



顺德社会创新中心
SHUNDE SOCIAL INNOVATION CENTER

二〇一四年度顺德社会创新中心年报

THINK TANK AND PIVOT OF SOCIAL INNOVATION

社会创新的智库和枢纽

Shunde Social Innovation Center
顺德社会创新中心年报 Annual Report **2014**



联系方式

官方网站: www.ss-ic.org.cn

电子邮箱: ssic-sd@qq.com

传真号码: 0757-29973369

中心地址: 广东省佛山市顺德区大良街道顺峰山公园一社会创新园

研究及推广培训部: 0757-29973391

公益创新部: 0757-29973398

社区发展部: 0757-29973385

商界合作部: 0757-29973397

行政事务部: 0757-29973380

监察审计部: 0757-29973382



THINK TANK AND PIVOT OF SOCIAL INNOVATION

Shunde Social Innovation Center
顺德社会创新中心年报 Annual Report

2014

社会创新的智库和枢纽

ABOUT THE ANNUAL REPORT

关于本年报

2014年，顺德社会创新中心迈入第三年，工作格局逐渐形成，运行机制逐步完善。为了更好地推动顺德社会管理和公共服务向前发展，中心制定了三年发展战略规划，这标志着社创中心从探索起步阶段进入发展提升阶段。本年报介绍了社创中心2014年在以下领域取得的成绩：

1. 政策研究及倡议
2. 社会投资及创新
3. 社区发展及治理
4. 人才交流及培训
5. 园区管理及升级
6. 媒体合作与社会评议

中心将根据三年发展战略规划，在充满机遇和挑战的前路上迎难而上，实现蓝图和愿景。

使命 Mission

瞄准社会主流问题 探索创新解决模式

To explore innovative solutions to
solve prevalent social problems

Positioning 定位

顺德社会创新的智库和枢纽
To be the think tank and pivot of
Shunde social innovation

Goals 目标

聚焦社会公益和社区发展，
推动理念理论创新、模式机制创新、平台渠道创新，
发展成为中国推动社会创新的重要机构和示范基地
To innovate mentality, theory, models, mechanism, platform and channels
pivoting to public interest and community development;
To be a key player and model of China's social innovation

目录 Content

04▶ 理事长致辞

05▶ 大事纪要

09▶ 工作概览

- 1.政策研究及倡议
- 2.社会投资及创新
- 3.社区发展及治理
- 4.人才交流及培训
- 5.园区管理及升级
- 6.媒体合作与社会评议

19▶ 亮点项目

- 1.顺商关爱计划
- 2.社会服务交易所
- 3.公益创新大赛
- 4.汇贤50社会工作人才计划
- 5.社会企业培育孵化

27▶ 年度专题

- 1.首届顺德社区文化节暨2014社区睦邻节
- 2.2014年度公益嘉年华
- 3.首届顺德社会创新论坛

34▶ 组织架构

35▶ 管理层介绍

36▶ 理事会及专项委员会

38▶ 社会创新顾问团

39▶ 鸣谢

41▶ 高瞻远瞩 迈步向前

42▶ 附录

- I .理事会工作报告
- II .监察审计委员会工作报告
- III .财务报告
- IV .审计报告
- V .出版物

56▶ 关于社会创新基金

57▶ 关于社创中心

Address

理事长致辞



社会创新是一种时代精神

社会创新中心主任 叶楚君

三年前，社会创新中心——顺德首个法定机构成立，“社会创新”一下子很鲜艳地进入顺德公众视野，引发大家的好奇与关注：社会创新是什么？

当我们将视线和思考放到大家每天生活所在的社区，放到每个公民所需要或企及的社会参与，放到传统的企业发展与社会效益之更优良的契合，放到与我们生活息息相关的公共服务，放到每个不同类型群体的生活优化……我们深知，它有完善与提升的需要和空间。我们要走出更多的路，更好的路。

最近关注到的一个热词——“创客”，也出现在李克强总理的政府工作报告中。“创客”一词来源于英文单词“Maker”，而总理提的“中国式创客”大大扩展了它的外延，对创客的界定不再局限于设计制造领域，而是回归到本源“创造的人”的意思。创客可以是任何人！他们可以是商业领域的创业者、企业家，通过技术、创新重塑未来商业模式，加速行业发展；可以是公益人，用社会企业的方式来解决社会问题；可以是村官，用创业的方式解决乡村发展的难题，用创新参与的模式解决基层治理的关键。他们还可以是媒体人，新农人，企业员工、教育工作者、文化艺人等等。我们都可以让自己进化成为具有“创客精神”的人。

当人们拒绝平庸，尝试用与众不同的眼光看待事物，不再墨守成规，也不安于现状，用手中的资源、技术、热情、创造力去做一些事，实现一些新的突破，便会逐步改变未来，改变这个世界。而这些改变所承载的是人们对于未来世界的梦想。每个人创一点点，便会一起推动这个世界向更美好的方向迈进。

社会创新，不是机械呆板的工作任务，不规限于特定的形式与内容。这一方水土，每一代人，都愿意看到更美好的明天，并努力去创造。或许我们这一代，能让这来得更铿锵有力些。社会创新，我想，她更多是一个时代精神的符号。

CHRONICLE

大事纪要

3rd. Jan. 壹月



顺商关爱计划启动

由社创中心发起的“顺商关爱计划启动仪式暨企业社会责任论坛2014”在大良总商会举行，标志着顺商关爱计划正式起航，该项目旨在倡导“务实、创新、包容、进取”的顺商精神，促进顺商和公益领域的战略性合作，推动企业履行社会责任。

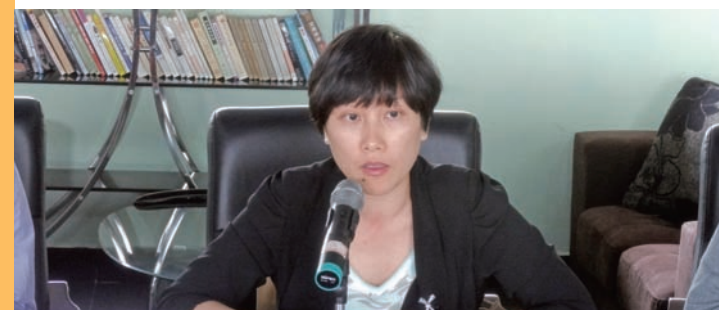
25th. Feb. 贰月



2014年度新闻发布会

社创中心举行2014年年度新闻发布会，顺德众多媒体与会。此次发布会公布了中心新的架构设置以及全年工作计划，2014年中心将更关注社区营造及平台建设，并积极引进国内外优秀资源及先进案例落地顺德。

24th. Mar. 叁月



叶楚君履任理事长

社创中心正式聘任叶楚君（顺德区社会创新中心主任、大良君行社会工作研究及服务中心总干事）为理事会理事长，聘期由2014年4月1日至2015年7月12日止。

26th. Mar. 叁月



顺德区业主代表协会成立

由社创中心牵头筹建的顺德区业主代表协会在大良街道西山上筑小区广场举行了成立仪式。该协会是广东省第一个业委会联合组织，将在政府、街道、居委会、物管公司与业主委员会之间发挥桥梁纽带作用。

29th. May. 伍月



“容桂站”成立

社创中心首家镇街分支机构“容桂站”揭幕，以建成集孵化发展、培育增能、交流互动、评估规范、成果推动等功能于一体的街道社会组织服务终端为目标，引领规范容桂社会组织发展。

3rd. Jun. 陆月



“汇贤50”社会工作人才计划启动

顺德区社会工作委员会、社创中心联合推进的“汇贤50”社会工作人才计划举行启动仪式暨学员交流会。该计划经过前期广泛征集、面试、公示、政审等环节，遴选出50名来自社会福利、高校、工商界的学员。该项目在搭建学员交流平台、拓宽学员视野、强化能力建设、严格管理制度等4方面推进。

11th. Aug. 捌月



中大顺德研究发展中心进驻社会创新园

佛山市顺德区中大顺德研究发展中心暨中山大学政治与公共事务管理学院社会实践基地在社创中心举行揭牌仪式。中大顺德研究发展中心将依托中山大学的研究实力和学术支撑，为顺德乃至整个珠三角研究、提炼和推广地区发展模式和经验。

24th. Aug. 捌月



政社聚力 共享社区——首届社区文化节开幕

2014年首届顺德社区文化节启动仪式在风景如画的逢简水乡中揭开序幕。本次活动从8月24日“逢简墟”开锣，到10月26日全区“社区居民才艺秀”落幕，先后在十多个小区和社区铺开活动，是一次开启政社互动、邻里互助的有益尝试。

26th. Jun. 陆月



齐心社会组织促进中心成立

由社创中心发起成立的齐心社会组织促进中心是从事社会服务活动的非营利性社会组织。旨在密切社会组织间的交流，推进社会组织自律与互律，引导和促进社会组织规范运作、健康发展。

24th. Jul. 柒月



创新社会服务模式

经过一年多的筹备，顺德社会服务交易所和顺德区社会服务联合会同时启动运作，为实现快速有效的资源配置提供了有力的平台和阵地，打造顺德释放基层社会力量的新模式。

4th. Sep. 玖月



顺德社区发展支援中心挂牌成立

为进一步加强社会建设，提升社区发展和社区营造的水平，在社创中心的推动下，顺德区社区发展支援中心正式揭牌成立。这是为顺德社区营造村（社区）、社会创新观察小区进行跨界联动、资源整合、方法指导和能力提升的支援性平台。

25th. Sep. 玖月



《顺德区社会企业培育孵化支援计划》出台

经过长达一年多的调研论证，由顺德区社会工作委员会和社创中心联合起草的《顺德区社会企业培育孵化支援计划》正式发布，本《计划》明确社会企业概念、业务范围，对颇具争议的利润分配问题明确量化指标，并设置经营年限以减低投机性。

9th. ~ 21th. Nov. 拾壹月



与顺德社会服务联合会联合举办 2014年公益嘉年华

由社创中心联合顺德社会服务联合会打造的公益嘉年华系列活动，以嘉年华摊位展示为启动、公益徒步大众参与为推进、社创慈善夜嘉奖晚会为收官，为顺德市民打造最实在的公益慈善年度盛典。

4th. Dec. 拾贰月



举办首届顺德社会创新论坛

由社创中心主办的“中国农业银行顺德分行特约之2014顺德社会创新论坛”在顺德职业技术学院顺利举行。本次论坛汇聚了两岸三地的专家学者以及顺德社会建设最前线的实践者，共同探讨社会创新前沿理论和分享各地的本土化实践经验，为顺德未来社会创新之路指明方向。



图为首届顺德社会创新论坛现场

01. Policy Research and Advocacy

政策研究及倡议

2014年，社创中心强化了战略规划宏观引领作用，重点加强对社会创新理论、案例、项目、动态的研究，并结合顺德实际，实现资源落地，最终转化成社会成果。同时通过开展社会问题的调查和研究，积极为政府相关部门建言献策。



01 第一届社会创新顾问团成立仪式暨《社创中心2015-2017年发展战略规划》咨询会

制订《2015~2017年（三年）发展战略规划纲要》

通过调研、研讨会，历时近一年的时间，中心制定《2015~2017年发展战略规划纲要》。这是社创中心未来三年发展的蓝图和愿景，通过梳理中心的工作成效及面临的机遇和挑战，进一步明确了社创中心的历史使命、功能定位和发展目标，同时，为了更好实现战略目标也明晰了工作任务和保障措施。（详见P55）

01 组建社会创新顾问团

通过面向社会公开征集和定向邀请，初步成立了由社会创新领域的专家学者，企事业单位及社会组织、社会服务、社会企业代表、社会贤达等22人、4个组别共同构成的社会创新顾问团。（详见P38）

出版《社会创新》杂志

以社会创新最新动态、专题策划、经验交流、案例分析等为具体内容，全年出版“大爱顺商”“社区营造正当时”“公益众筹”“共享社区”共4期，新增策划了一期“活力社区”特刊，传播了顺德社会创新理念和实践案例。并通过与图书馆等单位建立合作，进一步拓宽了发行渠道，使读者群体更广泛。（详见P55）

拓展社会创新宣传网络

建立或完善了官方网站、微博微信、宣传片、《社会创新简报》（月刊）等宣传平台，并实现常态化运作机制，形成了集信息发布、资源联动、公众互动、优势互补的宣传渠道；通过建立与本土媒体的长期战略合作伙伴关系，如协助珠江商报开设《公益顺德》专版，以主流媒体的优势宣传顺德社会创新实践成效。



02 举办凤城讲堂

2014年继续联合顺德区决策咨询委员会举办凤城讲堂共13期，联动德耆慈善基金会、业主代表协会、顺德职业技术学院、北滘文化中心以及容桂青年商会等各界资源，分别就社区营造、社会参与、社会企业、青年责任、养老模式及银发产业等多领域进行探讨，项目逐步为顺德广大群众所熟知，项目品牌效益日渐彰显。



