

目录

社区·有引领

强化亮点宣传，联动各方资源——推动“顺德经验”走向大舞台	2
高质量发展下的共建共治共享——南方日报关注社会治理创新“顺德实践”	5
匹配高质量发展——“2019年度中国社会治理典型案例试点县市”落地顺德	8

社区·有阵地

容桂红善园党群服务中心——人民身边的“精神加油站”	10
看公益走出可持续运营新路子——陈村镇合成社区新城党群服务中心 2.0 上线	13

社区·有支持

不止于学，同行共创——2019年顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划开班	16
市民群众齐参与 社区环境大变样——顺德区农业农村局多措并举开展 2019 秋冬村居清洁行动	25



征稿启事

《顺德社区发展动态》积极响应党建引领社区治理创新工作，聚焦本土社区治理探索和实践；介绍国内外其他地区的先进理念及实践经验，启发本土各界的思考和探索。欢迎社会各界向以下栏目踊跃投稿，发表您的真知灼见。

（一）【社区·有阵地】：党群服务中心建设、公共设施 and 公共空间改造提升等阵地建设和活化利用情况。

（一）【社区·有活力】：村企结对、社区议事协商、“社区矛盾社区调处”等案例分享；村（社区）组织培育、环境美化、文化活动、接

待外来调研交流等与社区治理相关的、有特色有意义的项目或活动。

（三）【社区·有分享】：顺德社区治理的思考和实践经验、优秀案例、学习考察、心得体会等。

（三）【社区·有好物】：社区产品相关信息。每篇稿件 600-2000 字，并请提供相关高清图。投稿邮箱：ssicsqb@163.com。除了供稿外，也欢迎各位提供有关线索，以便我们进一步采访或挖掘，感谢。

《顺德社区发展动态》编委会

社区·有活力

【组织培育】

容桂：社区建设多元共生，自组织激发社区活力——华口社区引导社区自组织关注和参与社区建设	28
伦教：活力迸发，“老”友齐登社区讲台——常教社区开展“爷爷奶奶逆生长营”导师培育计划	30
乐从：微创投搭平台，村民唱起“自治歌”——水藤村“乡协杯”藤溪协会项目创投获资助项目名单出炉	31

【议事协商】

龙江：参与式规划凝聚民间智慧——左滩村进行涌口生产队参与式规划改造实践	32
-------------------------------------	----

【社区关怀】

杏坛：圆梦工程，让百户家庭安居暖心——杏坛镇举办困难家庭居家环境改善计划成果展	34
---	----

【志愿服务】

党群共建，便民服务暖人心——西海、左滩村开展社区便民志愿服务	35
--------------------------------	----

【文化活动】

暑期公益活动“花样多”，社区儿童“好欢乐”——容桂、勒流、杏坛等多个镇街开展缤纷多彩的暑期活动	37
朱砂启智，开笔立志——上佳市、鹤峰、仙涌等多个村居举办开笔礼活动	38
伦教：家门口的微旅行——常教社区开展“印象常教”社区微旅行项目	40
北滘：寻魅共欢在北滘，最是乡村振兴时——北滘镇举办第二届寻魅北滘乡村振兴文化展	41
北滘：乡村共振兴，丰收在黄龙——黄龙村举办第二届睦邻冬瓜文化节	43
均安：仓门“双展”亮点多，社区艺术馆首揭幕	45

【环境美化】

陈村：登洲卫生盲点变身诗意打卡点——潭州村开展“适子故里”社区微更新行动	46
--------------------------------------	----

社区·有分享

如何搭建社区支持网络营——以“长者友邻社区关怀计划”为例分享新松社区经验做法	48
协同善治·苏溪社区创新探索——议事协商“铁三角”模式	51
社区治理与服务创新的川渝模式——北斗星社工参加“社区治理与服务创新研修班”学习心得	54
社区设计促使人们联系起来——一位顺德规划师的实践和读书思考（二）	57

社区·有好物

黄龙文创产品介绍	61
----------	----



社区有引领

强化亮点宣传，联动各方资源

推动顺德经验走向大舞台

当前，顺德正如火如荼推进高质量发展各项工作，全区上下凝心聚力，为建设高质量发展综合示范区奋力闯出一条高质量发展的顺德之路。为夯实社会治理基础，营造良好的社会环境，顺德区委于2019年3月底启动党建引领社区治理创新工作（以下简称“专项工作”），各相关部门、各镇（街道）在区党建引领社区治理创新工作协调小组（以下简称“工作协调小组”）的统筹协调下，高举党建引领旗帜，围绕培育组织、健全机构、活化阵地、丰富活动，创新基层治理机制和方式，协同加强柔性治理。

召开社会治理板块会议，聚合力，重谋划

为进一步凝聚工作合力，高效推进党建引领社区治理创新工作各项工作落到实处并树立品牌，区委政法委召开多次社会治理板块会议，区委副书记、政法委书记王勇，区委全面依法治区办常务副主任叶翠青，时任区委政法委副书记梁永标，司法局副局长蔡俊豪以及区委政法委、区司法局有关科室和区社会创新中心负责人参加了会议。

社区治理创新工作启动以来，整体工作有序铺开，区各有关部门、各镇（街道）积极行动，氛围热烈，社会反响好。区委副书记王勇指出，要进一步提升专项工作系统性和专业性，紧密围绕全面推进工作、重点突破困难，加强全局谋划，促进部门联动，提出专项工作阶段性目标并制定下阶段工作计划，使专项工作做到水平更高、品牌更响，更多市民得到实惠。工作协调小组陆续组织各相关单位开展党建引领社区治理创新工作座谈会，了解各部门工作计划铺排情况、目标以及相关需求，以进一步提升该项工作的系统谋划和专业水平，促进社区治理创新不断深化，取得更好的实效和影响力。

根据区委政法委相关部署，专责组就做好专项工作阶段性总结，督促各部门、各镇（街道）及时查补短板，联动区属部门明确量化产出目标，并由工作协调小组策划好下半年宣传工作，集中力量挖掘本土社会治理工作亮点和优秀经验，打造顺德社会治理创新品牌。

聚焦顺德实践拓宽交流窗口，拓视野，纳建议

近期，顺德频登央视《新闻联播》头条、人民日报头版、新华社等国家级媒体平台，顺德以锐意改革的创新精神吸引了央视《新闻联播》、新华社、人民日报、中国青年报等国家级媒体的关注。

区委副书记、政法委书记王勇在了解各部门上半年工作的基础上，督促各部门加强相互借力、畅通交流渠道，借助专项工作搭建平台、合力谋划；同时，加强与人民日报、南方日报、中青报及区内各媒体的互动，对专项工作的亮点及成效进行集中宣传报道；并鼓励各部门结合自身工作内容，围绕社会治理、法治建设等主题申报国家级相关社会治理创新奖项，打响顺德品牌。

为此，专责组着力落实区委提出专项工作“擦亮品牌”、“打出名头”的要求，推动社区治理工作总结“顺德经验”，全面展示和宣传顺德社区治理创新工作的整体情况和实践成效，激励各镇（街道）、部门保持积极昂扬的工作士气，为下一阶段继续推动和深化党建引领社区治理创新工作

夯实基础、提升高度。7月7日至10日，区委副书记、政法委书记王勇带领专责组赴北京，与中共中央党校（国家行政学院）、中国社会科学院、求是《小康》杂志社等高校和媒体进行座谈交流，围绕社区治理、乡村振兴等相关工作主题，探讨从更高站位、更全视角、更深层次、更精准切入，总结顺德社区治理成功做法与经验，更好地呈现地方工作特色和亮点。

顺德作为改革开放的前沿阵地，在探索应对“发展后的问题”上展现了勇于创新、实干担当的积极面貌和坚定决心。国家行政学院自2012年起与人民网联合主办全国创新社会治理典型案例征集活动，拥有丰富的经验和全面的视觉。该院结合顺德社会发展的基本情况和相关工作，肯定了顺德在社会治理创新领域的实践积累，并建议顺德在已有基础上，立足顺德社会资源丰富、民企参与活跃、人才组织兴盛、社会慈善网络完备等特色，以点带面，着力提炼“顺德经验”。

区委副书记、政法委书记王勇向求是《小康》杂志社介绍了顺德社会发展的基本情况及面

临的问题和挑战，说明顺德实施专项工作的必要性和重要性，指出了顺德结合“实、共、智”三字开展党建引领社会治理创新相关工作的思路和做法。顺德围绕党建引领的实心，巩固基层党组织实权，以实际工作为抓手，建设运营一批党群活动专项等基层实体，运用智能化手段配套完善系列工作，推动社会共建参与，让人民群众共享高质量发展成果，以期在2020年提交全面建成小康社会的“顺德答卷”。此外，专责组在与中国社会科学院农村发展研究所代表的交流中，就顺德基层社会化治理、乡村振兴相关工作，如何紧跟中央政策要求，理清治理逻辑和思路，从而强化整体布局进行了深入交流。

督促工作成效推广宣传，挖亮点，造品牌

7月15日，为加强专项工作的社会影响力，提升宣传效益，落实顺德申报国家级社会治理创新奖项相关部署，专责组召开专题会议，通报近期工作并部署下一阶段安排，在广泛了解相关奖项评选规则及要求的基础上，发动相关部门及学

者、媒体，协商并策划申报相关工作，拟定参评方向。

7月31日，区委全面依法治区办常务副主任叶翠青带队专责组再次赴京拜访法制日报、法治周末报、中国青年报等中央机关媒体，探讨深度合作事宜。交流中，“第五届加强和创新社会治理经验成果品牌展示”案例评选活动的相关单位负责人建议顺德立足工作基础，加强多媒体宣传，通过做大报道量推广区域品牌，扩大创新案例的社会影响力。中国青年报代表肯定了顺德区开展专项工作，尤其在建立社会矛盾全链条多元化调解机制的实践经验上具有可挖掘、可推广、可塑造的潜力，表达了与顺德地区深化合作交流的意向。专责组联动各大媒体平台，围绕专项工作积极报送宣传材料和新闻线索，推出了系列报道，凝聚了广泛关注，为“顺德经验”“走出去”营造了良好的舆论环境，提升了顺德区基层治理工作品牌影响力。

（顺德区党建引领社区治理创新工作专责组供稿）



区委副书记、政法委书记王勇（中）带领专责组一行赴京拜访求是《小康》杂志社等媒体，探讨如何总结顺德社区治理实践经验，擦亮品牌

高质量发展下的共建共治共享

南方日报关注社会治理创新“顺德实践”



区委副书记、政法委书记王勇在顺德区党建引领社会治理创新交流分享会上作总结发言

稳定和谐的社会环境是关系社会发展和基层治理能力现代化建设的重要基础，作为中国最早探索社会治理创新的地区之一，顺德把握建设高质量发展体制机制改革创新实验区的契机，勇于突破，着力解决制约高质量发展和建设现代经济体系的问题和障碍，开展了系列具有创新性、突破性、引领性的社会治理创新实践和探索。

7月30日，南方报业传媒集团启动“高质量发展下的共建共治共享”——2018-2019年度顺德党建引领社会治理创新奖评选活动。活动由南方报业传媒集团指导，南方舆情数据研究院及南方日报佛山新闻部联合主办。2014年以来，南方报业传媒集团成功举办六届“粤治·治理现代化”广东探索经验交流会（以下简称“粤治”活动），评选出159个优秀案例，为广东推进治理现代化提供了参考坐标。此次评选作为“粤治”活动的延伸，是南方报业首次面向广东特定区域进行的案例征集和评选。活动面向顺德区属机关单位、群团组织、各镇党委、各镇人民政府、街道党工委、街道办事处、村（社区）党组织、社会组织、企事业单位等，设置三大类评选奖项：顺德区社会治

理创新奖、顺德区社会治理创新“十佳”案例及优秀案例、顺德区社会治理创新市民满意奖。

为更好地引导顺德区各镇（街道）、各部门加强工作经验的及时总结和工作成效的梳理提炼，顺德区党建引领社会治理创新工作专责组举行了该奖项参评推进会，各镇（街道）、区法院、区检察院以及各区属部门代表参加了会议。区委全面依法治区办公室常务副主任叶翠青提出，希望藉由本次奖项评选活动，梳理全区社会治理创新实践整体情况，助力建设本土社会治理案例库。专责组与各镇（街道）、工作协调小组各成员单位围绕案例材料组织及呈现等具体问题进行交流，探讨切入思路并提出案例写作优化建议。出席会议的区委全面深化改革委员会办公室副主任邹杏仪表示，目前顺德区大力推进全面深化改革工作，关注及支持基层治理领域的创新实践，成立了顺德区首批改革观察团。通过参与本次奖项评选活动，聚焦本土社会治理和机制体制改革创新，能更好地发挥改革观察团作为改革问题发现者、改革政策参与者、改革成效体验者、改革声音传播者的作用，助力顺德社会建设高质量发展。

经过初步筛选，8月27日、28日，活动主办方组织来自中山大学、华南师范大学的专家学者、媒体记者以及市民代表组成评选观察团实地走访12个参评案例，范围覆盖8个镇（街道），全面呈现区、镇（街道）、村（社区）三级社会治理工作的整体情况。观察团从不同视角挖掘案例特点，提出意见建议，促进案例参评相关方及时总结工作、优化经验提炼；同时，南方日报发

挥全媒体平台影响力，推出系列报道，展现了顺德社会治理工作层次丰富、内容丰满等特色，扩大了顺德基层治理创新工作的社会知晓度。

9月20日上午，顺德区党建引领社会治理创新交流分享会在区政府行政大楼4楼会议室举行，为其两个多月的“高质量发展下的共建共治共享”——2018-2019年度顺德党建引领社会治理创新推介活动正式收官。当天，来自顺德各镇（街道）、区属部门、村（社区）、企事业单位、社会组织的代表以及专家、媒体齐聚一堂，共同交流和分享顺德区党建引领社会治理创新工作的实践和经验。顺德区委副书记、政法委书记王勇出席活动并讲话。

活动自7月底启动以来，反响热烈，吸引了顺德区各级党委政府及其职能部门、群团组织以及各村居、社会组织踊跃参与。最终共有91个符合要求的单位申报创新奖，186个有效案例申报“十佳”案例及优秀案例。经过申报、初评、实地走访调研、评审委员会评议（或网络投票）等环节，共遴选出10个社会治理创新奖、10个社会治理创新“十佳”案例、10个社会治理创新优秀案例以及10个社会治理创新市民满意奖。活动体现出顺德区社会治理工作党建引领特色突出、工作覆盖面广、模式创新性鲜明、实操性强等特点。

顺德区委副书记、政法委书记王勇在会上作

总结发言，传达了佛山市委常委、顺德区委书记郭文海对顺德社会治理创新工作的指示。郭文海认为，社会治理高质量推进是顺德高质量发展体制机制改革的重要组成部分，坚持党建引领，全面加强基层党组织建设，用法治思维和法治方式解决问题，调动方方面面的力量，尤其应鼓励支持民营企业参与慈善公益，加快营造共建共治共享的社会治理格局。王勇结合本次交流分享会，着重谈了四方面体会和五方面工作要求，认为顺德区党建引领社会治理创新工作一是紧抓红线，二是深耕基层，三是汇聚各方，四是发动群众。他要求各级部门一要强化顶层设计，进一步将顺德社会发展和治理提高到新的更高水平；二要活化政企联动，优化资源配置，有效整合资源，推动跨界合作和可持续发展，探索具有本土特色的社会治理模式；三是细化专业提升，加强社会组织的专业化建设，形成政策、机制、资源、组织、项目等社会治理的一体化发展；四是活化政企联动，扩大社会参与，推进党委政府与社会各界的互动，落实到具体问题、案例和项目上，实现灵活调动资源，形成长效管理机制；五要深化统筹协调，推动党委政府各部门齐抓共管，多方面、多层次地把社会治理工作推上新台阶，为省市乃至全国的社会治理现代化探索贡献“顺德经验”和“顺德智慧”。

