团队人才培育等。 7、宣传类:运营“顺德社会治理创新”微信公众号,共推送242条资讯。 三、支出情况:主要用于顺德区乡村振兴工作支持项目、大良街道商务楼宇党建试点工作、黄龙村社区营造服务监测支持项目、“众创共善”计划可持续公益板块项目评选及跟进服务、龙江镇基层治理和社区营造支持服务、顺德区“共生乡村”第一批试点工作委托服务、“众创共善”计划支持服务项目、勒流街道项目优化辅导计划服务、“众创共善”计划同行善·慈善服务板块项目评选及跟进服务、顺德区“卓越服务奖”项目经验交流暨资源对接项目等所产生的专家劳务费、走访交通费、项目工作人员薪酬等支出。
	经营费用	-	16.21	-	-	主要包括办公日常支出、工会费、残疾人就业保障金、折旧、税金、手续费等非项目经营支出。
	资产处置费用	-	0.00	-	-	-
	税金	-	2.28	-	-	所得税。
	小计	-	403.99	-	29.82%	
	合计		1,354.73	-	100%	

2021年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表

单位:万元					
经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
因公出国(境)费	-	-	-	-	-
	小计	-	0.00%	-	-
公务用车购置及运行费	公务用车购置费	-	-	-	-
	公务用车运行费	-	-	-	-
	小计	-	0.00%	-	-
公务接待费	公务接待用餐、住宿费用	0.5	100.00%	按规定开支的公务接待费用。主要用于对外开展合作和交流、与国内相关机构交流业务及接受工作检查指导等发生的接待餐费、住宿费支出。	公用经费支出
“三公”经费合计		0.5	100.00%	-	
会议费	场地租赁费	0.40	-	租用会议室场地。	公用经费支出
	员工大会	0.06	-	会议茶歇费用。	公用经费支出
	用于日常会议用品	0.14	-	日常会议用水、茶叶等。	公用经费支出
	小计	0.6	100.00%	-	-
培训费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
差旅费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
会议、培训、差旅费合计		0.6	100.00%	-	

广东新祥和会计师事务所有限公司

GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南 3 号三楼之一
邮编 (Postcode):528300
电话 (TEL)： (0757) 22208625
传真 (FAX)： (0757) 22380896

审计报告

粤祥会审字 [2022] 第 2107 号

佛山市顺德区社会创新中心：

我们接受委托，审计了贵单位的财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的资产负债表，2021 年度的收入支出表、2021 年度的现金流量表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《政府会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

（一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据 2012 年 6 月 26 日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的统一社会信用代码 12440606053793614K 号《事业单位法人证书》。法定代表人：李允冠。开办资金：人民币 424.36 万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：广东省佛山市顺德区大良街道办事处德和社区居委会国泰南路 3 号恒基国际金融大厦 3 栋 201 室。

（二）审计的资产、负债及净资产情况：

截至 2021 年 12 月 31 日止，贵单位资产总额 10,483,781.99 元，负债总额 4,959,256.46 元，净资产 5,524,525.53 元，主要项目列示如下：

1、资产	10,483,781.99 元
其中：银行存款	9,473,946.38 元
其他应收款净额	144,900.53 元
固定资产净值	412,732.17 元
受托代理资产	452,202.91 元

2、负债	4,959,256.46 元
其中：应交增值税	2,715.24 元
其他应交税费	90,557.89 元
应付账款	4,300,000 元
预收账款	26,600.00 元
其他应付款	87,180.42 元
受托代理负债	452,202.91 元
3、净资产	5,524,525.53 元
其中：累计盈余	4,866,838.71 元
专用资金	657,686.82 元

（三）收入、支出、结余情况

1、贵单位 2021 年本期收入 14,437,650.66 元，主要收入来源：

①财政补助收入	9,507,410.76 元
②经营收入	4,768,405.70 元
③利息收入	98,914.61 元
④其他收入	62,919.59 元

2、贵单位 2021 年本期费用 13,547,317.00 元，主要支出项目如下：

①业务活动费用	3,854,941.72 元
②单位管理费用	9,507,410.76 元
④经营费用	162,135.45 元
⑤所得税费用	22,829.07 元

3、贵单位 2021 年本期盈余 890,333.66 元。

三、审计意见

我们认为，贵单位财务报表在所有重大方面按照《政府会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位 2021 年 12 月 31 日的财务状况以及 2021 年度的收支结余情况。