扫一扫，观看凤城讲堂实录

开展案例研究

2014年研究及引进了3个先进案例落地顺德。针对目前小区治理中存在的问题，引进了天津“丽娜模式”，选定在伦敦海悦明居等小区推广自主物业管理模式。通过对大型户外活动“益动广州”的筹款模式进行分析，为顺德成功举办“社会创新·我能行”公益徒步活动带来参考及借鉴。通过对社区基金会的发展模式研究，撰写了《社区基金会在顺德实践的可行性建议》，得到《决策参考》专刊的采纳，并正在推动顺德社区基金会的成立及发展。另外，为履行政策倡议职责，推出了《问题与对策》专刊，提出了促进顺德小区治理创新等若干个政策建议。

举办首届社会创新论坛

联合中国农业银行顺德分行等机构共同举办了以“两岸三地社会创新本土化实践”为主题的论坛，邀请了来自台湾、香港、顺德、中山大学等在内的专家学者和本土实践者，开展了社区营造、社会企业方面议题，并探讨了社会创新的“顺德现象”。通过论坛的方式高效传播了顺德社会创新的成果，同时也引进了国内外先进的社会创新理论和实践经验。（详见P32）

03 运作民情志愿服务队

作为顺德民情志愿服务队的联络处，在体察民情、倾听民意、反映民声方面发挥了积极的作用。2014年，队员扩展到68名，囊括各领域各行业人士，共提供民情信息205篇，并积极开展各种专项调研，为区委区政府的科学决策提供数据支持。



03 民情志愿队第一次培训活动

02. Social Investment and Innovation

社会投资及创新

2014年，通过促进公益创新及社会投资，进一步建立了社会创新项目的服务体系，动员了更多的社会力量参与解决社会问题，激发了各界参与社会创新的热情。

开展顺商关爱计划

与顺之旅等4家企业签订首批合作项目，涵盖公益旅游、家庭教育进社区、为困难家庭修葺房屋、为社福机构修葺院舍等方面。走访格兰仕、松下、伊之密等20多家企业，促进了顺商与公益领域的战略性合作，实现了顺商对社群的关爱帮扶，促成了企业与公益创新项目的对接。（详见P20）

制定全国首个社会企业认定标准

为鼓励发展社会企业，与区社工委联合制定了全国首个社会企业认定标准，并且出台了《顺德区社会企业培育孵化支援计划》。经过近两年的快速发展，顺德的社会企业快速增长至14家，从内容单一的促进弱势群体就业，逐步扩展至学生校外拓展服务、技能培训、文化推介等多个方面。为了更好地研究和推广本

举办第二届“公益创新大赛”和2014年“镇（街道）社会创新项目评比”

通过实地走访对首届公益创新大赛优胜项目开展综合评估工作，启动第二届公益创新大赛，收到申报项目99个，其中17个项目获得种子资金资助及其它支持。继续承接2014年度镇（街道）社会创新项目评比工作，并开展初评、复评和实地考察。（详见P22）

土社会企业的经验模式，出版《社会企业·顺德读本》，介绍了9个顺德社会企业的实战故事。（详见P26）



《顺德区社会企业培育孵化支援计划》



04 第二届公益创新大赛能力建设培训：来自深圳行动亚洲动物保护团队的张媛媛老师指导参与小组讨论



05 顺德社会服务交易所功能多样化，图为开放式流动办公场所



06 齐心开展社会组织评估工作



07 公益嘉年华现场众多社会组织开展志愿服务，吸引不少市民参加

05 促进社会服务专业化、规范化发展

建成国内第一家对接社会服务的需求、资金和服务的综合性平台——社会服务交易所，并成立顺德社会服务联合会负责运营。截止2014年底交易所已有6家枢纽型社会组织进驻、70多个会员单位，撬动广东省何享健慈善基金会、盈峰基金会、区慈善会等机构先后投入近200万元资金扶持社会项目。另外，已在建设中的社会服务网，将实现线上线下的社会服务对接，信息资源共享，实现社会组织的“抱团式”大发展。（详见P21）

06 成立并运作齐心社会组织促进中心

齐心社会组织促进中心于2014年3月完成登记注册手续，6月正式揭牌运作，并承接顺德区社会组织等级评定和容桂社会组织服务项目。2014年完成参评的14家社会组织等级评估工作，开展全区社会组织运作问题的调研工作并形成报告提交政策指导部门。

07 创新参与方式举办第三届公益嘉年华

2014年的嘉年华以摊位展示互动为启动、公益徒步大众参与为推进、社创慈善夜致敬晚会为收官，为顺德市民打造公益慈善年度盛典。其中摊位展示活动为47个社会组织及项目提供展示及公众互动的平台，公益徒步活动发动百家组织、千人参与，筹集善款20万元。而11月21日晚的社创慈善夜更是将活动推入高潮，逾千观众满座顺德演艺中心，观赏了一场温馨感人的演出。（详见P30）

03. Community Development and Governance

社区发展及治理



08 勒流黄连营造宜居宜业环境

2014年，除了继续支援好首批社区营造试点之外，还在全区更广范围推进社区营造，通过跨界联动、资源整合、方法指导、能力提升等工作进一步改善社区服务，发动居民参与社区改造，营造更有活力、更有人情味的社区氛围。

08 持续开展社区营造试验，并推动成立社区发展支援中心

持续推动杏坛逢简、伦教仕版、北滘君兰三个村居开展社区营造，结合本地基层治理中的突出问题，借鉴国内外的社区营造经验，探索通过社区环境的改善、社区组织的培育、社区服务的提升以及社区公共精神的培养，提升居民对社区的归属感和参与度。试点取得了初步的成效，并带动乐从鹭洲、勒流黄连、杏坛马东、伦教三洲、霞石等村居的参与，为更广范围推动社区营造奠定了基础。

09 开展城镇小区社会创新观察实验，推动成立业主代表协会

以大良西山上筑、金域湾、伦教海悦明居、北滘海琴水岸作为小区观察点，以发掘社区领袖、培育社区自治组织、开展社区公共服务等主要的推动方式，探索有效的小区治理经验，并在更多的小区进行推广。3月成立的顺德区业主代表协会是广东省首个业主联合组织，目前有10多个小区业委会单位会员，60多名个人会员，未来将在服务会员、壮大组织、完善管理、内外协作等方面开展工作。

举办首届社区文化节，打造活力社区

在顺德区社工委、区农业局、区民政和人社局的大力支持下，社创中心联合10多个部门和机构组织策划举办首届顺德社区文化节暨2014社区睦邻节系列活动。活动从8月下旬开始到10月底结束，为期2个月，选择在传统乡村、工业园区、城市小区等当代顺德人居住的三类地点举行，覆盖十几个社区。有居民才艺秀、社区跳蚤市场、社区文艺晚会、小区业主沙龙、社区音乐节等多种形式，以此提升社区组织活力、促进公众参与、营造友善的社区氛围。（详见P28）



09 社会创新观察点——大良西山上筑小区举办第一届邻里节

04. Talent Training and Communication

人才交流及培训

2014年，与外界进行更广泛的交流合作，不断创新形式，拓宽思路，注重持续性，促进本土实践，加强资源联动，强化培训项目的品牌价值。建立了相对完整的人才培训体系，培养了更多的社会创新人才。

10 推进“汇贤50”社会工作人才计划

为培育社会工作领军人物，打造人才交流和资源对接平台，提升公共事务的社会参与度，2014年3月启动学员招募及选拔工作，招募了来自社会福利、工商、高校等界别的50名精英学员，在搭建学员交流平台、拓宽学员视野、强化能力建设、严格管理制度等四方面重点推进工作，并组织学员前往香港、台湾等地开展学习交流活动。（详见P24）



10 汇贤计划工商及社会福利界学员赴台湾学习

11 打造社会企业家培育计划

推出顺德首届社会企业家培育计划，旨在营造有利于社会企业发展的机制和环境，针对区内社会企业家进行精英化培育，计划得到顺德圆方中外商务交流服务有限公司的大力支持与赞助，先后联动英国大使馆文教处、广州ICS创新空间以及华南美国商会等机构组织了系列培育活动。共完成培训及交流活动8场次。



11 社会企业家培育计划学员进行项目介绍及分享

12 企业社会责任培训计划

与香港联合国国际集团建立合作关系，联动新顺德人服务协会以及顺德青年企业家协会，就有效的员工关爱以及企业社会责任的商业价值等主题进行研讨及培训，向区内200多位企业代表传播企业社会责任的理念与思维，促进企业承担社会责任。



12 以“责任与长青：CSR的商业价值”为主题的企业社会责任第二场培训由CSR战略专家何智权先生主讲

凝聚内外智慧 促进中心发展

先后派员赴台湾、香港、北京、天津等地进行交流考察，学习先进经验的同时也宣传推广顺德的社会创新案例，邀请了台湾、香港、北京、天津、深圳、广州等地专家学者来访顺德，考察社会创新并分享经验。

2月 赴北京先后考察了中国青少年发展基金会、南都公益基金会、中国社会福利基金会、北京春苗儿童救助基金会和中国扶贫基金会等5个国内知名基金会。考察内容包括基金会的发展历史、目标定位、组织架构、人事薪酬、内部治理、筹款经验以及具体项目运作经验等。

3月 组队赴南海、深圳进行了为期一天的社会建设工作调研，分别对南海社会创意园、关爱桂城创益中心、深圳大浪“青年梦中心”进行深入了解，学习周边地区社会改革和社会建设方面的经验，了解当地的社会建设、社会企业、社区服务等情况。

4月 派员参加香港社会经济培训班，系统学习社会经济从理论到实践的香港经验和做法。

5月

- 组队参加以“业主组织的生存现状和发展趋势”为主题的2014深圳业主论坛。
- 组队参加“香港社会服务机构学习班”，了解香港社会服务发展概况和香港社联的历史、架构、运作，进一步了解“商界展关怀”计划和香港社联的政策研究及倡议工作。
- 派员随“顺德社会治理和社会服务培训班”赴台进行了为期一周的培训和学习。

13 6月

- 为推进顺德的小区治理水平、提升业主代表协会的运作能力，派员赴天津学习“丽娜模式”的自主物业管理经验。
- 派员赴北京参加“转型背景下乡村文化及人文价值变迁”研讨会，学习全国不同地区的社会组织动员村民参与、开展乡村建设等方面的技巧与经验。

10月

- 派员参加清华大学信义社区营造研究中心举办的第四期社区营造培训课程。
- 派员参加香港长者服务学习班，深入香港耆康老人福利会学习香港安老服务机构的运作及管理、项目策划以及安老服务实务工作。

14 12月 为配合做好顺商关爱计划，启发和开拓创新思维，营造企业社会责任氛围，促进跨界合作，社创中心组队赴杭州、上海交流学习，着重参观以平台性和枢纽型职能为主的机构/企业，为业界创造合作的机遇和空间。



16 顺德社会创新中心 SSIC



05. Management and Infrastructure Update
制度及园区升级

2014年，通过规范内部管理机制，进一步优化和完善工作机制，确保各项工作顺利推进。

优化内部管理体系，加强组织建设

优化中心运营模式、架构设计和职能分工，从政务建设、财务管理、人力资源管理、信息公开等模块展开，实现管理制度的标准化和规范化，内部建设的系统化和高效化，整体运作的公开化和透明化，提升机构运营能力；按计划拨付相关经费，督促项目资金使用进度，提高经费使用效益；开展信息公开，向理事会、主要政策部门汇报及向社会各界传递工作动态；做好监察审计工作，内部实施自查自评。

实施统一规划，升级园区布局

对园区存在隐患、危险的地方进行了修葺完善，定期进行绿化修剪、灭蚊灭虫工作，管理好保安保洁，保障园区常态化运作。对园区办公及会议场地进行了重新规划，并添置了一批投影、音响、液晶电视等设备，提高了园区各场所的使用功能和效率。

统筹园区活动及来访

2014年共接待外部机构及单位来访参观共30余次，在园区范围内共承接举办活动83场次，其中以社创中心为主导举办的活动42场次，其他机构团体活动41场次。

园区现有场地情况	场地面积（约）	容纳人数（约）
报告厅 配有空调、投影、音响、无线话筒、桌椅等。	80m ²	50~80人
多功能厅 配有空调、讲台、投影、音响、无线话筒、桌椅等	90m ²	50~80人
会议厅 配有空调、大会议桌、投影、无线话筒、音响等	90m ²	30~60人
圆桌会议厅 配有投影，空调、无线话筒等	48m ²	20~30人
社会服务交易所大厅 配有空调、投影、音响、无线话筒、桌椅等	54m ²	30~60人
社会创新园广场 配有园区音响、无线话筒、照明系统等	500m ²	250~300人

06. Media Coverage and Social Appraisal

媒体合作与社会评议

为加大对社会创新领域的宣传推广力度，2014年中心与媒体建立高效的合作关系，作为协办单位共同推动了佛山电台顺德分台《顺德改革知多D》专题、佛山电视台顺德分台《社改零距离》节目、珠江商报《公益顺德》专版、顺德城市网《聊顺德》专栏等，分别就社区营造、社会企业、社会创新、业主自治等议题普及宣传。

与此同时，各媒体也给予了社会创新事业大力报道，对社创中心各项工作的关注既有鼓励也不乏鞭策。

2014年底，社创中心在理事会的指导下开展自查自评工作，并在区绩效办的统筹下接受社会民主评议。社会评价由各界代表、服务对象和网上评议三部分组成，采取问卷测评与网上测评相结合的方式，对我中心的年度工作进行评价。其中各界代表评分78.79，服务对象评分86.89，网上评议得分84.42。



KEY 亮点项目 PROJECTS

- 顺商关爱计划
- 社会服务交易所
- 公益创新大赛
- 汇贤50社会工作人才计划
- 社会企业培育孵化



图为公益徒步现场

Caring Company Shunde 顺商关爱计划

推动企业投资社会公益事业，探索企业履行社会责任新方式
Encourage companies to invest in commonweal projects as a new way of fulfilling CSR.