顺德区社会治理创新奖（10个）

序号	单位名称	参评单位类别
1	佛山市顺德区委组织部	区级单位
2	佛山市顺德区委宣传部（区文广旅体局）	区级单位
3	佛山市顺德区总工会	区级单位
4	佛山市顺德区伦教街道农业和社会工作局	镇（街）
5	佛山市顺德区杏坛镇农业和社会工作局	镇（街）
6	佛山市顺德区容桂上佳市社区党委	村（居）
7	佛山市顺德区勒流街道黄连社区居民委员会	村（居）
8	佛山市顺德区均安沙头社区党委	村（居）
9	佛山市顺德区龙江镇东海村民委员会	村（居）
10	佛山市顺德区陈村镇仙涌村党委	村（居）

顺德区社会治理创新“十佳”案例（10个）

序号	案例名称	申报单位
1	乡村综合振兴的“青田范式”	佛山市顺德区榕树头村居保育公益基金会
2	“安心善居”困难家庭房屋修缮计划	佛山市顺德区民政和人力资源社会保障局
3	顺德区社会建设“众创共善”计划	佛山市顺德区政法委员会、佛山市顺德区民政和人力资源社会保障局、佛山市顺德区妇女联合会、佛山市顺德区社会创新中心、佛山市顺德区慈善会
4	打造全链条多元化社会矛盾纠纷解决模式	佛山市顺德区司法局、佛山市顺德区人民法院
5	商社合作创新办学方式	佛山市顺德区容桂街道教育局、佛山市顺德区容桂总商会
6	新市民参与社会治理的龙江探索	佛山市顺德区龙江镇人民政府
7	社区基金会协同共建和美社区	广东省德胜社区慈善基金会
8	“众善乐融”计划，以“公益+教育+社区”创新养老服务	佛山市顺德区大良顺心社工服务中心
9	“红基石”党群服务中心筑牢社区治理根基	佛山市顺德区乐从镇水藤村民委员会
10	凝聚“她”力量，助基层和谐	佛山市顺德区妇女联合会

顺德区社会治理创新优秀案例（10个）

序号	案例名称	参评单位类别
1	大良友邻：凝聚社会力量共建友善社区	佛山市顺德区大良街道农业和社会工作局、佛山市顺德区启创青少年社工服务中心
2	以社会工作手法介入突发公共危机事件处理	佛山市顺德区一心社会工作服务中心
3	多措并举推进助残服务创新	佛山市顺德区容桂街道伍威权庇护工场
4	联动多方资源协同共建幸福社区	佛山市顺德区龙江镇文华社区居民委员会
5	顺商爱心厨房让困难长者饭餐无忧	广东省顺商公益基金会
6	社区营造驱动基层多元共治	佛山市顺德区政法委员会、佛山市顺德区社会创新中心
7	“优瓦”计划探索志愿服务新模式	佛山市顺德区陈村镇农业和社会工作局、佛山市顺德区陈村镇志愿者联合会
8	“青基工程”引导青年参与社会治理	共青团佛山市顺德区委员会
9	组织化运作促进心理咨询志愿服务常态化	佛山市顺德区容桂街道心声热线援助会
10	从解决垃圾问题入手激活社区治理	佛山市顺德区伦教街道星光社工服务中心

顺德区社会治理创新市民满意奖（10个）

序号	案例名称	参评单位类别
1	反家暴联动机制向家暴“亮剑”	佛山市顺德区容桂街道办事处
2	基层党建护航社区服务“容义爱”助力本地公益	佛山市顺德区容桂街道志愿者联合会
3	联动多方资源协同共建幸福社区	佛山市顺德区龙江镇文华社区居民委员会
4	“红基石”党群服务中心筑牢社区治理根基	佛山市顺德区乐从镇水藤村民委员会
5	“青基工程”引导青年参与社会治理	共青团佛山市顺德区委员会
6	打造社区文化名片，咸水歌重获新生	佛山市顺德区大良街道新滘社区居民委员会
7	探索医养结合养老服务新模式	佛山市顺德区均安镇人民政府
8	新市民参与社会治理的龙江探索	佛山市顺德区龙江镇人民政府
9	“古鉴小记当家”扎根村务报道推动社区治理	佛山市顺德区大良街道古鉴村党委
10	“乐善近良”慈善基金创新村企共建	佛山市顺德区大良街道近良社区居民委员会

（顺德区党建引领社区治理创新工作专责组供稿）

匹配高质量发展

“2019年度中国社会治理典型案例试点县市”落地顺德

改革开放40年以来，顺德作为广东县域的典型代表，多次被省委省政府赋予改革攻坚、突围探索的使命重任，为全省乃至全国县域发展提供了经验借鉴。

8月15日至16日，求是《小康》杂志社社长舒富民、常务副社长殷云到访顺德，就“百县营商环境工程”“百县社会治理工程”进行专题调研。舒富民社长一行参观了顺德区博物馆、顺德区行政服务中心等，并到碧桂园集团总部、博智林智能机器人公司、北滘镇桃村村进行调研。舒富民在调研中肯定了顺德以壮士断腕的气魄为高质量发展腾空间、全力优化营商环境、强化统筹深化社会治理创新等实践。

8月27日，“2019年度中国社会治理典型案例试点县市”落地顺德，顺德区委副书记、政法委书记王勇代表接受牌匾。8月27日至28日，清华大学社会治理与发展研究院执行秘书长蒋任重、清华大学培训研究中心副主任庄宁、求是《小康》杂志社运营总监孙路灯到访顺德，就“推动全面小康社会发展——调研中国社会治理案例”课题进行走访。此外，求是《小康》杂志社与清华大学社会治理与发展研究院共同发起的



课题组参观考察容桂马冈村众善乐融社区养老服务中心

“社会治理百佳县市”调研活动，计划三年内在全国范围选取100个市、县和基层单位作为试点，观察和分析各地基层治理创新的典型案例，开展实地走访和深度调研。

课题组一行前往顺德区人民法院诉前和解中心、容桂街道马冈村众善乐融社区养老服务中心、广东省德胜社区慈善基金会资助项目点北滘镇碧江社区参与规划项目、乐从镇水藤村红基石党群服务中心，与相关人员互动交流，并参观了国华纪念中学等地，课题组一行肯定了顺德在强化基层党建、创新社会矛盾全链条调解机制、完善社区服务、整合社会资源、调动社会参与基层治理等方面的实践和经验。课题组指出，顺德作为先发地区，探索了一系列具有地方特色的“顺德做法”，形成了一套“有制度”、“有温度”、“有气度”的社会治理创新模式，为其他地区优化提升基层治理工作提供了有益借鉴；课题组同时对顺德企业家的社会责任感和勇闯实干的创新精神表达了赞许和鼓励。

（顺德区党建引领社区治理创新工作专责组供稿）



课题组参观考察顺德区人民法院诉前和解中心，了解案前分流工作

上佳市村史馆

社区有阵地

容桂红善园党群服务中心

人民身边的精神加油站



1

暑假的早上还没到9点，容桂街道上佳市社区新时代文明实践站的自助图书室已经热闹起来，不少忠实小读者已经“霸定靓位，坐定定”。“这里的环境好，有书、有空调，可以带暑假作业来做，还可以看很多课外书。”扬了扬手里的“心水”读物，在读小学二年级的萧萧笑着说，如果她不在家，家人就知道她肯定是来了实践站，都非常放心。如今的上佳市新时代文明实践站成为了许多像萧萧这样的忠实“粉丝”最爱的学习、休闲好去处。

寸土寸金还于民，空间资源社区共享

2016年，有着30多年历史的上佳市幼儿园搬往新园后，旧园址的使用成为了不少群众关注的问题。位于105国道旁的上佳市社区向来是商贸繁荣之地，可谓“寸土寸金”，上佳市居委会相关工作人员说道，“现在土地资源那么珍贵，如果租出去建楼确实是一笔可观的收入，也有人提过这个问题，但是社区从来没有这样的打算。”那上佳市社区打算如何利用这一空间呢？

原来，为更好地加强宣传思想文化和精神文明建设工作，建设基层文化服务阵地，容桂街道上佳市社



上佳市党群服务中心红善园

区利用上佳市旧幼儿园改建了新的社区党群服务中心——红善园。作为宣传群众、教育群众、关心群众的基地，旧园址被打造成为一个综合性文化服务中心，并于2019年3月正式向群众免费开放。坐落于容桂特色文化街区——云里大街的中心地段，该园占地900多平方米，建筑面积达到1200多平方米。“红善园”这个名字的由来也有着特殊的含义，一来“红”是党的颜色，体现出党建引领的代表性，二来“善”则取自于红善园的前身——解放前容桂的第一个民间慈善组织“本仁善堂”。如今，红善园在党的领导下，继续立足善行善举，服务群众。

贴近群众生活，打造“最后一公里”服务驿站

2019年上半年，结合顺德区新时代文明实践中心建设工作相关要求，上佳市对红善园和辖区内现有资源进行了整合和提升，围绕“一站一园五平台”，打造上佳市新时代文明实践站，为群众提供全方位、“零距离”服务。

所谓的“一站一园五平台”，其实就是融合文明实践志愿服务站、社会主义核心价值观主题公园、理论宣讲平台、教育服务平台、文化服务平

台、科技服务平台和体育服务平台，充分利用社区资源，拓展立体覆盖的空间服务功能。现在的上佳市新时代文明实践站不只局限于红善园，还延伸到位于上佳市黄金地段、占地1200平方米的上佳市康乐活动中心，进一步拓展了上佳市新时代文明实践站的空间内涵和实体范围。

今年65岁的上佳市居民梁润珍爱好粤曲，她和一众粤曲“发烧友”在15年前组建了上佳市曲艺社，并且在社区居委会的支持下，由社区居民自己带领的这支队伍，很快在顺德乃至佛山的曲艺界崭露头角。社区新时代文明实践站为曲艺社提供了固定的场地支持，每周五下午和晚上，上佳市曲艺社成员都会进行练习和表演，和群众近距离交流。曲艺社聚拢了一批忠实“粉丝”，现在哪里有悠扬歌声，哪里就有和唱的街坊。

除了曲艺社，上佳市还活跃了众多文体、宣传骨干队伍，在丰富上佳市居民生活的同时，他们也将各种服务润物无声地带到群众中间。红善园内的活动室常常举行多种多样的集体活动，面向社区妇女、青少年、长者等多元群体，社区组建的志愿者队伍利用这些场地开展活动、拓展服务，以此为基地“辐射”整个社区，定期举行学



雷锋、环保宣传、关爱社区长者、扶贫帮困等主题服务和外展活动，吸引人气、聚拢人心，将社会关怀“推送”到群众身边。居民薛阿姨是一位在社区内做保姆的异地务工人员，每天早上她都会带着雇主家的小朋友到红善园内溜达溜达，“这里提供了一个很好的场地，小朋友喜欢，大人也可以来这里看看表演，参加活动，各有各的收获。”薛阿姨说，红善园已经成为她几乎每天“打卡”的地方。

挖掘传统内涵，文化作魂凝练社区精神

上佳市社区有着悠久的发展历史，漫步云里大街，满满时代变迁的风情记忆，同时这不到一公里的传统街区走出过五位知名高校的校长，还孕育了岭南画派名家刘春草等文化名人，不可不说得益于上佳市社区和畅尚礼、善行守法的文化传统。走进红善园，上佳市村史馆不仅展示了上佳市的发展历程，还特地辟出空间展示了五位知名高校校长的事迹和资料，假期和平日休息时间，不少家长会带着孩子来到这里，了解社区历史，激励孩子们传承“崇文

乐商仁德至善”的好家风。

如今，红善园内村史馆、党史馆、自助图书室、曲艺社、展览馆、志愿服务站、社工站、健身室、舞蹈室等等功能场室的逐渐完善和充实，不断满足群众日益增长的精神文明需求，吸引了越来越多群众前往“打卡”“充电”。同时，社区借助这样一个阵地载体，传承和发扬世代沿袭的文明家风，赋予新时代的社区精神内涵，“友爱浮云里 遇人皆有礼”、“遵守规章 云里和畅”等具有社区特色的温馨标语不仅是挂在墙上的提示，更是融入上佳市人笑容里的气质。

(容桂街道上佳市社区居民委员会供稿)



2. 看公益走出可持续运营新路子

陈村镇合成社区新城党群服务中心 2.0 上线

6月29日，陈村镇合成社区党委举办“不忘初心 牢记使命”为主题的新城党群服务中心2.0版参观活动和文艺表演，展示合成社区党建引领社区治理创新工作成果，营造共建共治共享的城市社区基层治理氛围。

合成社区新城党群服务中心自去年“七一”启动以来，社区党委高度重视其建设提升工作，在镇委镇政府、物业服务方的支持和协助下，社区全面系统地升级多功能、综合性的合成新城党群服务中心2.0版本，积极打造“一中心四站点”红色党群服务阵地网络。新城党群服务中心2.0版结合路牌指引、功能布局、运营体系、运营模式和灯光、绿化等考虑细节，以营造党员群众“愿意来、主动来”的空间氛围。结合党建引领社区治理创新工作相关要求，新城党群服务中心以建设党群先锋队、培育社区组织、搭建议事协商、实施社区教育为主线，增设了自助图书馆、健康管理室、童趣坊等功能场室，持续开展有温度、有深度的“党建+社建”服务活动160场，累计参与群众2356人次。

合成社区明确党群服务中心“为谁而建”的问题，指出党群服务中心建设的政治功能和服务功能，归根结底是立足于广大人民群众的实际需要，是党组织群众、服务群众、凝聚社会力量的重要途径和平台。

理思路明目标，服务群众落实处

为了避免中心建成后面临人气不高、利用率低、甚至逐渐闲置的“空壳化”问题，合成社



区为新城党群服务中心运营做整体规划，建立“三四五六七”党群服务体系。直面“新城人口增长迅速，新市民服务需求大”、“居民需求趋向多元，公共活动空间供应紧”、“党建引领社区治理，打通服务最后一米”这三大挑战，以打造“生活、社会、精神、文化”四个维度的社区共同体为目标，立足新城党群服务中心、万科（北区）党群服务站、万科（南区）党群服务站、崇福党群服务站、水蕉花党群服务站等五大阵地，实现党群服务中心2.0集群作为党建宣传大平台、社区组织大本营、社区活动大管家、邻里互助大家庭、社区资源聚宝盆、社区服务生态圈的六大定位，充分联动政联盟、法联盟、社联盟、商联盟、医联盟、艺联盟、义联盟等七大资源。以医联盟为例，现在党群服务中心内的健康管理室设有健康检查仪、高血压治疗仪、辅助降压水疗按摩床等设备，并引入广州市越秀区第二中医院进驻作为技术支撑，为社区居民提供更便捷的身体检测服务。

“社区事社区做”，激发社区参与活力

合成社区现有社区组织17个，还有诸多外部专业社会力量，通过健全队伍体系、整合社会资源、建立激励机制，着力培育社区组织及志愿服务队伍，推动社区组织及志愿队伍向制度化、规范化、专业化发展，使其成为党群服务中心服务的主体。

党群服务中心充分把握习近平新时代中国特色社会主义思想，满足人民群众美好生活需要这两个重心，通过四大核心内容：社区教育、组织培育、议事协商、四季活动，巧妙设计项目、组织实施，让群众乐于参与、便于参与、勤于参与，避免党群服务中心除了召开会议或举办固定活动之外，落入门庭冷清的尴尬境地。

探索可持续发展路径，激活社区生命力

合成社区建立了以“新城党群服务中心议事协商会”为核心决策，形成“专项基金、运营机构、服务组织、服务项目”等利益共同体，逐步摆脱财政依赖，实现从政府“输血”向自我“造血”模式转变，支持党群服务中心可持续发展。

其中，社区教育作为合成社区新城党群服务中心特色内容，旨在通过加强对话与沟通，支持社区可持续发展，构建学习型社区。社区利用已

有场地开展家庭教育、儿童成长、长者健康等基础内容，并积极探索婴幼儿早教、学龄儿童晚托、家长学堂等低偿服务。值得关注的是，这种低偿服务的创新运营模式，在公益服务中注入商业元素，引导商业反哺公益，提出“公益不等于免费”的观点，积极探索向自我“造血”模式转变。此外，引导社区社会组织有序发展，发挥社区社会组织提供服务、反映诉求、规范行为的积极作用。社会组织利用中心的免费场室为群众提供公益服务同样形成了一种反哺机制。

