

年报

顺德社会创新中心
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER
法定机构

顺德社会创新中心
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER
法定机构

Shunde
Social Innovation
Center
Annual Report 2023

顺德社会创新中心 美好社会构建者



视频号



订阅号

官网网站: www.ss-ic.org.cn
电子邮箱: ssic-sd@qq.com
联系电话: 0757-29973380
办公地址: 佛山市顺德区大良街道国泰南路3号恒基国际金融大厦3栋2楼

About SSIC 关于社创中心

使命

构建创新体系，
共建美好社会

佛山市顺德区社会创新中心（简称社创中心）在顺德开展大部制和社会体制综合改革的背景下，于2012年6月以事业单位形式登记注册成立，是区委区政府设立的法定机构。在主要政策部门区委政法委和理事会的领导下，以创新的理念和方法，通过研究倡议、专业支持、对接资源、孵化组织、培育人才、发展项目，推动基层治理、社会服务整体发展和系统提升，打造共建共治共享社会治理格局，助力顺德在粤港澳大湾区中实现高质量发展、高效能治理，建设品质生活之城。

定位

顺德社会治理
创新枢纽和智库

愿景

将顺德建设成为
社会治理现代化典范

Contents 目录

01

About SSIC

关于社创中心

03

Memorabilia

大事记

05

Work achievement

工作成效

深化基层治理创新支持体系

- 07. 加强走访指导
- 08. 落地社造项目
- 09. 辅导重点镇街
- 11. 跨界合作探索社造2.0
专题：「和地在创」社区艺术营造项目
- 14. 加强宣传培训
- 16. 加强总结研究
专题：“社区瞭望”项目

优化社会资源对接交易平台

- 19. 提升公共服务效率
- 23. 打通政社商参与渠道
专题：第二届“耕善计划”

26

Work plan

工作展望

27

Inner Management

内部管理

- 27. 组织架构
- 28. 理事会
- 28. 管理层
- 29. 团队建设
- 30. 党建工作

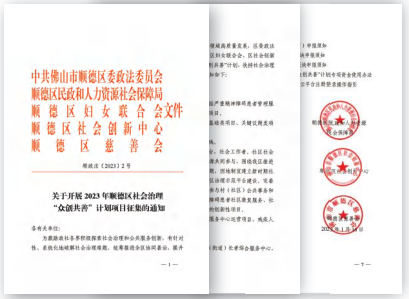
31

Information disclosure

信息公开

- 31. 理事会工作报告
- 32. 监察审计委员会工作报告
- 33. 财务报告
- 39. 审计报告

顺德区委政法委、区民政和人力资源社会保障局、区妇联联合会、区社会创新中心、区慈善会共同印发《关于开展2023年顺德区社会治理“众创共善”计划项目征集的通知》，2023年“众创共善”计划正式启动。



德胜社区慈善基金会、社创中心联合主办的第二届顺德区“耕善计划”项目推介暨行业交流会活动在北滘镇和泰安养中心举行。活动围绕社区营造、社区照顾、志愿服务、多元创新4大领域，从模式与机制创新、项目成效、示范带动等方面评选出卓越服务项目12个和入围项目14个。



发布顺德区社会治理“众创共善”计划、“和美社区计划”两大资源平台自2017年以来资助数据，通过各领域榜单、镇（街道）榜单、村（社区）榜单、服务机构榜单等客观数据信息，呈现业界服务承接和专业能力，以两大平台积累成果为基础，创造更多参与和合作。



由广东省和的慈善基金会发起，广州美术学院、社创中心、七+5公益设计组织联合主办的「和地在创」社区艺术营造项目在北滘镇和泰中心举行启动仪式。「和地在创」项目旨在链接各方专业及社会力量注入社区，提升居民对艺术的认识及专业素养，探索社区艺术营造创新模式和社会善治之路，为国内整体社区艺术发展探索提供实践样板。



顺德区基层治理人才研修班在清华大学公共管理学院开班。该项目由区委政法委、区民政人社局、德胜基金会联合清华大学公共管理学院、社创中心举办。社创中心作为课程在地支持方参与培训学员遴选、课程组织实施、开展治理话题讨论、互访共学交流以及打造“学习之星”等工作。



2023年1月16日 → 2023年2月7日 → 2023年2月7日 → 2023年3月9日 → 2023年4月12日 →

2023年7月5日 → 2023年8月/11月 → 2023年11月3日 → 2023年10月26至27日

M 大事记 Memorabilia 2023



社创中心策划组织“赏乡韵·共营造”2023年顺德十佳乡村研学路线发布会于龙江镇左滩村3500书屋举行，对首批“顺德十佳乡村研学路线”进行授牌，并联合顺德职业技术学院及顺德历史文化研究会推出“顺德乡村研学结对共建计划”和“顺德乡村研学赋能计划”。
(图片来源：珠江商报)



2023年8月9日，社创中心获评为“顺德区社区教育工作先进集体”。



2023年11月6日，社创中心获评为“2023年佛山市社区教育先进集体”



「和地在创」社区艺术营造项目成果联展在北滘开幕，系统呈现过去一年参与式规划和参与式艺术阶段成果。



社创中心联合顺德职业技术学院酒店与旅游管理学院组织开展乡村研学基地建设实践课程，采用“理论授课+实地考察”互动教学模式，围绕乡村研学内容搭建和运营管理开展，共80人参加。

工作成效

Work achievement

2023年，社创中心在区委区政府正确领导下，在区委办、区委政法委等部门和理事会指导支持下，面对新形势新挑战，深化提升“两平台一体系”建设，围绕社会治理（乡村振兴）、社会服务和社会商业三大业务，推动理念思路、机制方式、项目实践创新迭代升级，深化完善党领导下区镇村三级基层治理和政社企三方协同共治系统，推动顺德区在社会治理现代化建设和“百千万工程”争先创优中蹚出“顺德路径”。

两平台一体系



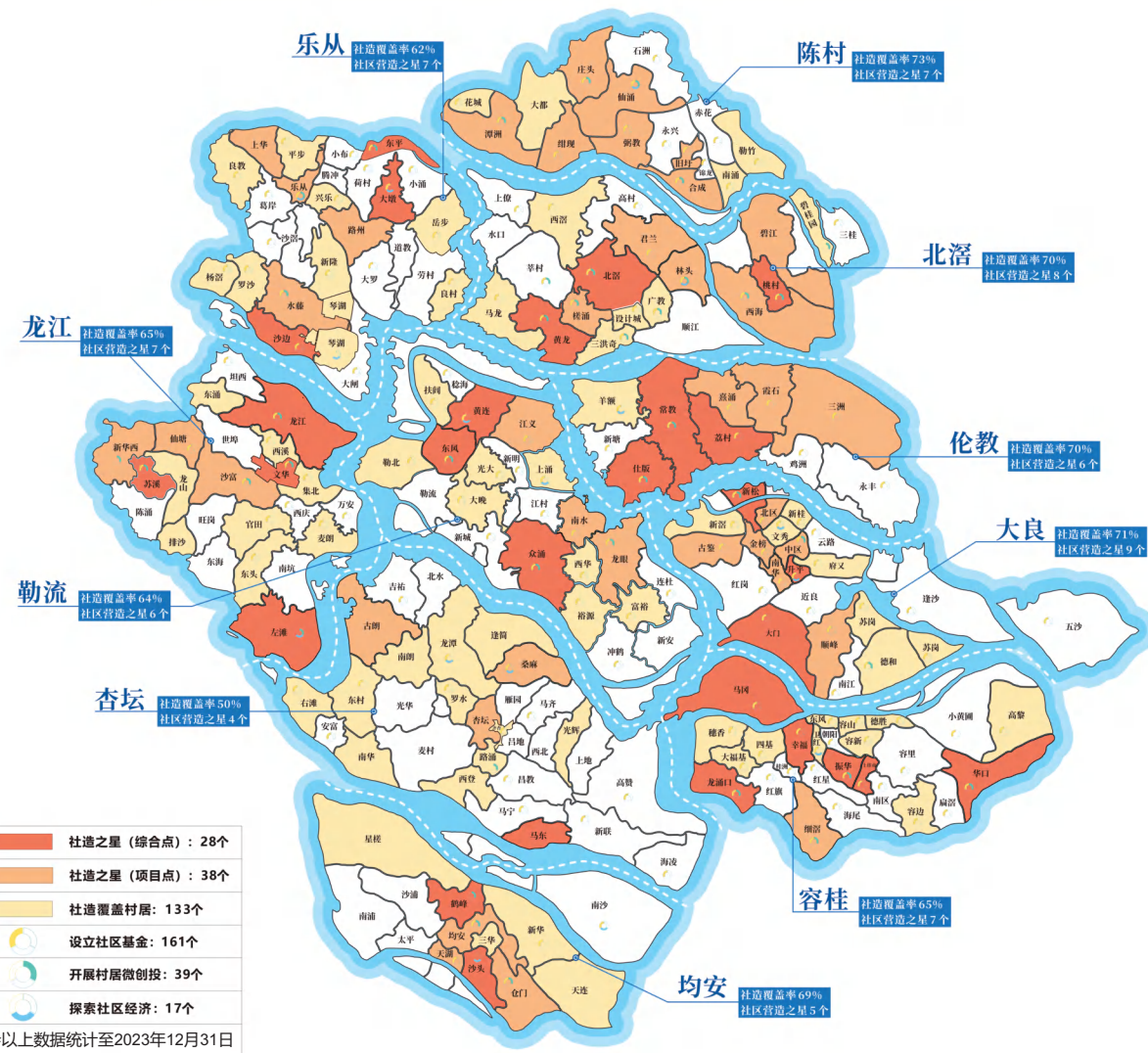
多管齐下加强基层治理拓面提质

深化基层治理创新支持体系

立足到2025年党建引领社区营造“1+4+X”模式和六大路径全覆盖目标，通过走访指导、项目资助、重点镇街辅导、项目创新、宣传培训、总结研究等方式在社区营造理念及实践推广、基层治理标杆村（社区）打造、工作机制建立完善等方面均取得明显成效。



全区社区营造覆盖进度 **65%**，共覆盖 **133** 个村（社区），创建“社区营造之星” **66** 个



PART 1 加强走访指导

联合区委政法委、专家顾问、社区营造工作指导员等，全年走访十个镇（街道）139个村（社区），推动镇（街道）结合自身发展定位及村（社区）治理需求做好统筹布局及分阶段实施安排，使社区营造理念及实践有机融入整村工作，提高治理效率和质量。



2023年4月26日，邓咏欣副总干事赴杏坛镇光辉村开展全覆盖评价



2023年12月13日，李允冠总干事带队走访杏坛镇杏坛社区



2023年12月5日，李允冠总干事带队赴北滘镇槎涌社区开展“社区营造之星”评价

建立区镇两级社区营造工作指导员队伍，联动“五老”人员、职能部门干部、社区营造先进村（社区）“两委”成员及资深社会服务机构社工人员等，从政策解读、项目优化、经验分享、村居结对督导等方面，启发村（社区）“两委”工作思路、解决基层治理难题。



2023年3月21日，社区营造工作指导员廖倩婷引导杏坛镇路涌村进行社区营造项目设计

PART 2 落地社造项目

依托顺德区社会治理“众创共善”计划，引导村（社区）聚焦小区治理、社区可经营要素盘活及可持续发展等议题申报项目，共收到社区营造项目申请61个，最终扶持项目9个。

2023年度顺德区社会治理“众创共善”计划 基层治理创新版块社区营造方向扶持项目

项目类别	项目名称	申报主体	联合申报主体
基础类项目	“走近·情融”近良新市民互助共融计划	顺德区大良街道近良社区居民委员会	顺德区启创青少年社工服务中心
	同“新”协力·乐融琴湖——产业社区新市民共融服务计划	顺德区乐从镇琴湖社区居民委员会	顺德区一心社会工作服务中心
	新桂文化·体育社区双IP文化社区营造项目	顺德区大良街道新桂社区居民委员会	顺德区启创青少年社工服务中心
	“民情驿站”良教村乡所活化营造计划	顺德区乐从镇良教村民委员会	/
	北滘设计城社区：设计资源与社区发展双向互动计划	顺德区一心社会工作服务中心	顺德区北滘镇设计城社区居民委员会
关键议题类项目	“三治”融合——城镇住宅小区善治模式探索	顺德区启创青少年社工服务中心	佛山市顺德区弘德法律服务中心
	“保利邻里苑”伦敦荔村大型楼盘多方共治项目	顺德区伦教街道荔村村民委员会	顺德区未名社区发展促进中心
可持续发展类项目	顺德乡村研学路线文化增能项目	佛山市顺德区历史文化研究会	/
	以社区文化艺术中心为试点：容新社会商业可持续发展项目	全行社创商业服务（广州）有限公司	顺德区容桂街道容新社区居民委员会