顺商关爱计划是一个平台，倡导企业拿出优势资源，举手之劳做公益；倡导受助人变成施助人，让爱心得到传递。2014年为项目的初创年，首期开展了“大管家·弱势社群住宅修缮”“珠江教育·家庭教育进社区”“顺之旅·10+10公益旅游”“顺德区建筑装饰协会·装修暖流计划”等四个项目，并扎实推进。同年启动企业社会责任调研和培训，了解顺德企业在履行社会责任方面的现状和问题，传播企业履行社会责任的正能量。



修缮前破败不堪的室内



修缮后换上新的门窗和家居，干净整洁



义工们在辛勤劳动

上图为顺商关爱计划之“大管家·弱势社群住宅修缮计划”为大良云路某独居长者装修房屋

顺商关爱计划项目执行情况数据统计

*数据统计截至2014年12月31日

序号	项目名称	开展次/期/项数	投入资金数额	投入人力资源数量 (含义工数量)	直接受惠人数 (人次)
1	顺之旅·10+10公益旅游计划	1期	约6210元	15	69
2	大管家·弱势社群住宅修缮服务	3户	约22000元	90	9
3	珠江教育·家庭教育进村居	4期	约6000元	17	130
4	顺德建筑装饰协会“装修暖流计划”	2户	约49000元	50	200

Social Service Exchange 社会服务交易所

国内第一家对接社会服务需求、资金和服务的综合性平台
The first platform to bridge demand, capital and social service provider.



2014年7月，由社创中心发起和筹备的社会服务交易所（简称“社交所”）正式投入运营，标志着顺德社会服务、公益慈善的发展踏入一个新阶段。



顺德社会服务交易所
shunde social service exchange

作为全区性社会服务综合平台，社交所旨在通过搭建线上平台——社会服务网与线下实体——服务交易大厅，以资源对接为导向，集中展示和推广优秀项目、机构，引导更多社会资源参与社会服务、慈善公益，促成资源对接，实现跨界合作，共同助推顺德公益事业发展。



案例

与何享健慈善基金会合作开展“本土公益项目支持计划”

社交所2014年金额最大的一次交易，总资助金额为85万元，支持顺德养老服务类项目和文化保育类项目，其中提出支持本土文化保育类项目是顺德先例。社交所为项目提供了新闻发布、宣传推广等系列服务。共收到申请书92份，经过专业评审及项目面谈会，最终确定16个项目获得资助，其中养老服务项目6个，文化保育项目10个。



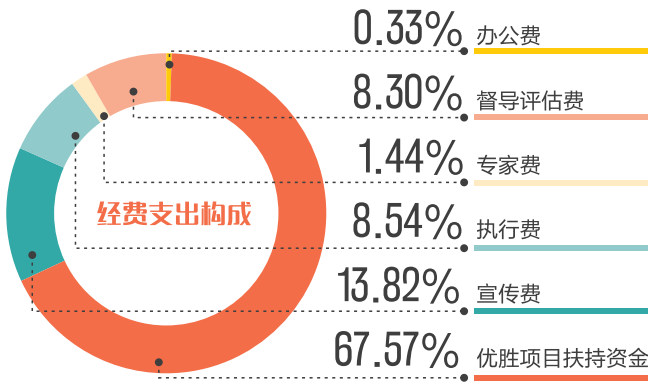
Public Service Innovation Contest 公益创新项目评选

通过民间和政府两大公益创新平台，创新机制和模式，促进社会参与
Joining public and private sector to innovate mechanism and models of public service and promote public participation.

中心主办“顺德第二届公益创新大赛”和承接“2014年镇（街道）社会创新项目评比”，通过对两个500万资金进行竞争性分配，培育、扶持和推广社会创新项目，积极发挥中心枢纽平台作用。

顺德第二届公益创新大赛

社创中心作为秘书处，从2014年5月“广撒英雄贴”到9月“擂台决高下”，历经大半年的时间，主要开展以下工作：三次征集项目的宣讲、两次评审会议、三次能力建设，经过初赛评选、实地考察、决赛答辩，17个优秀公益创新项目最终获得财政资金扶持资格。此后，大赛组委会根据各项目提交的项目实施方案和预算，召开两次拨款工作会议，最终与17个优胜项目签约。



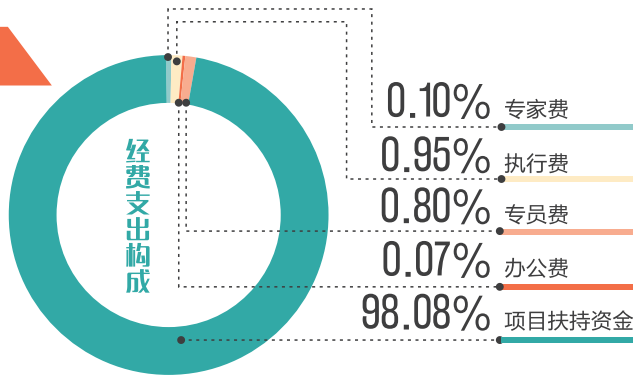
顺德第二届公益创新大赛获得资助项目（排名不分先后）

参赛主体		项目名称
创意项目组	佛山市顺德区大良顺心社工服务中心	“爱人生·信未来”青少年帮教成长计划
	佛山市顺德区杏坛镇潮乐坊流行音乐协会	“爱在记忆中找你”——记忆体检关爱行动
	顺德区青年文化促进会	放读文化交流中心
	佛山市顺德区梅卡媒体创作中心	顺德社会工作者公益影像计划
	佛山市顺德区归国留学生协会	“筑梦工场”青年创业平台筹建
	佛山市顺德区容桂星愿自闭症康复中心	放飞心灵，家长喘息日
	佛山市顺德区德嘉社会工作服务中心	美城卫士关爱计划
	佛山市归一企业管理服务有限公司	公益商业联盟及公益联盟积分卡
	佛山市顺德区龙江镇祥信社会工作服务中心	爱帮扶——家具沙龙
	佛山市一心社会工作服务中心	“小脚丫走顺德”亲子阅读计划
运营项目组	广东顺德大管家设计装饰工程有限公司	弱势社群住宅修缮服务
	佛山市顺德区杏坛镇夕阳红会社	“杏福”安乐窝——杏坛镇关爱空巢老人计划
	佛山市顺德区田禾家庭文化传播中心	“幸福银行”大型综合社会公益项目
	广东永亮行知教育科技有限公司	顺德青少年素质教育拓展培训计划
	广东顺德创业培训学院	紧急救助培训走进社区
	广东顺德圆方中外商务交流服务有限公司	圆方国际社区
	佛山市顺德区牡丹戏曲艺术团	凤城粤韵颂和谐——顺德社区、学校粤曲公益培训班



顺德区镇（街道）社会创新项目评比

从2014年3月份开始接受项目申报，6月上旬通过初评确定18个入围复评名单，通过大众评审、实地考察及复评答辩，最终在7月确定2014年顺德区镇（街道）社会创新项目14个，其中优化项目6个，观察项目8个，公示完毕后对14个项目进行授牌及签约仪式，并向项目拨付资助资金。



顺德区2014年镇（街道）社会创新项目（排名不分先后）

所属镇(街道)		项目名称
观察项目	大良	大良青年中心
	容桂	整合资源分片管理——容桂街道片区社工服务中心筹建项目
	勒流	一校一品，创新传承优秀传统文化
	北滘	微助北滘——公益时数汇
	乐从	大罗村家庭综合服务中心
		“人文-鹭洲”社区营造项目
	杏坛	文化活村，社群共治——马东“永春文化主题村”营造项目
	均安	畅兴工业园社区工作发展计划
优化项目	大良	顺德创艺坊
	伦教	伦教时间银行
	勒流	活力勒流之花样跳绳
	乐从	“童爱沙边”——社区文化共融计划
	杏坛	“水乡·梦家园”——杏坛镇逢简村社区综合发展
	均安	“来了，就是均安人”均安异地务工妇女社区融入计划

Elite 50 Initiative 汇贤50社会工作人才计划

搭建社会创新人才的培训及交流平台
A training and communication platform for social innovation talents

“汇贤50”计划于2014年6月3日正式启动，立足顺德社会建设发展现状，开展人才培育工作，提升培育对象的社会管理创新触觉，为促进顺德经济社会综合转型升级而服务。

具体目标有：

- 1、培育社会工作领军人物，带动多元化社会工作人才队伍建设；
- 2、打造人才交流和资源对接平台，促进社会改革创新项目落地；
- 3、传播社会工作和社会创新理念、内涵，营造社会改革创新氛围。

该项目分别在社会福利、工商、高校等界别展开招募工作，对拟定学员有关资料提交区公安局、区财税局（国税局、地税局）进行政审，继而提交项目委员会审议并向社会公布接受监督，最终确定50位学员。



学员感言



冯国强
容桂星愿自闭症康复中心理事长

“ 参加汇贤计划，结识了一批顺德社会工作领域的精英，让长期孤独坚守在公益领域的自己找寻到心灵上的支撑力量；通过学习和交流，也拓宽了自身视野，逐渐明晰“星愿”的发展方向。2014年底，在政府和其他学员的支持下，推动成立了顺德首个残疾人家属互助协会，希望能够给他们更多支持，用更多的关爱和包容，营造残健共融的社会氛围。 ”

“ 参与汇贤计划以来，分享的不仅是专业和经验，更多的是未来公益所需要的一种精神和一种视野，希望这个平台可以一直走下去，实现更多的跨界合作，擦出更多的思想火花，迸发出更强大的公益力量！社会工作和社会创新在顺德成长的时间并不长，但已逐步获得认可，例如社工参与介入‘12.31’勒流危机事件善后处理，我本人也参与了遇难者家属的社工服务统筹。 ”



舒志勇
容桂街道鹏星社会工作服务社总干事



潘垣兴
佛山归一企业管理服务有限公司总经理

“ 本人参与了2014年顺德第二届公益创新大赛，凭借项目“公益商业联盟及公益联盟积分卡”获得资金扶持。通过参与汇贤计划，认识了一群对顺德社会建设满腔热情的创新人才，在彼此的交流学习中，又碰撞出新的合作机遇。汇贤计划在资源整合方面的巨大平台作用，有力推动了跨界合作的实现，这让我对推动“公益商业联盟及公益联盟积分卡”项目充满信心。 ”

Social Enterprise Incubation 社会企业培育孵化

以商业运营为手段，以社会使命为驱动
Apply commercial approaches to achieve social missions

顺德从2012年开始社会企业试点工作，而作为法定机构的社创中心，承担着统筹社会企业的培育孵化这一公共职能，通过强化政策引领、引导社会投资、调动各界参与、培育社会人才等措施来鼓励和促进社会企业的发展。

针对社会企业发展中遇到的问题，2013年开始，由顺德区社会工作委员会和顺德社会创新中心牵头组成了工作小组，开展专题调研，并于2014年9月23日正式出台《顺德区社会企业培育孵化支援计划》，这是全国首创、具有“顺德特色”的社会企业标准与扶持政策。该计划对符合标准的企业将认定其为社会企业，允许其使用统一的

社会企业标识，扩大企业及其产品的影响力，并推动成立社会企业行业联合组织和支持型机构。在支援方面，落实好金融扶持、人才培养、结对帮扶、宣传推广、荣誉表彰等方面的支持。

目前，顺德准社会企业快速增长至14家，分布于7个镇（街道）。其服务内涵和对象从最开始主要促进弱势群体就业，逐步扩展至校外拓展、技能培训、文化推广等方面，协助政府解决经济、社会、文化等多领域的社会问题。下阶段，随着《顺德区社会企业培育孵化支援计划》的实施，顺德社会企业将得到持续稳定发展。



- 2014年，除了出台政策引导社会企业发展外，还积极开展下列工作：
- 启动“汇贤50”高级社会人才培养计划及社会企业家培训计划，为社会企业的发展培育高素质经营管理人才；
 - 积极加强与周边地区社会企业的交流，为顺德企业家提供交流借鉴和资源链接的平台；
 - 开展社会企业的宣传推广，引导和协调媒体开展专题报道，广泛宣传社会企业理念，营造社会创业积极氛围；
 - 举办公益创新大赛，激发社会创业热情，鼓励全民参与社会服务。