下阶段，合成社区将不断丰富空间内涵，提高空间利用效率，在目前居住证办理、出租屋登记等常规服务内容的基础上，增加社保业务、老人证办理、劳动就业、健康建档等窗口服务，让合成社区居民在“家门口”就可以享受到更优质便利的社区服务，提升居民的生活幸福感和归属感。今后，陈村镇也将继续坚持党建引领社区治理创新，加快党群服务网络阵地布局，不断提升以合成社区新城党群服务中心、勒竹社区党群服务中心为示范点的23个村级“红基石”。通过“党建+社建”项目，整合党群中心和社会综合服务中心资源，壮大党群网络中枢，加快党群服务网络的据点下延，使镇、村两级阵地资源高效对接，逐步搭建完善覆盖全镇的党群服务网络。

（顺德区陈村镇宏德社会工作服务中心、陈村镇社会创新中心供稿）



开展亲子版画沙龙活动

社区有支持

2019年顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划开班

不止于学，同行共创



背景

为贯彻落实顺德区推动党建引领社区治理创新、深化社区营造工作相关政策和要求，在区委政法委、区民政和人力资源社会保障局的指导下，区社会创新中心结合过往工作积累，围绕党建引领、培育组织、健全机构、活化阵地、丰富活动五大工程内容，整合“社区人才公益培训计划”和“汇贤社会创新人才计划”，开展2019年顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划（以下简称“人才培养计划”），建设分层分类分领域的系统并以实践为导向的人才能力培养体系，致力于培养一支专业水平高、协作能力强、综合素质硬的本土社会治理人才队伍，为基层社会治理创新注入人才活力。



社区社会服务（汇贤班）

基本情况

围绕社区治理创新，本计划分为党建引领下的社区营造、组织培育、议事协商（空间类）、议事协商（事项类）、社区社会服务5大模块课程，每个模块有融合交叉之处但各有重点；同时，按照培养对象需求分基础课程、进阶课程和高阶课程3种层次，每个模块根据具体课程内容有所差异，循序渐进地开展培养。



议事协商（事项类）课堂上
学员分享小组讨论成果

2019年顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划课程大纲

基础课程 (社区培力)

课程特点: 学习和掌握社区营造、组织培育、议事协商、社区社会服务的理念和方法,理解社区治理。
课程形式: 理论学习、优秀案例分享

社区营造

- 社造的理念和效用
- 社造如何迈出第一步
- 如何选择合适的社区/社会组织

组织培育

- 为何要培育社区组织
- 社区组织培育的切入点、流程及方法
- 社区组织可持续运作
- 案例分析

议事协商(事项类)

- 为何要做社区议事
- 社区议事的流程和方法
- 社区需求挖掘
- 案例介绍

议事协商(空间类)

- 分享案例
- 参与式规划的意义、理念、方法

社区社会服务(汇贤班)

- 围绕某服务领域的成效评估技巧开展

进阶课程 (社区培伴)

课程特点: 创造互学平台,立足所在村居的实际情况和存在问题,探索解决方案,实现学中做和做中学。
课程形式: 参与式工作坊、共学营、一对一咨询指导、外出参访学习

社区营造

- 社造如何瞄准需求
- 如何设计社造项目
- 如何激发社区内生动力
- 如何让更多居民参与社区建设

组织培育

- 社区评估的概念、工具、操作方法、案例
- 文化行动与社区教育的方法
- 社区经济与城乡合作
- 社区组织培育与多元社区治理

议事协商(事项类)

- 参与式社区需求评估与社区行动方案的设计与执行
- 社区议事团队建设
- 社区议事流程、操作方法、制度化建设

议事协商(空间类)

- 设计参与式规划方案
- 反思方案的可行性

社区社会服务(汇贤班)

- 项目立项及需求诊断
- 项目开发及设计
- 项目监测及评估
- 项目预算及财务监控

高阶课程 (社区培元)

课程特点: 打造顺德本土优秀案例和现场教学点,同步培育顺德本土师资力量,固本培元。
课程形式: 导师深度同行、实地指导

课程形式: 导师深度同行、实地指导

社区营造

- 社造规划的陷阱规避
- 社区协助者的基本技法与原则
- 怎样设计推动社区改变的活动
- 社区的项目经验如何流动起来

组织培育

- 实地督导
- 结合需求参与工作

议事协商(事项类)

- 实地督导
- 结合需求参与工作

议事协商(空间类)

- 待定

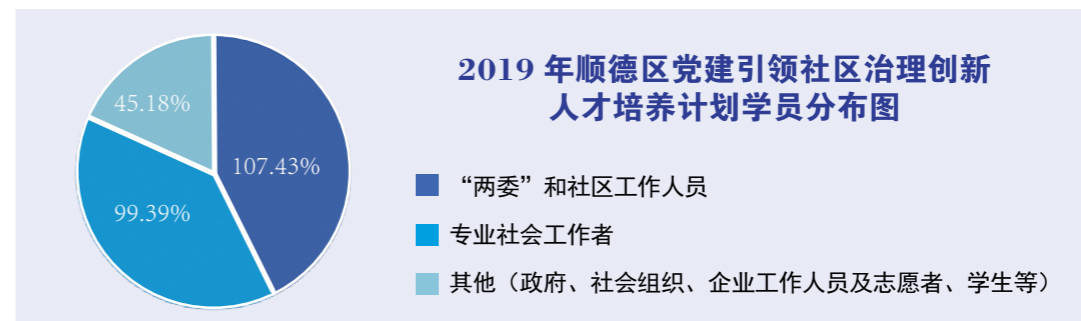
社区社会服务(汇贤班)

- “一对一”闭门咨询
- 项目互访

人才培养计划关注本土社区实际需求,以实践为导向,注重理论与实际相结合,鼓励村(社区)“两委”、社区工作者、专业社会工作者、村(居)民骨干等热心社区发展的人士组团共学。自8月2日公开招募以来,短短一周的时间内,共吸引来自10个镇(街道)、75个村居,共251人报名。其中基层村居“两委”和社区工作人员107人,占报名人数43%,专业社会工作者99人,占

39%,还有来自政府部门、社会组织、志愿者团队、规划设计行业人士等热心群体的45人报名,占18%,学员组成呈现出多元化的特点。

结合职业经历、有无本土实践项目等因素,主办方筛选并确定各模块进阶课程学员名单,确定社区营造模块进阶学员51人,组织培育模块33人,议事协商(事项类)39人,议事协商(空间类)23人,社区社会服务(汇贤进阶班)29人。



培养计划进展

(一) 开班集结, 组团共学“社区治理”

8月15日上午,2019年顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划在中共龙江镇委党校正式开班。区委全面依法治区办常务副主任叶翠青,区社会创新中心总干事李允冠,区社会创新中心理事、区创展公益基金会理事长冯国强,区社会

创新中心理事、区慈善会秘书长舒志勇,参与本计划的讲师以及村(社区)“两委”成员、村(居)民骨干、社会工作者及相关专业人士等100多位学员出席了开班仪式。随后,还进行了师生交流以及部分基础课程授课。





社区营造基础课程

（二）党建引领社造，促成社区参与有技巧

深度解读点明方向：8月15日和9月11日，党建引领社区营造模块基础课程开讲，导师带领学员了解党建引领下的社区营造建立在怎样的政策背景之上，从而明确开展社区营造工作的方向和目标，并以成都地区的相关案例解释说明了社区营造的入门经验、可能出现的问题以及规避常见误区的方法。提出了“社区工作者应给予居民‘操刀’（制定规则）的空间”、“注重深入居民生活场景挖掘在地资源”、“避免运用居民不懂的方法”等具体建议。

实操体验掌握技巧：9月12日至13日，党

（三）促成议事共商，凝结社区“心”力量

摸底定内容：8月，顺德社会创新中心联合广东绿耕社会工作发展中心走访容桂街道、均安镇、龙江镇、乐从镇、陈村镇，了解各村（社区）开展议事协商实践的具体情况，收集基层工作人员的疑问和需求，有针对性地优化课程设计和安排。

授课解困惑：9月2日，导师带领学员了解议事协商与社区治理之间的关系以及党建引领下推动社区议事的流程和工作方法，并以分组形式

党建引领社区营造模块进阶课程开讲，邀请成都社区行动公益发展中心创始人韦罗东作为导师，围绕社区参与这一主题，运用“参与体验+共创共学+实操练习+归纳回应”的方式，就如何发挥引领作用、活动怎样设计、组织怎样经营、会议怎样开展、动员怎么做等十分具体细致的内容进行干货分享和实操。总结提炼了“让社区动员变得可能的7个锦囊”：连接（关系建立）、选题（瞄准需求）、动员谁（利益相关者）、造势（营造氛围）、变通（创意多变）、节奏（遵循主题节奏）、我是谁（协作者）。

模拟社区组织议事协商的过程。其中，重点介绍了议题发掘的方法和形式，提出议事协商需要根



据议题对利益相关方进行分析归类，引导其建立不同关系，并将居民参与社区议事协商过程概括为“关注社区—描述社区—讨论社区—贡献社区—发展社区”这五个阶段，深入浅出地分析每一个阶段做法和需要关注的地方。

进阶避误区：10月18日至19日，在议事协

（四）培育组织讲方法，了解社区资产是基础

基础理论领入门：9月3日，邀请广东绿耕社会工作发展中心总干事黄亚军、副总干事甘传作为导师，带领学员们就党建引领下的社区组织培育的必要性、切入点、流程与方法等进行了学习交流，围绕社区组织培育的常见问题进行了分组讨论，并提出组织培育可从社区经济、社区教育、资产为本三个方面下手，以需求或资本作为切入点，过程中注重开展能力建设和教育，最终将组织引向社区治理。

进阶实践到社区：9月18日至20日，在广东绿耕社会工作发展中心总干事黄亚军导师的带领下，应学员邀请，课堂走进勒流东风村，以共学营的形式，将培训课程的学习情境与社区工作的实务情境连接起来，协助学员建立资产为本的发展视角以及掌握相关工作手法，能从社区纷杂情境中找到组织培育的真正切入点。通过分组讨

商（事项类）模块进阶课上，导师化身成为协作者，围绕关系建立、议题收集、议题分析等内容，通过情景模拟的方式带领学员进入议事协商的真实场景，体验“虚假共识”等在组织社区议事过程中可能出现的误区与阻碍，引导学员掌握核心原因分析、利益相关方分析及协作者技术等技巧。



论、模拟学习、实地走访等环节，让学员掌握挖掘和盘点社区资产的方法与技巧，并提出用“欣赏性探寻”的方式进行“社区资产评估”，把资产挖掘做成集社区动员、居民主体意识激发于一体的工作手法，引导通过盘活社区资产、培育社区组织，去满足社区的需求，实现从“需求为本”到“资产为本”、“社区服务”到“社区发展/社区营造”的转变。

（五）构建共同空间，开拓专业新视角

议事协商（空间类）模块课程针对社区营造领域中细分的空间营造内容进行更专业化的解读和培训。

理论普及共学基础知识：9月9日，邀请广州象城建筑设计咨询有限公司社区规划师黄润琳、芮光晔作为





叙事协商（空间类）基础课程

导师，结合相关理论与案例介绍了参与式规划设计的内涵意义以及常用方法。

跨界实践共创空间模型：9月19日、22日，选取均安镇沙头社区、龙江镇苏溪社区开展工作坊，导师带领学员以小组形式，对社区资源盘点和分析、社区地图认知、空间议题发掘和空间刷

本建构等技巧和方法进行学习和演练。10月16日至17日，到龙江镇沙富村开展工作坊，通过现场调研、平面图绘画、空间模型制作等技巧实践，探讨参与式规划的工具应用和村民过程参与的环节设计。

（六）汇聚贤能，巩固社会服务项目管理体系

9月4日，社区社会服务（汇贤班）公开基础课程开讲，以“项目设计思维和项目策略背后的逻辑”为内容，让学员从实际项目出发，深入浅出地体会和理解项目管理方法与技巧。本届的汇贤班在结合往届经验与学员建议的基础上，注重实例与理论的结合，充分提高课程使用性，标本并治，既解读项目设计思维，同时也关注项目成效评估的方法与技巧传授，通过小组讨论分析、游戏互动等方式，为学员提供了系统的社会服务项目管理体系知识。目前，汇贤班正进行进阶课



程学员招募和笔试，计划在未来两个月推出项目监测及评估、项目预算及财务监控等更加系统的培训课程。

各方声音

领导寄语



叶翠青，区委全面依法治区办公室常务副主任

人才培养是强化队伍建设的重要举措，也是推进党建引领社区治理创新工作的重要保障。希望参与本次计划的学员们能充分认识社区治理创新工作以及构建其专业队伍的重要性，珍惜本次学习机会和平台，学以致用，保持争先创优的精神，做社区治理创新工作的领军人才。

主办方寄语



李允冠，区社会创新中心总干事

希望参与本次人才培养计划的学员重视因流行文化变化、代际更替等因素造成社会参与日渐衰弱的转变信号，积极反思行业发展的危机。运用专业知识和手法，促进和带动公众参与，传承顺德优秀传统文化，提高公共空间利用效率以及新乡贤群体的社会参与度，在实践中摸索出具有本土乡情特色的社会治理创新做法和经验。

导师观察



韦罗东，社区营造课程导师，成都社区行动公益发展中心创始人

我们团队加入了顺德的社区营造行动，并与社创中心多次沟通碰撞共识设计了三个层次的目标内容，一是侧重社区工作者的理念提升思维转变，这是社区治理工作的“大机关”按钮，我们采取了基础大班的方式去营造社区工作的“沃土气候”；二是社区营造的理念如何落地，围绕良好理念与社区真问题真需求的扣紧度如何发生，我们开启了理念落地之行动方法进阶班工作坊，譬如《社区动员如何变得可能》等；三是借此培育更多的在地社区工作者成为能推动改变的协作者，一个能拥有“十八般武艺，七十二项绝技”的发展协作者，他们有能力去推动相关群体进入到社区工作的“提事、议事、办事”中，这就是我们高阶班的设计……

这些就是开启社区治理的一环套一环的工作！

为了这个计划，我们会更加注重“走村串户”，深入一线社区去理解社区的真面貌真需求；为了让学员更好地吸收，我们采取了共学的方式推动，体验式、参与式都是我们设计的重点；为了学以致用，我们采取本地游学、案例教学等多种方式进行，并通过一对一咨询进行陪伴赋能。现在项目已过半期，回看顺德的小伙伴们，他们做事认真，以实用有效、解决真问题为导向，确实令我们很感动与激动！

愿顺德的社区治理，社区营造像春天一样，一切都充满可能性！愿顺德社会创新中心辛勤耕耘这一年，当初的期许会有更多的硕果收获！



黄亚军，议事协商（事项类）、组织培育课程导师，广东绿耕社会工作发展中心总干事

顺德推动社区营造工作已经6年了，许多社区积累了扎实的经验，看到了实际的成效。很荣幸绿耕能作为同行者参与到顺德人才培养计划中，通过采取主题共学和持续陪伴的方式，让顺德的一线工作者们在过程中实现经验整理、知识赋能、人才培养、网络搭建等，并选取“组织培育”、“社区教育”等贴合顺德实际情况的课题进行实践式的培养。希望能发挥协作者“点火”的角色，为顺德建立区域性行业支持网络、培养在地化人才队伍，让顺德社区营造在业界发出声音。



黄润琳，议事协商（空间类）课程导师，广州象城建筑设计咨询有限公司社区规划师

社区空间作为村民日常生活使用的一个载体，做好空间活化、改善可以提升社区的人居环境，同时也是引导和提升居民参与社区事务的一个有效切入点。党建引领议事协商（空间类）模块课程希望以空间角度作为切入点，培养“社区公共事务的参与技术和习惯”。通过社区实践共学，引导学员对社区资源和议题进行系统、深入的梳理，使空间规划设计结合社区日常所需，回应社区大的议题和关节点；并且帮助学员掌握参与式规划设计的工具和手法，使空间规划设计尽可能撬动村民参与、凝聚共识。这是一个做中学、反复练，共学共做共享的过程，一是选择学员社区进行现场教学，让学员在真实情境中学习，反复练习，加强知识了解和掌握；二是设立分组制，虽然学员一开始对空间参与式规划设计不太熟悉，通过小组共同行动、经验分享，很快形成了一种共学的氛围，彼此并肩作战，互相吸收好的经验，这对推动顺德社区营造是一个很重要的基础；三是通过成果分享，展示学员回到社区实际应用的成果，同时借助展示平台，向学员以外的更广范围推广社区空间参与式规划设计的理念。