“保利邻里苑”伦敦荔村大型楼盘多方共治项目探索一个品牌、两个平台、五方联动、N种服务的“1+2+5+n”城市小区治理模式。图为2023年7月23日项目动员大会



2023年11月11日，容新社会商业可持续发展项目团队在容新社区文化艺术中心举办功夫电影周活动，永春传人王家新表演武术快闪

PART 3 辅导重点镇街



提升镇街基层治理资源整合及对接能力

结合镇（街道）配套资金管理办法，协助镇（街道）综治委整合跨部门职能及资源共创优质项目，并针对区级社会治理资源竞争性分配计划，辅导镇街及村居申报项目，协助伦教、乐从、龙江等三个镇（街道）及村（社区）撬动区镇两级资金逾763万元，部分村（社区）实现区级扶持项目资助“零的突破”，实现多点发力激发基层活力。

2023年7月6日，李允冠总干事带队到乐从镇大墩村开展社区营造专题督导工作



聚焦数治变革升级基层治理体系

以伦教街道为试点，依托数据大屏，设置涉电信诈骗、禁毒、信访、严精患者服务管理、网格化管理、“平安顺德”宣传等板块，构建基层治理数字化应用分析及数据通报机制，以“一屏观全域”为镇街治理提供数据支撑，助力政府精准决策。

2023年9月27日，社创中心向伦教综治办展示数据大屏一期开发成果

立足社区，策划好项目

结合镇（街道）定位，链接高校农业研究团队、文旅执行团队、公益设计组织等多领域资源，协助村（社区）制定“一村一策”，推进村（社区）项目走深走实走专。

- 伦教街道重点打造荔村村“顺菊文化”、羊额村“羊额书院”品牌，从项目策划、空间营造、宣传总结、资源链接等方面落实推进。
- 协助乐从镇推进党建引领社区营造工作，为大墩等6个村（社区）制定策略，其中向大墩村提出的“社区艺术营造”治理主线建议被采纳为“百千万工程”工作目标。
- 结合龙江镇抓“中间力量”工作目标，协助官田村、新华西村制定策略，帮助有意识、有动力但基础薄弱的“临界村”找准主线、突出优势；协助西庆村链接公益设计组织，开展社区养老中心设计规划并制定项目方案，获“和美社区计划”资助。



社创中心协助荔村村开展菊花文化保育与创新发展为切入点的社区营造工作，图为2023年10月22日荔村菊花文化艺术节项目启动仪式

“一村一策”制定和落地情况

村（社区）	“一村一策”主题建议	2023年策略落地情况
荔村	“顺菊花开”菊花文化推动新乡村营造行动	全领域营造良风善治氛围；引进专业团队开设咖啡创业培训，推动村内青年共创社区空间；引进专业机构协助策划项目并获得共80万元资助
羊额	“文治武功”创新文旅小村营造动员行动	重塑“羊额书院”文化空间，开展非遗文化课程，探索成立“羊额非遗商家联盟”
常教	“三轮驱动”队伍助力赋能基层社区治理模式	策划“小区楼长制”培育项目，融合小区党群先锋队、小区网格联络站，针对性化解小区治理问题
三洲	“文旅融合”内生力量带动治理融合发展模式	打造第二届千里驹粤剧文化节，多方联动策划盘活678文化街运营
大墩	探索“物质富足、精神富有”的新型城乡生活模式	开展“大墩乐邻同窗社区营造”项目，艺术家驻村计划
平步	整合乡贤资源，探索撬动全民参与共治模式	开展“乡贤祠”参与式改造项目
琴湖	建设“产业有空间、人文共发展”的新型产业社区模式	开展“乐融芯城·智美琴湖”乐从镇琴湖社区人产城融合发展项目、同“新”协力 乐融琴湖——产业社区新市民共融服务项目
良教	以空间建设与组织培育为切入点，破解农村治理难题	开展“民情驿站”良教村乡所活化营造项目、最后“议”公里——良教村党建引领社区营造项目
兴乐	以志愿服务与小区治理，构建基层治理一张网	开展“齐创投共发展”项目
罗沙	强化顶层治理架构，推动多方协同共治模式	开展“新基百色农耕园改造复兴”项目、“厦街书画社参与式设计改造”项目
官田	架起多元参与“共治桥”，提升基层治理善治活力	开展“官田村社区长者综合服务中心”项目
新华西	书写“三治经”，推动合并村差异化发展	开展“新华西共建和美宜居”项目

PART 4 跨界合作探索社造2.0

以乡村研学带动乡村振兴与基层善治

以社区营造理念和方法，充分发掘和综合利用乡村优质文旅资源，串珠成链，推动公益、文化和商业结合，打造“文旅营造+乡村振兴”社区可持续发展方式。启动首批顺德“十佳乡村研学路线”评选，共吸引30条研学路线参评。入选路线内涵丰富、主题多样，系统性、多角度呈现顺德历史典故、传统风物、非遗文化、农耕生态、空间建筑、社区经济、人文治理等要素共生共创成果，推动村居从“社区营造”升级为“地方创生”。

2023年“顺德十佳乡村研学路线”名单

序号	线路名称	参评单位
1	“悠悠青田·古韵弥新”青田乡启研学游	佛山市顺德区榕树头村居保育公益基金会
2	“千年古村·雅秀黄连”——古村研学游	黄连古村文化旅游发展中心
3	古村羊额历史文化游	佛山市顺德区合和满文化活动组织策划有限公司
4	“冰玉传承·承传乡味”——沙头文化研学行	均安镇沙头社区居民委员会
5	“文韵上涌，童趣六艺”——勒流上涌孔儒文化研学	佛山市顺德区思源传统文化保育中心
6	“古今融合，文秀新体验”——文秀社区研学行	文秀社区居民委员会
7	“少年香遇记”左滩自然人文研学行	广东省花解忧文化科技有限公司
8	“商贸之城·工业之都”——探秘容桂百年发展研学行	好友迎社区营造团队
9	“智醒狮你·林头悦美”	林头社区居委会、佛山市顺德区一心社会工作服务中心
10	“岭南渔乡·顺德农脉之旅”——均安南沙现代农业研学游	广东顺德均健现代农业科技有限公司



2023年9月22日，举办乡村研学路线交流会



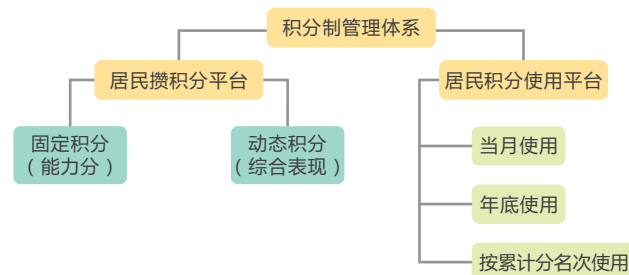
2023年10月27日，学员赴杏坛镇青田村实地学习研学基地建设



2023年12月9日，穿“阅”顺德共读沙龙第二站走进龙江镇左滩村

探索社区参与益分机制

以大良升平社区为试点，探索以积分制为抓手，联动社区商户构建积分兑换池并开发小程序进行科技赋能，将辖区内多元主体所创造价值转化为可兑换的社区权益，推动社区成员积极参与社区活动及公共事务，探索发展社区经济路径雏形，激发老旧社区内生活力。



专题

「和地在创」社区艺术营造项目

探索艺术介入社区营造

资助单位：广东省和的慈善基金会

「和地在创」是顺德首个全区性社区艺术营造品牌项目，由社创中心联合广东省和的慈善基金会、广州美术学院、广州七+5公益设计组织等多方力量协同搭台，以社区公共空间为载体、以美育人才为支撑开展艺术共建，推动社区议题进展，探索顺德社区营造“1+4+X”模式的“第七条路径”，以社区艺术营造的手段提升区域艺术氛围，打造人人可知、人人可感、人人可享的艺术之城。项目包含“社区艺术营造计划”和“美育人才种子计划”两个子项目。



带动社会资金投入超800万元
落地首批社区艺术空间4个
培育美育人才66名

2023年3月9日，顺从其美——「和地在创」社区艺术营造发布论坛在北滘和泰安养中心举行，来自主办单位、相关政府职能部门以及村居代表，社会组织、文化艺术行业代表等200多人出席活动

「和地在创」项目逐步形成知晓度和影响力，通过举办学术研讨、成果展览、区外经验分享等，多渠道推广艺术赋能社区营造促进基层治理的顺德实践。项目执行期间全程记录产出13条短片，全平台累计触达41家媒体渠道，发布62条新闻报道，包括《人民日报》、新华网等央媒报道。

2023年6月26日，左滩村民代表与设计师就左滩3500书屋项目设计改造方案进行议事协商



2023年10月21日，「和地在创」社区艺术空间主理人支持计划广州站宣讲会，李允冠总干事围绕“顺德社区艺术营造的发展与未来”进行主题分享



2023年11月3日，“播种社区”「和地在创」第一期成果联展开幕



PART 4 跨界合作探索社造2.0

美育人才种子计划

通过协助广州美术学院为66名青年艺术家与顺德本地社区工作者提供社会美育人才课程培训，培育社区工作者的美育能力及青年艺术家的综合能力，提升其设计及美育传播意识，达到“美育人人”的社会效应。美育人才种子计划师生立足顺德在地有关产业工人亲子教育、自梳女文化保育等社会议题，生成艺术项目及工作坊10个，以参与式艺术促进社会群众关注和参与公共事务。



2023年5月20日，美育班学员到龙江镇左滩村开展艺术实践，以村民、诗歌爱好者吴志初的诗歌作品配以孩子、学员的绘图，共创“左滩村书计划”展览，用美育的方式实现长辈与子孙之间的对话

2023年3月，社创中心组织学员到勒流街道东风村开展参与式艺术案例教学

社区艺术营造计划

遴选顺德区内4个闲置公共空间，并以参与式社区规划手法将其改造为社区艺术空间，同时面向社会招募4组空间主理人，为其提供零租金场地、启动资金、资源链接及专业赋能等支持。计划以3—5年时间打造一批融合公共价值、社会价值与文化价值的功能复合型空间，通过常态化多元艺术活动输出，推动公众参与艺术活动和社区发展，提升社区共建共治水平和可持续发展能力。



南门罗氏文化展馆
当代艺术与历史底色相互透叠
焕发旧物新貌

📍 坐标：佛山市顺德区大良街道升平社区
📏 空间面积：单层，179m²
👤 空间设计师：黄健忠、易于行（AAN建筑设计事务所）

容桂时光艺术+
植入“艺术灯塔”概念
向四周形成艺术辐射

📍 坐标：佛山市顺德区容桂街道渔人码头
📏 空间面积：三层，每层约63.53m²
👤 空间设计师：胡彦、曹皓（加派智库设计事务所）

龙溪书院
书院内外
界定·空间轮廓
组织·礼仪秩序

📍 坐标：佛山市顺德区北滘镇黄涌村
📏 空间面积：单层，258m²（书院内部）+20m²（外罗廊道）
👤 空间设计师：罗毅（独立设计师）

左滩3500书屋

以开放、欢迎的姿态营造友好空间
用当代建构方式与历史对话

📍 坐标：佛山市顺德区龙江镇左滩村
📏 空间面积：单层，254m²
👤 空间设计师：刘洋（空岛建筑）

PART 5 加强宣传培训

扩大基层治理通讯员队伍



2023年度，基层通讯员队伍达到191人，较2022年增加近五成，累计向学习强国、《南方日报》《佛山日报》和《珠江商报》等媒体平台投稿达1688篇，刊登369篇，有效提高基层治理工作的见报率、知名度、影响力。

《上佳市红色网格项目案例获《法治日报》推广》

建立基层治理人才培养平台

社创中心立足顺德先试先行社区营造创新探索及实践经验，构建社区治理人才培养体系，打造涵盖社区营造理念与实务技巧、议事协商、社区动员、组织培育、参与式规划设计、社区经济、项目策划与管理等90多门课程，并不断扩充讲师团及课程库，持续培养本土讲师成为“顺德专家”“社造标杆”。