ANNUAL FEATURE 年度专题

- 首届顺德社区文化节暨2014社区睦邻节
- 2014年度公益嘉年华
- 首届顺德社会创新论坛



图为2014年度社创慈善夜现场

Vigorous Community boosting Shunders' Hapiness

活力社区 幸福顺德

——首届顺德社区文化节暨2014社区睦邻节

顺德首届社区文化节暨2014社区睦邻节以“提升公共参与、促进社区和谐”为总体目标开展系列活动，分别在杏坛逢简村，乐从鹭洲村、兴乐社区，伦教仕版村、常教社区，陈村花城社区，均安畅兴工业园区，大良西山上筑小区、顺峰山公园等地举办了各类丰富多彩的活动。包括公益墟市、小区联谊晚会、社区营造专题讲座、业主沙龙、社区文化活动、居民才艺秀、社会创新大讲堂等形式多样、内容丰富的群众性活动，引导城乡居民自我展示、自我组织、自我服务，倡导守望相助、奉献社区的新型邻里关系，增进社区归属感和认同感，促进社区文明和谐。

为更好的推动社区营造，社创中心整合各方资源，联合十几个社区统一策划和宣传文化节的系列活动。本着节俭为民的原则，充分依托社区现有的硬件设施，选取方便群众参与、社会效应显著的场所开展活动。社创中心还专门编辑出版了《活力·社区》特刊，宣传社区营造、凝聚社区共识。



扫一扫，下载《活力·社区》特刊



首届顺德社区文化节在逢简墟开幕，更注重公益体验和公益知识传播，营造人人参与公共事务的氛围



乐从镇兴乐社区的表演都是由社区居民自发参与



来自多个镇街广大基层社区的10多支草根文体团队登上了社区居民才艺秀的大舞台

组图：首届顺德社区文化节暨2014社区睦邻节开展了丰富多样的主题活动

Public Good Gala promoting wider public participation 创新参与方式 打造公益盛典

——顺德第三届公益嘉年华

2014年，围绕“传播公益慈善理念，促进公众参与”的目标，社创中心联合顺德社会服务联合会，共同开展第三届公益嘉年华系列活动。与往届相比，本次嘉年华探索性地举办了顺德首届“社会创新·我能行”大型公益徒步活动，帮助区内优秀公益组织及项目募集资金，汇聚社会多方力量支持。

公益嘉年华

——顺德市民的公益周末

顺德公益机构、项目齐齐亮相，通过形式多样的互动游戏，展示机构风采、项目服务内容。同时通过城市说唱、社会创新剧场、环保乐快闪等喜闻乐见的方式，向社会公众生动形象地宣扬人人公益、快乐公益的理念。

“社会创新，我能行”公益徒步

——汇聚支持顺德公益的1000种力量

活动通过徒步倡导绿色健康的生活方式，为久居城市的人们提供一次认识顺德绿道之美的机会。同时将这种健康的生活方式与公益慈善相结合，提出联合劝募的概念，通过区慈善会的冠名基金——社会创新基金，为区内39个公益慈善、社会服务项目，募集运营资金。经统计，参与本次公益徒步的企业、机构共89家，组织徒步队伍208支，筹集资金20万。

社创慈善夜

——向顺德公益工作者和支持者致敬

晚会摆脱传统，没有嘉宾致辞，没有慈善拍卖，而以顺德公益故事为主线，以歌舞、诗歌朗诵、人物访谈、话剧等多种形式，向本土年度公益事业工作者、参与者以及顺德善长、爱心企业为顺德公益事业作出的贡献致谢。当晚观看演出的观众逾千人。



Shunde Social Innovation Forum: Gather wit from Mainland, Taiwan and Hong Kong to map out the future of Social Innovation 汇聚两岸三地智慧 共话社会创新

——首届顺德社会创新论坛

从2011年10月启动社会体制综合改革以来，顺德沿着“大社会、好社会”的改革路径，以政社协同为导向扩大社会参与，以保障和改善民生为重点完善社会服务体系，在社会创新领域做出许多大胆的尝试。与此同时，香港、台湾等经济先发地区的社会创新早于顺德，他们在社会企业、社区营造、社区服务方面有大量值得顺德借鉴的成熟经验。

社创中心于2014年策划举办首届顺德社会创新论坛，以“社会创新本土化实践”为主题，汇聚香港、台湾和中山大学的等两岸三地专家学者以及顺德社会建设最前线的实践者于一堂，共同探讨社会创新前沿理论和各地的本土化实践经验，期望能为顺德未来社会创新之路指明方向。

社会创新的本土化实践



扫一扫，浏览
社会创新论坛
现场实录



嘉宾寄语



潘 毅

香港理工大学应用社会科学系教授，北京大学-香港理工大学中国社会工作研究中心副主任。

“顺德社会创新是社会变革中的一项工作，需要尽力做好某件事情，落到实处，争取做出标杆。”



蔡美碧

英国布里斯托大学政治及哲学学士，香港中文大学工商管理学硕士，香港社企民间高峰会筹备委员会委员，香港仁人学社创办人及副主席。

“社会创新落地到顺德怎么提高群众参与度？各个项目一线推动机构要多到社区去走访，多了解，多调研，才能知道市民需要什么，进而提高活动和措施的针对性，别人自然而然就参与进来了。”

“顺德社会创新要‘破旧立新，自强不息’，其中，立新不仅在于创造新的事物，还在于可以从旧的事物转换为新的。”



张慧鹏

中山大学博士，蓬简社区经济研究员。

“社会企业的创新在于商业模式的创新，因此，顺德社会企业要发展，商业模式需要不断创新，才能保持发展活力。”

“社会创新要眼高手低，境界要高，下手要低，走到群众中去。”



席震

台湾中山大学大陆研究所硕士、台湾中华两岸工商事务管理协会理事长、中华两岸组织发展管理协会理事长。



余永亮

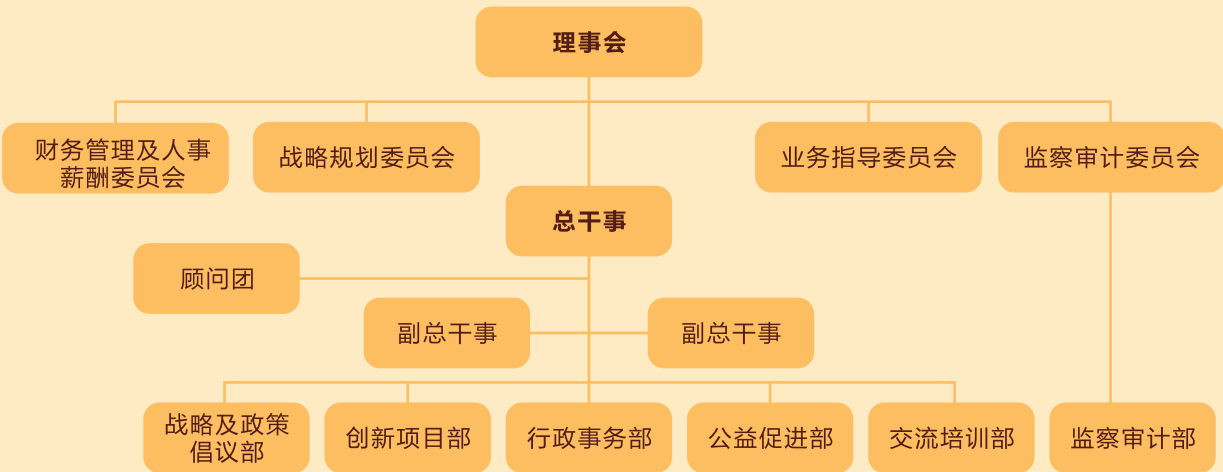
顺德区青年企业家协会会长、区决咨委委员、区社会创新中心副理事长。

ADMINISTRATIVE STRUCTURE

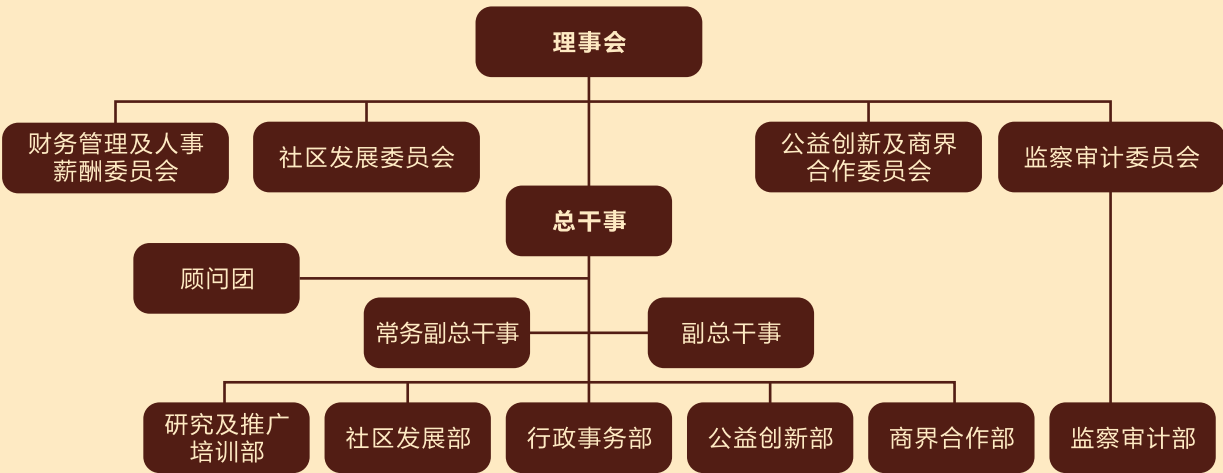
组织架构

根据业务需要于2014年底重新对理事会专门委员会及内设机构进行调整，并于2015年1月正式执行。2014年与2015年组织架构对比如下：

2014年度组织架构



2015年度组织架构



- 研究及推广培训部：**通过理论研究、人才培养、智慧库搭建、宣传推广理念，推动社会创新。
- 公益创新部：**通过搭建公益资源对接平台，促进社会创新。
- 社区发展部：**通过打造支援性网络，推动社区营造和社会治理模式创新的发展，推进社会创新。
- 商界合作部：**通过联动商界资源、吸纳社会资本，推进社会创新。
- 行政事务部：**统筹中心日常事务，为中心提供资源支持和后勤保障。
- 监察审计部：**通过独立监督和评价中心的执行情况，保证中心的正常运营。

MANAGEMENT TEAM

(2015年度)

管理层介绍

常务副总干事

黎仁刚

主任编辑、副教授，顺德区第二届社会工作咨询委员会委员。1986年7月本科毕业于北京大学中文系文学专业。先后在省市电视台、电台、党报工作，任记者、编导、专题文艺部主任、新闻部主任、总编办负责人、品牌活动部主任、台长助理、副台长等职，是顺德电视台的主要创办者之一。2002年12月获主任编辑（副高）职称，2013年11月受聘顺德职业技术学院副教授。2014年1月起任顺德社会创新中心总干事，2015年1月起任常务副总干事，主持中心全面工作。



副总干事

陈淑仪

社会学学士学位，社会工作师，曾任顺德鹏星社会工作服务社总干事。2010年起，先后被聘任为顺德区第二届公共决策咨询委员会委员、顺德区社会建设与创新委员会委员、顺德区社会工作者协会理事、顺德职业技术学院专业委员会委员、容桂街道第二届公共决策咨询委员会委员、容桂街道公民教育委员会委员等，并当选顺德区第十五届人大代表。2012年10月起任职中心副总干事。



BOARD AND SPECIAL COMMITTEES

理事会及专项委员会

理事会是社创中心决策和监督机构，依据《佛山市顺德区法定机构管理规定》成立，由来自主要政策部门、相关政策部门、服务对象等利益相关方代表，以及法律、财会等专业人士组成，设一名理事长、两名副理事长。理事会通过公正有效的讨论，对中心工作及发展做出科学合理的决策。

2014年，宁海鸥、张红（女）、何劲和三位理事由于工作调动等原因离任。新任理事会成员为罗柏林、梅向民。

理事会下设四个专门委员会，包括：财务管理及人事薪酬委员会、社区发展委员会、公益创新及商界合作委员会、监察审计委员会。

理事会成员名单 2015年1月名单 (排名不分先后，按姓氏笔画排列)

理事长
叶楚君（女） 君行社会工作研究及服务中心总干事
副理事长
李允冠 区委区政府副秘书长、区社会工作委员会副主任
余永亮 永亮集团董事长、顺德青年企业家协会会长、顺德工商业联合会副主席、 顺德公共决策咨询委员会委员等
理事
叶玉明（女） 区妇联副主席
孙学伟 广东中信顺成律师事务所主任，区公共决策咨询委员会委员
齐振彪 顺德职业技术学院党委副书记、经济管理学院院长、博士
何夏蓓（女） 顺德职业技术学院会计学专业副教授
罗建英（女） 顺德旅游协会会长、广东顺之旅国际旅行社有限公司董事总经理
罗柏林 区民政和人力资源社会保障局社会组织和服务科科长
钟德慰 团区委副书记
梅向民 顺德区农业局副局长
黄 河 大良街道中区社区书记、社区居委会主任、行政服务站站长
曾 丽（女） 北滘镇家庭综合服务中心主任
廖勇海 顺德农村商业银行股份有限公司行长兼副董事长