学员心声



冯淑玲，社区营造、组织培育课程学员，勒流街道东风村党委委员

培训课程和共学营让我对执行的社区项目有了更深层次的思考、探索与提升，让我看到了东风村发展的另一可能，是我日后工作的一个“触发点”。我们村最近成功申请了德胜基金会的资助，将开展志愿者组织培育计划，通过这次的培训，让我得到了更深的启发。原来志愿者不但可以开展村内的志愿服务活动，更可以培养他们协助和参与村内事务，让他们生根发芽，让村民融入议事协商、共治共建。正如老师说的，解决问题是要重点关注“谁



甘翠珍，议事协商（空间类）课程学员，龙江镇沙富村党委委员

党建引领议事协商（空间类）模块课程实操性强，直接到村（社区）里面选择空间试点进行学习和实践，通过学中做、做中学，我们对社区参与式规划设计的过程、技术、空间思维有更直接、深刻的体验。同时，我们去到不同的村（社区）开展培训，村（社区）之间也可以互相学习、互相启发，可以把好的做法带到自己村（社区）。目前沙富村的一个酒庄正在进行空间活化改造，这是大家的公共空间，希望有更多村民共议、共建、共享，共同打造成为回应村民需求、符合村民心意的日常公共空间。



严丽华，议事协商（事项类）课程学员，均安镇社会服务创新中心助理主管

我在均安南沙社区开展社区服务，也开始尝试接触和开展社区议事协商活动。虽然有相关指引，但是开展起来总觉得很困惑和遇到很多困难，例如如何选择议题、如何找对象、如何开展议事协商等，这些问题不断充斥在我的工作中。很开心今年终于看到有相关的培训，并很幸运地成为议事协商（事项类）模块进阶班的学员，终于可以获得专业老师的指导及同学们的经验分享。课程内容正好击中我工作中的痛点，让我学习了如何宣传议题、如何找到对象，更重要的是让我体验了作为居民参与议事协商过程中的感受，学会换位思考，要站在参加者的角度去设计和完善。同时，在共学营中我认识了很多“同行者”，接收到了身边“同学”的经验方法，以后能少走不少弯路，而且老师的教学设计非常好，从体验到反思到归纳再到应用的逻辑思路，让我更好地明白和掌握相关技巧和方法。

下阶段安排

下阶段，顺德区社会创新中心将按照计划推进相关课程的实施，继续采取共学营的方法，穿梭在社区里，开培训，理问题，聊需求，挖资源，找出路！我们也会在后续课程中开放旁听席，并持续发布课程动态及安排，相关信息请关注“顺德社会创新中心”微信公众号。不止于学，同行共创，希望大家能持续支持和关注2019年顺德区党建引领社区治理创新人才培养计划，共同参与社区营造，助力顺德高质量发展。

（顺德区社会创新中心供稿）



市民群众齐参与 社区环境大变样

顺德区农业农村局多措并举开展2019秋冬村居清洁行动

农村人居环境整治是实施乡村振兴战略的重点任务，为落实习近平总书记关于农村人居环境整治的系列重要批示，以及贯彻省委农办、省农业农村厅《关于深入开展村庄清洁行动秋冬季战役的通知》、省爱卫会《关于开展爱国卫生百日攻坚行动遏制登革热等传染病传播的通知》的相关要求，在中国共产党成立70周年前夕，顺

德区农业农村局组织开展“美丽乡村齐建设 我的家园我清洁”——顺德区2019秋冬村居清洁行动，通过行政动员和社会动员相结合的方式，除了沿用过往自上而下的清洁行动外，还新增评选、挑战赛等创新形式，引导和支持居民身体力行参与村居环境改善，共同营造干净整洁的居住环境，助力建设顺德美丽乡村。

强化宣传动员 十个镇街联合发出行动倡议

9月21日，活动启动仪式在于龙江苏溪公园举行，领导嘉宾和党员群众等100余人一同发起行动倡议，共建干净清洁家园，见证顺德美丽乡村的蜕变。佛山市农业农村局副局长张敬文，顺德区区委常委梁伟沛，区农业农村局局长谭逢显，区卫生健康局副局长陈抒豪，龙江镇党委书记何春

云，龙江镇党委副书记、镇长孙春刚等领导嘉宾出席了活动。除了龙江主会场活动，顺德其他9个镇街也设立了分会场，全区205个村居同步开展清洁活动，共有1万多名党员群众参与，通过大型的行动倡议，掀起顺德人居环境整治的新高潮，凝心聚力，推动“清洁行动”广泛深入开展。

聚焦群众力量 多种渠道支持居民参与

本次清洁行动在今年秋冬季持续开展，且适逢中秋、国庆节和春节等重要节日，时间跨度长，

任务重。为此，区农业农村局统筹开展常态化清洁行动，各镇街、各村居积极响应部署，通过行

政动员的力量，定期组织居民开展清洁大行动。截至10月24日，各镇街100多个村（社区）组织了超过90多场次的清洁活动，清理各类垃圾887吨，清理绿化带垃圾杂草15万多平方米，清理村内塘沟黑点816余处，清除卫生死角3094处，清扫大街小巷2360条，清除牛皮癣4673处，清理河道732公里，清洁农村公厕近395座，发放宣传资料3万多份。

同时，为鼓励居民自发自觉行动，区农业农村局还开展了“寻找美丽庭院和乡村最美角落”评选和“清洁家园”挑战赛等形式丰富的活动，广大群众撸起袖子，清洁家园，美化庭院，全面提升顺德区美丽乡村建设的整体水平。

“寻找美丽庭院和乡村最美角落”评选活动：联合佛山新闻网在全区开展寻找、推荐、确定、命名“美丽庭院”和“乡村最美角落”各10户，并对这些被命名单位、家庭进行深入采访，在社会进行宣传推广，树立典型，形成良好的社会氛围。市民群众即日起到12月20日均可报名参

赛，详情请关注顺德区农业农村局微信公众号“顺德乡村”。

“清洁家园”挑战赛：9月21日至11月25日，全区开展“清洁家园”挑战赛，通过设置奖励、点赞支持、抽奖等居民喜爱的方式，引导居民积极地清洁村内卫生黑点、农村公厕、“五边地”等，落实“三清理”。活动鼓励居民在“顺德乡村”微信公众号这一社交平台上展示他们的劳动成果，并每周选出“清洁家园”播主予以奖励，点赞支持的居民还可获得抽奖机会。活动开展以来带动了大量的党员群众参与其中，社会参与热情高涨。截至10月24日，全区共有59名居民参与了“清洁家园”挑战赛活动，获得超过45000次点赞和转发。

顺德区2019秋冬村居清洁行动有效地结合行政及社群力量，借助媒体和社交平台扩大影响力、提高参与度、发挥榜样示范作用，实现人居环境整治行动与宣传推广的滚动循环，以更有力、更有效的方式支持居民群众参与村庄清洁行动，助力建设顺德美丽乡村。

（顺德区农业农村局、顺德区社会创新中心镇街项目组供稿）



党员干部率先垂范清洁街头



苏溪社区党群先锋队积极清洁家园

社区有活力

【容桂】

社区建设多元共生，自组织激发社区活力

华口社区引导社区自组织关注和参与社区建设



组织培育

随着华口社区营造的不断深化，社区越来越重视自组织、兴趣社团的转型引导与培育。在居委会和社工的引导下，社区自组织慢慢从服务型社会组织向发展型社会组织发展，逐渐关注和参与社区议题讨论，表达和协助收集民生意见，一同参与社区建设。

发掘长者潜能，服务社区居民

在居委和社工的耐心发掘和引导下，不少有技能特长的“服务对象”纷纷转化为自组织骨干人才，发挥所长服务居民群众，以自身的行动诠释互帮互助互爱互强的服务精神。

华口“厨神帮”烹饪志愿者队：在华口众善乐融项目的爱心长者饭堂里，“厨神帮”烹饪志愿队的长者义工是素食午餐的“掌厨人”。2018年末，华口长者饭堂正式运营，“厨神帮”烹饪志愿队也随之成立。28名成员均是首批接受华口“众善乐融”项目服务的长者，在社工的技能发掘与引导培育下，“厨神帮”逐渐成为长者饭堂的主要力量，每日负责起50多位长者的素食午餐，自煮自乐。队员善于研发菜谱，根据不同时令和食材，制作可口的素食饭菜和糕点。同时，烹饪志愿队积极参与社会活动，凝聚团队意识。志愿队派出队员参加2019容桂街道“和美家庭”厨艺大赛并荣获大赛第一名，奖项所获奖金全数用于支持众善乐融华口长者服务中心，让更多长者得到受惠。

此外，他们积极参与公益事业，每逢节庆，队员总是最先投入到服务的先行部队中，包括参与为环卫工制作汤圆送温暖的“乐融融，庆元宵”活动，端午节“粽粽都是情”公益活动等。队员分工合作，有条不紊地参与到选购、备料、制作等环节，每碗汤圆和每只粽子的背后，都蕴含着义工们从接受服务到服务他人的一颗感恩的心。截至2019上半年，“厨神帮”已开展志愿烹饪服务127期，服务长者约5715人次。赠人玫瑰手有余香，“厨神帮”长者义工队的互助互爱精神及善举，也感染了社区居民、企业商会等，各界人士纷纷跟着支持参与到“众善乐融”的善举中。

引导组织转型，参与社区建设

在社区中，不少自组织是源于兴趣发展起来的，如舞蹈健身队、太极队、篮球队等。居委和社工积极创造服务平台，并鼓励其发挥自

活力迸发，“老”友齐登社区讲台 常教社区开展“爷爷奶奶逆生长营”导师培育计划



社区长者对服务计划进行完善

为了充分发挥社区有技能、有特长、热爱社区的居民力量，将居民能力转化为社区教育资源，2019年7月，常教社区营造项目开展“爷爷奶奶逆生长营”导师培训计划，从社区中招募了10名50-70岁的技能长者，通过“培训+实践”的形式，将技能长者培养成能够独立开展社区教育课程的长者居民导师。

培训育力，设计社区缤纷课程

7月25至8月13日，根据爷爷奶奶逆生长营成员自身特长和社区服务意向，项目开展了“服务设计”与“实践完善”两大板块培训，经过团队协作、大纲设计、主题确定等培训课程后，营员的服务积极性得到提高，并充分利用个人特长和团队协作设计出6个不同的社区课程，通过实践工作坊的形式，为社区青少年、长者、女性提供服务。

出力实践，收获社区邻里喜爱

8月7至24日，由营员自发设计的社区课程

陆续开展，包括：“形体舞梅花泪”、“太极二十四式”、“呼伦贝尔面点美食制作工作坊”、“冰姐教你煲靓汤工作坊”、“给生活来点甜工作坊”、“社区导赏”，吸引了52名居民报名参与，课程内容接地气，受到参加者的夸赞和认可。

其中“呼伦贝尔面点美食制作工作坊”、“冰姐教你煲靓汤工作坊”、“给生活来点甜工作坊”以美食为载体，在分享美食制作方法和背后故事的同时，拉进了街坊之间的邻里情，增进了不同文化背景之间居民的交流，搭建了一个本外居民共融、分享的平台。

给力支持，继续参与社区服务

逆生长营课程结束后，营员们都希望能够继续开展课程，共同探索新课程方向。经过讨论，营员们一致同意成立“椰奶”导师团队，在未来一年继续策划和开展社区课程，分享知识，收获快乐，增强互动，共同营造持续学习的社区氛围。

(顺德区北斗星社会服务中心供稿)



身特长优势，引导他们关注和参与社区建设。

华口涂鸦协会：“涂鸦”总容易让人与“街头艺术”和“对社会不满的个性化表达”等联系起来。自2017年起，华口一群爱好绘画的年轻人在社工的引导下，先后在社区开展了两期墙绘活动，见证了社区公园卫生环境得到了改善。2018年，在社区幼儿园旁的一面满布“牛皮癣”、小广告乱张贴、乱涂画的外墙，撼动了这群热爱绘画的青少年。在社工的引导下，这群青少年以美化社区环境为使命，成立了“星耀华口涂鸦协会”，希望利用自己手中的画笔和创意，改善社区环境。

协会从萌芽、成立到发展的一年半中，共开展了9场公益美化社区墙绘活动，合计创作38幅作品。现在，在被“涂鸦、墙绘”过的墙体上，已较难发现传单和牛皮癣。这不仅有助于美丽的墙绘作品让“牛皮癣”制造者“望而却步”，不敢再作破坏，也得益于协会成员们和义工们日常的自

觉维护，使得墙体绘画保持整洁干净。

华口篮球协会：协会目前已聚集了华口社区24名青年成员。他们源于对篮球的热爱而走在了一起，却不止步于兴趣的集结，在居委和社工的引导下，他们希望能通过协会引领建设“健康华口”，让社区青年能走出家门关心社区，与华口居民有更多正向交流。协会自成立起一直为社区儿童提供公益暑期篮球课程，并连续两年积极配合社区举办三人篮球赛、华青杯篮球邀请赛、华口杯篮球邀请赛等大型社区篮球赛事，为社区出谋划策。面对12级台风“天鸽”，华口篮球协会成员们更是利用自己的休息时间，在台风后自发组织慰问社区困难老人和进行道路清理和公园清洁。

在社区不遗余力的发掘、引导和培育下，华口社区涌现出了越来越多关注社区发展的自组织，他们不仅协助社区开展各类大型公共活动，也逐渐开始相互联系与协助，社区互助共建资源网正逐渐构成。

(顺德区社会创新中心镇街项目组供稿)



美化前



沙河公园角落边地从脏乱“垃圾堆”变身成为美丽的街角

组织培育

乐从 二乐从 一 微创投搭平台，村民唱起“自治歌” 水藤村“乡协杯”藤溪协会项目创投获资助项目名单出炉

为培育扶持一批热心社区建设、有服务能力、可持续提供优质社区服务的乡村协会，为乡村振兴、社区治理贡献力量，水藤村委会联合睿航社工开展“乡协杯”藤溪协会项目创投活动，经过为期一个月的项目申报征集，共有8个团体计划提出项目申报，7个项目进入复审并顺利通过将获得资金扶持。

活动得到“众创共善”计划及水藤村委会的大力支持，8月14日下午，项目复审会在红基石党群服务中心如期进行。水藤村“两委”代表、睿航社工代表以及水藤村优秀党员共7人组成评审团，为复审项目进行综合评审，并就整体项目方案提出深化建议及整改意见。7个申报计划涉及到社区文化活动、公益慈善、社区治理等范围，包括“红基石杯”乒乓球邀请赛、亲子篮球计划等社区文化服务，丝网花入户探访退休党员、特殊群体关怀以及河涌清理等服务项目。经过评审团的综合评议，7个计划都有固定的服务团队、自



藤溪曲艺社负责人介绍项目内容

筹能力及相关经验，并具有可实施操作的服务计划、合理的资金预算等，均通过评审，将获经费资助。

水藤村“乡协杯”微创投活动的初次尝试，让大家看到了社区服务主体的多元化及形式的多样性、更多的社区服务与治理的可能性，而这种变化是在于村委、乡村协会、社工多方合力，通过创新举措调动自组织的优势和活力，不断提高社区参与度，期待这批接地气的项目能为水藤村社区服务增添更多色彩。

(乐从镇睿航社会工作服务和研究中心供稿)