覆盖10个镇街
163个村居
18家社会服务机构
752人次学员

面向各镇（街道）、村（社区）、社会服务机构等开展社区营造提升班、基层治理研修班、灵活课程等系列培训课程，建立“书记交流互学平台”，进一步深化基层人才社区营造思维，促使更多村（社区）寻方向、找灵感，推动优秀有效做法经验复制应用，提升班子开展基层治理创新实践的信心。



策划实施2023年升平社区基层治理人才培养计划，图为9月6日，李允冠总干事以“基层治理创新与社区营造”为主题授课



2023年11月28日，在社创中心举行“村居社造服务成效梳理及呈现”主题灵活课程，吸引了来自镇（街道）、村（社区）、社会服务机构等单位共50人参与

作为清华大学顺德区基层治理人才研修班（简称清华班）课程在地支持方，深度参与学员遴选、知识生产、专题研讨、互访共学等支持，形成“培训学习到实践转化”的闭环式基层治理人才培养体系，共60名学员参与培训学习，其中46名学员成功申报项目115个，获得各级各类扶持资金超1449万元，为基层培育了一批具有系统思维、优秀领导力和行动力、扎实专业技能的人才。

2023年 通讯员榜单				
2023年度榜单				
情况汇总				
全区情况				
总投稿1843篇，总上稿405篇				
投稿量前三的镇（街道）				
容桂街道、大良街道、乐从镇				
上稿量前三的镇（街道）				
大良街道、容桂街道、乐从镇				
上稿率前三的镇（街道）				
大良街道、容桂街道、北滘镇				
序号	镇街	投稿量（篇）	上稿量（篇）	上稿率
1	大良街道	254	132	52%
2	容桂街道	395	98	25%
3	伦教街道	131	14	11%
4	勒流街道	110	23	21%
5	陈村镇	149	12	8%
6	北滘镇	88	21	24%
7	乐从镇	221	39	18%
8	龙江镇	212	32	15%
9	杏坛镇	144	8	6%
10	均安镇	139	26	19%
总计		1843	405	22%
投稿积极分子				
排名	姓名	单位	投稿量（篇）	上稿量（篇）
1	郑坚女	启创青少年社工服务中心	93	21
2	何亮日	大良街道古鉴村	69	60
3	何淦辉	容桂街道龙涌口村	51	7
4	梁美玲	顺心社工服务中心	50	49
5	黄慧芳	容桂街道马冈村	33	6
6	霍伟璋	容桂街道幸福社区	32	7
7	赵俊浩	原容桂街道红卫社区 现容桂街道华口社区	31	12
8	何锦盛	伦教街道综治办	29	4
8	刘正颖	龙江镇东涌社区	29	2
10	李嘉惠	容桂街道细滘社区	27	5
说明：列表按投稿量进行排序				
统计规则				
投稿统计：				
1. 仅统计在基层治理通讯员联络群内投稿并标注有“我要投稿”标签的内容				
2. 同一活动内容，被多人或多次投稿，仅统计投稿1次				
上稿统计：				
1. 在基层治理通讯员联络群内标注“我要投稿”或“活动预告”的内容，被媒体采纳报道				
2. 同一活动内容，被多个媒体采纳报道，仅统计上稿1次				
投稿积极分子：				
1. 仅统计基层治理通讯员名单内成员的投稿积极程度				
2. 如有更换通讯员，请及时向社创中心工作人员提出，做好备案。联系人：李小姐，29973384				

每季度就投稿上稿情况进行通报，图为2023年年度通讯员榜单

PART 5 加强宣传培训



2023年10月24日，组织清华班学员到大良升平社区开展“社区社会商业发展”主题互访共学活动



2023年11月26日，清华班举行结业礼。图为学员以剧场形式对课题研究成果进行汇报

精品课程表

主题	简介
基层治理创新与社区营造——社区营造“造”什么？	解读社会创新与社区营造的关系、顺德社区营造的实践历程以及“1+4+X”模式路径，重点阐述社区营造的底层逻辑、关键要素等，通过案例分享如何因地制宜找准合适的社区营造介入路径，帮助学员明确转变工作思维及方式的迫切性及重要意义。
社区营造项目设计及资源竞争	社区形态各异，社区治理问题五花八门，项目设计与资金申请是长期困扰社区工作者的难点堵点。通过梳理区内竞争性资源，研析不同类别竞争性资源申报要点，从社区问题、群众诉求、社区营造定位等方面入手，指导社区营造项目设计，引导参与者树立规划意识，聚焦社区议题，做好资源盘点，掌握项目设计套路。
如何动员居民参与社区治理	引入社区组织培育、微创投、老旧小区治理等多个案例，帮助学员识别社区的多元主体，掌握动员群众的方法。
如何组织开展议事协商行动	通过案例分析、技巧分享等方式，讲解开展社区议事协商的重要性，并详细分享开好会议、办好活动的关键步骤，提高学员社区协作的能力。
如何挖掘和培育社区骨干及自组织	讲解挖掘社区骨干、培育社区自组织的必要性，并分享社区自组织培育的切入点、核心理念、流程与方法，帮助学员掌握应对组织持续发展、成员内部融合、推动参与公共事务的技巧。
参与式规划设计	讲解社区参与式规划设计流程、主体，探讨社区参与困境及应对策略，开展空间微改造案例教育，体会社区参与好处与意义。
和议协商助力基层治理	走进龙江镇左滩村，以停车位规划和公园建设等为例，介绍如何调动村民参与村（社区）事务积极性，帮助学员掌握并运用议事协商方法。
地方文化保育发展	走进大良街道升平社区，分享如何以历史文化为抓手，带领社区居民挖掘梳理在地人文历史、开展文化保育传承活动，在增强社区文化自信、打造特色文化品牌的同时，以文聚人、兴业，加强居民对社区的关注度和参与度。

* 如需定制专业化课程，请联系0757-29973374（社区发展部）

PART 6 加强总结研究

总结推广基层治理创新案例

- 协同区委政法委开展党建引领基层治理创新案例写作培训及打造案例撰写工具包，提升基层党组织、社会组织讲好顺德基层治理案例模式的能力和水平。
- 梳理总结左滩村乡贤德治和启创“三红工作法”预防化解矛盾纠纷案例，入选佛山市坚持和发展新时代“枫桥经验”交流研讨优秀案例。
- 协助伦教街道综治委制定街道基层治理案例提炼及宣传计划，梳理总结霞石村百家行动社区营造案例。策划拍摄《霞石村民有个“大”计划》短视频登上“学习强国”全国学习平台。
- 多渠道推广顺德区治理领域富有活力的创新性探索、典型案例，包括编印《顺德区党建引领社会治理创新工作专刊》，启用“顺德社创”视频号，及时向政府、社会、公众传递顺德社会治理的新探索、新做法、新成效，提高顺德社会治理创新工作知名度和影响力。



2023年11月11日，由邓咏欣副总干事、广东省委党校肖禄文副教授担任讲师为村（社区）工作人员、社会组织从业者提供党建引领基层治理创新案例写作培训



“顺德社创”视频号二维码



2023年11月26日，“三红”引领住宅小区微治理项目方启创社工在康格斯花园小区开展普法行活动



2023年9月15日，组织霞石村民齐聚星光长者之家拍摄《霞石村民有个“大”计划》

PART 6 加强总结研究

专题

“社区瞭望”项目

深耕研究探索基层治理

资助单位：顺德区委政策研究室

以都市社区、城乡结合社区、老旧社区、乡村社区为观察点，深挖社区典型问题及其形成原因，找准顺德基层治理和经济社会转型时期的关键症结，对城镇化加速进程下基层实践新问题新探索开展专题调研，形成《从信访投诉看城市住宅小区治理的调研报告》《顺德城乡结合社区治理转型探析——以代表性轨道沿线社区为例》《老旧社区有机活化和更新发展调研报告》3份报告。通过借鉴国内外城市经验，为区委区政府化解逐年攀升的物业住宅小区矛盾纠纷、应对轨道上城乡结合社区转型期的治理难题、推进老旧社区社会、经济、文化的可持续再生等提供本土解决思路，为推动政府、市场、社会多方主体参与社会治理现代化建设注入新理念、新路径。

《从信访投诉看城市住宅小区治理的调研报告》

面对2022年物业管理投诉件较2020年超95%的爆发式增长，系统梳理分析顺德区已建住宅小区基本情况、物业管理领域信访投诉情况和案例，针对政府和基层党组织监督管理机制尚未完善，以及物业服务企业与业主委员会因利益取向存在治理能力缺失问题，参照上海、深圳、成都和杭州等先进做法，结合顺德实际，对基层党组织机制设计和平台搭建、以社区营造手法培育社区共同体、探索党建引领信托制物业建设信义小区等方面提出建议。



2023年3月16日，调研组到大良街道德和社区水悦城邦小区调研

《顺德城乡结合社区治理转型探析——以代表性轨道沿线社区为例》

因应顺德轨道交通途经、人口数量多且结构复杂、小区数量激增、亦城亦乡的城乡结合社区进行调研分析，指出城乡结合社区普遍面临应对多元人口准备不足、社区治理能力与城乡空间重构下增加的治理责任不匹配、治理理念方式滞后和资源整合能力弱化等共性问题，结合广州、成都、惠州等地经验提出加强基层改革创新和研究破解社区转型治理疑难、依托新型集体经济和城乡文化交融方式构建新型社区共同体、吸纳多元力量参与基层共治等可行建议。



2023年5月22日，调研组到乐从镇大墩村调研

《老旧社区有机活化和更新发展调研报告》

结合人口结构和基础设施“双老化”、服务配套和社区活力“双不足”的老旧社区特点，分析老旧社区在基础设施提升、闲置物业盘活、新业态探索培育的现状，指出老旧社区当前存在基础设施缺乏多方协同，“共同缔造”理念不足；闲置资产和物业盘活缺乏统筹规划，政策支持不足；老旧社区更新理念滞后，缺少提振社区经济的改造策略等问题，借鉴广州、成都、英国格拉斯哥等老城改造更新经验，提出完善老旧社区基础设施改造及治理机制、健全闲置公有物业整合利用机制和政策、以运营思维推进老旧社区业态更新促进可持续发展三方面的具体落地措施。



2023年8月28日，调研组到大良街道升平社区调研

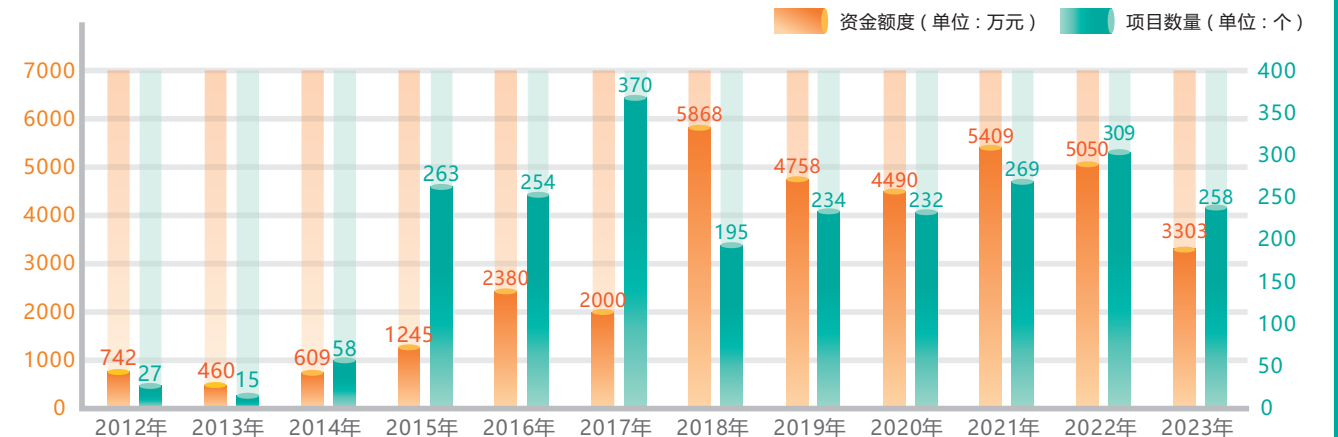
多方参与推进民生福祉质效并进

优化社会资源对接交易平台

社创中心依托积累多年项目库、数据库和渠道网络，建成兼具线上线下功能资源对接平台，提供全链条咨询、策划、实施、管理、评估、数据分析服务，为基层治理、社会服务和乡村振兴对接优质解决方案和高效执行团队，促进社会资源要素有效流动、高效匹配、精准投放，回应社会需求，协同解决社会问题，促进顺德高质量发展。截至2023年底，依托公益创新大赛、“众创共善”计划、99公益日、公益徒步等活动孵化和对接逾2480个项目共3.63亿元资金，覆盖社会心理、严重精神障碍患者管理、社区养老、社区治理、行业支持、残障服务、妇女儿童、医疗救助、乡村文化、可持续公益等领域。