财务管理及人事薪酬委员会

职 责：

指导中心财务及人事薪酬工作，审核中心年度预算编制及执行情况、年度薪酬计划、人员编制预算及岗位职级方案，审议中心自营收入管理办法、资产管理报告、财务报表、执行层履职情况等，并报理事会决议；

对中心的经济活动进行控制和监督，防范财务风险。

主 任：李允冠
副主任：何夏蓓
秘 书：李绮玲 卢秋月
组 员：叶楚君 梅向民 齐振彪 罗建英 孙学伟

社区发展委员会

职 责：

指导中心社区发展工作，对中心提出的社区发展实施项目及计划进行研究，提出指导性意见和建议；

审议中心社区发展项目的年度工作计划和主要项目的实施方案，结合社会发展形势，对社区发展工作存在的难点、疑点进行方向性指导，并协助提供资源支持。

主 任：叶楚君
副主任：梅向民
秘 书：张 骏 卢超仪
组 员：叶玉明 钟德慰 黄 河 孙学伟

公益创新及商界合作委员会

职 责：

指导中心公益创新和商界合作工作，对中心提出的公益创新、商界合作项目及实施计划进行研究，提出指导性意见和建议；

审议中心公益创新、商界合作项目的年度工作计划和主要项目的实施方案；

研究公益创新和链接商界资源发展过程中的突出问题，探讨提出专业解决方案，对工作中存在的难点、疑点进行方向性指导，并协助提供资源支持。

主 任：余永亮
副主任：罗柏林
秘 书：杨露莎 谢桂花
组 员：叶楚君 廖勇海 罗建英 曾 丽

监察审计委员会

职 责：

指导和监督内部问责制度的实施，负责内部问责制度的发起和决策，独立监督和评价中心及所属单位财务收支、经济活动情况；

对中心执行理事会决议、风险管理体系及内部制度执行情况进行监督，向理事会反应监督情况，并提出处理意见；

对中心行政负责人实施经济责任审计。

主 任：李允冠
副主任：何夏蓓
秘 书：尹 瑾 何焯舒
组 员：叶楚君 罗柏林 黄 河 孙学伟 廖勇海

SOCIAL INNOVATION CONSULTANTS

社会创新顾问团

为稳步推进顺德社会创新的发展，充分发挥社创中心智库枢纽的作用，全面提升社会和经济效益，形成核心竞争力，实现持续发展，中心决定广罗贤达，组建社会创新顾问团。

经过广泛征集和定向邀请，顾问团于2014年12月24日正式成立，由社会各界人才和专家等兼职组成，是中心发展服务体系的重要组成部分。

序号	组别	姓名	单位及职务	专注领域
1	综合组	贾西津（女）	清华大学公共管理学院 副教授	公民社会与治理，战略管理
2		潘 毅（女）	香港理工大学 教授	社区经济、劳工研究、性别研究
3		李津逵	中国综合开发研究院 主任研究员	社会科学、城市化战略研究
4		顾 远	AHA社会创新学院 创始人	社会创新、社会企业
5		刘玄奇	益创商学院创办院长、滴水恩公益创业发展中心创始人	公益创业、咨询培训
6		何艳玲（女）	中山大学政治与公共事务管理学院教授	社会改革、政府创新
7	社会企业组	王世强	中国社会科学院 博士	公共管理、社会工作、社会企业
8		曾伟祥	伍威权庇护工场 运营总监	社会企业、残疾人康复及培训
9		吴崇文（女）	佛山市观效文化传播有限公司 总经理	自办社会企业，促进残疾人就业
10		王韶峰	广东德冠薄膜新材料股份有限公司 副总裁	现代化企业管理、社会事务
11		欧阳以标	顺德农商银行办公室副主任、顺商发展研究会秘书长	顺商精神研究
12	社区发展组	杨 团（女）	中国社会科学院社会政策研究中心副主任	社区建设、社区文化
13		张慧鹏	中山大学博士，逢简社区经济研究员	社区治理研究
14		王益民	顺德区业主协会会长	城市小区治理
15		农晓俐（女）	顺德区业主代表协会副会长、西山上筑业委会副主任	社区资源链接
16		吴子坚	逢简社区营造项目负责人	乡村建设
17	社会服务组	罗海鸣（女）	顺德区社会服务联合会秘书长	社会服务、公益服务
18		宾 瑜（女）	顺德成长队 队长	心理咨询、志愿服务
19		冯国强	容桂星愿自闭症关爱者协会 理事长	自闭症等群体
20	公益慈善组	党 军	中国福利基金会免费午餐基金秘书长	免费午餐项目发起人之一
21		范志明	好人好事公益教育发展中心总干事	公益慈善、培训、教育服务
22		汪跃云	广东何享健慈善基金会秘书长	基金会、公益慈善
23		梁淑鸣（女）	佛山阳光志愿服务总队 创办人	志愿服务

ACKNOWLEDGEMENT 鸣谢

2014年，他们伴我们前行！

社创中心的每一个成长、每一份成绩，都离不开一直支持、鼓励和信任我们的合作伙伴。

鸣谢单位	合作事项
顺德区人大常委会办公室	顺德区全民健身问卷调查
顺德区社会工作委员会	社区营造、小区观察、顺商关爱计划、第二届公益创新大赛、第三届镇街社会创新项目评比、首届顺德社区文化节等
顺德区民政和人力资源社会保障局	培育社会组织
顺德区委宣传部	2014年顺德区宣传统筹经费考评、顺德宣传策划小组
顺德区委政法委	培育社会组织：新顺德人协会
顺德区环境运输和城市管理局	2014年度公益嘉年华
顺德区农业局	首届顺德社区文化节暨第二届顺德社区睦邻节、顺德城乡建设提升调研及推进
乐从镇农业和社会工作局	鹭洲村“爱·回家”月满中秋团圆夜活动
乐从镇鹭洲村委会	鹭洲村“爱·回家”月满中秋团圆夜活动
伦教街道农业和社会工作局	业主沙龙：小区管理大家谈
均安镇农业和社会工作局	“活力·青春”均安产业工人才艺秀
中国农业银行顺德支行	首届顺德社会创新论坛
顺德区业主代表协会	首届顺德社区文化节暨第二届顺德社区睦邻节
佛山电视台顺德分台	首届顺德社区文化节暨第二届顺德社区睦邻节
伦教飞扬音乐协会	首届顺德社区文化节暨第二届顺德社区睦邻节
伦教社区发展创新中心	首届顺德社区文化节暨第二届顺德社区睦邻节
乐从镇睿航社会工作服务和研究中心	首届顺德社区文化节暨第二届顺德社区睦邻节
伦教海悦明居业主委员会	首届顺德社区文化节暨第二届顺德社区睦邻节
大良西山上筑第一届业主委员会	首届顺德社区文化节暨第二届顺德社区睦邻节
北滘海琴水岸业主互助委员会	首届顺德社区文化节暨第二届顺德社区睦邻节
天津业主委员会联合会	小区治理试验
珠江商报	《公益顺德》专版
佛山市顺德区云山文化艺术推广中心	第15期凤城讲堂
广东德耆慈善基金会	第20期凤城讲堂
容桂青年商会	第21期凤城讲堂
顺德职业技术学院人文社科学院	第22、23期凤城讲堂
顺德城市网	第22、23期凤城讲堂
顺德喜来登酒店	汇贤50社会工作人才计划启动仪式暨人才交流会
广东顺德圆方中外商务交流服务有限公司	社会企业家培育计划2014
英国大使馆文化教育处	社会企业家培育计划2014
顺德青年企业家协会	企业社会责任培训计划

*以上名单排名不分先后

2014年，他们伴我们前行！

鸣谢单位	合作事项
新顺德人服务协会	企业社会责任培训计划
顺德图书馆	顺德第二届公益创新大赛
北滘文化中心	顺德第二届公益创新大赛
伦教社区发展创新中心	顺德第二届公益创新大赛
广东省千禾社区公益基金会	顺德第二届公益创新大赛
好人好事公益教育发展中心	顺德第二届公益创新大赛
行动亚洲动物保护团队	顺德第二届公益创新大赛
广州市金丝带特殊儿童家长互助中心	顺德第二届公益创新大赛
免费午餐	顺德第二届公益创新大赛
大良总商会	顺商关爱计划
顺德区建筑装饰协会	顺商关爱计划
广东顺德大管家设计装饰工程有限公司	顺商关爱计划
广东顺之旅国际旅行社有限公司	顺商关爱计划
佛山市顺德区大良珠江教育培训中心	顺商关爱计划
佛山市北奥广告传媒有限公司	顺商关爱计划
香港社会服务联会商界展关怀项目	顺商关爱计划
企业社会责任亚洲（CSR Asia）	顺商关爱计划
联合国际顾问有限公司	顺商关爱计划
阿里巴巴公益基金会	顺商关爱计划
上海真爱梦想公益基金会	顺商关爱计划
恩派NPI上海总部	顺商关爱计划
SEI社会创业家学院	顺商关爱计划
上海新途社区健康促进社	顺商关爱计划
香港路德会社会服务处	2014年顺德各镇（街道）社会创新项目评选
广州市社会组织服务交流中心	2014年顺德各镇（街道）社会创新项目评选
广州市法泽城市与公益研究中心	2014年顺德各镇（街道）社会创新项目评选
广州市三元里幸福活力社区中心	2015年顺德各镇（街道）社会创新项目评选
顺德区社会服务联会	公益嘉年华系列活动
顺德农商银行	“社会创新，我能行”公益徒步
中国太平洋财产保险股份有限公司顺德支公司	“社会创新，我能行”公益徒步
广东同江医院	“社会创新，我能行”公益徒步
顺德新容奇医院	“社会创新，我能行”公益徒步
顺德甘碧饮品有限公司	“社会创新，我能行”公益徒步
顺德区顾晟科技有限公司	“社会创新，我能行”公益徒步
广东万事发饼业有限公司	“社会创新，我能行”公益徒步
顺德区青年企业家协会	“社会创新，我能行”公益徒步
顺德区文化艺术发展中心	2014年度社创慈善夜

*以上名单排名不分先后

HIGHER MISSION, FIRMER STEPS
高瞻远瞩 迈步向前

Three-year Plan Briefing
一个定位，两个目标，三个重点
（2015~2017年发展战略规划纲要简述）

自2012年成立以来，社创中心始终坚持以使命凝聚人心、汇聚资源，围绕促进公益创新、培育多元社会组织、扶持社会企业、推动商界合作、培养社会创新人才等核心工作，努力将公众对社会发展和社会问题的焦虑和关切，凝聚为一种促成社会改变的实践和行动。运作两年多来，工作格局逐渐打开，运行机制逐步完善，从探索起步阶段逐渐进入发展提升阶段。

全球社会创新的潮流趋势、中国复杂社会问题治理对社会创新的巨大需求、顺德社会创新的丰富实践，都为社创中心推动以创新模式解决社会问题开辟了广阔空间；而勇于担当、关爱乡土的广大顺商、保持较为完整的乡土社会，又为顺德社会创新奠定了良好的基础条件，顺德社会创新事业面临巨大机遇。但同时，各界对社会创新的认识不足、社会创新领域法律及制度不健全、社会创新平台和机制不完善，本土社会人才缺乏及社会组织自身能力不强等因素，也对顺德社会创新发展构成较大挑战。

在新的历史起点之上，在政策部门和理事会的指导下，基于对全球、全国社会创新趋势的研判和本土社会创新实践的深入调研，2014年，社创中心对功能定位、总体目标、主要任务、组织发展进行了重新的思考，几易其稿，形成了未来三年发展战略规划：以“瞄准社会主流问题，探索创新解决模式”为使命，以开放的思维、开放的心态，建立开放的平台和枢纽，致力于成为“顺德社会创新的智库和枢纽”，“聚焦工艺创新和社区发展，推动理论、机制、平台和渠道创新，探索一条有中国特色的社会创新之路，成为中国推动社会创新的重要机构和示范基地”。

本规划纲要可以概括为“1233”四个数字。

“1”是指一个定位：成为顺德社会创新的智库和枢纽。扮演智库、研究机构的角色，运用法定机构的公信力优势，打破各种障碍，打通各种资源、信息、政策、资金、人才隔阂，让项目在这里得以孵化、成长、推广。

“2”是指两个目标：聚焦公益创新和社区发展。三年时间并不长，社创中心的资源也不是很多，所以目标要有所限定，有所选择，有所侧重。

第一个“3”是指三个创新：致力于推动社会创新的理念理论创新、机制模式创新和平台渠道创新。

第二个“3”是指三大重点工作：开展社会创新的研究和推广，促进公益创新和社会投资，推动社区营造和社区治理机制的完善。

2015年是社创中心实施三年发展战略规划的开局之年，年度工作以三年发展战略规划为依据，以“公益创新、社区发展、商界合作”为聚焦点，围绕“研究及推广培训、推动公益创新、支援社区发展、促进商界合作”四大内容，致力于本土社会问题研究，提出切实有效的政策建议和创新性解决方案，联动社会各界资源，推动社会创新扎根顺德大地，积极回应转型顺德的重大社会问题，强化社创中心社会创新智库和枢纽的战略定位。