“乡协杯”藤溪协会项目创投活动（复审现场） 获资助项目负责人合照

议事协商

二龙江 一 参与式规划凝聚民间智慧 左滩村进行涌口生产队参与式规划改造实践

有这样一栋公共建筑物，经历辉煌亦历经沧桑，见证着几代人的高低，是整个村的共同记忆。它，曾经是蚕虫养殖和公共事务会议的基地，也曾是托管幼儿的场所，曾经是村民引以为荣的建筑物，是村民最喜欢汇聚议事的地方。但时间的风雨让它逐渐爬满青苔与裂纹，大量建筑垃圾掩盖了它的生机，令人可惜地被闲置近25年。涌口生产队队址，一栋建成于20世纪70年代，面积约540平方米的上下两层建筑物，现今又成为了村内热议的话题。在全村民的努力下，它又活跃于人眼前，即将改造成为承载社区服务和文旅经济功能的公共空间。

今年6月，龙江镇左滩村以“参与式规划”为工作手法，联合顺德区社会创新中心、顺德区诚志建筑工程有限公司、乐从镇睿航社会工作服务和研究中心等多方团队（以下简称“参与式规划小组”），以涌口生产队和东约的改造活化为起点，开启社区公共空间的改造活化的探索。在短短的三个月时间里，参与式规划小组通过社区走访、外展宣传、问卷调查、多方议事会、方案公众展示日等多种的方式收集村民的意见，并合众之力设计和完善涌口生产队的改造方案。



生产队改造议事会上村民发表意见



村民基叔和大家讲解旧时涌口生产队的故事

生产队队址活化：汇聚整个小组的村民意愿

如何改造活化才能满足村民需求成为涌口生产队队址活化的一大难题。为此，左滩村一改以往自上而下的行政模式，引用“参与式规划”这种创新形式，在规划过程中让村民有更多机会发表意见，甚至着手参与规划，借此挖掘和积累社会资本，以求社区的发展更有人性化、更和谐、更可持续。左滩村党委副书记余小婷表示，“村内古旧建筑的活化，如何改，作为最终的受惠者，村民有着最大的发言权”。

6至7月，顺德区社会创新中心项目小组多次到左滩村开展实地调研，了解村里的风土人情、历史故事，观察村民的日常生活状态，梳理村内邻里关系脉络，在村内的村民聚脚点聆听不同阶层、年龄的村民对涌口生产对改造的期望，并邀请顺德区社区营造专家顾问团、社区公共空间参与式规划的业界专家到访左滩村进行实地督导，从多种渠道途径，尽可能更全面客观地获取村民最真实的需求和看法，梳理形成《涌口生产队参与式规划阶段性调研情况小结及设计稿建议》供给左滩村委会、设计团队方作参考。《建议》涵盖了村小



小朋友为左滩辣椒酱设计logo

组整体情况、公共空间、风俗节庆、村民日常生活、生产队及周边环境情况、村民改造建议、调研团队小结分析及生产队改造建议等七大方面内容，为生产队改造方案提供了大量的基础资料和设计保障。

参与式规划：汇集民间智慧形成社区共识

从以前对社区发展不闻不问，到现在主动积极地提供建议，参与式规划带来的公众参与度的改变已经在左滩涌口生产队项目中初见成效，前期的意见征集调研就收到了村民过百条的意见和建议，集中体现了村民对涌口生产队队址改造后可以承载娱乐休憩、文化展示和文化活动等公共功能的期望。

7月28日，参与式规划小组在家庭综合服务站举办“涌口生产队改造多方议事会”，召集各方代表就“涌口生产队改造设计概念稿”进行更深

入的探讨。会上分别和村民讲解了涌口生产队改造设计概念、位置分布、功能分区等，并就涌口生产队需要加固、翻新、重建的部分进行详细的说明。随后，参与式规划小组组织与会村民按年龄层分为长者、中年、青年、青少年四组，进一步收集不同年龄层的村民对于公共空间的需求，如确保结构安全、增加儿童教育、餐饮轻食、游戏娱乐等空间设置。左滩村委会与参与式规划小组根据村民建议，对设计稿进行持续的磋商和调整，以期在满足村民部分公共需求的同时，让改造空间可以承载发展社区文旅经济等功能。

8月25日，左滩村举办涌口生产队参与式规划改造方案公众展示日活动，参与式规划小组在活动现场接受公众咨询，耐心地介绍模型和设计图，并仔细地记录下村民的新建议。经过多次与村民商议讨论，涌口生产队未来将会在村内承担起社区活动中心、社区民生服务点、对外接待服

务中心的功能。

作为前期调研工作中的收尾活动，本次活动还关注村民志愿者的挖掘和培养，旨在将参与式规划从公共空间改造活化拓展至左滩村的整体社区营造发展。下阶段，参与式规划小组将进行项目整体的复盘会议，并进一步完善和形成涌口生产队改造最终方案。

涌口生产队的参与式规划，是左滩村委会改造闲置公共空间的第一炮。村内正在进行的清淤

工程、绿化工程和内路网的规划工作都在实践和同步完善着“左滩村党委领导—社会机构协助—群众参与”的工作模式。下阶段，左滩村将进一步落实本次社区公共空间参与式规划的实践成果，引导动员群众积极关注和讨论公共事务、并参与到社区营造中，吸引更多社会资源合力更深更广地动员村民，共议共创共建社区，真正让“百载于今又一新”的左滩古语成为现实，协同推动“印象左滩”的高质量发展。

(素材来源：顺德区社会创新中心镇街项目组、珠江商报)



圆梦工程，让百户家庭安居暖心 杏坛镇举办困难家庭居家环境改善计划成果展

7月14日，“圆梦工程”——杏坛镇困难家庭居家环境改善计划成果展在古朗村文化广场举行，活动通过讲解、视频等形式向村民展示了“圆梦工程”的成果。自项目启动以来，杏坛镇共有100户困难家庭受惠。活动当晚对优秀合作单

位以及志愿者对项目参与方不懈努力以及辛勤付出表示感谢。永春拳、舞蹈、古筝表演等节目轮番上演，游戏、美食、居家安全问答等摊位人头攒动，300多名村民齐聚一堂，一同“检阅”服务成效、畅享文化盛宴。



该项目由顺德区社会建设“众创共善”计划支持，获得顺德慈善会“同行善”计划经费资助。面对镇内困难长者和低保家庭普遍存在的居家环境较差的问题，锐智社会工作服务中心积极申报创投资金，并联动镇人社局、农社局以及各村居干部、修葺团队为镇内困难家庭进行老化电线改造、厕所改造、楼梯扶手安装、破旧门窗更新、无障碍设施改造等。除此以外，项目还组建了一支20人的志愿服务队伍，协助开展入户清洁、探查、验收等活动，充分动员社会合力，共同改善困难家庭的居住环境。

家住杏坛古朗村的孙阿姨是“圆梦工程”的受惠群众之一，由于家中没有洗澡房，以往，孙阿姨日常洗澡只能在家中露天区域进行。在上门了解孙阿姨的家居情况后，项目社工和修葺团队尊重孙阿姨的意见，为她在家中的露天区域修建了一个简易洗澡房。孙阿姨说：“以前，下雨天要到



露天区域洗澡，整个人会感觉很冷，现在有了洗澡房，距离内屋比较近，生活舒适、方便多了。”

(顺德区乐从镇锐智社会工作服务中心供稿)



服务，为村民提供优质和实惠的服务，营造助人自助的社区友爱和谐氛围。

6月30日上午，西海村和一心党支部联动村党群先锋队、同江医院、金盈发艺、艾艾贴元气艾灸志愿者服务队等单位团体，联合举办社区微公益项目外展宣传及“健康村居行”活动，活动不仅提供社区公益便民服务，同时也是今届社区微公益大赛获资助项目的集体亮相。15个获资助项目执行团队绝大部分是西海社区党员、星级志愿者，他们根据社区实际需求，身体力行地设计和开展多个接地气活动，将在接下来的日子里为村民提供多样化的服务。而本次便民内容丰富，包括由社区微公益大赛团队提供的长者健康服务、酵素温水泡脚体验、《西海颂》红色舞台剧、暑期公益兴趣培训班展示等，还有同江医院和社区热心商户提供的义诊、义剪、健康咨询、艾灸等服务。通过本次活动，一方面召集村内党员、志愿者、热心团体，为村民提供“家门口”的服务；另一方面，希望借本次活动加大微公益和志愿团队的宣传效应，让西海村村民知道这些热心于社区建设的团队。

(顺德区一心社会工作服务中心、乐从镇睿航社会工作服务和研究中心供稿)

7月13日上午，左滩村开展“党建引领·奉献左滩”义修义剪志愿服务活动。活动通过义修义剪的方式充分发挥左滩村党员志愿者、村内中青年志愿者服务村居、改善村居的奉献精神，将更优质的、更实在的服务带给村民，以走群众路线、党群共建、党群共融等方式推动左滩村的振兴及发展。本次活动由左滩村“两委”主办，左滩志愿者服务队协办，睿航社工左滩站点承办。活动现场人潮高涨，一件又一件的小家电堆满了义修登记台，地上还排起了家电“长龙”，吸引了大批村民前来，合计维修破损家电40多件，义剪服务30多人次。数据也许无法体现出活动的规模大小，但志愿者的服务技能、服务素质及村民的反馈却是整个活动的收获所在。村民的一句句“谢谢你们，你们什么时候再来？”是对志愿者以及活动的最大褒奖。

我们期待着更多的村民加入志愿者行列，一起帮助他人、服务社会，传递爱心和传播文明，在志愿服务中拉近人与人之间的心灵距离，营造助人自助的社区友爱和谐氛围。

志愿服务

党群共建，便民服务暖人心

西海、左滩村开展社区便民志愿服务

志愿者，一个熟悉的名字！志愿者，志愿贡献个人的时间及精力，在不为任何物质报酬的情况下，为改善社会服务，促进社会进步而提供服务的人。藉建党98周年到来之际，北滘西海、龙江左滩村联合社区党群先锋队、社区志愿者以及商户团体共同开展便民志愿



西海村党群先锋队

暑期公益活动“花样多”，社区儿童“好欢乐”

容桂、勒流、杏坛等多个镇街开展缤纷多彩的暑期活动

为丰富社区儿童及青少年暑假生活，缓解双职工家庭孩子“无人看管”的问题，容桂华口、勒流龙眼、杏坛等多个镇（街道）开展丰富多彩、形式多样的暑期活动，涵盖课业辅导、社区实践、兴趣培育、文化科普等内容，让社区儿童及青少年度过了一个健康、快乐、充实的暑期。



华口社区儿童参与环境保护

7月21日，容桂街道华口社区“星耀华口·假日儿童公益托管班”正式开班，吸引了一批热心公益的志愿者以及优质的机构参与其中，36天的公益托管班共服务了22610人次的学员，招募了7410人次的志愿者，提供了216节公益课。课程设置作业辅导、社区实践、礼仪、手工、涂鸦、音乐、篮球、摄影等，为社区双职工家庭带来了精准化的社区服务，切实帮助他们解决因家长上班而孩子放假的“时间差”带来的孩子无人看管问题。其中，社会实践和视频拍摄课程，引导社区儿童及青少年走到社区，亲身参与环境保护和治理，并倡导“美丽华口是我家，华口形象靠大家”的文明意识，让孩子们为社区治理奉献了自己的一份绵薄之力。

7月22日至8月16日，勒流街道龙眼村联合



龙眼村暑假羽毛球培训班

龙眼村妇女儿童之家、龙眼村小学，邀请专业师资队伍共同开展一系列暑假培训班活动。该活动获得区3861公益创投大赛资助，共分为10个项目类型，设置13个班，分别是：书法班（基础班、提升班）、国画班（基础班、提升班）、象棋（中国象棋、国际象棋）、阅读班、乒乓球、手工制作班、羽毛球班、龙舟说唱班、红豆班及口才班，吸引了村内300多名儿童及青少年参加。其中，口才班开展了演讲比赛检视学习成果，13名儿童自信地站在龙眼石板桥面，对龙眼文化娓娓道来：有的讲“太尉庙、点睛台与龙眼点睛习俗”；有的讲“龙眼梁氏名人梁敦彦和清华学堂的渊源”；还有的讲“古桥、镇北桥与龙眼八景之一——古桥秋月的典故”，内容丰富，演绎更是精彩，引来了一批街坊驻足围观。

7月16日，杏坛镇依托镇社会服务综合中心开展以“杏福共建 创想科技”为主题的科普宣教活动，结合“活力暑假 乐学乐翻天”夏令营在12个村居开展不同类型的科普活动。以高赞村为例，积极链接社区资源，寻找村内热心公益的社区能人担任导师，开展童乐绘画、生活小厨房、舞



杏坛村民参与活动体验垃圾分类

（顺德区容桂街道鹏星社会工作服务社、勒流街道龙眼村民委员会、龙眼村妇女儿童之家、乐从镇锐智社会工作服务中心供稿）

朱砂启智，开笔立志

上佳市、鹤峰、仙涌等多个村居举办开笔礼活动

正衣冠，朱砂启智，击鼓明志，启蒙描红，经典诵读……这种传统的开笔仪式，相继在顺德各社区“复活”了！藉一年级新生开学之际，容桂上佳市社区、均安鹤峰社区、陈村仙涌村举办了开笔礼活动，让刚入学的一年级小朋友真正感受到入学是人生中的一件大事，是开始学习、走向成才的起点，激励同学们珍惜读书机会、勤奋学

习、尊师孝亲。同时，通过这种特别的方式传承优秀的传统文化，营造浓厚的社区文化氛围。

8月22日，上佳市社区在新时代文明实践站“红善园”举办社区首届一年级新生“开笔礼”。邀请社区有名的“老才子”陈秉钧、林亮、岑文和欧阳英先生为孩子们点朱砂，并对每个孩子送出一个书包，内含文具、《三字经》、《弟子规》，寄托了社区对孩子们的美好祝愿。希望通过活动勉励孩子们从今天起要学知识、学做人，做一个有理想、有道德、有文化、对社会有贡献的人，秉承上佳市社区“崇文乐商，仁德至善”的好家风。

8月25日，鹤峰社区举行“党建引领 文武鹤峰”社区治理创新项目启动仪式暨鹤峰书院首届开笔礼。活动首先由鹤峰社区党委书记胡文俭总体介绍了社区治理创新工作部署，将以“文”“武”为发展支线，建立和营造社区文武品牌性活动平



朱砂启智（上佳市）

「伦敦」家门口的微旅行

常教社区开展“印象常教”社区微旅行项目



孩子们诵读《弟子规》（鹤峰）

台，“诗书继世长鹤峰书院活化计划”、“寻根鹤峰情——鹤峰自组织发展计划”、“上村龙舟青年培训”、“上峰体育青年篮球培训”等特色项目将相继铺开。随后，南方医科大学公共卫生学院下属党支部与鹤峰社区党委进行了结对共建，计划联合开展“党旗领航 创新引领 健康同行”系列活动，包括公共卫生政策宣讲、健康科普和检测等方面的服务，向社区居民普及健康知识，同时依托德风书院创客工坊，组织创客学院志愿者，面向社区中小學生开展创新教育。最后，在鹤峰书院组织社区亲子家庭开展人生四大礼之一——开笔礼，带领孩子们明智立志、感恩致敬。孩子们在家长的牵引下击鼓明志，带着豪情立下志向，一句句豪言壮志，一个个认真模样，感动着在场的每一个大人，引得大人们纷纷鼓掌。

9月6日，仙涌村举行“耕读传家 尚品育人”——2019年仙涌小学一年级新生开笔礼仪式。

今年是仙涌村举行开笔仪式的第二年，除正衣冠、感恩行礼、击鼓明志等古礼仪环节外，今还新设了古诗新唱《观书有感》这一暖场环节，用歌唱的方式记住诗词内容，领悟其意境。除此以外，仙涌村开笔礼还贴近了“耕读传家”的社区营造核心理念，引导孩子们读《朱子家训》，使社区文化的传承更具“仙”气。



击鼓明智（仙涌）

（容桂街道上佳市社区居民委员会、鹏星社会工作服务社、均安镇鹤峰社区居民委员会、均安镇社会服务创新中心、陈村镇仙涌村民委员会供稿）



社区导赏员带领居民认识社区

在地尝鲜体验肠粉制作

了解情怀店铺温情故事

随着社区发展，越来越多外地居民落户常教社区成为“新常教人”，常教社区成为一个常住人口超过8万的大型社区。为了帮助居民更快更好地融入社区生活，建立社区归属感，北斗星社会工作服务中心开展了“印象常教”社区微旅行项目，在2018年“众创共善”计划资助下，以社区生活探寻为手段，透过社区微旅行增加人与人、人与社区之间的联结，搭建社区生活化资源网络，让社区居民重新认识社区，促进新常教人融入社区。