历年资源对接金额和项目



*以上数据统计至2023年12月31日

PART 1 提升公共服务效率

2023年顺德区社会治理“众创共善”计划

联合主办单位 顺德区委政法委、区民政人社局、区妇联、区慈善会、区社创中心



新增扶持资金**2928万元**
撬动配套及社会筹募资金超**2790万元**
扶持项目**258个**

2023年10月27日下午举行区、镇（街道）共建项目经验交流会暨授牌仪式。会上社创中心介绍2022年评估结果和2023年扶持整体情况，主办单位为扶持项目颁发证书，激励各项目不断提升服务水平。

2023年“众创共善”计划项目扶持情况

序号	项目版块	项目数量（个）	扶持资金（万元）	配套及筹募资金（万元）
1	基层治理创新	24	320.13	233.2
2	“五社联动”及社会服务	101	976.35	800.64
3	社会服务设施建设	42	1191.53	1485.88
4	“3861”妇儿公益	68	118.02	260.85
5	同行善·慈善服务	23	322	10
合计		258	2928.03	2790.57

优化工作机制提升资金使用效益

2023年顺德社会治理“众创共善”计划扶持资金合计约3242万元（含往年项目尾款）。社创中心作为主办单位兼秘书处执行机构，致力于撬动配套及社会筹募资金，引导资金方优化支持方式，赋能村居、社会组织实施优质社会服务项目。

- 推动区镇两级配资和社会众筹资金超2790万元。
- 探索“1+N”评估模式（“1”是基础运营、“N”是专业成效和影响力），在满足财政资金使用的要求基础上，引导项目申报单位结合自身团队和环境优势，选取不同项目成效维度深入服务、总结和提炼。全年评估项目293个，项目优良率65%，督促落实整改项目，实现以评促建。
- 推进SROI社会服务成效评估工具本土化，立足2022年残疾人支持性就业服务成效评价研究成果，打磨社会服务成效评估工具，推进行业价值可视化及可持续发展。

开发成果指标

01

02

证明成果重要性

确定成果持续期

03

04

为成果定价

助力项目可视化、数字化管理

数据来源

以公益项目管理云平台收集的历年项目为基础，通过申请公开、资料搜集、走访调研等方式为数据扩源，包含地理坐标、村居情况、资源人口、组织机构等多维度信息。

镇街服务

1.创建由业务的自然逻辑到适配计算机存储逻辑的数据，实现高效检索；2.由存储数据到适合的可视化呈现方式，打造直观、可交互的图表；3.由呈现方式到多维数据的相关性探索，提升业务洞察能力。

目前已为伦敦街道提供镇域综合治理数据分析及可视化服务。

* 如需定制数据分析及可视化服务，请联系：
0757-29973397（公益创新部）

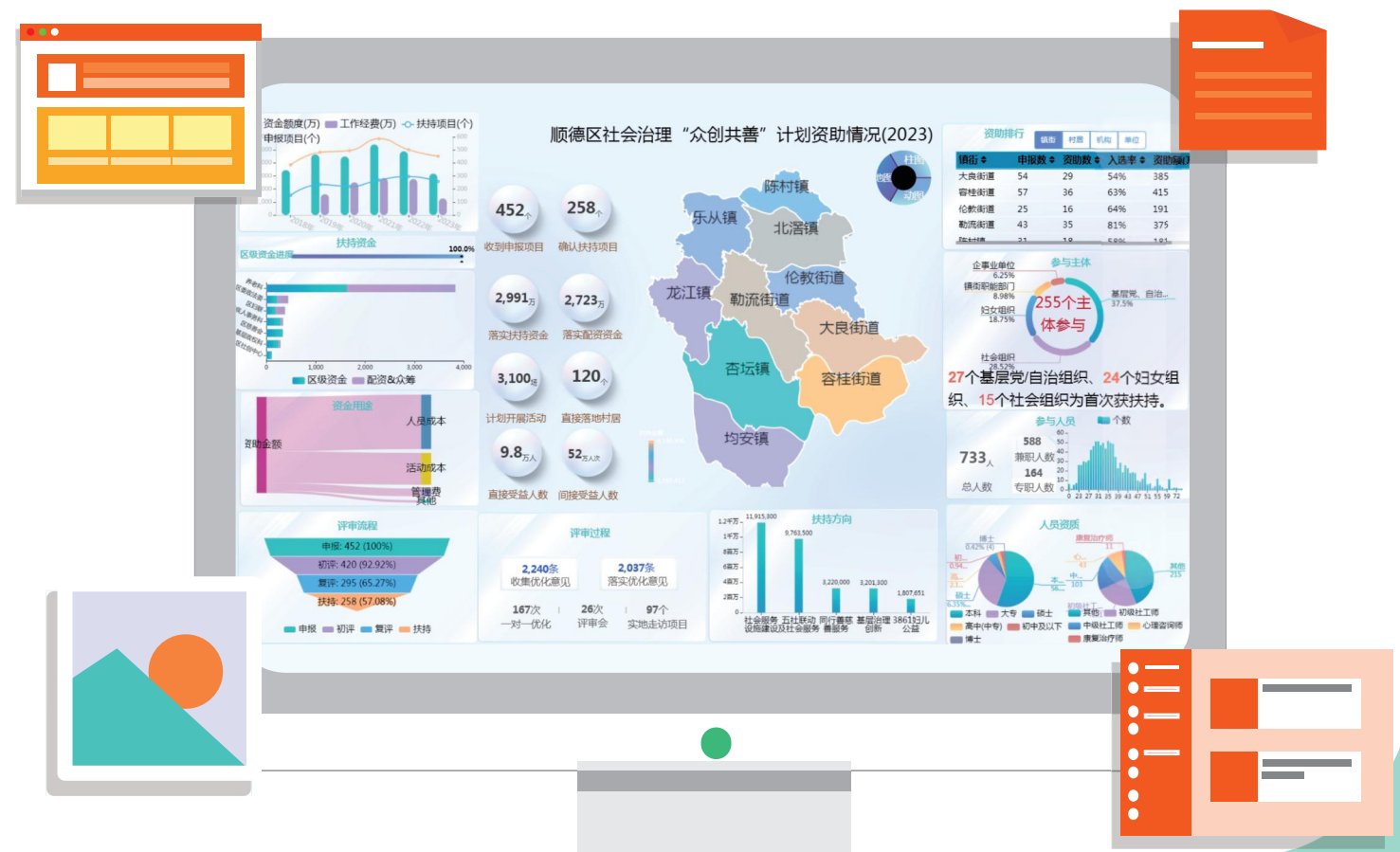
依托顺德公益项目管理云平台积累多年的项目数据，开发完成资助数据可视化大屏及报表制作，通过数据大屏展现区、镇、村三级和各机构、服务领域的资源投放和发展情况。利用平台整合优势和数据交叉分析，排除项目人员和项目内容重复等问题，有效提高项目资助、管理和决策水平。

应用场景

数据规整后可用于更快速、准确地搜索查询，找出相关内容；制作可视化页面后，更是便于作为公开展示、结果汇总、研究分析的工具。目前在“众创共善”计划项目展示、乡村文化项目实践总结数据分析汇总等内容上有实践，进行成果展示、决策协助以及关系挖掘。

产品形态

数据服务与可视化产品主要包含两方面内容，一是通过将积累数据整理，转换为适合存储、适合调用的结构化数据，并为各个单元数据建立关联，构建便于计算机处理的数据结构；二是将信息数据通过大屏、报表等直观的图表进行展示。



PART 1 提升公共服务效率

多点发力引导公共服务优质均衡发展

本届“众创共善”计划首次开设“五社联动”扶持方向，以社区为平台，联动社会工作者、社区社会组织、社区志愿者、社区公益慈善资源推进城乡社区治理，推动构建社会力量长效共治机制。

聚焦社会精神健康迫切需求，扶持一批三年长周期项目，包括严重精神障碍患者管理服务项目和基层社会心理服务项目，2022—2023年累计服务5850名严重精神障碍患者，随访超2万人次，有效促进全区报告患病率、完整体检率、年面访率、规律服药率、规范管理率等指标提高。

心理健康科普活动累计触达群众18万人次
群众心理健康筛查近10万人次
组建超300人的心理服务志愿者队伍

针对急难愁盼民生领域完善设施建设、服务标准和渠道搭建。包括提升社区养老服务覆盖和养老机构环境，协助修订《顺德区社区养老服务中心星级评定标准》和《顺德区社区养老服务中心运营评定标准》。

全区新增12家按星级标准建设的社区养老服务中心，支持67家社区养老服务中心运营，社区居家养老服务覆盖率大幅提升。图为2023年勒流街道龙眼村社区养老服务中心开展老年助餐服务



支持4家社区康园中心改善设施和新建2家特殊儿童定点康复机构，有效缓解康复机构布局不均衡、特殊儿童需跨镇街甚至跨区接受康复服务的问题。图为2023年6月6日，龙江镇星友儿童康复中心正式对外招生



2023年8月18日，“五社联动”项目授牌仪式暨项目交流会在社创中心开展



容桂鹏星社工为精神障碍患者家属进行危机心理干预咨询



支持11家公办敬老院提升院内适老、安全水平，助力全区公办养老机构保持90%以上的省星评通过率，兜底和普惠型养老服务水平位于全市前列。图为2023年勒流街道敬老院新综合楼落成，新增40张护理型床位



探索医疗救助新服务模式，通过扶持精准帮扶项目，支持南方医科大学顺德医院、广东医科大学顺德妇女儿童医院试点信息化工具开发，搭建联合筹募平台，扩大医疗救助渠道。图为在区妇幼保健院医务社工帮助下，患者顺利康复出院

“众创共善”计划2018年至2023年相关社会服务体系建设情况

议题	项目名称	项目团队
基层治理创新	严重精神障碍患者管理服务	2022年至2023年，累计服务5850名严重精神障碍患者，随访超2万人次，2023年全区报告患病率由4.73%提升至5.13%；完整体检率56.7%（同比提升41.64%）、年面访率89.3%（同比提升11.07%）、规律服药率95.91%、规范管理率98.5%。
	基层“粤心安”社会心理服务	2022年至2023年，开展心理健康科普活动超400场次，触达群众18万人次，完成群众心理健康筛查近10万人次，组建超300人的心理服务志愿者队伍，跟进个案700多个。
社会服务设施建设	社区养老服务中心建设运营	1.2023年新增13家符合星级标准建设的社区养老服务中心，预计覆盖长者超4000人；持续支持67家社区养老服务中心运营，全年服务长者超2.5万人。2.2018年至2023年累计资助107个社区养老站点建设与运营，居家社区养老服务覆盖98个村（社区）。
	公办养老机构环境提升	1.2023年支持10家公办敬老院提升院内适老、安全水平，完成72张护理型床位更换，2家院内电气线路改造以及其他机构适老功能提升。2.2018年至2023年全区12家镇（街道）公办养老机构中11家通过省养老机构星级评定（五星1家、四星2家、三星8家），助力顺德区公办养老机构省星评通过率90%以上。
	社区康园中心与康复机构设施建设提升	1.2023年支持4家社区康园中心改善设施和新建2家特殊儿童定点康复机构，将惠及377名残疾人及儿童。2.2018年至2023年社区康园中心从9家发展至16家，其中10家获省星级康园中心评定；建设特殊儿童定点康复机构3家。

提供咨询服务

北滘镇“和乐颐年×康养小镇”规划

合作方：北滘镇公服办、北滘慈善会

系统摸底北滘镇养老服务递送现状，形成调研报告及五年行动计划，为北滘镇政府搭建平台，统筹和引导政府、市场、社会养老资源有序参与基本有保障、普惠有供给、高端有市场的养老服务体系提供指引。