APPENDIX

附录

I

Work Report of Board 理事会工作报告

自2012年成立以来，顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）积极发挥智库和枢纽作用，不断完善社会创新体系和机制，有力地推动了顺德社会管理和公共服务的创新发展。理事会作为中心的决策和监督机构，围绕区人民政府及其工作部门的有关政策规定、行业规划、标准规范、目标任务等开展工作，接受主要政策部门（顺德区社会工作委员会）的指导和社会各界的监督。

一、理事会履职情况

过去一年，中心理事积极投身中心事务，通过召开理事会会议、参与中心活动等，对中心进行决策指引和业务指导。同时，通过理事会下设的监察审计委员会，对工作的执行情况进行监督，确保中心高效、有序运行。

（一）理事会会议的决策指引

2014年，中心共召开理事会会议三次，进一步明晰了中心的中期战略规划，对各项工作作出了明确的指引。一是审议通过了《理事会下设委员会工作职能及议事规则》和年度工作计划、费用预算情况、薪酬分配等一系列日常管理文件。二是对中心工作的执行情况进行了年中和年度的总结、绩效考评。理事会在肯定中心工作表现的同时，对中心各项工作作出了清晰的指导。三是审议通过了《2015~2017年发展战略规划纲要》（以下简称“《纲要》”）。《纲要》明确了中心作为“智库和枢纽”的功能定位，对中心目标、主要任务、保障措施等进行了细化。

（二）项目和活动的业务指导

2014年，中心理事参与了中心的各项重大项目及活动，如公益创新大赛、公益嘉年华、汇贤50社会工作人才计划、凤城讲堂等，在项目理念、发展方向、资源整合等方面提供指导和支持。此外，中心每月向理事提交工作简报，及时汇报工作动态，倾听各理事的意见和建议。

（三）监督工作执行情况，确保合规高效

为了加强管理，中心理事会下设监察审计委员会。2014年，监察审计委员会在理事会指导下，配合区法定机构事务委员会、主要政策部门、区绩效办按照有关规定组织实施自查自评和社会评议，梳理问题，敦促改善，确保中心各项工作合规高效。自查自评情况报告涵盖了职责承接、经营范围、业务内容、人事管理、法人治理结构、财务管理和机构规范等范畴。（详见顺德社会创新中心2014年《监察审计委员会工作报告》）

二、下一步工作方向

2015年初，理事会根据中心的战略规划和实际情况，对中心的部门设置进行了调整。同时，为了适应业务的发展需求，理事会对理事会下设的各专业委员会也进行了相应的调整。目前设有财务管理及人事薪酬委员会、社区发展委员会、公益创新及商界合作委员会、监察审计委员会等四个委员会。

顺德区社会创新中心理事会

2015年1月5日

II

Work Report of Audit and Supervision Committee 监察审计委员会工作报告

顺德区社会创新中心（以下简称“中心”）理事会下设监察审计委员会，承担监督审查职责，并指导监察审计部独立开展具体工作，2014年，监察审计委员会按照法定机构管理规定履行以下工作职责：

一、履行监察审计职能，做好内部管控

2014年，监察审计委员会依据《佛山市顺德区法定机构管理规定》，对中心执行政府政策法规情况、内部制度规定情况进行监督，并独立监督和评价中心各项财务收支、经济活动的真实、合法和效益。在纪检监察方面，按照区委关于党风廉政建设和反腐败斗争的部署和要求，紧紧围绕相关制度，对中心经济合同做到仔细审核，严格把关，杜绝一切不安全因素。在内部审计方面，于年初完成2013年度审计报告，并积极认真的接待配合区审计局对中心2012年10月至2013年度财务收支情况的全面审计，对于区审计局的相关反馈，做了深刻检讨和自审。

二、执行服务督察工作，开展民主评议

一是配合区社工委，对管理层执行中心制度及完成工作目标情况分别于6月30日之前和12月31日之前进行考核并做出评价报告；二是在年底的评优工作中，通过透明公开的方式监督选举出优秀部门和优秀员工，确保了公平公正；三是配合区法定机构事务委员会，进一步加强中心的因公赴港澳通行证管理，迅速开展自查工作；四是根据相关规定，配合做好法定机构行政负责人、管理层副职及财务主管、会计、出纳等岗位工作人员的因私出国（境）备案和证照管理工作。

监察审计委员会配合区法定机构事务委员会、主要政策部门按照有关规定组织实施自查自评，形成自查自评情况报告，范畴包括：职责承接、经营范围、业务内容、人事管理、法人治理结构、财务管理和机构规范等方面。按照初步评核结果，中心自查自评成绩得分为98.13。开展社会评议工作，涵盖各界代表、服务对象、网上评议三部分，其中各界代表评分78.79，服务对象评分86.89，网上评议84.42。通过自查自评和社会评议等多种形式，梳理查找问题，形成改善方案，监督执行，确保中心各项工作合规合法。

三、增强党风廉政建设，进行法制教育

监察审计委员会配合中心党支部，召集管理层、党员、入党积极分子开展批评与自我批评，查找问题，积极整改。2014年分别组织员工赴省反腐倡廉教育基地和全市预防职务犯罪三级警示教育基地开展反腐倡廉主题教育活动，增强了中心员工作为国家公职人员的廉政自律、遵纪守法的意识。

2014年度，在监察审计委员会的监督下，中心各项工作有序开展，确保了合规高效。未来还要不断提高工作质量，进一步加强对中层人员的监督，特别是要注重廉洁从业、执行制度情况的检查和监督。

顺德区社会创新中心理事会监察审计委员会

2015年1月5日

2014年财务收入情况表

单位：万元

经费来源	明 细	金 额	比 重	简 介	备注
财政拨款	日常运作经费	61.60	-	主要包括：办公费、交通费、福利费、会议接待费。	
	人员经费	289.02	-	全年工作人员的基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。	
	项目经费	532.86	-	公民公共生活类项目、社会建设类项目、社会研究类项目、社企发展支持类项目、运营支持类项目、推动公益创新发展专项经费、专项工作经费等项目。	
	小计	883.48	84.26%		
自营业务收入	镇街社会创新项目	19.80	-	为加强社会建设，激励各镇（街道）积极探索，不断创新社会管理和公共服务方式，激发社会活力，提高公共服务水平，实现“小政府、大社会、好市场”的治理目标，顺德区社会工作委员会与顺德区财税局联合发布《关于印发〈顺德区扶持镇（街道）社会创新专项资金管理暂行办法〉的通知》。设立镇（街道）社会创新专项资金，主要用于镇（街道）社会创新项目，鼓励各镇（街道）在社会管理、文化发展、社会保障、社会福利、公共服务等方面进行创新，提升社会管理和民生福利水平。2014年协助区社工委组织开展顺德区镇（街道）社会创新项目评选，选定14项社会创新项目予以扶持。	
	宣传统筹经费	19.85	-	全区宣传经费统筹评估，先后完成中期、末期两次评估，提交相关评估报告，为提升全区宣传经费的合理使用做出贡献。	
	参与式预算项目	1.57	-	参与式预算面谈会服务费。	
	会场布置项目	0.54	-	园区场地提供企事业单位、社会组织使用，收取服务费。	
	顺德区职工解困基金改革创新课题研究	5.00	-	为顺德区职工解困基金会改革创新提供具体方案、技术路线和风险评估，为相关职能管理部门提供事实及理论依据，供决策参考，为区内类似基金会改革创新积累经验、提供借鉴。	
	镇街社会创新项目联盟	14.80	-	评选优胜项目为基本单位成立“顺德区镇（街道）社会创新联盟”，作为各镇（街道）社会创新项目沟通、交流和学习的平台。联盟秘书处设立在社创中心，由区社工委指导工作。联盟定期组织成员进行项目互访交流、出外考察学习和提供能力研修班，旨在搭建我区社会创新交流互动桥梁，提高各镇街社会管理服务的能力。	
	顺德区民情志愿服务队	20.00	-	对区内基层的社会民生问题、需求提出意见和建议，收集民众对新出台社会政策的反应与评价；针对区内社会领域的热点难点盲点问题，深入开展研究，理清问题，剖析原因，提供对策。	
	全民健身问卷调查	1.60	-	为了解顺德区民众对区内全民健身服务的体会和感受，受区人大常委会办公室所托开展民意调查。	
	顺德区城乡社区建设课题研究	19.30	-	围绕“城乡社区建设”课题组织调研，就新形势下我区城乡社区建设进行研究，科学准确反映顺德城乡社区建设情况，彰显提升年期间城乡社区建设效果，为区各职能部门在城乡社区建设方面提供理论依据和决策参考。	
	民生实事工程民意调查项目	5.42	-	了解社会民众、企业代表对顺德区2012~2014年民生实事工程的认知程度、满意程度、期待及相关建议，为政府制定2015年民生实事事项提供民意参考。	
	顺德区法学会服务	10.00	-	承办“顺德区法学会服务”，负责项目的日常运作工作。	
	活动策划服务	3.45	-	承办乐从镇鹭洲村的首届顺德社区文化节之“爱·回家”活动	
	顺德区社区发展支援中心	13.00	-	组建顺德区社区发展支援中心，从人才、资源对接、业务指导等方面推进社区营造工作。	
	顺德区新顺德人服务协会	1.00	-	孵化培育顺德社会组织，借新顺德人协会为顺德外来人口提供服务。	
	南粤幸福活动周	10.00	-	在多个社区开展社区睦邻节群众性活动，引导居民自我管理、自我教育、自我服务，倡导邻里守望、互帮互助、积极向上、文明祥和的生活方式，增进社区邻里关系，促进社区文明和谐。	
	“汇贤50”社会工作人才培养计划	14.52	-	联合顺德社工委，搭建覆盖社会福利、工商、高校等跨界别的社会工作人才交流培育平台，提升人才的专业能力、领导能力、资源链接能力、创新能力。	
	顺德社会创新论坛合作项目	5.00	-	搭建政府、学界、民间的交流对话平台，推广和提升顺德社会创新的影响力，同时借鉴学习国内外、区内外等地区社会创新的先进经验。	
	小计	164.85	15.72%		
捐赠收入	无	0	-		
	小计	0	0.00%		
其他收入	利息收入	0.14	-	中心基本户利息收入。	
	小计	0.14	0.02%		
合计		1048.47	100%		

2014年财务支出情况表

单位：万元

资金来源	支出明细		预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	日常运作经费		61.60	47.24	76.69%	4.51%	办公费、交通费、福利费、会议接待等费用开支。	本年预算指标61.6万元，支出47.24万元，退回预算指标14.36万元。
	其中	办公费	33.00	28.13	-	-	法律顾问费、培训费、水电费、差旅费、审计费、会议费用、办公用品等费用支出。	-
		招待费	15.40	7.21	-	-	按规定开支的各类公务接待餐费及住宿费。	-
		福利费	10.56	9.54	-	-	员工活动、福利支出。	-
		公务用车维护费	2.64	2.36	-	-	公务用车租车费用。	-
	人员经费		371.14	354.69	95.57%	33.84%	全年工作人员基本工资、津贴补贴、社会保险缴费、住房公积金。	预算指标371.14万元（其中：上年结转82.12万元、本年289.02万元），支出354.69万元，退回预算指标16.45万元。
	其中	管理层	324.12	89.51	-	-	管理层3人的基本工资、津贴补贴。	
		中层员工		97.36	-	-	中层员工5人的基本工资、津贴补贴。	
		一般员工		137.22	-	-	一般员工14人的基本工资、津贴补贴。	
		社保缴费和住房公积金	47.02	30.60	-	-	单位社保缴费预算26.7万元，支出14.98万元。单位住房公积金预算20.32万元，支出15.62万元。	
	项目经费		704.20	646.26	91.77%	61.65%		预算指标704.2万元（其中：上年结转171.35万元、本年532.85万元），支出646.26万元，退回预算指标57.94万元。
	1、公民公共生活类项目		10.01	6.01	-	-		上年结转预算指标10.01万元，支出6.01万元，退回预算指标4万元。
	其中	微电影大赛	-	4.57	-	-	1.开展了5场镇街巡播，分别到大良、均安、乐从、容桂等镇街展播获奖作品，与群众一同分享社会创新的成果。2.在第二届顺德公益嘉年华上举行颁奖仪式，对获奖项目进行嘉许，现场也进行微电影成果展示。费用主要用于支付微电影大赛作品制作补贴。	
		各类公益活动（顺德DFC）	-	1.44	-	-	1.资助金域湾小区成立义工队和新年晚会。2.资助西山上筑开展小区羽毛球赛和社区图书馆。3.在两小区开展罗伯特议事规则培训，提升业主议事能力。4.组织考察赴深圳参加业主论坛，学习借鉴深圳社区自治经验。	
	2、社会建设类项目		11.60	10.24	-	-		上年结转预算指标11.6万元，支出10.24万元，退回预算指标1.36万元。
	其中	培育社会组织、社会企业	-	10.24	-	-	1.广泛走访联系全区小区业委会，发现社区领袖，推动成立全区业主代表协会，社创中心成为该协会的指导单位，链接了大良、伦教、杏坛，容桂等镇街部分小区业委会参与，该协会是全省第一个业委会联合组织，为探索社区自治搭建了一个整合资源的互助平台。2.积极发现和寻找有志于发展社会企业的企业家，促进社会企业在顺德起步和发展。在扶持成立第一家社会企业永亮善品的基础上，2014年再度扶持参与了掐丝珐琅项目、60书吧以及圆方社企等三家社会企业的成立。3.通过组织开展两场社会企业宣讲和交流会，宣讲社会企业理念，有力的促进了社会企业在顺德的起步和关注度。费用主要用于支付会组织和社会企业培育宣讲会服务、宣传片专题制作服务费用。	
	3、社会研究类项目		34.80	29.47	-	-		上年结转预算指标34.8万元，支出29.47万元，退回预算指标5.33万元。