集思广益·探索体验路线

在活动前期，北斗星社工召集了一群热爱生活、热爱探索的居民通过集思会的形式围绕社区好吃、好玩、好看的地方，讨论出相应的社区体验路线。经过多次的走访及体验活动，链接商家资源超过15家，探索出北海大道北、456蚕种场、夜行滨江公园三条各具特色的微旅行路线。

穿街走巷·发现社区特色

“印象常教”社区微旅行通过“社区漫步—在地尝鲜—故事挖掘”的形式，赏风情美景、品地道美食、听温情故事，穿街走巷领略社区面貌，寻找岁月的痕迹，用各种有趣的角度重新了解和感受本土文化。

【食·社区地道美食】早上漫步北海大道北品尝地道生滚粥、传统石磨肠粉；下午在456蚕种场吃下午茶品尝桑果汁和桑果糕，晚上在滨江公园一带吃地道街巷宵夜。新常教人元哥敞开了心扉：“（来常教那么多年了）有生以来第一次尝到了地道的生滚粥，感受到了本地人的饮食文化。”

【感·社区风土人情】在社区探寻中发现先锋庙的先锋是鸡精托世，供奉时用猪肉代替鸡；小桥流水的张丫坊被参加者称为北海“后花园”；透过采访街巷杂货铺、餐饮店、修理店的老板，从他们口中了解社区的变化。新常教人群姐有感而发：“我住在万科六、七年了，觉得小区楼下什么都有了，今天走出来，觉得世界很大，发现很多新奇的东西！”

整合资源·共创社区攻略

在活动后期，由居民收集、整理走访资料，例如商铺故事、美景美食、交通资讯等日常生活所需的资源，设计出一份涵盖3条路线的社区微旅行攻略，攻略内容包含了区域地图、店铺故事、美食推荐、人名名迹、交通指引等。居民可以通过常教社区居委会及下设的七个居民小组、18家社区社会组织免费领取攻略，凭借手册即可轻松了解常教社区生活和历史文化资源。攻略制



打卡北海后花园-张丫坊

作为居民提供便利，让更多居民爱上生活的这片土地。

截止8月底，项目共开展了10场社区微旅行活动，吸引了159位社区居民参与，社区反响

热烈。除此之外，微旅行已经由新常教人社区融入延伸到残障人士社区融入。未来，社区微旅行将覆盖更广泛的服务群体及服务主题，让社区关系变得更加密切，让社区变得不再陌生。

(顺德区北斗星社会工作服务中心供稿)

文化活
化动

【北滘】
寻魅共欢在北滘，最是乡村振兴时
北滘镇举办第二届寻魅北滘乡村振兴文化展

林头龙狮街头博物馆鼓声连连，桃源夏布文创展馆坐满姑娘，三洪奇大煎堆引来阵阵惊叹，黄龙黑皮冬瓜美食一扫而空，西海抗战路线重温者络绎不绝，北滘广绣妙手生花惹连连称赞，速斗无人区围满了观战喝彩群众，“书记有约”圆桌畅谈乡村振兴，极具乡村风韵的舞台表演掌声迭起……8月24日，3000多名北滘群众欢聚美的新都荟一层广场，游村居展馆、赏乡风表演，共同感受乡村振兴新成果！

文化展活动设有“寻魅·乡风”村居文化展馆、“寻魅·乡情”乡村振兴成果宣传展示区、



“寻魅·乡亲”舞台展示等内容，并特邀各方领导嘉宾以及乡村振兴的践行者共同参与《书记有约》圆桌论坛，分享党建引领社区治理的价值理念，共探北滘乡村振兴的历程和成果。活动中共有来自各村居的近300名群众自发筹备，用行动积极参与共建、共享乡村振兴成果的盛事中。

“寻魅·乡风”村居文化展馆内，桃村栳槲、黄龙黑皮冬瓜、槎涌鸡矢藤、碧江云吞、三洪奇大煎堆等北滘传统民间美食吸引了大量居民驻足品尝；林头龙狮、桃村夏布机织、北居广绣、广教手工相片盒子、西海竹子排栅搭建体验以及君兰社区安全互动游戏、设计城无人机械擂台赛、碧桂园环保主题挑战等内容让现场群众大赞“有意思”。村居文化展馆通过一道道美食、一幅幅画作、一件件手工艺让大家重拾记忆中的难忘滋味，玩出新时代的乡村文化。

“寻魅·乡亲”舞台展示区上，构建起一个“百姓大舞台”，百花齐放的村居小分队展现出多彩的风貌，《栳槲情》音乐剧、《西海颂》舞台剧、《丰收喜乐在黄龙》沙画及民俗舞蹈表演、《我



黄龙村文化展馆

和我的祖国》朗诵合唱等舞台表演展现出富有村居特色的乡土文化。

作为“三龙湾高端创新聚集区”的核心区，北滘镇紧扣着“一流城市，世界北滘”的发展目标，今年以来开展了多项促进乡风文明建设、丰富乡村群众生活、提升乡村基层治理水平的活动，在基础公共设施建设、风貌环境建设、环境治理、精神文明建设上取得了显著成效。文化展集中展示了以党建引领促进基层治理、乡村振兴的发展成果，展示了北滘镇各特色村居的文化精神面貌。

(素材来源：顺德城市网、顺德区一心社会工作服务中心)



居民现场制作三洪奇大煎堆



【北滘】**乡村共振兴，丰收在黄龙**
黄龙村举办第二届睦邻冬瓜文化节

“冬瓜是一代黄龙人的回忆，从来没有想过多年之后它可以变成我们村的一张新名片。看到自己的村今天装饰得这么漂亮，到处都这么热闹，很自豪、很感动。”黄龙村民关先生感触地说。

为进一步展现黄龙村在党建引领及村企结对共建背景下的乡村振兴阶段性成果，调动村民充分参与社区冬瓜文化营造与传承的事务，增强黄龙村社区基层治理的群众基础，9月22日，黄龙村党委、黄龙村委会联动多个部门及单位共同开展党建引领社区治理创新——“乡村共振兴·丰收在黄龙”第二届黄龙村睦邻冬瓜文化节活动。

当天活动以“黄龙黑皮冬瓜丰收”为主线，共设置了近15项冬瓜丰收主题活动供参与者游览体验，顺德区委依法治区办常务副主任叶翠青、北滘镇党委书记张新杰、北滘镇党委副书记何广辉等领导嘉宾莅临指导，活动吸引了超过10000名群众参与其中，共同拾忆乡风情怀、分享丰收喜悦、品尝冬瓜美味、见证黄龙发展。

村民展厨艺，二十四道冬瓜风味飘香黄龙

“庆丰收”、“黄龙在腾飞”、“白玉冬瓜卷”……在响亮而有感情的名字背后，24支冬瓜厨艺大赛的黄龙村民参赛者

队伍，在前期精心研制冬瓜主题菜式，在冬瓜文化节当日用心地烹调。切开的每一份瓜肉、煎炸的每一块小卷、勺起的每一份清汤、摆弄的每一簇装饰，全都包含着黄龙村民对冬瓜的珍惜，包含着黄龙村民对冬瓜家常味道的执着，包含着分享同一种记忆的不同味道的期待。经过专业评委评议，最终“黄龙冬瓜酥”、“金丝美满”、“财源滚滚”、“碧绿生辉”等菜式分别获得“冬瓜主题烹饪大赛”一、二、三等奖称号，菜式受到现场领导评委及群众的广泛喜爱与好评。

拾忆轶趣事，冬瓜主题活动凝聚老少参与

黄龙村鲤鱼沙公园河畔，“拾忆在黄龙”水上拔河竞赛火热开展，群众环绕观礼台声声呐喊，16支黄龙村水上拔河队伍卖力划桨；往日静谧的南安街变身熙熙攘攘的“文创在黄龙”冬瓜主题文创新街，祛湿冬瓜茶、冬瓜绿豆汤、冬瓜杯垫创作、冬瓜文创小物、非物质文化遗产展示等摊位吸引着群众驻足；在用竹棚搭起的“极鲜在黄龙”极鲜市集里，参与者可以即场购买到黄龙村民自产自销的新鲜果蔬及渔农产品；福临公园笑声阵阵，作为活动当天的“健乐在黄龙”冬瓜主题趣味运动区域，冬瓜主题铁人三项比拼、大型寻瓜儿童泡泡池等环节也充分向群众展示了黄龙冬瓜的多元

趣味新玩法；此外，冬瓜主题雕刻、冬瓜主题编织、冬瓜主题木桩画创作等艺术体验区域让群众有机会在艺术创作体验的过程中认识、传承与创新冬瓜文化……

在多元的参与形式中，更多群众有机会见证黄龙冬瓜丰收喜悦、共同关注黄龙冬瓜文化的营造与传承，更在此过程中增强了对社区的自豪感、幸福感与归属感，更有意愿持续关注 and 参与本村的发展。

村企结对共建，各界广泛参与黄龙乡村振兴

第二届黄龙村睦邻冬瓜文化节，充分调动了村企结对共建企业、黄龙村本土企业及商户、黄龙村广大村民及党群先锋队志愿者、大学生志愿服务团队等单位及个人的支持。顺德农商银行北滘支行、顺德区供电局北滘镇供电所、顺德区税务局北滘税务分局、中国移动、顺德移动、美的集团等结对共建企业单位，以活动赞助、活动协作等方式充分展示企业对乡村振兴及村企结对共建工作的大力支持；本村餐饮企业积极担当冬瓜美食文化传播的角色，为村民充分展示了冬瓜主题美食的多种创作方式；来自广州美术学院、顺德职业技术学院的师生，以及本村党群先锋队志愿者、社会各界的志愿服务团体积极参与活动协作；近300名村民积极参与活动前期筹备，通过活动前期墙体美化、道具美化、冬瓜艺术创作、冬瓜美食研发等工作，充分体现了村民的参与性和能动性，村民在此过程中增强了对黄龙村黑皮冬瓜文化的认知度和认同感，现在谈起黄龙黑皮大冬瓜，许多村民都会露出自豪的笑容。

深挖社区文化，展望群众更满意的黄龙未来

在黄龙村黑皮冬瓜文化挖掘与营造过程中，



村民自创的冬瓜主题菜式

黄龙村协同村民及多方主体产出黄龙黑皮冬瓜文创产品1批、黄龙村黑皮冬瓜文化主题宣传视频1部、黄龙村黑皮冬瓜主题美食近30道、黑皮冬瓜种植文化主题沙画1个、“丰收喜乐在黄龙”冬瓜主题舞蹈1个、黄龙村黑皮冬瓜种植地图1份，挖掘冬瓜种植达人超过35名，并将于后续产出黄龙村《瓜农故事集》、黄龙村冬瓜文化主题绘本等可视化成品。同时，黄龙村将动态收集并向合作社反馈村民对于黑皮冬瓜活动的期待与设想，为形成可持续可视化的冬瓜文化打好更坚实的群众基础。

北滘镇党委副书记何光辉表示，“希望黄龙村冬瓜文化节不仅成为展现乡村风采的‘百姓大舞台’，更重要的是通过打造彰显黄龙特色文化名片，让更多群众感受新时代北滘乡村的新发展、新变化，多维度向社会展现魅力黄龙的风貌和乡村振兴成果，让更多社会力量积极参与到高质量的乡村建设中来”。在未来，黄龙村将进一步坚持以党建为引领，以黑皮冬瓜文化作为社区文化营造的线索，重构黄龙村乡村文化自信的切入点，透过社区治理创新工作充分调动更多村民关注本村事务、参与本村活动、积极为本村发展建言献策，从而凝聚民心、推动参与、提升归属感，进一步实现习近平总书记视察黄龙村时提出“农村党建要让群众更满意”的殷切期望。

（顺德区一心社会工作服务中心供稿）



仓门“双展”亮点多，社区艺术馆首揭幕

为展示均安镇乡村建设的社区营造成果，推广仓门“家·校·社”的社区教育特色服务模式，10月12日下午，由均安镇农社局和仓门社区居委会主办的2019年均安镇社区营造成果展示巡礼（仓门站）暨仓门社区艺术馆揭幕仪式在仓门梅莊欧阳公祠前地举办。区委政法委基层治理科科长龚趣云、区社会创新中心总干事李允冠、区室内设计行业协会、广州美术学院雕塑与公共艺术学院一众代表以及均安镇相关支持办局、13个村（社区）负责党建引领社区治理创新工作“两委”代表、社区骨干等出席活动。

现场举行了仓门社区资源结对签约仪式、仓门社区艺术馆揭幕仪式以及均安社区营造项目成果体验式摊位展示，内容丰富多彩！此外，梅莊欧阳公祠内还举办了“传承经典·聚焦二圣”书画摄影优秀作品展，舞台上仓门社区自组织、仓门小学、仓门幼儿园等社区“大朋友”“小朋友”带来一系列的精彩节目，场面热闹；舞台下成果体验、书画摄影作品琳琅满目，吸引了不少群众围观驻足。

艺术进社区 跨界结对火花多

一众嘉宾为仓门社区艺术馆举行了隆重而简单的揭幕仪式，社区居民共同见证了古旧老祠堂

焕发年轻新风采。顺德区室内设计行业协会执行会长何耀东介绍了仓门社区公益设计项目结对的计划和相关工作情况。另外，广州美术学院师生团队联合仓门社区党委、在地社工，在进行了为期6周的社区走访调研的基础上，通过居民互动性参与，对梅莊欧阳公祠闲置空间进行了艺术活化，从仓门社区的历史故事、民俗文化、空间活化、水资源保护等不同维度，对与居民息息相关的热点问题、民生关注进行思考，并通过互动性的艺术呈现予以表达。该馆展示的众多展品将持续保存在社区内，作为展示与居民共同创作、思维互碰的成果见证。广州美术学院雕塑与公共艺术学院陈晓阳副教授表示，本次仓门社区公共艺术课题合作建立在顺德丰富的文化资源和扎实的社区工作基础之上，希望为“艺术进驻乡村”，带动社会参与，探索乡村振兴和基层治理的“顺德模式”提供一种可能的路径。

社造村居巡演 社区改变看得见

当天活动还设置了多种形式的社区营造成果展示体验，舞台部分由社区自组织带来的精彩表演，摊位部分有丰富多样的有趣有料好玩的互动式体验。同时，值均安镇二圣帝王巡游民间传统活动之际，均安镇“仓门杯”书画摄影优秀作品展



也在梅庄欧阳公祠开展，大家可以从不同角度来感受社区居民日常生活的点滴，感受均安镇最接地气的民间传统活动，表达了均安人民的团结以及对美好生活的向往。



（均安镇农业和社会工作局、仓门社区居民委员会供稿）

登洲卫生盲点变身诗意打卡点 潭洲村开展“适子故里”社区微更新行动



“昂首远眺站牌，掩鼻眯看宣传”曾是潭洲村内登洲公巴士的“特有风景”。斑驳老旧的墙身前积压着废弃的建筑材料和大件垃圾，登洲城巴士前每日人来车往，却一度成为了美城“灯下黑”。

加强保洁保一时，提高村民社区意识才是长久之计，要提高社区意识，认识社区是基础，改造美化则是手段。结合去年梳理出的潭洲村社区地图，今年8月，潭洲社区书院特别策划文化寻根之旅系列活动，面向社区招募美术爱好者以写生寻踪、墙绘美化的方式，进行社区微更新，推广“适子故里·和善潭洲”的社区品牌，增强社区自信，促进社区交流。

8月13日，组织美术爱好者走访潭洲特色建

筑群并进行写生，收集到的作品择优转化为适合潭洲村社区地图墙绘的元素。8月24日，开展墙绘美化活动，潭洲村“两委”、社区书院理事、村民代表和数十个亲子家庭共同参与，“扮靓”登洲新地标。此次社区微更新为公交站墙体及周边环境撤去旧日脏乱，而墙体上的社区地图则罗列大姓祠堂，便于后人溯本寻源，呈现潭洲村内各特色建筑的古韵魅力，促进社区新老街坊了解社区，增强社区归属感。