粤港澳大湾区养老案例研究

合作方：和的慈善基金会

调研走访深圳、广州等地区民政部门 and 典型养老项目，深入探讨粤港澳大湾区城市在应对人口老龄化挑战下的养老服务发展经验和成效，为下阶段编制粤港澳大湾区养老案例集，推进顺德区养老领域高质量发展提供借鉴和参考。

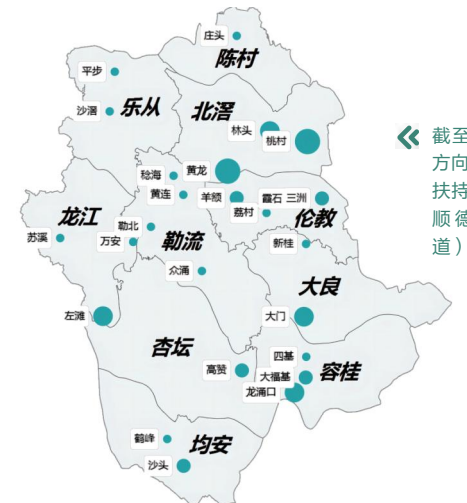
乡村文化项目实践总结

合作方：顺德区慈善会

系统梳理乡村文化项目资助成效及经验，为下阶段全区挖掘盘活乡村文化资源推进乡村振兴探讨发展方向。经近四年实践探索，该方向项目服务超30万人次，打造12个文化节品牌，得到众多市民和媒体关注支持。



2023年11月26日，调研组到罗湖区民政局调研医养融合养老模式



截至2023年，乡村文化方向累计扶持项目45个，扶持资金783万元，覆盖顺德全区10个镇（街道）25个村（社区）

PART 2 打通政社商参与渠道

专题

第二届“耕善计划”

激活双平台资源联动效应

联合主办单位：广东省德胜社区慈善基金会

联合推介优质项目 助推资源精准对接

第二届“耕善计划”以双资助平台叠加效应，搭建项目推介、行业发展交流、资源对接平台，共评选出12个卓越服务项目。

2023年2月7日，以“专业、整合、持续”为主题举办第二届“耕善计划”项目推介暨行业交流会，区委领导、区属相关职能部门及10个镇（街道）分管领导，村（社区）代表以及慈善专项基金、公益组织代表共58个资源方、36个服务机构超过230人参与。会上首次向社会发布2017至2022年“众创共善”计划与“和美社区计划”累计3.55亿共2007个项目资助数据情况。

政学社企跨界对话 交流研讨共谋发展

为了更好地促进经验交流和向社会推介优秀项目，组织策划“社区公益的可持续发展”“新时代的基层社会治理”两场主题交流会，聚焦城镇小区治理、乡村经济和文化的可持续发展两大重点议题展开对话交流，政府职能部门和村居代表、专家学者、商界和社会组织代表超过120人参与。

邀请华南师范大学政治学教授唐昊作“公益组织推进社会治理现代化的路径选择”主题演讲

区委常委谢顺辉与主办单位代表、12个卓越服务项目和14个入围项目代表合影

我们一起搞好容边！！

“以爱国教育与长者服务带动容边社区共治”项目长者通过情景剧方式讲述容边故事

与会人员围绕“顺德高质量基层社会治理建设的方向与路径”主题展开对话交流

观摩学习拓思路 交流互鉴共提升

为拓宽卓越服务项目伙伴视野，促进区内外议题项目交流，组织卓越服务项目代表、主办单位代表一行33人赴江苏中华慈善博物馆、南通市慈善总会、中德融创工场等10家机构进行交流，学习了解南通张謇慈善文化、太仓社会服务体系及信息化平台搭建、昆山重点人群服务发展，涉及社区治理、养老服务、残障就业及康复、儿童及未成年人保护等服务议题。参访期间3个卓越服务项目成功链接暑假项目资源。

2023年5月25日，第二届“耕善计划”组织到太仓市中德融创工场学习和交流心智障碍人士员工培训和管理、项目管理和企业社会责任主题

多媒体联动宣传 提升项目影响力

“耕善计划”获得《南方日报》《广州日报》《佛山日报》《珠江商报》、佛山市新闻传媒中心《点行善》栏目等超过14家媒体报道，并以专题视频、电视访谈节目、项目宣传等形式在微信订阅号、视频号、政务媒体APP三大渠道持续推介，浏览量超38.6万人次。

2023年3月8日，佛山市新闻传媒中心《点行善》栏目组采访“探索多元化介入青春期情绪管理的可持续发展”“多元梦想课堂”和“顺德区新市民融合服务计划”3个卓越服务项目负责人

第二届“耕善计划”卓越服务项目名单

议题	项目名称	项目团队
社区营造	众人拾柴火焰高——东风村参与式共建计划	佛山市顺德区勒流街道东风村民委员会
	以爱国教育与长者服务带动容边社区共治	佛山市顺德区大良顺心社工服务中心
	爱心“衣”线牵——均安牛姐公益便民服务	佛山市顺德区均安镇社会服务创新中心
社区照顾	“雨后彩虹”容桂街道精神障碍人士社区康复计划	佛山市顺德区容桂伍威权庇护工场
	“绿丝带关怀计划”北滘镇严重精神障碍患者多方协管模式	佛山市大同社会工作服务中心
	“耆志龙山”社区长者互助项目	佛山市顺德区龙江镇龙山社区居民委员会 佛山市顺德区龙江镇尚善社会工作服务和发展中心
	“耆学乐聚幸福苑”容桂街道幸福社区养老服务中心	佛山市顺德区容桂街幸福社区居民委员会
志愿服务	“3+1亲子阅读”红豌豆儿童阅读推广计划	佛山市顺德区大良红豌豆儿童阅读推广协会
	青年当有为——鉅校青年志愿服务计划	佛山市顺德区梁鉅琚职业技术学校
多元创新	探索多元化介入青春期情绪管理的可持续发展	佛山市顺德区一心社会工作服务中心
	三危困境患者资源中心	佛山市顺德区威权康复服务中心
	多元梦想课堂	佛山市顺德区启创青少年社工服务中心

PART 2 打通政社商参与渠道



优化社会商业支持平台

组建“商业+公益+可持续”社群

实地走访13家具备社会商业属性的企业、协会和社区，重点动员具备社会商业元素的顺商力量加入社会商业社群，共创社会商业氛围。

2023年10月12日，项目团队走访大良升平名扬里艺术馆

倡导社会商业理念

策划及拍摄社区空间可持续运营、普惠性早教服务、长者乐团等三个案例宣传短片以及社会商业理念宣传片，以短视频形式向社会公众传递社会商业理念及价值，推动更多企业、社会组织参与，利用商业手段、产品或服务解决社会问题。其中，“左滩3500书屋，赋能乡村文化发展的复合型空间”视频登上《学习强国》平台。



2023年5月31日，普惠性早期教育发展中心宣传短片拍摄



2023年12月22日，“新时期乡村社会创业的机遇与挑战”主题交流会在容桂街道穗香村伍威权庇护工场旗下首家社企咖啡店开展，共40人参与，“顺德社创”视频号直播吸引超300人在线观看



“社创益品”小程序

推进社创益品推广平台

从2022年启动建设的“社创益品”小程序，2023年重点开展“顺德十佳乡村研学路线”推介。该展销平台借助商业力量探索公益+商业相结合的运营模式，以商业反哺公益，平台累计会员达11,291人。



2023年4月24日，勒流上涌孔儒文化发展计划项目策划举办“文韵上涌，童趣六艺”乡村研学之旅

赋能可持续公益项目

实地走访可持续公益项目8次，联动商业导师提供一对一问诊咨询、持续辅导等赋能服务3次，围绕产品设计、客群定位、市场营销、商业模式搭建等维度为可持续公益项目商业化运作“把脉支招”。



2023年3月10日，儿童青少年生命教育项目进校园，为中学生提供生命教育课程

W 工作展望 ork plan (2024年)

深耕体系·打造产品·联动社会·共建共享

2024年，社创中心将紧紧围绕党委政府中心工作，按照顺德社会治理创新智库和枢纽定位，针对新形势新挑战，转变观念和策略，深耕“两平台一体系”建设，推进专业化、产品化、数据化、市场化和系统化战略，建立一批具有社会问题针对性和公共价值、具备市场竞争力的产品和服务，带动社会各界广泛参与，共建共治共享美好社会，推动顺德在“百千万工程”中奋力出彩。

一、加强专业支援，推动社区营造全覆盖、全应用

立足到2025年党建引领社区营造“1+4+X”模式和六大路径全覆盖目标，深化“三专”（专人跟进、专家咨询、专案指导）支援服务，通过协助组织部署、政策解读、走访指导、重点镇（街道）辅导、宣传培训、总结评价等方式，做深做实各镇（街道）、村（社区）情况反馈、进度通报、问题预测分析等工作。

二、开发赋能产品，培力镇街及村居基层治理

伦教街道争取2024年提前完成社区营造全覆盖工作，构建基层治理工作数字化应用及分析机制，让基层治理数据用起来；乐从镇围绕“整镇社造”要求，争当社区营造在各职能部门的基层工作“全运用”典型镇街，在参与式规划、小区治理等领域打造2~3个“全运用”案例，全面推广社区营造理念手法和职能部门业务深融合的乐从模式。

三、开拓创新路径，深化“社造2.0”内涵及模式

推进「和地在创」以空间运营与艺术赋能社区营造；完善乡村研学支持系统；以大良升平社区为试点，开展社区“益分计划”。

四、搭建学习平台，培养新时代基层治理人才

持续开展社区营造通识课程和主题培训，研发分类分层基层治理培训课程包，预计培训课程覆盖500人次、50个村（社区）。

五、加强宣传推广，扩大顺德基层治理影响力

“扩编”基层治理通讯员队伍，推进“顺德经验”全国推广，多形式多场景宣传“两集三册”（《顺德社区营造案例集》《顺德社区营造示范点风采集》《社区工作者议事协商操作手册》《社区协作知识与操作手册》《社区自组织培育操作手册》）。

六、用好存量资源，促进社会治理及服务集约发展

优化2024年“众创共善”计划项目征集筛选流程，加强项目设计阶段的问题聚焦和方向引导；紧扣政策方向和重点工作任务，总结可复制、可推广经验和模式。

七、开拓增量资源，塑造可持续公益生态

引导并推送一批具有筹款条件及能力的优质项目上线公募平台，运用可视化工具形成以客观数据和事实信息为基础的项目报告，以便资源捐赠方及时获取资讯；依托“耕善计划”等交流活动，联动党政社企多方资源，为优秀项目和团队搭建项目推介、经验交流、资源链接平台，为行业发展提供持续正向激励；打造社会服务交易所，为社会资源方、社区、社会组织及服务项目提供项目策划、平台工具、项目监测、资源链接、成效总结、宣传推广等系列支持服务；组建社会商业社群，进一步引领团结社会企业、有商业运营社会组织、开展社区经济探索的村（社区）以及社会事业投资者、支持方和专家等多方力量，推动商业和公益结合深入发展；在养老、残疾人服务、乡村文旅、环保、社区经济等热门领域加大探索力度，强化与社会和企业合作。