续上页《2014年财务支出情况表》

资金来源	支出明细		预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	其中	持续推进社区营造落地试验	-	17.15	-	-	协助推进了伦敦仕版、乐从鹭洲、北滘君兰、杏坛逢简、马东等社区营造试点。费用主要用于支付社区自治个案研究及实验第一期款、顺德社区营造人才培育计划合作费。	
		实施社会企业发展扶持政策	-	5.52	-	-	出台了《顺德区社会企业培育孵化支援计划》，制定了全国首个社会企业认定标准。费用主要用于支付《社会企业·顺德读本》策划、采编、设计。	
		小区社会服务个案研究	-	6.80	-	-	对大良西山上筑、伦敦海悦明居等小区开展了个案研究，并形成总结报告。费用主要用于支付顺德区业主代表协会成立大会活动宣传物料及社区自治个案研究及试验第二期款。	
	4、社企发展支持类项目		71.41	65.01	-	-		上年结转预算指标71.41万元，支出65.01万元，退回预算指标6.4万元。
	其中	社会创新专题课程	-	5.32	-	-	顺德社会服务机构筹款课程。费用主要用于支付社会服务机构筹款策略工作坊设计执行费用。	
		社会创新专题研修班	-	7.28	-	-	顺德区镇(街道)社会创新项目能力建设研修班经费。	
		民间性论坛沙龙	-	0.10	-	-	2014年没有大项目和活动的费用支出，费用主要用于公务用车。	
		社会服务交易所装修	-	35.21	-	-	费用主要用于支付社会服务交易所第二期至第四期装修工程款项。	
		网站管理运营支持类（二次开发）	-	6.80	-	-	费用主要用于支付中心网站平台二次开发。	
		年度公益人物评选	-	10.30	-	-	按区相关要求，区内相关评选活动需要整理，故本项目未能以评选活动形式开展，调整为对顺德公益事业的贡献值致敬的文艺晚会，于2014年11月21日晚在顺德演绎中心大剧场举行。费用主要用于支付年度公益人物宣传展板及颁奖现场物资、公益特训营服务、社会企业物料制作及社会创新基金资料册设计制作。	
	5、运营支持类项目		7.33	6.33	-	-		上年结转预算指标7.33万元，支出6.33万元，退回预算指标1万元。
	其中	官网建设	-	6.33	-	-	为增加中心宣传渠道，提高市民对中心的认知，对中心网站进行开发。费用主要用于支付中心网站维护-英文版翻译。	
	6、装修及设备购买类项目		34.64	33.67	-	-		上年结转预算指标34.64万元，支出33.67万元，退回预算指标0.97万元。
	其中	办公设备	-	5.44	-	-	购置办公用打印机、相机、扫描仪等设备一批。	
		园区演示设备及投影仪、音响设备等	-	11.65	-	-	提高园区的宣传效果，完善活动室场的配套设施。购置音响、投影设备、液晶电视分别安装于园区的多功能厅、圆桌会议厅、交易所大厅、报告厅、会议厅、园区正门展示厅和交易所内。	
		窗帘制作及更换消防器材	-	16.58	-	-	园区会议厅内创意设计及制作的艺术窗帘，改善办公室办公环境和各活动场所整体活动效果。费用主要用于支付中心开办至今的艺术窗帘设计安装及制作、消防器材更换及检查。	
	7、首届顺德公益创新大赛经费		0.53	0.11	-	-	顺商关爱计划物料设计制作等。	上年结转预算指标0.53万元，支出0.11万元，退回预算指标0.42万元。
	8、预算备用金		1.03	-	-	-	2013年办公费、交通费、福利费、招待费预算指标结转	上年结转预算指标1.03万元，支出0万元，退回预算指标1.03万元。
	9、专项工作经费		200.00	166.96	-	-		本年预算指标200万元，支出166.96万元，退回预算指标33.04万元。
		社区社会观察点	-	4.15	-	-	成立区业主代表协会并完善各项工作机制，开拓了大良西山上筑、金域湾、伦敦海悦明居小区、北滘海琴水岸小区作为观察点。费用主要用于支付社区创新观察点项目服务费、伦敦海悦明居业委会创新观察点合作费用。	

续上页《2014年财务支出情况表》

资金来源	支出明细		预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	其中	交易所筹备阶段	-	2.54	-	-	建立管理制度，完成括社会服务交易所场地装修工程，举行了交易所启动仪式。费用主要用支付交易所防盗网安装及前台背景制作、交易所启动仪式装饰物料设计制作。	
		交易所运营阶段	-	43.69	-	-	设计印制社会服务交易所宣传单张，进驻5家枢纽型、支持型社会组织提供服务。促成顺德慈善会、区扶贫开发协会、广东盈峰慈善基金会、何享健基金会等资源与项目的对接。费用主要用于支付2014年顺德公益嘉年华活动制作、社创慈善夜演出执行、徒步项目活动物料。	
		社会服务网	-	22.20	-	-	1.完成社会服务交易所网站模块搭建，微信平台初步完成开发。2.为社会服务的有效推广，组织开展了公益徒步活动活动，通过集体劝募形式发动公众参与顺德公益事业。费用主要用于支付建立社会服务网及微信平台开发费用。	
		制定中心发展战略及三年规划、成立顾问团	-	1.58	-	-	1.制定并出台了《社创中心2015~2017年发展战略规划纲要》。2.成立了由社会创新领域的专家学者、企事业单位及社会组织、社会服务、社会企业代表、社会贤达等22人、4个组别共同构成的社会创新顾问团。费用主要用于支付战略规划制作费、三年发展规划书及顾问团聘书设计及策划合作。	
		研究及引进了国内外先进案例落地顺德（2~3个）	-	7.87	-	-	研究及引进了天津“丽娜模式”“益动广州”、社区基金会3个先进案例落地顺德。费用主要用于支付赴天津学习“丽娜模式”费用、首届社区文化节物料制作费用、“顺德社会创新1+10”专题制作。	
		企业社会责任培训计划	-	10.42	-	-	联动顺德青年企业家协会以及新顺德人服务协会，分别举办以“更有效的员工关爱——如何提高员工的忠诚度和生产力”及“责任与长青——CSR的商业价值”为主题的培训活动，以区内企业家、企业人力资源主管为主要培训对象，培训人数约200人次。费用主要用于支付企业社会责任培训。	
		社会企业家培育计划	-	15.97	-	-	在项目推进期间，成功搭建学员交流共享及国际化高端培训平台，联动英国大使馆文化教育处举办学员交流及项目咨询会，并作为协办方举办2014年度华南区社会企业家技能培训项目，输送11名顺德本土社会企业家先锋作为项目学员。在理论培训后，联合香港社企专家及区内社会企业家组织召开社会企业研讨交流会，就区内外社会企业发展议题进行深度研讨及交流。该项目共计完成培训及交流活动8场次。费用主要用于支付社会企业家研讨交流会服务费用、顺德成都社会及公益组织交流研讨会。	
		智聚顺德思想沙龙与绿宁文化活动策划	-	9.03	-	-	“童心墙”项目策划、2014年法定机构党员交流沙龙策划、2014年“中秋公益嘉年华”活动策划。费用主要用于支付“童心墙”项目策划执行、2014年法定机构党员交流沙龙策划费、2014年“中秋公益嘉年华”活动。	
		编辑出版《社会创新》杂志（四期）	-	11.92	-	-	已编辑出版大爱顺商、社区营造、公益众筹、共享社区四大主题共四期杂志。费用主要用于支付《社会创新》第六至九期印刷排版设计及作者稿费。	
		宣传推广社会创新	-	10.00	-	-	建立了社创中心官方网站、微博微信、宣传片、《社会创新简报》（月刊）“五位一体”的社会创新宣传网络。费用主要用于支付设计制作中心2013年度年报、珠江商报《公益顺德》一年专刊费、中心网站维护-英文版翻译、社创中心2014~2015综合宣传片拍摄、顺德社会服务手绘地图制作。	
		凤城讲堂	-	9.67	-	-	2014年年凤城讲堂共举办13期，涵盖人文历史、社区建设、社会企业、社会参与、社会工作、制度建设等内容，先后邀请了公益界、教育界、社工界等行业的翘楚作为凤城讲堂主讲嘉宾，为顺德市民带来一场场丰富多彩的思想盛宴。费用主要用于支付凤城讲堂讲师费用及宣传物料设计及现场录像和摄影、《凤城讲堂画册》设计及制作。	
		顺商关爱	-	17.92	-	-	1.举行顺商关爱计划启动仪式，政商社研金媒各界聚首一堂，共话企业社会责任。活动邀请了CSR Asia（企业社会责任亚洲）项目经理叶淑瑜主讲“社区投资”。2.达成首批四个合作项目。3.开展企业社会责任培训3期。4.赴阿里巴巴公益基金会、上海真爱梦想基金会学习。5.开展顺德区企业社会责任调研。费用主要用于支付顺商关爱计划物料制作、企业社会责任调研咨询服务费、顺商关爱计划年会服务、赴杭州上海企业社会责任学习培训。	

续上页《2014年财务支出情况表》

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
财政拨款	10、中心园区维护经费	20.00	19.26	-	-	交易所吸收利新增设施及清理搬运，二楼办公室、会议厅修葺，白蚁防治及灭蛀木虫，圆桌室、新会议室修葺，二楼餐厅铺地砖、修葺，公共卫生间修葺，社会创新园化粪池修缮等费用。	本年预算指标20万元，支出19.26万元，退回预算指标0.74万元。
	11、保安费用	13.00	13.00	-	-	园区保安员及保洁员薪酬、保安保洁用品。	本年预算指标13万元，支出13万元。
	12、推动公益创新发展专项经费	299.85	296.20	-	-	1.大赛的组织工作从2013年下半年开始筹备，到决赛结束，经历了将近一年的时间，期间历经多次的咨询、评委会议，以及参赛项目方案反复修改、提升。2.比赛共评选出17个优胜项目，给予“种子资金”扶持。3.开展宣讲会3场。4.组织了3场高规格的能力建设培训，邀请了范志明、胡小军、邓飞等专家开讲，围绕传播现代公益理念、动员社会资源、多方联动解决社会问题等议题展开交流和指导。5.组织11位专家评审和11位公众评审开展初评、复评（现场答辩和实地走访）。费用主要用于支付第二届公益创新大赛17个项目第一阶段资助、媒体宣传、专家督导评估等。	本年预算指标299.85万元，支出296.2万元，退回预算指标3.65万元。
	小计	1,136.94	1,048.19	92.19%	90.09%		预算指标1136.94万元（其中：上年结转253.47万元、本年883.47万元），支出1048.19万元，退回预算指标88.75万元。
自营收入	镇街社会创新项目	-	8.95	-	-	1.制订执行方案、安排项目申报、开展初评、复评、实地考察等工作。2.组织安排督导组开展两期项目督导工作。3.跟进各媒体的新闻报道以及《顺德区2014年镇（街道）社会创新获奖项目展示》专题。4.聘请专员跟进“顺德区镇（街道）社会创新项目联盟”相关工作，对项目作走访调研，并提交项目案例报告。5.汇编培训材料，并印制寄发至联盟成员。费用主要用于支付香港督导专家督导评审、镇街社会创新项目费用。	
	宣传统筹经费	-	9.22	-	-	1.撰写评估工作方案，确立评估体系，邀请5名区内知名人士组成评估专家小组。2.通过走访全区统筹单位、媒体提交自评报告、专家评分等流程，圆满完成中期报告和末期报告的撰写；3，在走访统筹单位过程中，向各单位负责宣传人员讲解如何把握宣传时机和重点，如何通过新闻点吸引媒体报道，减少专版宣传等理念，有利促进了全区宣传经费的使用效率。专家评审费、半年报告调研费、劳务派遣服务费。	
	参与式预算项目	-	1.33	-	-	费用主要用于场地布置、物资购买、会议资料打印及资料邮寄费用。	
	顺德区职工解困基金改革创新课题研究	-	5.79	-	-	完成了调研和课题研究，提交了《顺德区职工解困基金会改革创新方案》。费用主要支付专家咨询服务费用、项目策划服务费。	
	镇街社会创新项目联盟	-	1.01	-	-	1.组织社会创新能力建设研修班：研修班第一期工作坊于1月8日-10日举行，第二期工作坊于2月26-28日举行。2.提升课程：督导专家将针对项目存在的问题或薄弱点开设培训课程;通过组别内的项目互访，收集需求，针对性地设置专题课程,时间根据实际拟定。3.资源共享：整理培训录音录像，并汇编培训资料寄送至各联盟成员。4.考察学习：组织联盟会员根据所属领域外出考察学习4次。分别是养老及护理专题、青少年专题、家庭服务专题和社区建设专题费用主要用于支付联盟会务经费及办公耗材、考察学习。	
	顺德区民情志愿服务队	-	7.92	-	-	完成民情志愿服务队员管理和团队建设工作，编辑《顺德民情信息》17期，《顺德社会工作内参》3期，开展专题研究4个，举办3场交流培训。费用主要用于支付“第3届应用社会科学研究方法研修班”培训费、项目筹备物料及用品。	
	全民健身问卷调查	-	1.08	-	-	已完成《顺德区全民健身情况调研报告》。费用主要用于支付全民健身调查问卷制作、技术咨询费。	
	顺德区城乡社区建设课题研究	-	5.80	-	-	完成相关调研并撰写了《2014年度顺德区城乡社区建设研究报告》。费用主要用于支付城乡社区建设课题研究项目劳务费。	