墙绘活动虽然并不是一个新事物、新形式，以前宣传标语上墙就是最为常见的宣传形式。但在民众参与意识觉醒及社区治理创新工作的推进下，墙绘焕发出了新的生机和活力。参与者的发动、内容的创新、展示形式的变化让墙绘从“单向宣传”变为集环境美化、社区参与于一体的新手法。

本次潭洲村的墙绘活动便遵循着“参与到底”的原则，美化墙体的形式、上墙元素的选取、活动开展的模式等环节都不是“大声说了算”而是“大家说了算”。当亲手美化过的空间遭到破坏，谁都会心疼，激发了参与者珍惜和保护的动力，这便是“社区是我家，保护靠大家”的内核。

（陈村镇社会创新中心供稿）



社区有分享

如何搭建社区支持网络营

以“长者友邻社区关怀计划”为例分享新松社区经验做法

社区作为社会的构成细胞，也是大社会的小小缩影。因此，在搭建大社会支持网络的同时，也需要搭建小社会中的支持网络。在新松“友邻”社区营造项目实践的过程中，聚焦自组织培力这一重要任务，通过团结和凝聚零散的社区个体组成一个个同质性高的社区新社群，从而构建多个社区网络，通过网络之间的交集联系进而形成社区支持网络体系。本文以“健康长者·快乐老年——长者友邻社区关怀计划”为例，分享新松社区如何培养与引导社区居民自组织，在推动自组织公益化，持续有效参与社区公共事务的同时，构建起社区互助网络，激发社区居民自组织、自治理、自发展的内生动力。

找准落脚点 用社区调研确定服务群体及内容

新松社区位于大良街道最北部，是典型的城乡结合社区，于2001年10月撤村改居。现常住人口13000多人，60岁以上人口有1329人，占户籍总人口的14%，社区人口年龄结构呈现出“中间大，两头小”的纺锤状结构，人口处于负增长的状态，社区老龄化特点突出。据了解，社区中不少中老年人是照顾子女及其家庭，教养孙辈的主力，他们关注健康养生、热衷参与文体娱乐活动，是参与社区活动的强大力量。但社工在日常探访中发现，大部分长者情绪比较低落、家庭支持网络较弱、邻里关系不密切，主要表现为：原村民习惯关门闭户，社会交往不足；新顺德人交往主动性较低，



图带探访潘焯

怕打扰别人，也不愿意被打扰等。在针对社区议题的调查中，社区居民对长者群体的情绪支援、社区帮扶及社区关怀问题的关注度最为显著。

据此，新松社区聚焦长者这一重点社群，并根据社区长者的身体状况、家庭关系和社交接触、自身情绪和心理疾病情况、居家安全指数等指标，将社区长者分为5个色灯，分别是白灯

长者、绿灯长者、黄灯长者、红灯长者、蓝灯长者。将服务社群聚焦绿灯、黄灯和红灯长者群体，通过引导和协助长者组建或联动居民组织，搭建及完善社区长者的个人、邻里、社区支持网络，倡导关爱社区弱势社群，改善社区长者的情绪状况，促进其自身发展，过上健康和乐的晚年生活。

织。构建组织合作网络，以“引入/培育—支持/指导—提升/巩固”为思路，鼓励居民组建和发展各具特色的社区居民自组织，同时社工引导和协助居民自组织关注自身队伍建设、社区发展等相关事务，参与和开展社区公益服务，为居民自组织提供展示才能和参与社区服务的平台和渠道。



抓好切入点 用共同爱好“聚拢”社区有心人

在社会科学领域，自组织是一群人基于资源的原则主动结在一起，其产生包括两个阶段：首先是一群人形成小团体；其次是这个小团体拥有特定目标，并能够为了该目标进行分工合作、采取行动。因此，新松社区以长者议题为切入点，串起居民、组织、资源这三级社区支持网络，挖掘社区内具有专长、能力、威信，且愿意为社区公共事务出谋划策的有能之士成为社区领袖，通过引导他参与服务活动获得社区群众支持和信任。

以新松社区“亲膳大使”功能互助组织为例，社工在服务中发现社区内有一位擅长做包点美食且空暇时间较多的玲姐，在参加了多次美食分享会后，主动邀请玲姐作为美食导师，以美食教

学的方式服务社区，为玲姐创造服务平台，获得社区居民的支持和信任。随着美食分享的次数增多，玲姐拥有了一群“粉丝”，社工从中引导他们成立“亲膳大使”功能互助组织，并协助他们制定组织发展计划，开始为社区居民提供力所能及的社区服务，协助组织赢得信心和成就感。随着服务能力和意识的不断提升，该组织的服务范围也不再局限于美食分享，而是延伸至为社区弱势长者食物送福、上门结对等恒常化的帮扶行动。

“兴趣—互助—参与”的服务思路有效地搭建居民发展网络，协助居民提升自我素质、增强家庭系统功能、树立社区公共意识。借助服务和活动，挖掘社区骨干、孵化和培育社区居民自组

用好融合点 以组织“混搭”筑起社区支持网络

2017年年底，新松社区已发展起多个社区居民自组织，并有一定的服务社区能力和主动奉献的意识。在此基础上，社工开展“关爱长者集思会”，通过这一平台联合和鼓励各个自组织就某一议题形成合力，建起社区支持网络。以“健康速递长者关注组”为例，该小组联动多个居民自组织以及“两新”党组织、企事业单位，以“社区议题调查—数据分析报告—订立行动方案—开展介入行动”为参与路径，关注长者居家安全。健康速递长者关注组成立初期主要以开展长者居家安全隐形危机调查工作为核心任务，通过调研走访

明确社区弱势长者的居家安全改造需求，继而借助社区大型品牌活动发布调研成果，提高社区对长者居家安全的关注度。后期则重点联动社区企事业单位、“两新”党组织开展捐资捐物、探访行动等，为长者提供切实的支持服务。

单个组织往往面临人手不足、服务乏力等困境，通过将已有的热心、同类型组织再融合，形成“组织+组织=长者社区支持网络”的模式，发掘共同议题，搭建发声平台，聚焦某一社区需求开展精准服务，能有效地组成社区合力，提升服务参与度及成效。

人的发展和服务是社区营造过程中的重要任务，通过挖掘公共议题，培育居民自组织，引导居民开展自我服务行动，有利于在此过程中，强化组织的队伍建设，让组织成员、在地居民对于社区问题的洞察力、社会参与的主动性、解决社区问题的能力和素质得到提升。服务与被服务者之间形成互为促进的支持关系，也令社区共同体互帮互助的基础更加扎实紧密，社区生活幸福指数上升。

新松社区，通过关怀长者、邻里互助的理念倡议，精准聚焦社区服务主体，将零散关爱长者的个人组建成组织，不断深化服务，增强服务影响力，让更多的社区居民了解并参与其中，获取社区幸福生活所需的情感、能力、资源支持等，最后再由形成的社区新社群，进行社区网络及社区支持的长久维系和自我运营，为开展社区服务提供稳定、持久的自我驱动力。

(顺德区启创青少年社工服务中心供稿)



协同善治·苏溪社区创新探索

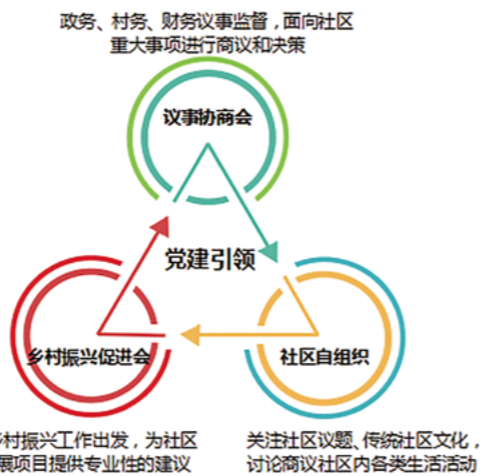
议事协商“铁三角”模式

社区居民及社区组织参与社区事务和活动越来越重要，它是社区组织和社区发展工作的基本原则和方法。自2016年10月被确定为“顺德区基层治理创新试点镇”以来，龙江镇积极构建党建引领下善治、法治、德治、自治“四治合一”的基层治理创新模式。苏溪社区党委通过发挥各类组织代表协同善治作用，探索基层议事协商“铁三角”模式，即以议事协商会、乡村振兴促进会、社区自组织三大议事平台，对社区事务、社区建设、文化营造等方面开展分类议事、分类管理，推动社区治理创新转型。

党建引领，构建议事协商体系

基层“两委”在社区工作中会遇到各类问题，如不同利益者之间的矛盾、人际关系问题、合作与协调问题、与社区内各类组织和单位的关系等。认可并接受利益主体的差异和意见分歧，以开放态度接纳，并吸收转化为推动社区发展的力量，是苏溪社区过去二十年来在社区协同善治上的宝贵经验。

自上世纪九十年代末开始，苏溪社区“两委”带领、引导居民积极参与社区事务的商议中，从“两委”内的意见征询，扩大到居民代表、社会组织参与到社区内各项事务讨论。随着相关议题及参与主体的不断演化，苏溪社区逐步搭建起议事协商的三大分类平台，一是议事协商会（前议事监事会）承担政务、村务、财务议事监督职责，面向社区重大事项进行商议和决策。二是乡村振



苏溪社区“铁三角”基层议事协商模式

兴促进会从乡村振兴工作出发，为社区发展项目提供专业性的建议。三是社区自组织平台围绕居民生活事项，讨论商议社区内各类生活活动。四平台互为补充，为社区发展提供了有力的智力谋划及决策支持。

广泛参与，凝聚社区发展力量

苏溪社区议事协商三大平台的参与主体，包括关心村务的积极分子、热心发展的企业代表、积极活跃的社区组织成员，他们分别代表了社区

的关键群体参与到社区事务。参与者与社区居民具有广泛的利益一致性，有普通居民的一员，也有行业精英，活跃在社区治理的各个领域，具有



“崇德向善·仁和苏溪”文艺大舞台品牌活动

一定的表达能力和办事能力，是社区与居民之间的“桥梁”和“纽带”。

如每年暑期举办的苏溪文艺大舞台活动，参与议事讨论的人员包括社区党委、小组长、党员、志愿者、新市民、企业、学校、自组织、乡贤等代表共19人；参与社区发展的基础建设项目讨论的有乡村振兴促进会的企业代表等11人。议事主体的广泛参与，有助于社区内信息传播的畅通、利益诉求的表达、居民能力的施展，

既是社区参与的有效渠道，也是社区资源利用的有效方式。个人在议事参与中，进一步强化了社区角色，有助建立社区归属感、责任感；社区自组织在议事参与中，增加了信息渠道和自组织的权利，促成价值实现。苏溪的议事协商传统激发出社区活力，促进了赛龙、舞狮、锣鼓柜、篮球、象棋、粤曲、太极、武术、健身舞蹈和摄影等文体社区自组织发展。

广泛议事，协同解决社区事务

苏溪社区通过分类议事、分类管理形式搭建议事协商平台，参与议事的主体多元，议事内容也涵盖社区发展各个领域，促进了社区共治的目标达成。社区的各项集体活动，如篮球赛、龙舟赛等都先经居民小组长、党委居委、乡贤代表等共同商议，赛事规程、报名情况、纪律安全等都是商议的内容。2018年成立苏溪社区乡村振兴促进会，商议确立“仁和苏溪”振兴发展口号，并参与乡村振兴项目议事协商，以企业管理的知识、资源和经验，通过走访调

查、座谈征询等形式，参与共议村史馆、苏溪广场、苏溪牌坊等乡村振兴项目，并参与其他社区议题包括社区购买专业社工机构服务的意见、“爱莲书院”社区学院建设意见等。



苏溪文化长廊之南坊墙绘微行动

社区治理与服务创新的川渝模式

北斗星社工参加“社区治理与服务创新研修班”学习心得

6月24至29日，北斗星社会工作服务中心6名社工参与了深圳经济特区社会工作学院组织的“2019年社区治理与服务创新研修班（重庆-成都站）”，前往重庆和成都学习党建引领社区服务、社区营造、社区自组织及社区基金等社会工作相关内容。

川渝社区治理与服务创新模式分享

重庆师范大学周绍宾副教授以“社区治理与服务创新川渝模式”为主题作讲座，先从宏观层面论述了政府关于社会管理向社会治理转型的趋势。他指出，十八届三中全会、十三五规划等文件要领，明确了社会管理开始向社会治理的模式转变，基层需推动多方参与，共同治理，构建城乡社区治理体系。随后，周教授整体介绍了川渝的社会治理创新工作经验，列举了2014、2015年中国社区治理十大创新成

果相关情况，并重点介绍了“三事分流”机制、“枫桥经验”等，有效的治理模式有助于理清政社边界、明确职责分工，社区、社会组织、专业社工各司其职，调动社区资源、居民积极性参与社区治理。这对社工开展社区发展工作提供了宝贵的经验。在理论与案例学习的基础上，学员实地参观了沙坪坝曾家镇白林村项目点，在具体实践场景中了解和学习农村社区建设和农村自组织培育发展的经验。

重庆“三事分流”机制：减轻居委负担，促进多元主体参与

“三事分流”机制是重庆市基层社区治理工作的创新举措。学员先后走访重庆市渝中区石油路街道金银湾社区、南岸区党群服务中心与南坪街道东路社区，深入体验“三事分流”在社区中的应用。

“三事分流”是指把社区事务分为“大事”、“小事”、“私事”。其中，“大事”指大公务，即政府管理事项和基本公共服务，由政府部门负责解决；“小事”指小公务，即社区公共事项及公益服务，由村（居）委会为主导，社区组织

或单位共同解决；“私事”指居民个人事务，由政府引导居民群众自行解决或寻求市场服务。该机制的提出将居委会工作人员从繁杂的行政工作中解放出来，减轻了社区居民委员会的行政事务负担，充分发挥了居民委员会自治功能，同时充分调动社区居民参与公共事务的主动性与积极性，营造良好的社区志愿服务氛围，体现群众参与社会生活的主体地位。

“三事分流”机制的创新性，不仅缘起于一个社区，同时也体现在该机制覆盖至其他社

议题在社区治理过程中产生，贴近生活，关乎民生，除了“两委”主导发起外，也有居民自发挖掘的事项。如社区沿江西路休闲公园前身是一块杂地，荒草丛生，居民主动提请社区议事协商会，经程序讨论，立项确定，申报并争取顺德区

“三生”共融项目资金扶持。如今闲置地变身成为集休闲娱乐、绿化停车、文化健身、教育科普等功能于一身的贴心公园，社区议事来源于社区、回馈于社区，并在协商中达成共识，让居民真正感受到获得感和幸福感。

完善保障，规范运作模式及参与渠道

达成共识是议事协商的重点。苏溪社区议事协商注重沟通协商，共识达成的过程，并不局限于决议的敲定落实，更不会出现“两委”的“一言堂”。一方面，如有涉及争议多分歧大的议题，则须完善条件，延缓再议，直至大部分参与者达成共识；另一方面“两委”把守法律法规、相关精神等基本原则，以社区利益为重，给予居民最大的自主权进行商议，并充分尊重最后决议。而议事制度上，苏溪社区根据《顺德区设立村（社区）议事协商会构建城乡社区协商机制工作方案》，改组议事协商会，规范议事协商职能机构设置，完善议事协商会运作模式及功能。

在空间支持上，社区利用居委会、祠堂庙

苏溪社区通过议事协商，帮助社区居民商议社区事务，解决社区问题，培养社区成员的参与感和使命感；更挖掘居民自我价值，参与社区协同，形成社区自治。未来，苏溪社区将继续推动多方参与，凝聚党群力量关注、协同参与社区议



宇、社团组织、民间投建的公共空间，建立了4个议事场所，同时在线上实行智慧化议事平台，打造线上互联互通的社区民意汇聚台。西湖茶议坊、周氏议事堂、苏溪善行会等议事平台，以社区两委指导、社区骨干发起、专业力量辅助等特点，吸引了一批固定的居民作为议事的“常客”。