八、加强研究总结，精准提升顺德社会治理现代化水平

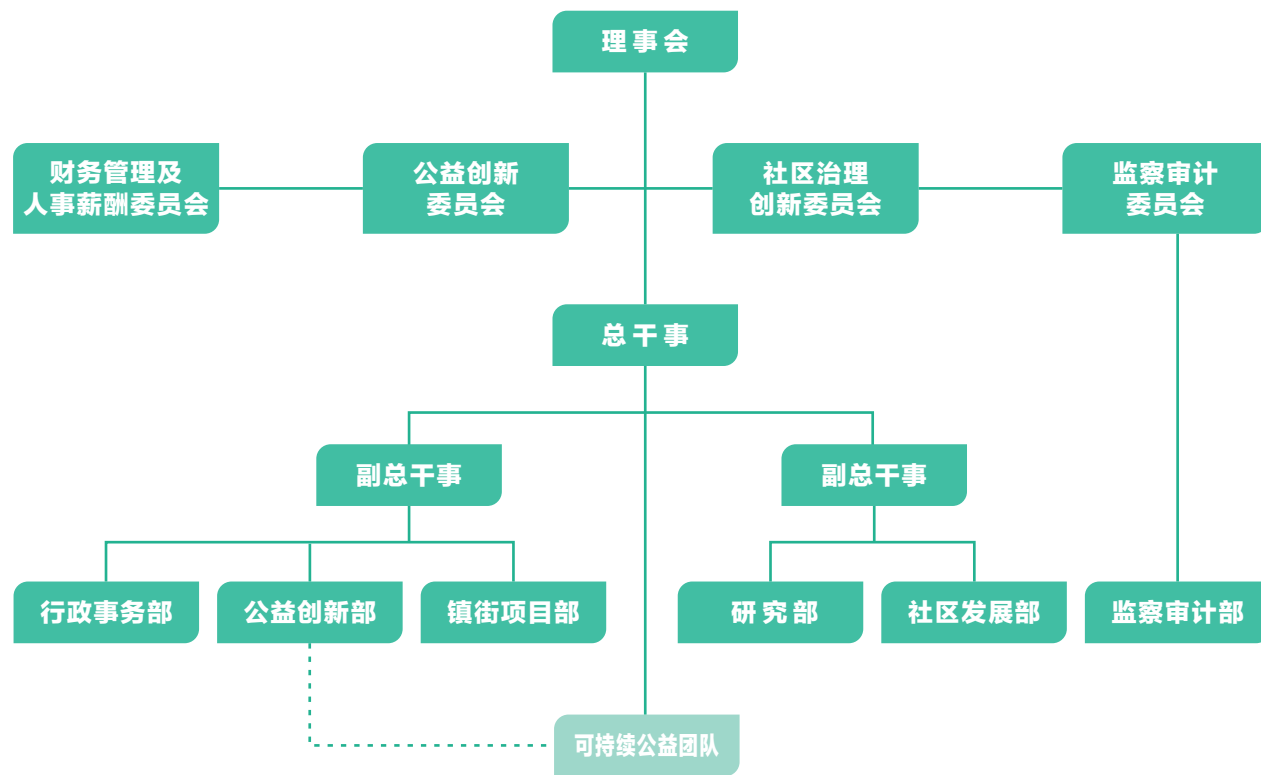
深化提炼顺德社区营造从1.0至2.0的理念模式，探索构建社区信托制、益分制、艺术介入社区、乡村研学等社区营造2.0模式及机制；联合清华大学团队探索开发及落地社区发展指数；完善适用于社会服务成效评价体系的公益资助项目评估流程及机制，加强产品策划及市场推广。

九、构建研究网络，共策共创顺德社会治理现代化路径

持续开展社会治理学术研究和专题共享交流活动、“文藻50”社会治理必读书目征集及研学活动等品牌项目，加强与高校智库、社会智库互访交流，多维度集智推动公共议题、公共政策进展。

内部管理 Inner management

组织架构



理事会是社创中心的决策和监督机构，由主要政策部门、相关政策部门、服务对象、行业组织等利益相关方的代表，法律、财会等专业人士以及法定机构行政负责人组成。非政府部门代表应占所有理事的三分之二以上。其中，主要政策部门代表、行政负责人为当然理事。执行机构由管理层及内设5个部门开展日常运营工作。设立监察审计部门，直接执行监察审计委员会的决定，独立开展具体工作，并对理事会负责。

理事会

根据《佛山市顺德区法定机构管理规定》（顺常〔2023〕11号）第十九条“理事会设理事长1名，由主要政策部门主要负责人担任。设副理事长2名，其中1名由主要政策部门分管领导担任，协理理事长开展工作，另外1名由非政府部门代表担任”。2023年5月8日，经区人民政府授权，区法定机构事务委员会调整社创中心第三届理事会成员，聘任区委政法委常务副书记劳广行同志为第三届理事会理事长，调整聘任刘映南同志为第三届理事会副理事长，聘任欧阳以标同志为第三届理事会理事。

*排名不分先后，以姓名首字母排序

理事长

劳广行 区委政法委常务副书记（2023年5月8日起）
刘映南 广东楠竹凹环境科技有限公司董事长（2023年5月7日止）

副理事长

林伟雄 区委政法委副书记
刘映南 广东楠竹凹环境科技有限公司董事长（2023年5月8日起）

理事

陈佩芳 佛山市口岸国际旅行社有限公司董事长、总经理
陈斯 区委政法委政策研究室副主任
杜启新 区农业农村局副局长
冯国强 区星公益慈善基金会理事长、容桂星愿自闭症康复中心理事长
黄汉标 大良街道党工委委员、办事处副主任
李允冠 区社会创新中心总干事
李志业 大良街道升平社区党委书记
罗海鸣 区社会工作联合会副会长
欧阳以标 顺德农商银行总行研究所副所长（2023年5月8日起）
舒志勇 区慈善会秘书长
杨国强 广东广和（顺德）律师事务所管委会主任
张广辉 广东祥和税务师事务所有限公司总经理、党支部书记

管理层

总干事 李允冠

广东顺德人，中共党员，1999年毕业于北京大学哲学系，先后任职于广州日报珠三角新闻中心、顺德报社，2001年起就职于顺德区委区政府办公室，先后任干事、副科长、科长、副主任、党委委员，2011年至2015年任顺德区委区政府副秘书长。2015年11月8日起被任命为社创中心总干事。主持中心全面工作，负责社会商业促进工作，分管可持续公益团队。

副总干事 苏敏锋

广东顺德人，中共党员，文学学士。2006年参加工作。2006年至2011年于羊城晚报顺德站担任策划主任；2011年至2012年自主创业；2012年受聘于社创中心，先后担任公益创新部副主任、主任。2016年8月16日起任职副总干事。负责社会资源对接交易平台建设和镇街社会治理创新中心推动工作，分管公益创新部、行政事务部及镇街项目部。

副总干事 邓咏欣

广东顺德人，英国巴斯大学管理学硕士。2012年参加工作，曾就职于广东新宝电器股份有限公司。2016年加入社创中心，先后担任研究部副主任、主任。2022年11月1日起任职副总干事，负责顺德社会治理智库建设和社区营造创新基层治理工作，分管研究部、社区发展部。

团队建设

2023年底，社创中心在职工总数为30人，其中包括初级社会工作者4人、中级社会工作者6人及其他领域的专业人员。研究生学历占比33%，本科学历占比64%。

优化人力资源管理

开展组织管理与薪酬绩效体系调研，分析制约人才队伍建设和员工职业发展的主要问题，科学合理设计员工成长通道，制定切实可行的激励保障措施和薪酬方案，通过优化考核评价机制和薪酬分配机制，推动员工收入与个人业绩紧密挂钩，增强组织活力和竞争力。



2023年1月17日，李允冠总干事主持召开禁酒专题会议



2023年3月10日，组织全体女职工开展“三八妇女节”艺术手工活动，缓解紧张繁忙的工作压力



2023年1月13日，在年终工作总结会上为入职满10年的员工颁发纪念品

强化内部专业建设



2023年7月10日，举办“丰盛自我，赋能员工创造力和健康亲子关系”主题讲座



2023年10月16日，组织员工赴青田村开展“艺术乡建赋能乡村振兴”参与式学习



2023年9月22日，以“乡村研学如何撬动基层善治和乡村振兴”为主题举办第九期社会治理学术研究和专题共学交流活动

党建工作

2023年，在区委政法委机关党总支指导下，社创中心党支部坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，通过“三会一课”“政治学习日”和主题党日、组织生活会等形式开展恒常学习，利用党组织资源优势和党员专长，开展基层治理培训、指导民生服务项目开展、提炼楼宇党建案例等，组织党员走访基层群众、社区，围绕基层治理、公益商业等议题收集需求和建言献策，推动支部党员在联系服务群众上出实效。全年在职党员11人次，培养入党积极分子2人，完成1名预备党员转正。



2023年3月7日，协助恒基大厦党委开展第十一期“恒悦日”之“巾帼暖心”——花艺制作暨社区走访慰问活动，将党的关爱和温暖送至楼宇商圈及德和社区群众中去



2023年5月18日，组织全体党员和员工赴珠海市参观杨匏安陈列馆，做好党史学习教育



2023年6月25日，党支部书记苏敏锋讲授专题党课，深入学习《习近平著作选读》



2023年6月30日，组织党员和入党积极分子赴杏坛镇逢简村慰问老党员和困难群众



2023年8月18日，参观中共顺德县支部展示馆和农民自卫军干部学校旧址



2023年12月1日，参观佛山党性教育馆

2023年度理事会工作报告

过去一年，全体理事始终以高度的责任感和敬业精神投入到理事会工作中，积极参与并推动社创中心各项工作的有效开展。

在议事决策方面，严格遵循《佛山市顺德区社会创新中心管理规定》以及《佛山市顺德区社会创新中心理事会议事规则》要求，全年召开理事会现场会议3次、线上会议3次，专业委员会意见征询9次、现场会议1次，对社创中心的重大决策、财务报告、用人计划以及项目进展进行审议和建议，确保各项工作透明公正、合规合法。理事们深入一线，对各个项目进行实地考察与督导，密切关注项目的实施效果和社会影响力，提出了加强社会工作人才培养、加强城市住宅小区治理、挖掘乡村文化资源助力乡村振兴、推动社区养老服务模式创新等5份富有洞察力和建设性的建议议案，有力地引导和支持了社创中心在这些领域开展实践性探索和创新性解决方案的研发。

在运营管理方面，理事会成员不仅承担起战略引领的角色，更是深度介入日常工作的各个环节，积极推动机构内部人力资源的优化配置与效能提升，强化风险管理和财务内控监督。积极发挥智囊团作用，为机构的发展方向、战略规划及具体项目实施提供了丰富而实用的建议，真正做到了集众智、聚合力，共同擘画并驱动社创中心持续稳健前行。

理事们在履行职责的过程中，利用自身影响力和人脉资源，积极参与并大力支持各类项目，通过出席专题活动、参与项目评估评选、公开演讲推介、合作洽谈等多种方式，为社创中心各项事业站台背书，为各项目争取到了更多元化、更丰富的资源支持和社会关注。理事们还致力于促进各项目的资源整合与协同发展，通过搭建合作桥梁，促成多方共赢的合作关系，确保项目能够更好地扎根于实际需求，切实解决社会问题。

展望未来，理事会深感责任重大，为了推动社创中心实现更高水平、更高质量的可持续发展，我们将继续坚守初心，以创新为驱动，强化内部管理，拓展外部合作，以实际行动响应和支持党委政府的中心工作，紧密围绕国家发展战略，聚焦社会治理创新和民生改善等重要议题，通过汇聚多元主体力量，形成强大的社会合力，持续性地破解基层治理难题，积极探索具有创新性和推广价值的解决方案，实实在在地增进人民福祉。

顺德社会创新中心第三届理事会
2024年2月22日

2023年12月7日，社创中心联合龙江镇综治办为镇综治委各成员单位、各村居书记及“两委”成员等35人开展“地方文化保育发展”主题培训，李志业理事（左二）带领龙江镇学员参访升平社区，分享和交流升平社区以地方文化培育切入社区营造的经验



2023年2月7日，陈佩芳理事出席第二届“耕善计划”项目推介暨行业交流会之“新时代的基层社会治理”主题座谈会，从商业角度分享乡村振兴经验



2023年3月9日，杜启新理事（右二）为参加「和地在创」社区艺术营造项目的设计师授牌



2023年11月22日下午，社创中心一行5人，拜访欧阳以标理事（右二），就顺德农商银行在公益慈善、社会商业、乡村振兴等领域的创新探索进行讨论



2023年度监察审计委员会工作报告

2023年，社创中心理事会监察审计委员会始终坚持以风险为导向，以合规为基础，精密部署并指导监察审计部门对中心的决策、执行及效果进行全面、深入的监察审计工作，着力提升内部审计工作的系统性和有效性。现将本年度监察审计委员会的工作成果详细梳理如下：

一、工作概况

本委员会密切追踪和审议了年度预算执行、日常财务管理、外部审计对接以及内部合同监管等关键环节，强化对社创中心经济活动全方位的监督与指导。

（一）预算编制与执行监督。本委员会严谨审查了社创中心2023年度预算编制及执行的具体进程，对财务报表等资料进行深入剖析与评估，及时发现问题并督促整改，同时对预算编制的合理性和有效性提出优化建议，确保资金使用的合规性和高效性。在预算执行过程中，同步对财务收支、资产状况、内控执行和流程操作等方面进行契合性审计，及时与各部门互动沟通，针对审计中出现的问题提出建设性意见和整改路径。