本报告附送： 1、2021 年 12 月 31 日资产负债表
2、2021 年度收入支出表
3、2021 年度现金流量表

广东新祥和会计师事务所有限公司



中国注册会计师：



中国注册会计师：



二〇二二年二月十日

附件一：

2021年12月31日资产负债表

编制单位:佛山市顺德区社会创新中心			会事业01表 单位:元		
资产	期末余额	年初余额	负债和资产	期末余额	年初余额
流动资产：			流动负债：		
货币资金	9,473,946.38	6,983,605.66	短期借款	-	-
短期投资	-	-	应交增值税	2,715.24	-114,544.34
财政应返还额度	-	-	其他应交税费	90,557.89	71,923.26
应收票据	-	-	应缴财政款	-	-
应收账款净额	-	130,500.00	应付职工薪酬	-	-
预付账款	-	-	应付票据	-	-
应收股利	-	-	应付账款	4,300,000.00	2,996,000.00
应收利息	-	-	应付政府补贴款	-	-
其他应收净额	144,900.53	144,900.53	应付利息	-	-
存货	-	-	预收账款	26,600.00	26,600.00
待摊费用	-	-	其他应付款	87,180.42	84,006.03
一年内到期的非流动资产			预提费用	-	-
其他流动资产			一年内到期的非流动负债		
			其他流动负债		
流动资产合计	9,618,846.91	7,259,006.19	流动负债合计	4,507,053.55	3,063,984.95
非流动资产：			非流动负债：		
长期股权投资	-	-	长期借款	-	-
长期债券投资	-	-	长期应付款	-	-
固定资产原值	1,412,660.00	1,379,522.00	预计负债	-	-
减:固定资产累计折旧	999,927.83	940,351.37	其他非流动负债		
固定资产净值	412,732.17	439,170.63	非流动负债合计	-	-
工程物资	-	-	受托代理负债	452,202.91	261,000.00
在建工程	-	-	负债合计	4,959,256.46	3,324,984.95
无形资产原值	-	-	净资产：		
减:无形资产累计摊销	-	-	累计盈余	4,866,838.71	4,243,605.15
无形资产净值	-	-	专用资金	657,686.82	390,586.72
研发支出	-	-	权益法调整	-	-
公共基础设施原值	-	-	无偿调拨净资产*	-	-
减:公共基础设施累计折旧	-	-	本期盈余*	-	-
公共基础设施净值	-	-	净资产合计	5,524,525.53	4,634,191.87
政府储备物资	-	-			
文物文化资产	-	-			
保障性住房原值	-	-			
减:保障性住房累计折旧	-	-			
保障性住房净值	-	-			
长期待摊费用	-	-			
待处理财产损益	-	-			
其他非流动资产					
非流动资产合计	412,732.17	439,170.63			
受托代理资产	452,202.91	261,000.00			
资产总计	10,483,781.99	7,959,176.82	负债和资产总计	10,483,781.99	7,959,176.82

附件二：

2021年收入支出表

编制单位:佛山市顺德区社会创新中心		会事业02表
		单位:元
项目	本年金额	
一、本期收入	14,437,650.66	
(一)财政拨款收入	9,507,410.76	
其中:政府性基金收入	-	
(二)事业收入	-	
(三)上级补助收入	-	
(四)附属单位上缴收入	-	
(五)经营收入	4,768,405.70	
(六)非同级财政拨款收入	-	
(七)投资收益	-	
(八)捐赠收入	-	
(九)利息收入	98,914.61	
(十)租金收入	-	
(十一)其他收入	62,919.59	
二、本期费用	13,547,317.00	
(一)业务活动费用	3,854,941.72	
(二)单位管理费用	9,507,410.76	
(三)经营费用	162,135.45	
(四)资产处置费用	-	
(五)上缴上级费用	-	
(六)对附属单位补助费用	-	
(七)所得税费用	22,829.07	
(八)其他费用	-	
三、本期盈余	890,333.66	

附件三：

2021年现金流量表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心		会事业03表
		单位：元
项目	本年金额	
一、日常活动产生的现金流量：		
财政基本支出拨款收到的现金	9,507,410.76	
财政非资本性项目拨款收到的现金	-	
事业活动收到的除财政拨款以外的现金	3,594,905.70	
收到的其他与日常活动有关的现金	161,834.20	
日常活动的现金流入小计	13,264,150.66	
购买商品、接受劳务支付的现金	10,236,063.46	
支付给职工以及为职工支付的现金	2,872,914.98	
支付的各项税费	122,034.22	
支付的其他与日常活动有关的现金	-	
日常活动的现金流入小计	13,231,012.66	
日常活动产生的现金流量净额	33,138.00	
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	-	
取得投资收益收到的现金	-	
处置固定资产、无形资产、公共基础设施等收回的现金净额	-	
收到的其他与投资活动有关的现金	-	
投资活动的现金流入小计	-	
购建固定资产、无形资产、公共基础设施等支付的现金	33,138.00	
对外投资支付的现金	-	
上缴处置固定资产、无形资产、公共基础设施等净收入支付的现金	-	
支付的其他与日常活动有关的现金	-	
投资活动的现金流出小计	33,138.00	
投资活动产生的现金流量净额	-33,138.00	
三、筹资活动产生的现金流量：		
财政资本性项目拨款收到的现金	-	
取得借款收到的现金	-	
收到的其他与筹资活动有关的现金	-	
筹资活动的现金流入小计	-	
偿还借款支付的现金	-	
偿还利息支付的现金	-	
支付的其他与筹资活动有关的现金	-	
筹资活动的现金流出小计	-	
筹资活动产生的现金流量净额	-	
四、汇率变动对现金的影响额		
	-	
五、现金净增加额		
	2, 342, 440.76	



关于社创中心

佛山市顺德区社会创新中心（简称“社创中心”）是顺德区委区政府设立的法定机构，在主要政策部门和理事会的领导下，按照党委政府推动社会力量参与社会治理的枢纽平台定位，秉持“以人为本、整合资源、跨界合作、系统创新”的理念，打造社会资源对接交易平台和社会治理创新智库，建立信息沟通、立项评审、专业指导、监测评估、资源对接、人才培养、总结推广、研究倡议的综合支持体系，协同社会各界共建美好顺德幸福家园。