题改善。通过党建引领的双线联合，组建“苏溪善行会”作为支点，尝试以“微资金推动微行动”的方式撬动党群力量参与社区建设，推动党群共创、共享，达致“崇德向善·仁和苏溪”的最终目标。

（顺德区社会创新中心镇街项目组供稿）



区，不同的社区在这个过程中又根据本社区的情况进行创新落地化。如重庆市渝中区石油路街道金银湾社区将“三事分流”又具体化为“三事三色”，将“公家事”标识为“红色”，采取挂单销号方式，积极协调相关责任主体部门第一时间

办理；将“大家事”标识为“橙色”，通过社区党建联席会、网格党支部共建共驻工作机制，整合资源协调办理；将“自家事”标识为“黄色”，社区的网格党支部搭建平台，组织网格员、楼栋长、热心党员群众共同协商解决问题。

成都社区公益服务：从平台建立到发掘青年力量，建立机制，营造文化

建立公益组织孵化器，协助组织成立及独立运营

成立成都公益组织服务园，为初创和中小型社会组织提供关键性的支持，包括办公场地、办公设备、能力建设、小额补贴、注册协助等。同时，挖掘品牌价值，协助项目/机构/社区打造具有地方特色的品牌项目。

到志愿服务的开展都有系列制度体系，为志愿服务的发展提供了保障，如重庆市南岸区的志愿服务中心，成都市的志愿服务中心，在市区级层对志愿服务加强统筹性的指导。第二是志愿服务的激励机制建设。以志愿服务时数换积分，以积分换取礼品的激励办法，衍生出公益超市、志愿商城等新产物。

建立科学的志愿服务体制，协助行业发展

在发挥社会力量参与社区建设的过程中，川渝地区注重志愿服务的发展，社区志愿服务气氛浓厚，无论是区级层面还是社区层面，与志愿服务相关的标识与服务随处可见。

川渝地区的志愿服务发展呈现以下特点：第一是志愿服务的体制建设。从志愿者的管理

推动高校建立公益社团，构建青年公益队伍

成立高校交流平台及成都市高校公益社团联合会，让高校青年掌握专业志愿服务技能，以聚焦高校青年、培养高校领袖、引领高校团队、促进青年创变为策略，让高校青年成为公益事业发展不容忽视的重要力量。

成都党建引领社建：从社区营造到发挥党员作用，共建家园，打造品牌

政策、人才、服务并行，营造互助温情社区

第一是完善政策、保障资金。成都市成立了社区营造治理委员会，从顶层设计上加强对该项目的监督与指导，同时在财政资金上每年有固定的财政投入，为项目的推进提供了资金

的保障。第二是培养人才、保障质量。高度重视社区书记的培育工作，定期面向社区书记开展各种大小型的培训，同时，对社会组织人才骨干进行分类别、分层次的培养，设计专业系统课程体系，从源头上保障服务质量。

第三是创新服务、保障成效。推行多个点子创新、形式新颖的服务项目，如院落自治项目，由居民领袖骨干带领改善社区环境，充分体现社区居民自主意识和“自己家园自己建设”的热情。同时，借助枢纽机构和专业社工的力量，设计出诸如“一勺米”、“一个观众的剧场”、“义仓”、“义集”等多个具有地方特色的服务项目。在保障服务质量和成效的基础上，重视品牌宣传打造，“一社区一品牌项目”的宣传策略让成都社区营造工作形成较强的社会影响力。

发挥党员模范作用，带领群众共建家园

都江堰市棋盘社区属于农村社区，在2008年汶川地震中受灾严重。以村委书记为代表的党员身先士卒，走在地震的前列，一

方面安抚受灾的村民，稳定村民的情绪，一方面带领村民重建家园，棋盘社区也成为地震中快速重建的社区之一。重建社区后，面对村民身份和居住环境改变带来的生活习惯的不适应，村委迅速在社区建立党组织（物业管理服务中心党支部、产业党支部），发挥组织作用帮助村民解决物业管理和经济发展的问题，通过两个党支部将居民的生产和生活服务结合起来，为居民的生活提供了切实的支持和保障。

都江堰市柳河社区则属于城市社区，社区内较多居民从事旅游相关工作。面对社区内占道摆卖等治理乱象，社区组织居民开展恒常志愿活动，发动居民群众参与社区治理，维护社区环境。

（顺德区北斗星社会工作服务中心供稿）

社区设计促使人们联系起来

一位顺德规划师的实践和读书思考（二）

编者按：

李嘉妍，华南理工大学城市规划硕士，顺德区首批社区种子讲师，现就职于顺德华侨城。

利用业余时间，李嘉妍与区社会创新中心、均安镇沙头社区、均安镇社会服务创新中心联合开展社区设计实践活动。《社区设计》是她从人性的角度去研究社区的启蒙书籍之一，在实践中又反反复复读了很多遍，有了不少的感受和思考，她希望通过对《社区设计》等相关书籍的领读，让大家对社区设计有更深层的认识，为顺德社区治理创新出一份力。此为第二篇。



早在 1955 年，西方学者希勒里就收集了西方社会科学中对“社区”的 90 多种定义，他对这些定义进行总结和概括，发现普遍认同的要素包括 3 个方面，即：地区、共同纽带、社会互动。其

中，有没有形成“社会互动”也是“社区”与“邻里”的最大区别。因此，在社区设计中，最重要的任务就是创造更多有利的“社会互动”，促使人们联系起来，当然这也是最为艰难的。

从一个人到一群人

在社区设计开展的前期，我们往往会遇到“孤身只影”的情形，从一个人开始，默默地坚守着。

山崎亮先生的《社区设计》（下文简称“书中”）提到学生西上为了完成毕业设计，一个人前往前所未闻的城镇——兵库县姬路市的家岛群岛（家岛原以采石业为主导产业，但由于日本公建项目的减少而陷入低迷，常住人口急速下降，2002 年的常住人口不到 8000 人），用灿烂的笑脸及卓越的沟通能力与当地交流，从而获得城

镇的改造课题。刚开始西上也避免不了当地居民的质疑，当她独自进岛，对来往路人笑脸相迎，一边搭话一边探索地域课题时，当地居民会觉得这人古怪：这人到底来干嘛的？去公所收集资料时也会被仔细盘问资料的用途。但对于一个陌生的研究者或者践行者的到来，大家会表示好奇，并被逐渐熟悉，后来西上也被邀请作为“家岛复兴计划策定委员会”的委员，开展城镇设计的相关工作。

西上等学生从 2002 年开始花了 2 年时间，对家岛进行详细调研和探讨。在 2004 年为家岛制作了导游手册——一本能让岛外来客直观感受家岛魅力的册子。并从 2005 年开始，连续 5 年吸引岛外人通过不同的主题开展岛屿探索项目，最终实现打造“1 万人愿意回访 100 次的岛”的目



标，即通过岛屿探索，逐步增加把家岛当成第二故乡的年轻人数量。此外，在 2004 年还组织岛内 100 位居民一起制定新的综合振兴计划和《家岛社区营造读本》，归纳总结“1 个人能做到事”“10 个人能做到事”“100 个人能做到事”“1000 个人能做到事”，目的在于呈现社区营造中的自助、共助、公助之间的关系。后来成立社区营造基金，花了 5 年时间，培养岛内自运营的团体，慢慢地让家岛居民展现主人翁的身份来运营社区，推动社区的发展。

社区设计，从一个人到一群人的关键是“慢工出细活”，不可操之过急，要留给居民一段缓冲期，允许其不断犯错及改正，逐步找到自己的主体性。在均安沙头社区的石米屋改造中，当初我们以外来者的身份介入，我们做调研、开展各类活动获取居民的需求，起初也曾被有些居民质疑过，但更多的居民还是热心解答、接受访谈；然而，直到石米屋的初步改造方案通过图纸、模型、视频等方式真正展现在居民面前，居民纷纷表达自己的看法那一刻，我真心感受到这是一群人的改造项目，他们会从自身和社区出发参与其中，而不是单纯的接受与拒绝。

不妨试试转变思路

社区设计的过程往往不是一帆风顺的，我们会遇到很多的阻力，但只要我们目标是





理由”，这样的情况下做出来的计划将会是空洞的，形式主义的，将不会有人去真正实操里面的提案。于是，作者转变了思路，与孩子们一起制定规划。离岛振兴规划是一个10年的规划，即须描绘10年后离岛的蓝图以及制定相应的措施。恰逢岛内没有高中，所以大部分初中毕业的孩子要出岛上学，高中3年、大学4年再加上工作3年，长达10年要在岛外生活。期间，他们会在重要的节日回岛，这样孩子们就能在10年内持续检查大人们是否认真执行了自己的提案，要是大人们做不到或者毫不在意的话，孩子们可以团结一致，宣称“我们不回岛了！”。

在实践的过程中，作者发现孩子们不存在不配合、不想交流的行为，只要通过一些游戏和研讨会就能畅所欲言，而且积极性很强，通过社区调研、采访大人，整理出来的提案也相当丰富和有意义，例如利用公民馆贩卖特产的社区商店、以垃圾回收为主的生态货币体系、重新利用的废弃母校等。最后，他们综合了6个让笠冈群

明确的，那到达目标的路径是可以多样化的，不妨试试转变思路。

书中提到在制定海士町的综合振兴计划时，作者也曾想像以往的项目一样，希望通过倾听当地居民的心声，从而拉近关系，以便进一步聚集居民参与到社区营造中，但是他发现许多居民会罗列出一堆诸如工作忙、不抱希望等“不能做的



岛更美好的构想，形成了《笠冈群岛儿童离岛振兴计划》，副标题为“给10年后笠冈群岛的信”。随后，举办了发布会，用舞台剧的形式演绎提案内容，并把计划书亲手交到大人手里，坚定地表示“要是不好好实行这份计划，我们真的不再回来了！”后来，效果显著，大人们毫不敷衍地开展行动，提案构想不断得到实现。

同理，例如我们在思考社区文化传承与发展等问题的时候，可以换位思考，“千禧一代”“Z时代”这些年轻人的关注点在哪？怎样的文化传承方式，怎样的文化载体才是他们所关注和接受的？

一切都会有好转的可能

有些时候，社区居民可能会对某些社区建设行为表示不理解、不满、甚至反对，使得相关建设的实施举步维艰，形成僵持局面。遇到这种情形，最重要的方法是多倾听居民的意见，与居民协商，挖掘居民的有益点。

山崎亮曾被邀请参加某高层住宅地块的公共

空间建设研讨会，但在研讨会上因为有居民反对建设高层住宅，使得公共空间建设这个任务难以开展。高层住宅建设者按合法渠道正规建设，没有任何问题，反对居民的意见也很合理，但当双方碰面时就变得一切都无理了。山崎亮在研讨会上明确了双方的观点，但着重重申了建设公共空间是主要任务，而公共空间的建设会为双方带来好处的时候，大家焦点也逐渐被引导在公共空间上，会逐步思考公共空间在哪建设、如何提高空间的品质、如何有效使用这个空间等。即使反对的声音还会有，但是事情还是往正向发展，有好转的可能。

社区设计是一个将人与人联系起来的工作，它需要精雕细琢、需要时间打磨。也许过程中会遇到困难和险阻，但只要以居民出发、循序渐进、适当转变思路、寻求多种路径、多挖掘利益点，社区设计的路其实并不难走。

(顺德华侨城实业发展有限公司建筑设计师李嘉研供稿)

黄龙，位于顺德区北滘镇东部，村内有党建引领的鲜明旗帜、有韵味独特的历史古迹、有辽阔清新的自留田地，黄龙黑皮冬瓜更素有“碧江出只鸡，黄龙出个瓜”的美誉……2018年5月起，黄龙村籍着乡村振兴、村企共建的契机，以“党建引领、文化自信”为核心，开展“睦邻冬瓜文化节”黄龙社区营造项目，通过冬瓜文化探寻记载、冬瓜文化合作社培育、冬瓜文化产品研发、冬瓜文化节等系列活动，鼓励村民积极宣传和推广黑皮冬瓜文化，以文化自信推动基层治理和乡村振兴，让党建工作与群众生活息息相关，让黑皮冬瓜勤奋、拼搏的文化印记流传更广、更远。

本期“社区·有好物”为大家介绍来自北滘黄龙的匠心好物。每一件文创产品，都饱含着黄龙村民对黑皮冬瓜的喜爱、执着和创新，在社区营造和文化创意的碰撞下，冬瓜文化唤起了几代人的共同情愫，一道道冬瓜美味、一件件冬瓜产品，展示着黄龙村富有人情味的时代记忆和生生不息的文化传承。

（素材来源：顺德区一心社会工作服务中心）

黄龙冬瓜主题绘本：用画笔记叙冬瓜成长史

年轻村民海妍从小在黄龙村长大，在田地里看日出而作的村民耕作、在丰收时节眼观农民搬运大冬瓜的喜悦，都是她成长中美好的回忆。2019年暑假，海妍和数位村民伙伴共同用画笔记录和创想冬瓜成长历程，形成《我家有个大冬瓜》主题绘本。小小故事，承载着年轻一代村民对于黄龙村冬瓜文化的认同感，以及积极参与冬瓜文化传承与推广的使命感。



社区有好物

一笔一画，记录耕作喜悦；亲力亲为，熬制家乡味道；挥洒汗水，自制冬瓜干货；冬瓜编织小件、冬瓜明信片、冬瓜主题文创产品等新造的冬瓜主题玩意儿，捕获眼球；这些富含特色的冬瓜文化产品均出自黄龙村民的匠心巧手。在睦邻冬瓜文化节、黄龙社区营造的基础上，村民积极创作冬瓜特色文创产品，透过味道、手艺将冬瓜文化不断传承。



黄龙黑皮冬瓜水：被村民珍藏的家乡风味

黑皮冬瓜、银耳、白豆、薏米、陈皮……没有花俏的甜美和色彩，但每次出炉总是很快被抢购一空。如果说到黄龙村最具代表性的“网红”食品，当数黄龙村黑皮冬瓜文化合作社成员连彩、银英、培娣阿姨们的亲自熬制的“清心润肺冬瓜水”，那是一份被村民珍藏的家乡风味，那是一份无可替代的时代记忆。



黄龙黑皮冬瓜干货：冬瓜一身宝，常年可吃到

热心村民陈萍阿姨在一米长的超大自制土式冬瓜刨上，一来一回的挪动冬瓜之际，雪白的瓜肉像轻纱般坠入水中，经过冲洗、风干，成为黄龙村民常年煲家常靓汤、打滋味火锅时的美味食材。除此之外，冬瓜皮还有祛湿、消暑、美容等药用功效，冬瓜籽即可入药，还可选优培育下一代瓜苗。



黄龙冬瓜文创好物：时代印记的新传承

走进黄龙村冬瓜文化展馆，捕获眼球的当属各类趣致的冬瓜主题新玩意儿：黄龙冬瓜文化明信片，“冬小花”与“冬小郎”冬瓜布偶、冬瓜丰收主题水杯、雨伞、小风扇、手机套、冰袖、钥匙扣、U盘、手机支架、文化T恤等等。冬瓜生点子，文创生万物，黄龙以文创新造的形象重新走进年青一代心里。



如果您喜欢黄龙的文创产品，或者想亲自感受黄龙村民引以为傲的黑皮冬瓜及村内美丽风光，体验相关产品的制作过程，欢迎联系：黄龙社工站，0757—22395004。

黄龙手绘社区地图：追寻黄龙乡韵足迹

富临公园、黄龙书院、杜家仔祠堂、文塔、龙溪公园，冬瓜种植区……漫步在黄龙乡间路上，随处是红心闪闪与花香树绿的景象。黄龙村民共同描绘社区地图，并标记了冬瓜种植区域，成为指引您深度游走品赏黄龙的纸上好导游。



社区有好物

黄龙冬瓜编织小件：一针一线创冬瓜手作

采一撮小线团，一针一线勾出趣绿绿的冬瓜小手袋和小挂饰，村民楚欣潜心研究冬瓜主题编织，并透过主题活动带领村民形成编织小组，如今，一件件好看的作品诞生啦！