（二）合同业务与采购流程审查。依据《顺德区社会创新中心合同履行监督审查管理办法》，本委员会对中心合同业务、采购流程及其执行情况进行严密核查。依托专业法律顾问团队对签订的203份合同实行事前监测，提供法律意见，确保合同履行无法律及内控风险。对重大财务收支事项，均提交理事会会议审议决策。同时，随机抽样审查了72份对外委托业务合同，核实其完成度、合理性及一致性，并将审查结果和问题反馈给相关部门，助力业务流程优化与规范化。

（三）推动年度外部审计实施。本委员会聘请专业第三方审计机构对社创中心2023年度的财务状况、经营管理和经济活动进行了独立、公正的审计，重点审查其真实性、合法性及经济效益，并将审计结果及财务报告对外公开，确保透明度。

（四）内部控制体系完善与执行监督。本委员会积极推

动中心内部控制制度体系建设，适时调整内控工作组成员结构，确保各部门协作落实内控要求。同时，对中心各项规章制度提出修改建议，并监督其贯彻执行，通过内控建设的深入推进，促使中心整体管理水平和经济效益得到显著提升。

（五）公开透明接受社会监督。通过开通多元化投诉举报渠道，包括网站、电话、微信、书面来信及现场来访，主动接受社会公众监督，通过社会监督的积极作用，确保中心各项业务和经济活动规范运作。本年度未接到任何投诉或举报。

二、问题整改与成效落实

针对审计中发现的问题，本委员会迅速组织沟通讨论，明确整改要求并提出切实可行的建议，督促各部门按时限完成整改任务。监察审计部门对整改进程进行了实时跟踪与核查，确保问题得到了根本解决。

三、下一年工作展望

（一）审计成果集成管理与应用。为避免审计整改问题的反复出现和信息孤立，拟开展审计成果的集成管理，将近年来审计发现的问题、整改进展、整改措施、整改成效以及建议采纳等情况统一整理、动态监控，实现审计成果的长期、系统管理。

（二）强化审计成果运用与考核问责。拟将审计成果纳入年度绩效考核体系，制定审计成果运用考核评价办法和内部治理问责制度，深入剖析近年来的审计问题与整改情况，发挥监审联动效应，加大整改力度，关注普遍性问题，实现审计成果的常态化、研究型管理。

四、结语

回望2023年，监察审计委员会在理事会的鼎力支持下，为中心的重点工作落实、风险防控筑起了坚实防线，但我们深知任重道远，任务繁重。新的一年，我们仍将秉持公正、客观、严谨的职业操守，持续为社创中心的健康发展保驾护航，贡献智慧和力量。

顺德社会创新中心第三届理事会监察审计委员会
2024年2月24日

2023年度财务报告

表一：

财务收入情况表

单位：万元

经费来源	明细	金额	比重	简介
财政拨款	日常运作经费	26.09	-	主要包括：办公费、交通费、福利费、工会费、会议接待费。
	人员经费	290.82	-	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。
	项目经费	308.01	-	主要包括公益创新大赛工作经费、公益创新支持计划经费、公益创新大赛扶持经费、社区营造支援计划经费等8个项目。
	小计	624.92	56.43%	
自营收入	基层治理与乡村振兴	151.31	-	开展乡村振兴支持、社区营造工作指导员队伍组建及运营、基层治理及社区营造支持等服务，为大良街道、伦教街道、乐从街道以及黄龙村等镇（街道）、村（社区）提供策划、督导、监测、运营等服务。
	人才培养与交流合作	26.66	-	为“和地在创”美育人才计划、顺德区基层治理人才研修班提供在地支持，为龙江镇、大良街道升平社区提供党建引领基层治理专题培训，承接参访交流及研讨会活动。
	调查研究与总结提炼	23.60	-	受和的慈善基金会、区委政研室、区委政法委等单位委托开展北滘镇和乐颐年×康养小镇规划调研、顺德社区瞭望、基层治理典型案例培育等研究。
	公益创投与资源对接	121.23	-	受区民政人社局、区慈善会等“众创共善”计划联合主办单位委托执行秘书处工作，提供方案策划、项目评选、项目跟进及日常督导服务；与广东省德胜社区慈善基金会合作开展“耕善计划”。
	小计	322.80	29.15%	
	捐赠收入	152.15	-	和的基金会资助社创中心开展“和地在创”社区艺术营造项目，推动4个社区艺术空间参与式设计改造和服务运营，构建可持续发展的区域艺术生态、激发社区发展活力、赋能美好生活。
	小计	152.15	13.74%	
	利息收入	1.70	-	自营业务存款所产生的利息收入。
	其他收入	5.85	-	税收优惠政策加计抵扣及退回个税手续费等收入。
	小计	7.55	0.68%	
合计		1,107.42	100.00%	

表二：

财务支出情况表

单位：万元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	日常运作经费	26.08	26.08	100.00%	2.50%	维持社创中心正常运作的各项开支，包括办公费、公务租车费、福利费、会议接待等费用开支。
	办公费	14.08	14.08	-	-	主要用于法律顾问费、员工培训、审计费、办公通讯及文具等费用支出，其中理事交通补贴1.29万元。
	招待费	0.19	0.19	-	-	主要用于按规定开支的公务接待餐费及住宿费。
	福利费	7.00	7.00	-	-	主要用于支付职工体检、文体活动、员工福利等支出。
	工会费	2.50	2.50	-	-	主要用于交付总工会的工会费。
	会议费	0.59	0.59	-	-	主要用于会议场地租赁、会议物料、会议用复印纸及饮用水等支出。
	水费	0.16	0.16	-	-	主要用于办公用水费用支出。
	电费	1.56	1.56	-	-	主要用于办公用电费用支出。
	人员经费	290.82	276.36	95.03%	26.46%	
	管理层			-	-	管理层2人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	中层员工	239.23	224.78	-	-	中层员工2人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	一般员工			-	-	一般员工11人的基本工资、津贴补贴、绩效工资。
	社保缴费和住房公积金	51.59	51.58	-	-	社保缴费支出28.5万元、住房公积金支出23.08万元。
	项目经费	308.01	305.50	100.00%	29.25%	
	办公用房租赁管理	79.80	79.80	-	-	内容简介： 租用恒基国际金融大厦二楼作为办公场地，保障社创中心工作顺利开展，员工正常办公。 实施情况： 租用办公及会议场地，并委托第三方负责物业管理、空调新风设备运转维护。 支出情况： 主要用于支付场地租金、物业管理费、中央空调费。
	公益创新支持计划经费	15.77	15.77	-	-	内容简介： 完善和运作社会服务交易所实体空间，通过专业资源对接服务、信息管理平台支持、专业支持服务，为政府、社会组织、企业等不同主体制定资源对接、公益创新的方案，通过模式创新、手法创新，打造社会治理的品牌项目，促进社会治理工作提质增效。 实施情况： 1.策划第二届“耕善计划”，评选出12个卓越服务项目；举办项目推介暨行业交流会1场，共150人参与；拍摄宣传片5条；策划制作1本项目推介手册；不少于14家主流媒体进行21次报道，浏览量超过17万次。2.依托社会服务交易所实体空间，全年开展相关活动218场，提供社会服务和公益慈善的资源对接、专业支持服务。3.持续维持社会服务网安全运营并进行优化，利用积累数据构建社会治理和社会服务领域数据中心，实现数据可视化以及对外发布资助报告，为行业提供数据参考。基础制作1套存储和呈现工具，并将可视化效果在多个场合进行应用和汇报。 支出情况： 主要用于活动物料、社会服务交易所实体空间运营、社会服务网运营维护、活动策划、走访交通、快递费、视频拍摄等。

表二：

财务支出情况表

单位：万元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	宣传经费	0.60	0.60	-	-	内容简介： 运营及管理自媒体，做好机构文化和工作成效宣传展示，包括网站及微信公众号的日常更新及维护、宣传物料设计制作。 实施情况： 1.设计制作2022年度年报并向社会公开。2.维护运营微信订阅号、微信视频号、网站等自媒体。3.设计制作宣传展板，向来访公众展示工作成效、产品服务、运营情况等信息。 支出情况： 主要用于展板设计制作及微信订阅号认证费。
	社区营造支援计划经费	7.51	7.51	-	-	内容简介： 协助搭建社区营造工作交流平台和支撑体系，协助开展社区营造示范点督查、验收，对社区营造政策的实施成效提供综合评价及模式推广复制。 实施情况： 1.通过走访调研、项目跟进等方式，梳理顺德各村（社区）信息，持续建立和完善村（社区）信息档案37个，并举办交流会1场。2.发挥3名专家顾问的作用和中心自身专业优势，为81个村（社区）提供96次实地走访督导，为社区营造整体工作开展提供意见和建议，并为8个项目执行开展咨询、辅导，为3个项目提供案例辅导。 支出情况： 主要用于扶持创新性实践项目尾款，行业调研、专题片和纪录片摄制、走访交通费、工作餐费等。
	社会创新研究经费	4.15	4.15	-	-	内容简介： 立足党委政府中心工作，聚焦顺德区社会治理热点难点问题开展问题研究和经验模式提炼；开展专题交流活动，就顺德区社会治理、社会服务创新工作提出意见和政策性建议。 实施情况： 1.开展社会治理及社会服务问题研究。一是针对基层社会治理难点、热点问题开展调研，形成1份调研报告。二是开展大样本量长者养老服务需求调研，形成1份需求报告。2.聚焦社会治理创新需求，开展6场社会治理学术研究和专题共学交流活动，加强业界之间的研讨交流，提高顺德社会治理创新理论水平、人文品位和实践能力。 支出情况： 主要用于调查研究项目所产生的物料、活动策划、走访交通费、调研费、快递费、专家顾问咨询费、工作餐费等。
	社区人才公益培训计划经费	8.04	8.04	-	-	内容简介： 通过开展互访共学课程、灵活课程、主题培训课程等，提升基层治理干部的综合能力，推动党建引领社区营造“1+4+X”模式全面推广和实践。 实施情况： 1.开展党建引领社会治理人才培养计划，举办1个矛盾纠纷主题培训班、6期互访共学课程、11期灵活课程、2期社区营造共性课程，覆盖学员533人次，学员整体满意度达90%以上。2.举办顺德乡村研学基地建设实践课程，开展12课时专题学习，参与学员80人次。 支出情况： 费用主要用于培训课程的策划费、专家劳务费、课件设计费、走访交通费、快递费、工作餐费等。
	公益创新大赛扶持经费	159.60	157.10	-	-	内容简介： 公益创新大赛继续按照有关政策部门的工作部署，围绕区委区政府的重点工作，通过社会治理“众创共善”计划扶持社区营造、乡村发展、可持续公益项目。 实施情况： 经评审，扶持基层治理类项目11个；拨付2022年扶持项目尾款。 支出情况： 主要用于顺德区社会治理“众创共善”计划专项资金项目扶持。