续上页《2014年财务支出情况表》

资金来源	支出明细	预算指标	支出金额	指标完成率	支出比重	内容简介及实施情况	备注
自营收入	民生实事工程民意调查项目	-	3.26	-	-	已完成《顺德区民生实事工程民意调查报告》。费用主要用于支付民意调查项目费用。	
	顺德区法学会服务	-	1.82	-	-	承办区委政法委“顺德区法学会服务”，负责项目的日常运作工作。费用主要用于支付顺德区法学会服务费。	
	顺德区社区发展支援中心	-	0.20	-	-	已成立顺德区社区发展支援中心，并实现恒常运作，全年举办交流活动、培训、论坛共6场次。费用主要用于支付社区发展支援中心项目劳务费。	
	南粤幸福活动周	-	0.45	-	-	在乐从、陈村、伦教、大良等多个镇街15个社区顺利开展社区睦邻节系列活动。费用主要用于支付背景板、物料费用。	
	“汇贤50”社会工作人才培养计划	-	7.98	-	-	2014年项目成果：2014年6月3日项目启动仪式以来，主要开展以下活动：一是稳步开展项目前期筹备工作；二是召开项目启动仪式和学员交流会；三是逐步铺开学员推荐培训、挂职锻炼等工作；四是组织学生界别赴香港考察；五是开展顺德社会服务机构筹款证书课程；六是筹备开设专题网页，宣传项目有关工作；七是筹备社会福利界别、工商界别赴台考察社区营造。费用主要用于支付“汇贤50”社会工作人才计划专题制作、汇贤计划启动仪式场地租赁费用。	
	顺德社会创新论坛合作项目	-	3.24	-	-	联动金融界资本举办以“两岸三地社会创新本土化实践”为主题的论坛。费用主要用于支付“爱*回家”中秋活动策划组织费用、演艺策划服务费、公益演出活动等。	
	社会建设专项研究经费	-	5.12	-	-	社创中心承接区社工委社会建设专项研究项目，负责具体推广试点工作和人力资源的支持。费用主要用于支付2014年11月社会建设专项经费。	
	社工委培训项目	-	-1.00	-	-	组织人员赴厦门参加行政能力培训班，提升综合能力。冲减2012年预提费用。	
	凤城讲堂项目经费	-	1.85	-	-	2014年年凤城讲堂共举办13期，涵盖人文历史、社区建设、社会企业、社会参与、社会工作、制度建设等内容，先后邀请了公益界、教育界、社工界等行业的翘楚作为凤城讲堂主讲嘉宾，为顺德市民带来一场场丰富多彩的思想盛宴。费用主要用于支付凤城讲堂摄影摄像、讲师费用。	
	社会服务网	-	11.21	-	-	1.完成社会服务交易所网站模块搭建，微信平台初步完成开发。2.为社会服务的有效推广，组织开展了公益徒步活动活动，通过集体劝募形式发动公众参与顺德公益事业。费用主要用于支付社会服务网及微信平台第一期至第三期款项。	
	基本费用支出	-	11.38	-	-	费用主要用于支付劳务派遣服务费、理事交通、员工工作制服及体检。	
	税金	-	20.45	-	-	缴纳营业税及附加、印花税、企业所得税。	
	修购基金	-	8.24	-	-	按自营收入额计提5%。	
	小计	-	115.30	-	9.91%		
捐赠	无	-	-	-	-		
	小计	-	-	-	-		
其他	无	-	-	-	-		
	小计	-	-	-	-		
合计		1,136.94	1,163.49	-	100%		

2014年“三公”经费及会议、培训、差旅费财政拨款支出情况表

单位：万元

经费性质	支出内容	金额	比重	简介	备注
因公出国（境）费	无	-	-		
	小计	0.00	0.00%		
公务用车购置及运行费	公务用车购置费		-		
	公务用车运行费	3.50	-	主要用于社会企业家技能培训、调研学习等公务用车租用费。	公用经费支出2.36万元、专项经费支出1.14万元。
	小计	3.50	29.61%		
公务接待费	主要用于对外开展合作和交流、与国内相关单位交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待支出。	8.32	70.39%	按规定开支的各类公务接待餐费及住宿费约57批次、总人数约1400人。	公用经费支出7.21万元、专项经费支出1.11万元。
“三公”经费合计		11.82	100%		
会议费	社会企业专题研讨交流会	0.10	-	2014年7月15日召开社会企业专题研讨交流会茶水及资料制作。	专项经费支出
	理事会第五次会议	0.05		2014年8月12日召开理事会第五次会议资料编制费用。	公用经费支出
	“转型背景下乡村文化及人文价值的变迁”研讨会	0.67		2014年6月18至21日共4天，参加人数5人，赴北京参加“转型背景下乡村文化及人文价值的变迁”研讨会会议费。	公用经费支出
	小计	0.82	2.59%		
培训费	社会企业家培训计划	2.75	-	2014年5月30日至6月3日共4天15人学员学费、住宿、餐费、资料邮寄费。	专项经费支出
	公益特训营服务	5.95		2014年9月21-23日共3天35人，赴深圳市会展中心参观多场慈善信息发布会；到访香港路德会社会服务处、包美达社区中心、路德会青欣中心、路德会赛马会雍盛综合服务中心、明爱中途宿舍等机构	专项经费支出
	企业社会责任培训	10.25		2015年4月26日-30日组织社会企业家培育计划学员20人赴成都进行考察及交流学习；学习内容：成都社会企业、公益创投、社会组织发展经验。	专项经费支出
	第二届公益创新大赛能力建设培训	1.98		2014年8-12月期间共提供三期交流培训服务讲师课酬、会务组织费用。	专项经费支出
	小计	20.93	66.15%		
差旅费	天津	0.82	-	2014年6月19日至21日共3天，5人赴天津学习“丽娜模式”，费用用于机票、住宿、交通、餐费。	专项经费支出
	北京	0.50		2014年12月5日至9日共5天，1人赴北京宣讲“顺德社会企业的发展”，费用用于机票、住宿、交通餐费。	专项经费支出
	杭州、上海	6.12		2014年12月7日至10日共4天20人赴杭州和上海学习交流，企业社会责任学习培训交流住宿、交通等费用。	专项经费支出
	北京	2.12		2014年6月18至21日共4天，参加人数5人，赴北京参加“转型背景下乡村文化及人文价值的变迁”研讨会，交通费、餐费。	公用经费支出
	贵阳	0.33		2014年11月14日至15日共2天2人参加，赴贵阳参加“中国社会治理创新范例30佳”机票费。	公用经费支出
	小计	9.89	31.26%		
会议、培训、差旅费合计		31.64	100%		

IV
Audit Report
审计报告

广东新祥和会计师事务所有限公司

GUANGDONG NEW XIANGHE Certified Public Accountant CO.,LTD

佛山市顺德区大良南江广珠路南3号三楼之一
证书(Certificate)编号：23034
邮编(Postcode)：528300
电话（TEL）：（0757）22208625
传真（FAX）：（0757）22380896

审计报告

粤祥会审字[2015]第 2040 号

佛山市顺德区社会创新中心：

我们接受委托，审计了贵单位的财务报表，包括2014年12月31日的资产负债表，2014年度的收入支出表。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵单位管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《事业单位会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。现将审计情况报告如下：

（一）基本情况

佛山市顺德区社会创新中心是由佛山市顺德区人民政府举办的法定机构，根据2012年6月26日佛山市顺德区第十五届人民代表大会常务委员会第九次会议通过的《佛山市顺德区法定机构管理规定》要求，参照事业单位登记，取得佛山市顺德区事业单位登记管理局颁发的事证第144068100602号《事业单位法人证书》。法定代表人：黎仁刚。开办资金：人民币50万元。宗旨：搭建社会创新综合性枢纽型平台，探索社会问题创新解决模式，整体提升顺德区社会建设和社会创新水平。业务范围：培育社会组织、扶持社会企业、开展社会实验、培训社会人才、推动社会参与、研究社会问题。住所：佛山市顺德区大良街道顺峰山公园南熏别馆内。

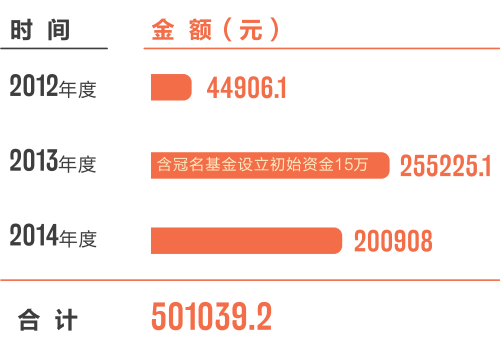
（二）审计的资产、负债及净资产情况：

截至2014年12月31日止，贵单位资产总额4,034,428.89元，负债总额947,888.88元，净资产3,086,540.01元，主要项目列示如下：

关于社会创新基金 Social Innovation Fund

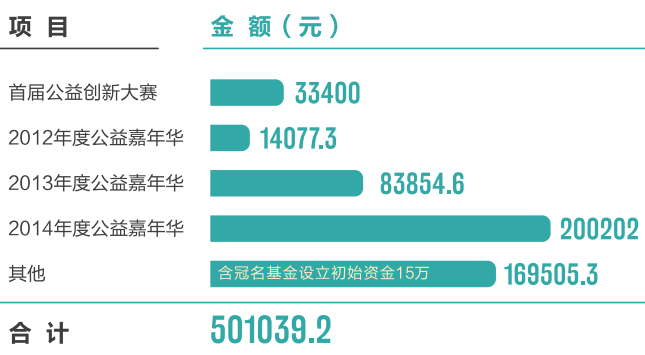
社会创新基金是社创中心2012年12月于顺德区慈善会下设的冠名基金，旨在筹集社会资金，用于扶持在顺德地区开展的公益性社会创新项目，包括长者服务项目、助残服务项目、青少年服务项目、家庭及儿童服务项目、异地务工人员服务项目、其他优秀公益项目等6个范畴。目前基金主要来源包括：首届公益创新大赛获奖项目的社会资助，公益嘉年华系列活动（含社创慈善夜、公益徒步）的筹款以及零散社会捐赠。

2012-2014年基金募集情况



为做好项目审核、资金拨付和使用监督工作，2014年社创中心制定了《社会创新基金使用管理暂行办法》，明确基金的资助划分为专项资金（即已有指定资助项目的资金）和非专项资金（即未指定资助项目的资金）两大类，并配套设置了包括《社会创新基金项目资助协议书》《社会创新基金资助项目财务指引》以及系列附表一套。

2012-2014主要筹款渠道



资金拨付情况

基金自2014年3月起开始定向资助项目，截止至2014年12月31日，基金先后拨付2次，定向资助公益项目6个，实际支出金额80795元。各项目资助情况详见下表。

序 号	拨付月份	项目名称	金 额（元）	备 注
1	2014年3月	大良爱心长者日托中心	15500	
2	2014年3月	空巢老人关爱行动	500	
3	2014年3月	残疾人技能培训:掐丝珐琅工艺画	5800	
4	2014年3月	首届青年暑期创业体验营	28000	
5	2014年9月	残疾人就业服务技能培训计划	16600	首期资助金额50%
6	2014年9月	第二届青年暑期创业体验营	14395	首期资助金额50%
合计			80795	

About SSIC 关于社创中心

佛山市顺德区社会创新中心（简称“社创中心”）是顺德区的一家法定机构，于2012年7月正式成立，主要承担研究社会问题、培育社会组织、扶持社会企业、推动商界合作、促进社会参与、推动社会创新、培训社会人才等核心职责。同时，由社创中心运作的社会创新园，是一个5000平方米、建筑面积3000平方米的开放式公共园区，致力于成为顺德人公共生活、市民文化和社会活动的重要场所。



* 社会创新是采用比现行方法更高效、更可持续或更公平的解决社会问题的系列行动，其价值是为整个社会创造福祉。社会创新作为社会管理和公共服务的有效方式，在推动顺德社会改革、促进社会治理创新方面发挥着重要作用。