表二：

财务支出情况表

单位：万元

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
财政拨款	社会治理创新竞投工作经费	32.54	32.53	-	-	内容简介： 通过项目评审、实地走访、资助数据分析，围绕年度社会治理重点工作遴选出有资助潜力的项目，并协助项目方优化方案、提升项目质量；通过过程管理及专业服务，有效支持项目下沉社区开展服务，以项目带动基层社会治理水平提升。 实施情况： 1.开展区、镇（街道）共建、轻生群体个案管理服务项目评审与督导监测。起草1份申报文件、线下宣讲会1场、项目评审会1场。通过项目初筛、初评、一对一优化、复评等环节，新增扶持15个项目；开展项目实地走访及专业督导16次、月度进度监测6次、变更审核23次、项目结项评估跟进11次、结项评估报告及资助总报告审核22份；媒体报道共11次，其中国家级1次、省级2次、区级媒体8次。2.开展社区营造版块项目评审与督导监测。起草1分申报文件、线下宣讲会1场、项目评审会1场，通过项目初筛、初评、一对一优化、复评等环节，新增扶持9个项目；开展项目交流会和项目实地走访11次、受理项目变更16次、项目结项评估开展或跟进17次，并搭建项目案例框架，为项目提供案例优化辅导。3.公益项目管理云平台新增2023年基层治理版块、“五社联动”及社会服务版块、社会服务设施建设版块、3861妇儿公益版块、同行善·慈善服务版块，为2023年454个申报项目提供线上管理工具。 支出情况： 主要用于“众创共善”计划项目评审费、专家评估服务费、专家住宿费、走访交通费、制作费、物料费、快递费、工作餐费等。
	小计	624.91	607.94	99.62%	58.20%	
自营业务支出	业务活动费用	-	416.44	-	-	内容简介： 受有关部门及机构委托，按合同要求开展各项业务活动。 实施情况： 1.为大良街道升平社区开展定制化人才培养，进一步提高村居工作人员对社区营造理念方法的了解及应用能力。2.协助广东省德胜社区慈善基金会为2023年清华大学顺德区基层治理人才研修班提供在地支持服务，协助组织协调、组建班委会、开展3期互访共学活动、发起4期治理话题讨论、协助梳理课程知识点等。3.协助区委政法委开展社区营造支持性项目及社区营造指导员项目，研发社区营造专题课程库，开展12场专题培训、2场灵活课程、46次一对一实地辅导，培训学员340人次；为勒流街道、杏坛镇、均安镇、乐从镇共31个村居匹配专业社工指导员，并组织开展5场指导员工作交流会、50次一对一督导服务。4.联合区委政研室开展社区瞭望项目，以都市社区、城乡结合社区、老旧小区、乡村社区为观察点，调研走访超20个社区，深挖社区典型问题及其形成原因，形成3份调研报告，为推进基层社区分类治理提供路径参考。5.与北滘镇公服办、北滘慈善会合作开展北滘镇“和乐颐年×康养小镇”规划调研，系统摸底北滘镇养老服务递送现状，形成调研报告及行动计划建议，为北滘镇政府搭建平台，统筹和引导各方资源参与养老服务体系建设和提供指引。6.与和的基金会合作开展粤港澳大湾区养老案例研究，调研走访深圳、广州等地区民政部门和典型养老项目，深入探讨湾区城市在应对人口老龄化挑战下的养老服务发展经验和成效，为下阶段编制案例集，推进顺德区养老领域高质量发展提供借鉴和参考。7.协助区委政法委打造基层治理案例库，开展基层治理创新案例写作培训及打造案例撰写工具包，总结形成10个案例。

表二：

财务支出情况表						
单位：万元						
资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况
自营业务支出	支出情况：主要用于各项目工作人员薪酬福利、专家评估服务费、专家住宿费、走访交通费、快递费、设计制作费、物料费、工作餐费等（含捐赠收入限定性项目支出9.42万元）。					
	经营费用	-	17.78	-	-	主要包括办公日常支出、工会费、残疾人就业保障金、折旧、税金、手续费等非项目经营支出。
	资产处置费用	-	0.00	-	-	
	税金	-	2.45	-	-	所得税。
	小计	-	436.67	-	41.80%	
捐赠	无					
	小计	-	-	-	-	
其他	无					
	小计	-	-	-	-	
合计		-	1,044.61	-	100%	

表三：

“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表					
单位：万元					
经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
因公出国（境）费	-	-	-	-	-
	小计	-	0.00%	-	-
公务用车购置及运行费	公务用车购置费	-	-	-	-
	公务用车运行费	-	-	-	-
	小计	-	0.00%	-	-
公务接待费	公务接待用餐、住宿费用	0.18	100.00%	按规定开支的公务接待费用。主要用于对外开展合作和交流、与国内相关机构交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待餐费、住宿费支出。	
“三公”经费合计		0.18	100.00%		
会议费	全体员工大会两场次	0.41	-	费用主要用于全体员工会议的物料费及餐费。	公用经费支出
	日常会议矿泉水、茶叶及物料等	0.18	-	费用主要用于日常会议用水、茶叶、咖啡及物料等。	公用经费支出
	小计	0.59	100.00%	-	-
培训费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
差旅费	-	-	-	-	-
	小计	0.00	0.00%	-	-
会议、培训、差旅费合计		0.59	100.00%		

2023年度审计报告

广东新祥和会计师事务所有限公司
GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一
邮编(Postcode):528300
电话(TEL): (0757) 22208625
传真(FAX): (0757) 22380896

审计报告

粤祥会审字[2024]第 2023 号

佛山市顺德区社会创新中心:

我们接受委托, 审计了贵单位的财务报表, 包括2023年12月31日的资产负债表, 2023年度的收入支出表、2023年度的现金流量表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任, 这种责任包括: (1) 按照《政府会计制度》的规定编制财务报表, 并使其实现公允反映; (2) 设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则, 计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序, 以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断, 包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时, 注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序, 但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性, 以及评价财务报表的总体列报。

我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下:

(一) 基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构, 根据2012年6月26日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求, 参照事业单位登记, 取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的统一社会信用代码12440606053793614K号《事业单位法人证书》。法定代表人: 李允冠。开办资金: 人民币520.39万元。宗旨: 搭建社会创新综合性枢纽型平台, 探索社会问题创新解决模式, 整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围: 培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所: 广东省佛山市顺德区大良街道办事处德和社区居民委员会国泰南路3号恒基国际金融大厦3栋201室。

(二) 审计的资产、负债及净资产情况:

截至2023年12月31日止, 贵单位资产总额10,330,566.63元, 负债总额4,059,776.44元, 净资产6,270,790.19元, 主要项目列示如下:

1、资产	10,330,566.63元
其中: 银行存款	9,597,143.06元
应收账款净额	280,000.00元
其他应收款净额	144,900.53元
固定资产净值	308,523.04元
2、负债	4,059,776.44元
其中: 应交增值税	6,120.31元
其他应交税费	92,510.53元
应付账款	3,890,000.00元
预收账款	26,600.00元
其他应付款	44,545.60元
3、净资产	6,270,790.19元
其中: 累计盈余	6,106,716.18元
专用资金	164,074.01元

(三) 收入、支出、结余情况

1、贵单位2023年本期收入10,904,388.07元, 主要收入来源:

① 财政补助收入	6,079,410.99元
② 经营收入	3,227,956.62元
③ 捐赠收入	1,521,500.00元
④ 利息收入	16,987.01元
④ 其他收入	58,533.45元

2、贵单位2023年本期费用10,446,057.37元, 主要支出项目如下:

① 业务活动费用	4,164,409.06元
② 单位管理费用	6,079,410.99元
④ 经营费用	177,768.34元
⑤ 所得税费用	24,468.98元

3、贵单位2023年本期盈余458,330.70元。

三、审计意见

我们认为, 贵单位财务报表在所有重大方面按照《政府会计制度》的规定编制, 公允反映了贵单位2023年12月31日的财务状况以及2023年度的收支结余情况。

本报告附送: 1、2023年12月31日资产负债表
2、2023年度收入支出表
3、2023年度现金流量表

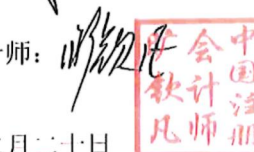
广东新祥和会计师事务所有限公司



中国注册会计师



中国注册会计师:



二〇二四年二月二十日



2023年度审计报告附件一：

资产负债表

会事业01表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

2023年12月31日

单位：元

资产	期末余额	年初余额	负债和资产	期末余额	年初余额
流动资产：			流动负债：		
货币资金	9,597,143.06	9,265,330.89	短期借款	-	-
短期投资	-	-	应交增值税	6,120.31	
财政应返还额度	-	-	其他应交税费	92,510.53	77,266.86
应收票据	-	-	应交财政款	-	-
应收账款净额	280,000.00	144,505.00	应付职工薪酬	-	-
预付账款	-	-	应付票据	-	-
应收股利	-	-	应付账款	3,890,000.00	3,950,000.00
应收利息	-	-	应付政府补贴款	-	-
其他应收净额	144,900.53	144,900.53	应付利息	-	-
存货	-	-	预收账款	26,600.00	26,600.00
待摊费用	-	-	其他应付款	44,545.60	46,458.54
一年内到期的非流动资产			预提费用	-	-
其他流动资产			一年内到期的非流动负债		
流动资产合计	10,022,043.59	9,554,736.42	其他流动负债		
非流动资产：			流动负债合计	4,059,776.44	4,100,325.40
长期股权投资	-	-	非流动负债：		
长期债券投资	-	-	长期借款	-	-
固定资产原值	1,055,508.93	1,341,530.00	长期应付款	-	-
减：固定资产累计折旧	746,985.89	983,458.18	预计负债	-	-
固定资产净值	308,523.04	358,071.82	其他非流动负债		
工程物资	-	-	非流动负债合计	-	-
在建工程	-	-	受托代理负债		275,886.60
无形资产原值	-	-	负债合计	4,059,776.44	4,376,212.00
减：无形资产累计摊销	-	-			
无形资产净值	-	-			
研发支出	-	-			
公共基础设施原值	-	-			
减：公共基础设施累计折旧	-	-			
公共基础设施净值	-	-			
政府储备物资	-	-			
文物文化资产	-	-			
保障性住房原值	-	-			
减：保障性住房累计折旧	-	-	净资产：		
保障性住房净值	-	-	累计盈余	6,106,716.18	5,203,937.79
长期待摊费用	-	-	专用资金	164,074.01	608,545.05
待处理财产损益	-	-	权益法调整	-	-
其他非流动资产	-	-	无偿调拨净资产*	-	-
非流动资产合计	308,523.04	358,071.82	本期盈余*	-	-
受托代理资产	-	275,886.60	净资产合计	6,270,790.19	5,812,482.84
资产总计	10,330,566.63	10,188,694.84	负债和资产总计	10,330,566.63	10,188,694.84

2023年度审计报告附件二：

收入支出表

会事业02表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

2023年12月31日

单位：元

项目	本年金额
一、本期收入	10,904,388.07
（一）财政拨款收入	6,079,410.99
其中：政府性基金收入	-
（二）事业收入	-
（三）上级补助收入	-
（四）附属单位上缴收入	-
（五）经营收入	3,227,956.62
（六）非同级财政拨款收入	-
（七）投资收益	-
（八）捐赠收入	1,521,500.00
（九）利息收入	16,987.01
（十）租金收入	-
（十一）其他收入	58,533.45
二、本期费用	10,446,057.37
（一）业务活动费用	4,164,409.06
（二）单位管理费用	6,079,410.99
（三）经营费用	177,768.34
（四）资产处置费用	-
（五）上缴上级费用	-
（六）对附属单位补助费用	-
（七）所得税费用	24,468.98
（八）其他费用	-
三、本期盈余	458,330.70

现金流量表

会事业03表

编制单位：佛山市顺德区社会创新中心

2023年12月31日

单位：元

项目	本年金额
一、日常活动产生的现金流量：	
财政基本支出拨款收到的现金	6,079,410.99
财政非资本性项目拨款收到的现金	-
事业活动收到的除财政拨款以外的现金	3,227,956.62
收到的其他与日常活动有关的现金	75,520.46
日常活动的现金流入小计	9,382,888.07
购买商品、接受劳务支付的现金	3,201,781.95
支付给职工以及为职工支付的现金	3,726,197.98
支付的各项税费	395,326.71
支付的其他与日常活动有关的现金	1,728,573.26
日常活动的现金流出小计	9,051,879.90
日常活动产生的现金流量净额	331,008.17
二、投资活动产生的现金流量：	-
收回投资收到的现金	-
取得投资收益收到的现金	-
处置固定资产、无形资产、公共基础设施等收回的现金净额	804.00
收到的其他与投资活动有关的现金	-
投资活动的现金流入小计	-
购建固定资产、无形资产、公共基础设施等支付的现金	-
对外投资支付的现金	-
上缴处置固定资产、无形资产、公共基础设施等净收入支付的现金	-
支付的其他与投资活动有关的现金	-
投资活动的现金流出小计	804.00
投资活动产生的现金流量净额	804.00
三、筹资活动产生的现金流量：	-
财政资本性项目拨款收到的现金	-
取得借款收到的现金	-
收到的其他与筹资活动有关的现金	-
筹资活动的现金流入小计	-
偿还借款支付的现金	-
偿还利息支付的现金	-
支付的其他与筹资活动有关的现金	-
筹资活动的现金流出小计	-
筹资活动产生的现金流量净额	-
四、汇率变动对现金的影响额	-
五、现金净增加额	331,812.17